

# 2015

## MONITOR DE EMPLEO

### Tipificación socioeconómica y laboral del territorio de la Comunidad de Madrid



#### SIETE MERCADOS NATURALES



UNIÓN EUROPEA  
FONDO SOCIAL EUROPEO  
*El Fondo Social Europeo invierte en tu futuro*



**Comunidad  
de Madrid**

## **CONSEJERÍA DE ECONOMÍA, EMPLEO Y HACIENDA**

**Consejera de Economía, Empleo y Hacienda**

Excma. Sra. Dña. Engracia Hidalgo Tena

**Viceconsejero de Hacienda y Empleo**

Ilmo. Sr. D. Miguel Ángel García Martín

**Director General del Servicio Público de Empleo**

Ilmo. Sr. D. José María Díaz Zabala

## **COORDINACIÓN**

**Subdirectora General de Planificación, Cualificación y Evaluación**

Cristina Olías de Lima Gete

## **ÁREA DE ESTUDIOS Y PLANIFICACIÓN**

Encarna Abenójar Rodríguez

Lourdes Domínguez Cacho

Mercedes Gigosos Gutiérrez

Aniceto Alfaro Cortés

M. Teresa Nuño Gil

M. Pilar Martín Martín

David Hernández Pérez

Raquel García Nicolás

## **ELABORACIÓN**

Universidad Complutense de Madrid

La responsabilidad de los trabajos de esta publicación  
incumbe únicamente a sus autores

© Comunidad de Madrid

Edita: Dirección General del Servicio Público de Empleo  
de la Consejería de Economía, Empleo y Hacienda

Vía Lusitana, 21. 28025 Madrid.

areaestudios@madrid.org

**[www.madrid.org](http://www.madrid.org)**

Formato de edición: archivo electrónico

Edición: 2016

**Editado en España - Published in Spain**



**Biblioteca  
virtual**

Esta versión forma parte de la  
Biblioteca Virtual de la  
**Comunidad de Madrid** y las  
condiciones de su distribución  
y difusión se encuentran  
amparadas por el marco  
legal de la misma.



**[www.madrid.org/publicamadrid](http://www.madrid.org/publicamadrid)**

## Índice

|   |    |
|---|----|
| 1. Presentación .....   | 5  |
| 2. Criterios utilizados para la identificación de los mercados naturales.....                                     | 6  |
| 3. Mercados naturales .....   | 7  |
| ● Norte de la Comunidad de Madrid – A1 y M607.....  | 11 |
| Algunas actividades económicas a destacar en el territorio .....  | 15 |
| 1. Industria Farmacéutica .....   | 15 |
| 2. Servicios centrales de grandes empresas .....  | 16 |
| 3. Enseñanza .....  | 17 |
| 4. Comercial .....  | 18 |
| 5. I+d+i.....   | 19 |
| 6. Industria aeronáutica .....  | 20 |
| ● Corredor del Henares (Este de la Comunidad de Madrid y zona suroccidental de la provincia de Guadalajara) ..... | 22 |
| Algunas actividades económicas a destacar en el territorio .....  | 25 |
| 1. Logística .....  | 25 |
| 2. Comercial .....  | 27 |
| 3. Turismo .....  | 28 |
| 4. I+D+i.....   | 29 |
| ● Sur de Madrid.....  | 31 |
| Actividades económicas presentes en el territorio .....   | 34 |
| 1. I+D+i .....  | 34 |
| 2. Industria aeronáutica .....  | 35 |
| 3. Logística .....  | 36 |
| 4. Comercial.....   | 37 |
| 5. Educación.....   | 38 |
| 6. Sanidad .....  | 39 |
| ● Noroeste de la Comunidad de Madrid – Carretera de la Coruña.....  | 41 |
| Algunas actividades económicas a destacar en el territorio .....  | 43 |
| 1. Enseñanza .....  | 43 |
| 2. Comercial.....   | 45 |
| 3. Turismo cultural .....   | 48 |
| ● Comarca de las Vegas .....  | 49 |

|  |    |
|--|----|
| Algunas actividades económicas a destacar en el territorio ..... | 52 |
| 1. Productos hortofrutícolas.....                                | 52 |
| 2. Sector del vino .....   | 53 |
| 3. Turismo cultural .....  | 54 |
| ● Zona sur de la M-501 (Carretera de los Pantanos).....          | 55 |
| Algunas actividades económicas a destacar en el territorio ..... | 58 |
| 1. Productos hortícolas.....                                     | 58 |
| 2. Sector del vino .....   | 59 |
| ● Sierra de Guadarrama y zona de influencia .....                | 60 |
| Actividades económicas presentes en el territorio .....          | 63 |
| 1. Turismo.....  | 63 |
| 2. Energías renovables .....                                     | 65 |
| 3. Industria agroalimentaria .....                               | 66 |
| 4. Conclusiones.....   | 68 |

## 1. Presentación

El presente informe está dedicado a los “Mercados naturales de la Comunidad de Madrid, desde una perspectiva sectorial”.

¿Qué es un mercado natural? Según la definición adoptada en este estudio, los mercados naturales son

**“áreas o zonas de especial influencia en un ámbito de actividad concreto y que no respondan a ninguno de los conglomerados de actividad habitualmente identificados”.**

Esta definición se puede ver completada con la siguiente,

**“Un mercado natural de empleo está formado por un territorio que no coincide con la división administrativa existente, caracterizado por una cierta identidad sociocultural, económica y geográfica que lo diferencia de su entorno. Además debe existir un mercado de trabajo con peculiaridades propias y en el que se detecte un intercambio de trabajadores entre los municipios que lo componen”.**

Nótese que estas dos definiciones de mercado natural incorporan dos aspectos fundamentales, territorio (la segunda de ellas) y actividad económica (la primera de ellas). Nótese también que el concepto de mercado natural estaría asimismo relacionado con el de nicho de mercado (nicho de mercado en un sentido geográfico).

El propósito de este informe es el de mostrar, de manera ordenada y coherente, **cuáles son algunos de esos mercados naturales que se pueden identificar en la Comunidad de Madrid.**

Por otra parte, en línea con lo que se acaba de comentar en el párrafo anterior, la lógica seguida en la presentación de la información trata de vincular dos aspectos fundamentales: territorio y sectores de actividad. Por ello **la información se estructura de la siguiente manera:**

- En primer lugar, se distinguen una serie de territorios que constituyen mercados naturales. Una vez identificado el correspondiente mercado natural, se indica en qué municipios aparece éste; y se procede a realizar una descripción de algunas de las principales características del mismo.

- En segundo lugar, para cada uno de estos mercados naturales se añaden una serie de “fichas” en donde se ofrece una información más detallada de algunos de los sectores de actividad de ese territorio que merece la pena destacar, ya sea por su incidencia en el empleo, ya sea por su potencial incidencia en el mismo.

La detección de estos mercados naturales se ha visto facilitada en virtud de las **once mesas de trabajo**, correspondientes a las once zonas NUTS4 existentes en la Comunidad de Madrid, que se han realizado a lo largo de los meses de febrero-abril de 2015. En esas mesas de trabajo con representantes cualificados en materia de empleo local, se recabó una abundante información de tipo cualitativo que trasciende y complementa la información cuantitativa existente sobre el mercado de trabajo local madrileño (a la que también se ha dedicado el primer informe de este estudio).

## 2. Criterios utilizados para la identificación de los mercados naturales

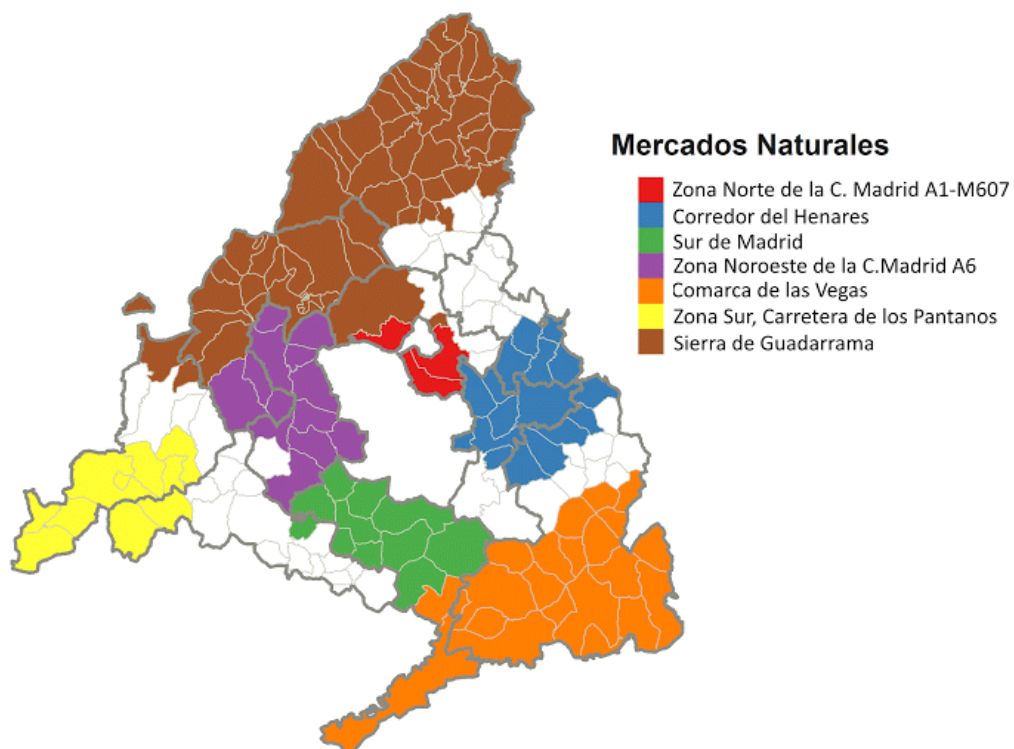
Para la caracterización de los posibles mercados naturales se han establecido los siguientes criterios:

- Se trata de un conjunto de **municipios limítrofes** que no pertenecen a una demarcación geográfica concreta.
- Existe un **movimiento “natural” de trabajadores** entre los municipios que lo componen.
- Hay una **fluida comunicación** entre los municipios. Identificación de infraestructuras y otros factores que favorecen esta relación.
- Se cuenta con **servicios compartidos**: instalaciones sanitarias, formativas, etc.
- Se puede apreciar un **comportamiento similar del mercado** de trabajo. En esa doble vertiente que se ha tenido en cuenta, territorial y sectorial, se han identificado una serie de actividades económicas que tengan importancia para la zona estudiada y que tengan también potencial para la generación de empleo.
- **Los Planes de inversión o de desarrollo** de la zona, que se supone que inciden o incidirán a corto o medio plazo en una mejora en el empleo.

### 3. Mercados naturales

Finalmente se han considerado **siete mercados naturales** en este informe<sup>1</sup>, que aparecen en el Mapa 1. A continuación se procede a presentar y a hacer un breve comentario (de un párrafo) de cada uno de ellos, a lo que seguirá el desarrollo del grueso del informe; es decir, un análisis detallado de cada uno de estos mercados naturales.

**Mapa 1.** Los mercados naturales identificados



#### Norte de la Comunidad de Madrid - A1 y M607

Los municipios que se han identificado en este mercado natural –Alcobendas, San Sebastián de los Reyes y Tres Cantos- cuentan con un tejido empresarial fuerte, destacando por la concentración en determinadas actividades económicas que los distinguen del resto de zonas. Alcobendas destaca por el número de grandes empresas

<sup>1</sup> No se ha desarrollado un mercado natural correspondiente al municipio de Madrid, ya que el tamaño demográfico y económico de este municipio, el ámbito tan diverso de actividades existentes en el mismo, y el hecho de que se circunscribe territorialmente a un solo municipio, dificultan esta tarea.

que se hallan instaladas en sus espacios y por el atractivo que mantiene, tanto por su ubicación como por la inversión realizada en infraestructuras. Este mercado natural ejerce una especial influencia como destino laboral para trabajadores del norte, este y oeste de la CM, facilitada por la red de carreteras y medios de transporte público que comunican estos municipios con el resto de la región. La solvencia económica de estas entidades locales y los pactos locales puestos en marcha en relación al empleo y a la promoción económica los sitúa en una buena posición para responder a las demandas tanto de trabajadores como de empresas instaladas en este territorio. Se trata de un mercado con un gran número de personas cualificadas contratadas (ingenieros y titulados superiores) en el sector servicios e industria. En cuanto a perfiles menos cualificados destacan las actividades de comercio, hostelería y los servicios a empresas.

#### **Corredor del Henares (este de la CM y zona suroccidental de la provincia de Guadalajara)**

Este mercado natural cuenta con una identidad socioeconómica y cultural clara sobre la que se han diseñado planes de promoción económica y de desarrollo que deberían suponer un apoyo al espacio. La actividad industrial que siempre ha definido la zona se ha visto gravemente afectada al producirse, en los últimos años, importantes deslocalizaciones de algunas de las grandes empresas instaladas en su territorio. Respecto al futuro, los agentes empresariales y sindicales así como los técnicos municipales confían en el apoyo que desde la Comunidad de Madrid se ha establecido a través del Plan Activa Henares, con un ambicioso abanico de estrategias que se espera fortalezca la posición y el desarrollo económico de este mercado natural. El empleo de relativa calidad que existía en el pasado con la industria ha pasado a ser más precario y de peor calidad. Las fortalezas de este mercado se mantienen en la ubicación geográfica, la red de comunicaciones, las infraestructuras, los espacios dispuestos y la especialización en determinadas actividades como la logística o la industria. Como debilidades se ha detectado la alta tasa de abandono escolar, algo que dificulta de forma notable las acciones de formación para el empleo. Se apuesta también por el sector turístico como actividad potente para la generación de empleo.



## Sur de Madrid

El denominado “cinturón industrial de Madrid” ha sido durante las últimas décadas uno de los motores económicos de la región, acogiendo empresas de sectores muy diversos. Esa capacidad económica ha venido acompañada de un aumento muy importante del número de habitantes que residen en los municipios de la zona. Para dar respuesta a ese crecimiento demográfico, se han desarrollado todo tipo de servicios (sociales, culturales, comerciales, de transporte, etc.), entre los que cabe destacar la red pública de hospitales y de universidades. En términos sectoriales, se pretende que uno de los ejes de desarrollo sean las empresas tecnológicas con un alto valor añadido. En esa línea, junto al sector aeronáutico, muy consolidado en la zona, en los últimos años se están impulsando algunos parques tecnológicos mediante alianzas entre la administración autonómica, los ayuntamientos y la universidad. También la logística se postula como uno de los sectores estratégicos para la dinamización de la economía del sur de Madrid, aprovechando la ubicación de la región en el centro de la península y las dos autovías radiales (A-4 y A-5) que pasan por la zona.

## Noroeste de la Comunidad de Madrid - Carretera de la Coruña

Se trata de un mercado natural muy amplio, desarrollado en torno al área de influencia de la Carretera de la Coruña (A6), que abarca el eje Madrid-Segovia. El núcleo de este eje serían los municipios metropolitanos de elevada población y alta capacidad de atracción económica y comercial de Pozuelo de Alarcón, Las Rozas de Madrid, Majadahonda, Boadilla del Monte y Villaviciosa de Odón. Las principales actividades económicas desarrolladas en este territorio son las ligadas al comercio, la educación, los servicios a las empresas y actividades de las sedes centrales de las mismas, aunque también hay destacar algún nicho de mercado en el sector turístico, como es San Lorenzo de El Escorial. El nivel medio de cualificación de su población residente (y también de los ocupados que trabajan en esta zona) es relativamente alto.

## Comarca de las Vegas

Constituye un mercado natural amplio geográficamente, ubicado en la depresión del río Tajo y de dos de sus afluentes, el Jarama y el Tajuña. Es una comarca compuesta

por 23 municipios del sudeste de la Comunidad de Madrid más una serie de municipios toledanos adyacentes. La mayoría de este territorio está englobado entre la A-4 (Autovía del Sur) y la A-3 (Autovía del Este). Además del cultivo de secano, de la vid y el olivo, algunas áreas de esta zona han sido tradicionalmente muy aptas para el cultivo de huerta (fresas, fresones, espárragos, alcachofas, pimientos, melones, anís, .... ), de ahí el apelativo de “huerta de Madrid”. El sector turístico también es importante en esta comarca, en donde destaca Aranjuez, pero en donde también se pueden destacar los municipios de Chinchón, Villarejo de Salvanés o Colmenar de Oreja.

### **Zona sur de la M501 (carretera de los pantanos)**

Se trata de un grupo de municipios situados en el extremo sudoeste de la Comunidad de Madrid, todos ellos próximos a la carretera M-501, el principal eje de comunicación, aunque también es importante la M-507, que comunica con Navalcarnero. Todos estos municipios pertenecen a la “Mancomunidad Los Pinares”. Es una zona con un carácter eminentemente rural y residencial, aunque también es importante como zona de segunda residencia. La población es relativamente pequeña, pero las tasas de paro son relativamente elevadas. Se trata de una zona con un importante atractivo para el turismo ecológico y senderista. Un sector emergente es el de la Huerta y los cultivos bajo plásticos (Villa del Prado y Aldea del Fresno); también cabe destacar la actividad vitivinícola.

### **Sierra de Guadarrama y zona de influencia**

El desarrollo socioeconómico actual y futuro de la Sierra de Guadarrama se asienta, principalmente, en el turismo rural. La dinamización del sector pasa, principalmente, por la capacidad de los agentes locales de generar una “marca” reconocida y reconocible como destino turístico no sólo en la Comunidad de Madrid, de donde proceden actualmente la mayoría de sus visitantes, sino también en el resto de España y en el extranjero. La reciente catalogación de una parte de la Sierra como Parque Nacional tendría que actuar como catalizador de ese proceso. El entorno rural de la Sierra hace que existan también potencialidades económicas en el sector de las energías renovables. En concreto, en lo que respecta al aprovechamiento térmico de la biomasa que se puede recolectar de sus montes. Se trata de un nicho de mercado con mucho potencial, pero que está por desarrollar.



La zona NUTS4 “Norte Metropolitano” de la Comunidad de Madrid<sup>2</sup> cuenta con mejores ratios de empleo que el municipio de Madrid. De hecho, en términos relativos, tanto el norte como el oeste metropolitano superan a la capital como receptores y destino laboral de los trabajadores madrileños residentes en otros territorios. Sin embargo, son tres municipios de esta zona NUTS4 -**Alcobendas, San Sebastián de los Reyes y Tres Cantos**- los que concentran el mayor volumen de empleo y de oportunidades, y los que, de acuerdo con los criterios utilizados en este documento, constituirían un mercado natural.

**Alcobendas** está situado a 15 Km. al norte de Madrid capital. Limita con los municipios de San Sebastián de los Reyes al norte, con el de Madrid al oeste y al sur, y con el de Paracuellos del Jarama al este. En el municipio se encuentran todo tipo de equipamientos y servicios, públicos y privados, como museos, auditorios, polideportivos, centros cívicos, centros culturales y comerciales, equipamientos sanitarios, docentes y para la tercera edad. En febrero de 2008, la Asamblea de Madrid aprueba la inclusión de Alcobendas en el Régimen de Organización de los Municipios de Gran Población, destinado a municipios que superen la cifra de más de 75.000

<sup>2</sup> Datos extraídos del Proyecto e informe presentado por la Universidad Autónoma de Madrid (2012) [Mapa Empresarial de Madrid Norte](#) y publicado por la Oficina de Asesoría Lingüística (OAL).

habitantes censados, y que reúnan circunstancias económicas, sociales, históricas o culturales especiales que lo justifiquen. Este marco organizativo tiene como rasgo más destacado la separación de funciones entre el Pleno y el ejecutivo municipal, integrado por el Alcalde y la Junta de Gobierno Local, de la cual pueden formar parte personas que no ostenten la condición de concejales<sup>3</sup>.

En Alcobendas<sup>4</sup>, según información aportada por el Observatorio Local de Empleo en el primer trimestre de 2015 los principales sectores ofertantes han sido: servicios a la comunidad y personales, administración y oficinas, seguros, hostelería y comercio minorista.

**San Sebastián de los Reyes** está situado a 17 kilómetros al norte de Madrid, en los márgenes de la autovía nacional A-1, que cruza el municipio de norte a sur. Un 16% de la superficie del municipio pertenece al Parque Regional de la Cuenca Alta de Manzanares, esto supone un 2% de la superficie total del Parque Regional y explica que el municipio cuente con un amplio pulmón verde como la Dehesa Boyal. En los años sesenta y dada la gran extensión del municipio, se construyen algunos grandes complejos deportivos de iniciativa privada, como el club y campo de golf de Ciudadcampo, el circuito de velocidad del Jarama propiedad del RACE, o el Puente Cultural. Estas instalaciones se sitúan cerca de nuevas urbanizaciones de viviendas unifamiliares como son Ciudadcampo y Fuente del Fresno. A finales de los años 90 del siglo pasado se construye la nueva variante de la A-1, que favorece un importante desarrollo urbanístico y comercial (Moscatelares, que incluye Megapark). Posteriormente se llevarían a cabo las obras de la vía de circunvalación metropolitana M-50, que afectaría a la autovía A-1 y a los accesos a las zonas residenciales y comerciales del municipio. En 2008 se pone en funcionamiento el Hospital Comarcal Infanta Sofía.

En la actualidad San Sebastián de los Reyes podría considerarse, en términos empresariales, un municipio terciarizado donde predomina la actividad comercial en sus distintas variantes. Este predominio de actividades de servicios y comercio está

---

<sup>3</sup> Información tomada del Reglamento Orgánico del Gobierno y Administración del Ayuntamiento de Alcobendas (ROGA). Acceso al documento en: <http://bit.ly/1IZmo2l>

<sup>4</sup> Observatorio Local de empleo de Alcobendas. Informe 1T de 2015 <http://bit.ly/1fsOrgQ>

configurando la fisonomía de los polígonos industriales, en los que coexisten locales comerciales con actividades industriales.

El asentamiento de las empresas se reparte entre: El Praderón, Polígono Norte, Polígono Sur, La Hoya y Moscatelares, en la zona norte y este del municipio, muy próximas a la N-1, y un asentamiento industrial en el cruce de la N-1 con la M-100. Cuenta con empresas de los sectores de: energía y servicios avanzados de ingeniería (Tecnatom), industria farmacéutica (Wyeth Farma, Grupo Farmasierra,...), aeronáutica, audiovisual (Grupo Antena 3), construcción (Dragados) y alimentaria (Heineken), entre otras.

Los principales sectores en la economía local<sup>5</sup> son el comercio, las actividades administrativas y servicios auxiliares; la hostelería también tiene un porcentaje representativo vinculada en gran medida a los centros comerciales que hay en la localidad. Construcción, actividades profesionales científicas y técnicas e información y comunicaciones son el resto de los pilares.

**Tres Cantos**<sup>6</sup> es el municipio más joven de la Comunidad de Madrid y se encuentra a 21 km de la capital, en el eje de la M-607, carretera de Colmenar Viejo. Linda con el Monte de El Pardo, por el sur, y el Monte de Viñuelas, por el sureste. Los primeros vecinos que se asientan en Tres Cantos lo hicieron en el año 1982. Y en 1991 se constituyó como el municipio número 179 de la Comunidad de Madrid.

Una característica del municipio que favorece su desarrollo socio-económico son las buenas comunicaciones con Madrid y con otros puntos de la Comunidad: M-607 y M-40, así como las líneas de ferrocarril de Cercanías.

Se caracteriza por empresas de pequeña dimensión física, de intenso capital, de alta tecnología y mano de obra de elevada cualificación. Es sede del Parque Tecnológico de Madrid (PTM), con 275.000 m<sup>2</sup>, donde se ubican 80 compañías pertenecientes a sectores industriales dedicados a la electrónica de telecomunicaciones, ingeniería espacial, informática, electromedicina, biotecnología y química farmacéutica. El municipio ha tratado de atraer empresas de sectores de actividad puntera como

---

<sup>5</sup> Información tomada del documento elaborado por la Universidad Autónoma de Madrid (2012) "Mapa Empresarial de Madrid Norte"

<sup>6</sup> Observatorio Socioeconómico Local de Tres Cantos (OSEL) <http://bit.ly/1Bwl4CR>

empresas de biotecnología, I+D+i, tecnológicas o empresas farmacéuticas, todas ellas con alto valor añadido.

Ante este despliegue empresarial, el empleo en el municipio se ha centrado especialmente en perfiles técnicos —ingenieros industriales, ingenieros de telecomunicaciones, farmacéuticos, químicos o informáticos—. En cuanto a los perfiles de Formación Profesional, además de los empleos administrativos, la demanda se ha centrado en la rama electrónica. Esta necesidad de las empresas hizo que se creara un centro de Formación Profesional únicamente con esta especialidad, que durante muchos años ha cubierto las plazas de los alumnos que acababan sus estudios por las empresas del municipio. Las empresas de telemarketing establecidas en el municipio están cumpliendo con un importante papel social, ya que el perfil principal de contratación son mujeres con cierto grado de cualificación que desean reincorporarse al mercado laboral tras un periodo fuera de él.

Además de perfiles técnicos se espera también un impulso en otros sectores de actividad como los servicios profesionales y el comercio en menor medida. Finalmente, se espera que otros sectores incipientes como el de los eventos deportivos cobren una mayor relevancia en los próximos años.

## Algunas actividades económicas a destacar en el territorio

### 1. Industria Farmacéutica

| Industria farmacéutica (I+d+i)                        |   |
|---|---|
| <b>• Descripción de la actividad</b>                  | <p>La industria farmacéutica es una industria de alta intensidad tecnológica y tiene en <b>Alcobendas</b> y <b>Tres Cantos</b> uno de sus principales emplazamientos. De hecho es una de las pocas industrias que se ha mantenido en el municipio de Alcobendas pese a que su mantenimiento allí conlleva unos costes mayores que en otros lugares de la CM.</p> <p>Es un sector que para ser competitivo está sufriendo un proceso de concentración, absorbiendo las empresas grandes a otras de menor tamaño.</p> |
| <b>• Incidencia sobre el empleo</b>                   | <p>En <b>Alcobendas</b> supone un 2,4% del total de empleos del municipio y el 20% del empleo del sector en la Comunidad de Madrid.</p> <p>En cuanto al empleo futuro tiene una perspectiva baja pero continuada. Se estima por parte de los interlocutores consultados un repunte en la contratación, (Alcobendas). Destacan las categorías de operarios de producción y analistas de laboratorios farmacéuticos como puestos con mayores perspectivas.</p>  |
| <b>• Impacto de Infraestructuras y otros factores</b> | <p>Tanto la ubicación geoestratégica de Alcobendas, como de Tres Cantos y la disposición de una extensa y consolidada red de infraestructuras de comunicaciones y telecomunicaciones, y otro tipo de dotaciones (por ejemplo, la calidad residencial de sus urbanizaciones) actúan como elementos facilitadores de la actividad empresarial.</p>  |
| <b>• Enlaces de interés</b>                           | <ul style="list-style-type: none"><li>- Asociación Nacional Empresarial de la Industria Farmacéutica <a href="http://www.farmaindustria.es/web/">http://www.farmaindustria.es/web/</a></li><li>- IRCUAL – Comunidad de Madrid: Estudio sectorial de la Industria Química y Farmacéutica: <a href="#">Acceso</a> al estudio</li><li>- Organización médica colegial de España. Informe sobre el sector farmacéutico (2014) <a href="#">Acceso al informe</a></li></ul>  |

## 2. Servicios centrales de grandes empresas

| Servicios centrales de grandes empresas                      |  |
|--|--|
| <p>• <b>Descripción de la actividad</b></p>                  | <p>Grandes empresas españolas como Acciona SA, Indra sistemas, SA, Red Eléctrica Española, SAU, Xfera Móviles, SA (Yoigo) y muchas empresas multinacionales extranjeras (Ford España, Vodafone, Lilly SA, Mercedes Benz, Campo Frío Food, Pfizer, Toyota España, etc.) tienen su sede en Alcobendas. De hecho, el municipio ocupa el segundo lugar dentro de España en volumen de facturación de multinacionales extranjeras y el tercer puesto en volumen de empleo, con una cuota<sup>7</sup> del 4,1% del total de los puestos de trabajo generados por estas empresas en España.</p> <p>Las actividades y empleos que generan estos servicios centrales de las empresas tienen que ver con las actividades que se desarrollan en torno a la dirección ejecutiva de las mismas, y también en torno a los departamentos especializados (marketing, recursos humanos, etc.)</p> <p>En este sentido, generan en gran medida empleo altamente cualificado y empleo administrativo con dominio de idiomas, preferiblemente inglés.</p> |
| <p>• <b>Incidencia sobre el empleo</b></p>                   | <p>Esta actividad cuenta en todo el territorio con grandes perspectivas de futuro, por el gran desarrollo que están experimentando los servicios avanzados a empresas y las actividades de consultoría. Es un sector muy especializado y demandado sobre todo en temas de tecnologías punteras y en el ámbito farmacéutico.</p> <p>El tejido empresarial de Alcobendas se basa, principalmente, en el sector servicios, donde las empresas tienen un tamaño mediano. Dentro de este sector predominan las ramas de comercio y hostelería, información y servicios profesionales aunando más de una cuarta parte del total de empresas del municipio.</p> <p>Adicionalmente, en Tres Cantos se encuentran un importante núcleo de empresas de servicios de <i>telemarketing</i> de distintos sectores —seguros, comunicaciones o venta directa— que dan empleo a una gran cantidad de personas, principalmente mujeres.</p>   |
| <p>• <b>Impacto de Infraestructuras y otros factores</b></p> | <p>La cercanía a la capital, la elevada población (unido al alto nivel de cualificación medio de la misma), y el nudo de comunicaciones que representa la Comunidad de Madrid, son aspectos claramente favorecedores de estas actividades.</p> <p>Tal como señala Méndez (2007)<sup>8</sup> <i>“se mantiene una evidente selectividad en la elección de los nuevos espacios, con una concentración de los sectores intensivos en conocimiento, las empresas más innovadoras y el terciario industrial en parques empresariales, industriales y tecnológicos ubicados en las áreas de elevada calidad urbanístico-ambiental y buena accesibilidad al aeropuerto del Norte metropolitano, frente a una mayor presencia de la fabricación y la logística en el Corredor del Henares y el Sur”</i>.</p>  |
| <p>• <b>Enlaces de interés</b></p>                           | <p>- <a href="#">Mapa empresarial de Madrid Norte</a>. (2012) Universidad Autónoma de Madrid</p>   |

<sup>7</sup> Cifras extraídas del informe [Brújula económica de Alcobendas 2014](#).

<sup>8</sup> Méndez, R. (2007) *Transformaciones productivas y nuevas formas urbanas: difusión de las actividades económicas en la región metropolitana funcional de Madrid*.



### 3. Enseñanza

| <b>Centros de enseñanza privados</b>                  |  |
|---|--|
| <b>• Descripción de la actividad</b>                  | La oferta de centros de educación privados en la zona norte es amplia, tanto para estudios de primaria y secundaria como para estudios universitarios. Sobre estos últimos, la Universidad Europea de Madrid cuenta con una sede en el municipio de Alcobendas. Desde ese espacio trata de impulsar la iniciativa Empresa y emprendimiento.  |
| <b>• Incidencia sobre el empleo</b>                   | <p>En la Zona 2 (Norte Metropolitano), trabajaban en 2014 casi 10.000 personas en el sector de la educación (según el Instituto de Estadística de la CM). Es la quinta actividad con mayor número de ocupados y suponen el 5 % de los trabajadores del sector en la CM.</p> <p>Se trata de un sector de alto valor añadido relativamente maduro, aunque con una moderada expectativa de crecimiento en el futuro (en línea con el avance en la sociedad del conocimiento).</p> <p>Además, el hecho de contar con instalaciones educativas favorece la necesidad de prestación de otras actividades complementarias como son las actividades extraescolares, los servicios de comedor y de apoyo a los docentes, las clases de refuerzo, etc.</p> |
| <b>• Impacto de Infraestructuras y otros factores</b> | De nuevo, son las buenas comunicaciones así como el grado de juventud (dos puntos por encima de la CM – 18% frente al 16%) y la renta bruta disponible de la población residente las que promueven la instalación de centros educativos privados en estos municipios.  |
| <b>• Enlaces de interés</b>                           | <p>- <a href="http://universidadeuropea.es">http://universidadeuropea.es</a></p> <p>- <a href="http://www.empresariosdealcobendas.com/ver/noticia/aica-elabora-una-guia-con-la-oferta-educativa-del-sector-privado-no-concertado-de-alcobendas">http://www.empresariosdealcobendas.com/ver/noticia/aica-elabora-una-guia-con-la-oferta-educativa-del-sector-privado-no-concertado-de-alcobendas</a></p>  |

## 4. Comercial

| <b>Atracción comercial</b>                            |  |
|---|--|
| <b>• Ámbito geográfico</b>                            | En el municipio de San Sebastián de los Reyes, el sector dominante y que más empleo genera es el <b>comercial</b> . En su territorio se ubican grandes superficies comerciales integradas en Megapark (con empresas como Ikea, Carrefour, LeroyMerlin,...) y Alegra (tiendas outlet, Decathlon, Micropolix,...); superficies comerciales de tamaño medio dentro de los polígonos industriales y una amplia red de pequeño comercio en la zona urbana constituyen el principal tejido económico de la localidad.  |
| <b>• Descripción de la actividad</b>                  | <p>El parque comercial MegaPark de <b>San Sebastián de los Reyes</b> ha transformado el concepto de <i>retail</i> en España gracias a su tamaño y planificación urbanística, y al municipio donde se encuentra implantado al ser referencia y foco para el desarrollo urbanístico de la ciudad. Además de contar con una gran variedad de operadores comerciales (como IKEA, Leroy Merlin o Carrefour, Vips,...) en el espacio también se ubica el Centro Comercial Plaza Norte 2 el segundo centro más grande de Madrid con 260 tiendas.</p> <p>Alegra es un parque comercial y de ocio donde está instalada la tienda de Decathlon más grande de Europa. Además cuenta con un centro comercial anejo con una oferta de tiendas outlets. El espacio se completa con una variada oferta de ocio que incluye a Micropolix.</p> <p>Por su parte, <b>Alcobendas</b> cuenta también con grandes áreas comerciales, entre las que destaca Diversia, Gran Manzana, La Viña, Moraleja Green o Parque Comercial Río Norte.</p> |
| <b>• Incidencia sobre el empleo</b>                   | En enero del 2014 había más de 36.000 personas (el 18%) en esta zona Norte de la CM ocupada en la actividad de Comercio, situándose en primer lugar en cuanto a número de ocupados, según el Instituto de Estadística de la CM.  |
| <b>• Impacto de Infraestructuras y otros factores</b> | <p>La identificación de los espacios comerciales y de la ubicación territorial tan próxima a la capital y los fáciles accesos constituyen un gran atractivo para nuevos comercios que aseguran un tráfico continuo de clientela.</p> <p>En estos espacios se identifica un repunte de la actividad tras un periodo de crisis que obligó a muchos comercios a cerrar.</p> <p>Por otra parte, desde los distintos ayuntamientos de este mercado, se realizan campañas para fomentar y promover acciones para apoyar el mantenimiento de los pequeños comercios en el casco urbano. Las estrategias incluyen ferias, campañas y acciones de formación dirigidas a los empresarios del sector.</p>   |
| <b>• Enlaces de interés</b>                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>- <a href="http://www.alegra.es">http://www.alegra.es</a></li> <li>- <a href="http://www.megapark.es/sections/megapark/ss_reyes.html">http://www.megapark.es/sections/megapark/ss_reyes.html</a></li> <li>- <a href="http://micropolix.com/">http://micropolix.com/</a></li> </ul>  |

## 5. I+d+i

| I + d + i  |  |
|--|--|
| <p>• <b>Descripción de la actividad</b></p>                  | <p>El Ayuntamiento de Alcobendas desarrolla desde el año 2002 el Parque Empresarial de Valdelacasa, fruto de un consorcio urbanístico con la Comunidad de Madrid. Su objetivo es consolidar y expandir un tejido empresarial de alto nivel tecnológico y cualificación productiva. Ofrece para ello un espacio dotado de infraestructuras y equipamientos innovadores y de calidad.</p> <p>En Tres Cantos también se produce una concentración de empresas con alto valor añadido como es el I+D+i. Las empresas de biotecnología y destacan en ese aspecto.</p> |
| <p>• <b>Incidencia sobre el empleo</b></p>                   | <p>La Comunidad de Madrid ocupa la <u>segunda posición</u>, por detrás de Cataluña, con <b>6830 empresas innovadoras (26,12%</b> respecto al total de empresas de la CM) en 2012.</p> <p>Según el Instituto de Estadística de la CM, los municipios de Alcobendas, Tres Cantos y San Sebastián de los Reyes <b>suman algo más de 17.000 personas (el 10%) ocupadas en el sector de comunicaciones, informática e ingeniería en 2014.</b></p>   |
| <p>• <b>Impacto de Infraestructuras y otros factores</b></p> | <p>La situación de crisis vivida ha puesto de manifiesto la fortaleza de las empresas cuya actividad se basa en I+D+i.</p> <p>Conscientes de esta fortaleza, las apuestas municipales se esfuerzan por atraer empresas de gran valor añadido y persiguen la especialización de la actividad económica (en forma de Cluster) para lograr que las oportunidades laborales del sector se concentren en este territorio.</p>   |
| <p>• <b>Enlaces de interés</b></p>                           | <p>- Parque Empresarial de Valdelacasa: <a href="http://www.valdelacasa.org/">http://www.valdelacasa.org/</a></p> <p>- Fundación Parque Científico de Madrid (Tres Cantos). Cifras del Sector Biotecnológico en Madrid<br/><a href="http://www.biomadrid.org/es/investigacion_y_desarrollo.cfm">http://www.biomadrid.org/es/investigacion_y_desarrollo.cfm</a></p>   |

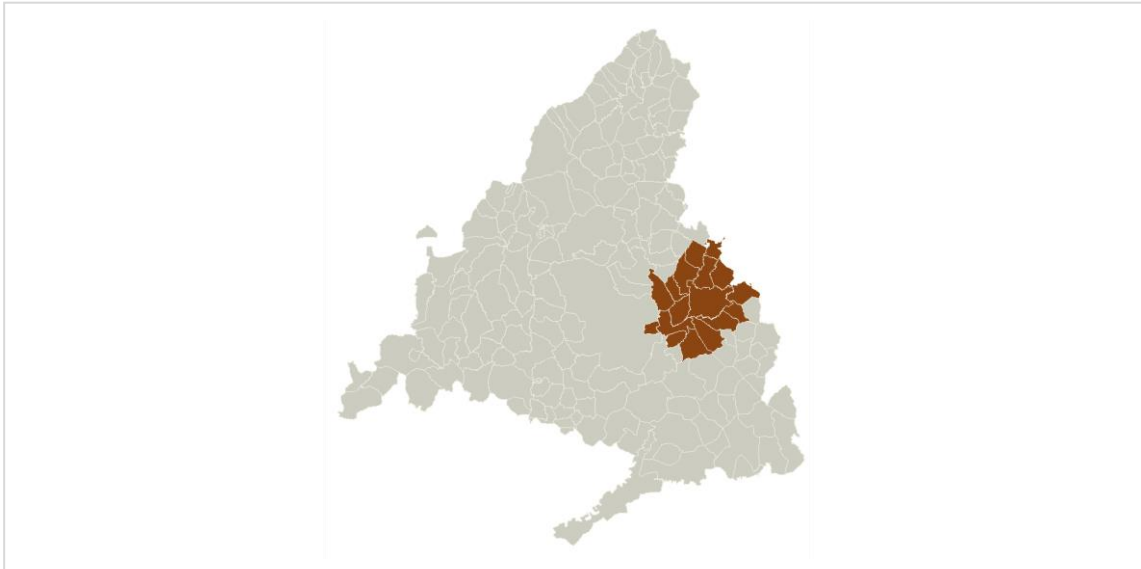
## 6. Industria aeronáutica

| <b>Industria aeronáutica</b>                          |   |
|---|---|
| <b>• Descripción de la actividad</b>                  | <p>La actividad consiste en la fabricación de aeronaves de hélice, turborreactor, estatorreactor o pulsorreactor, utilizadas para usos tanto militar como comercial o de mercancías. Se incluyen también, los motores, los equipos intermedios relacionados con la aviación (equipos, aviónica, aero-estructuras, etc.) y las actividades de mantenimiento, reparación y recambios. Se trata de un sector estratégico para la recuperación de la crisis y la generación de empleo, muy ligado además al desarrollo socioeconómico de los países.</p> <p>La Comunidad de Madrid es motor del sector aeroespacial español. Representa el 62% del sector aeronáutico y el 95% del sector espacial español.</p> <p>La importancia del sector aeroespacial en la región se explica por la existencia de un sistema integrado y diversificado de empresas, con una notable presencia de algunas actividades como estructuras de composites y otros materiales avanzados; comunicaciones, simulación y entrenamiento; sistemas de navegación y aviónica; mantenimiento aeronáutico y de helicópteros o ingeniería de propulsión). Dichas actividades se concentran en tres grandes localizaciones de la industria madrileña: Getafe–Parla–Móstoles, Tres Cantos y, el Corredor de Henares.</p> |
| <b>• Incidencia sobre el empleo</b>                   | <p>Tal como señala el <a href="#">Informe del CDTI (2014)</a>, la Comunidad de Madrid concentra el 49,6% del total de empleo que genera el sector en España. Según datos de 2011 el 23,5% del PIB de <b>Tres Cantos</b> lo genera la industria.</p> <p>En <b>Tres Cantos</b> se encuentran instaladas algunas destacadas empresas tanto por su tamaño como por su importancia en el sector, como son: Sener Aeroespacial (sede principal en el municipio), Aciturri Composites del Grupo Aciturri cuya actividad se centra en la fabricación de componentes en fibra de carbono y GMV (multinacional tecnológica de capital privado español especializada en el sector espacial). Estas empresas buscan perfiles técnicos muy cualificados (en un sector con una gran competencia para seleccionar a los mejores candidatos).</p> <p>Es un sector capaz de generar empleo aún en periodos de crisis económica. Los perfiles más demandados por parte de las empresas del sector son ingenieros aeronáuticos, informáticos, telecomunicaciones e industriales.</p> <p>A nivel técnico, los informes consultados destacan la falta de perfiles industriales concretos (torneros, fresadores, etc.), de la misma manera que en otros subsectores de la industria.</p>                      |
| <b>• Impacto de Infraestructuras y otros factores</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- El sector aeronáutico español, al igual que se ha producido a nivel internacional, ha estado sometido a un fuerte proceso de concentración empresarial durante los últimos años, con muchas fusiones e integraciones entre suministradores de la cadena de valor.</li> <li>- Se trata de un sector muy dependiente de las políticas y decisiones de los grandes fabricantes, especialmente de Airbus.</li> <li>- Se generan oportunidades para empresas vinculadas a la seguridad en la línea de</li> </ul>  |

## Industria aeronáutica

|                             |   |
|-----------------------------|---|
|                             | las prioridades del Plan “Horizonte 2020” <sup>9</sup>  |
| • <b>Enlaces de interés</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>- <a href="#">Plan Integral de Política Industrial 2020</a>, elaborado por el Ministerio de Industria reconoce al sector aeroespacial como uno de los sectores estratégicos futuros para la industria española.</li><li>- <a href="#">Plan Estratégico para el Sector Aeronáutico español 2008 – 2016</a>, elaborado por el CDTI.</li><li>- <a href="#">El sector aeronáutico en la Comunidad de Madrid. Análisis y prospectiva 2014</a></li><li>- <a href="http://www.madridaerospace.es/el-cluster/comunidad-de-madrid">http://www.madridaerospace.es/el-cluster/comunidad-de-madrid</a></li><li>- <a href="http://www.airbusgroup.com/int/en/group-vision/global-presence/spain.html">http://www.airbusgroup.com/int/en/group-vision/global-presence/spain.html</a></li><li>- Observatorio Industrial del Sector de Fabricantes de Bienes de Equipo (2011). Informe situación sector aeronáutico <a href="http://bit.ly/1VCN7Y">http://bit.ly/1VCN7Y</a></li></ul> |

<sup>9</sup> **Horizonte 2020** es el Programa Marco de Investigación e Innovación de la Unión Europea para el periodo **2014-2020**. El Programa se centra en tres prioridades: generar **ciencia excelente**, fomentar el **liderazgo industrial** y afrontar los **retos sociales** con el fin de responder a las prioridades identificadas en la Estrategia Europa 2020. Incluidas en la prioridad de **retos sociales** se enmarcan acciones específicas de apoyo a la seguridad: sociedades seguras. Fuente consultada (abril 2015): <http://drupal7b.madrimasd.org/horizonte-2020>



- **Corredor del Henares (Este de la Comunidad de Madrid y zona suroccidental de la provincia de Guadalajara)**

Esta zona está formada por una serie de municipios situados a lo largo del río Henares del que toma su nombre y por un tramo transversal de la Vega del Jarama que pertenece a las provincias de Madrid y Guadalajara. En conjunto, el Corredor del Henares muestra un paisaje contradictorio de zonas rurales que se mezclan con áreas industriales y grandes instalaciones de infraestructuras.

El inicio del proceso de transformación del Corredor se sitúa hacia 1929 con la ubicación del Aeropuerto de Barajas, que ha jugado una baza fundamental en el desarrollo de esta zona. El Corredor es un ejemplo de expansión metropolitana con usos industriales y de servicios muy ligados al desarrollo de Madrid.

Se extiende a lo largo del eje radial de la A2 (Autovía del Nordeste) que une Madrid con Barcelona. Esta ubicación le sitúa como un espacio estratégico para el transporte, la industria (donde destacan como actividades fabricación de material eléctrico y electrónico e industria química) y los servicios vinculados a la misma.

La logística es un mercado natural de empleo en el Corredor del Henares, extendiéndose hasta municipios limítrofes de la provincia de Guadalajara. Esta actividad ejerce una influencia sobre otros municipios de zonas limítrofes que, por

contar en sus espacios con infraestructuras de almacenaje y distribución o por proximidad, lo consideran una oportunidad de empleo que identifica al territorio.

Según los agentes consultados en la zona son los municipios centrales, los más próximos al eje A2 y al aeropuerto, los que mantienen dinamismo tanto en el sector logístico como en el industrial. Todos señalan que este sector industrial, que antes definía la actividad del Corredor del Henares, ha sufrido un descenso considerable con la deslocalización de muchas de las grandes empresas que estaban instaladas. Otro de los aspectos que están afectando de forma notable al mercado laboral en este espacio es la baja calidad del empleo que se crea, fundamentalmente en el sector servicios.

La industria de edición y artes gráficas<sup>10</sup> es una actividad económica muy presente en el municipio de Alcalá de Henares, para la cual se señala que *“ocupa el tercer lugar por número de empresas, encontrándose además entre los seis sectores de actividad con mayor número de trabajadores<sup>11”</sup>*. El mismo documento afirma que el sector puede constituir una oportunidad para el municipio y la zona, si además de incorporar elementos de innovación, logra una integración mayor como parte del tejido productivo de la ciudad y aprovecha el reconocimiento internacional de *Ciudad de las Letras*.

Es importante también la fabricación de productos metálicos en el territorio, donde tradicionalmente ha sido una de las actividades con mayor peso. En concreto y tomando como referencia los datos del Instituto de Estadística de la Comunidad de Madrid (Colectivo Empresarial) a 1 de enero 2014, el número de ocupados en la industria manufacturera (CNAE 2009 a dos dígitos) era de algo más de 30.000 trabajadores, siendo la segunda rama de actividad en número de trabajadores en la zona NUTS “Este metropolitano”.

Entre las apuestas del territorio, según los interlocutores consultados, destaca el turismo, como una actividad que ofrece oportunidades sin olvidar la industria como generadora de empleo más estable y cualificado.

---

<sup>10</sup> Michelini, J. J. et. al. (2012) *Trayectorias industriales y gobernanza local en ciudades intermedias de la periferia madrileña: los casos de Getafe y Alcalá de Henares*. Anales de Geografía de la Universidad Complutense. 2012, 32(1): 45-68

<http://revistas.ucm.es/index.php/AGUC/article/download/39308/37881>

<sup>11</sup> *Ibíd.*

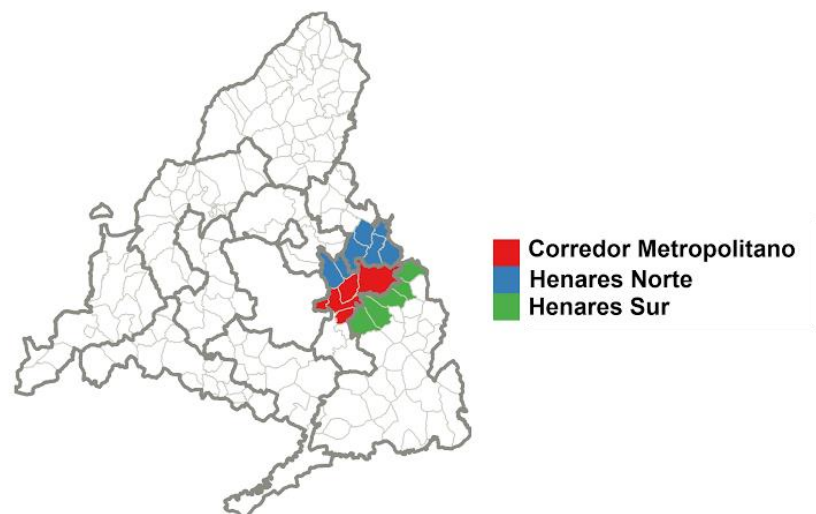
## Estructura territorial<sup>12</sup>

**Corredor metropolitano:** esta subzona está formada por los cinco grandes municipios que han venido configurando tradicionalmente el Corredor, esto es, Alcalá de Henares, Coslada, San Fernando de Henares, Torrejón de Ardoz y Mejorada del Campo. Se trata de un continuo urbano, con una importante concentración de actividades económicas y residenciales.

**Henares Norte:** se trata de una zona situada al norte del eje de la A2 en la que se encuadran un total de siete municipios contiguos a los del Corredor. Se pueden distinguir dos polos principales a partir de los que se extiende la dinámica difusora. El primero de ellos parte de Torrejón de Ardoz-San Fernando y conecta, mediante vías secundarias, los municipios de Paracuellos del Jarama, Ajalvir y Daganzo. El segundo parte de Alcalá de Henares, que es el polo de referencia para Camarma de Esteruelas y Meco, también mediante vías secundarias que desembocan en la N-II. Finalmente, se sitúan en una segunda línea los municipios de Valdeavero y Fresno de Torote que, aunque se encuentran más alejados de los procesos de difusión, sin embargo, se encuentran claramente en su ámbito de influencia.

**Henares Sur (sudeste de la Comunidad):** a esta zona pertenecen cinco municipios situados al sur de la carretera Madrid-Barcelona, que se ven también favorecidos por su cercanía al eje de la A3: Loeches, Torres de la Alameda, Villalbilla, Anchuelo y Los Santos de la Humosa.

**De Castilla La Mancha (CLM):** Cabanillas del Campo, Azuqueca de Henares y Guadalajara, fundamentalmente.



<sup>12</sup> Para la elaboración de esta información se ha seguido el documento [“Acción de Prospección y Análisis de la Formación en los distintos sectores económicos de la Zona del Corredor del Henares”](#) elaborado por la Asociación de empresarios del Henares (2009) y la información obtenida en las mesas de trabajo que afectan al territorio donde se confirma una identificación de la zonificación expuesta en este apartado.



## Algunas actividades económicas a destacar en el territorio

### 1. Logística

| Logística                            |   |
|--------------------------------------|---|
| <b>• Descripción de la actividad</b> | <p>El desarrollo de la actividad económica y la logística van de la mano, tal como señala Méndez (2007) “en el marco de la economía actual, la logística cobra una importancia aún más estratégica, asociada a fenómenos como la creciente segmentación productiva en y entre las empresas industriales, la ampliación de los mercados de consumo o la centralización de las redes de distribución, que ahora se reorganizan a partir de <i>hubs</i> metropolitanos que son los nodos que polarizan redes cada vez más dispersas<sup>13</sup>”. La especialización de la misma en función del sector al que va dirigida supone asimismo un fuerte impulso.</p> <p>La logística juega un papel esencial en todas las actividades de industria, comercio o servicios. Es fundamental para mejorar la competitividad y la internacionalización del tejido empresarial. La situación geográfica de la Comunidad de Madrid y sus redes de comunicación aérea, ferroviaria y de carreteras la convierten en un emplazamiento estratégico para esta actividad, a nivel nacional y europeo.</p> <p>La Comunidad de Madrid absorbe casi el 60% de los flujos internacionales de mercancías producidos en España y aproximadamente el 33% de los nacionales, concentrando además el 54,1% de la facturación nacional en transporte de mercancías y operadores logísticos.</p> <p>Infraestructuras logísticas disponibles en Madrid y Este metropolitano:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Plataformas logísticas y Centros de Transporte</li><li>• Puerto Seco de Coslada que conecta, mediante, tren con los cuatro puertos más importantes de España (Algeciras, Bilbao, Barcelona y Valencia)</li><li>• Terminales ferroviarias.</li><li>• Aeropuerto de Madrid Adolfo Suárez-Barajas y el Centro de Carga Aérea</li><li>• MercaMadrid como principal mercado de perecederos de la UE y segundo del mundo cuya actividad se basa en la logística y la distribución.</li></ul> |

<sup>13</sup> Méndez, R. (2007): “Transformaciones productivas y nuevas formas urbanas: difusión de las actividades económicas en la región metropolitana funcional de Madrid”, Vol. 27, nº 2, 105-134. El artículo mencionado forma parte del Proyecto de investigación “Evaluación de los efectos de las vías metropolitanas de alta capacidad sobre el territorio, la socioeconomía y la movilidad: el caso de Madrid”. TRA2005-066197MODAL. CICYT. <http://revistas.ucm.es/index.php/AGUC/article/view/32032>

| <b>Logística</b>                                      |   |
|---|---|
| <b>• Incidencia sobre el empleo</b>                   | <p>De los 34 mayores operadores logísticos, hay 19 operadores que cuentan con sede central en la región madrileña y suponen un 51,3% de empleados en plantilla y un 70% de las ventas.</p> <p>En términos de empleo, en la región de Madrid hay más de 122.000 trabajadores en el sector logístico, aproximadamente el 19% del total nacional, lo que supone un 7% de la población activa de la Comunidad de Madrid. La apuesta de las grandes empresas por instalar sus plataformas de logística tanto en el territorio de la Comunidad de Madrid como en los municipios limítrofes confirma que sea identificada como una de las actividades que cuenten con unas mayores y mejores perspectivas de empleo.</p> <p>El <b>Este metropolitano</b> contabiliza más de 11.000 ocupados en la actividad de “Transporte terrestre y por tubería” siendo la cuarta actividad en importancia en esta zona. Esta cifra supone el 5,5% del total de ocupados en este espacio. A ello hay que sumar otros empleos directos e indirectos que genera este sector.</p>  |
| <b>• Impacto de Infraestructuras y otros factores</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Red de carreteras: El Eje principal es la <b>A2</b>. Además uno de los principales nudos de comunicaciones en el Corredor del Henares es la carretera <b>M-100</b>. Se trata de una vía que vertebrata esta importante zona industrial y empresarial de la Comunidad de Madrid desde el término municipal de Alcalá de Henares, hasta la autovía A-1 (norte de la CM), en el término municipal de San Sebastián de los Reyes, y comunicando los municipios de Daganzo de Arriba, Ajalvir, Cobeña y Algete. Además, esta vía también conecta con las autovías A-2 y A-1 y la autopista radial <b>R-2</b>, así como con la autovía <b>A-3</b> y la autopista radial <b>R-3</b>. Estas comunicaciones interradales permiten un rápido y fácil acceso a los distintos puntos de la CM y facilitan la instalación de las empresas en municipios fuera de la Corona Metropolitana.</li> <li>- Entre las líneas de actuación del <u>Plan Activa Henares</u> se incluyen acciones específicas con un impacto directo en el apoyo a esta actividad como son la mejora de la red de comunicaciones (por carretera y tren), la potenciación del Aeropuerto de Adolfo Suárez Madrid-Barajas, la creación de redes ultrarrápidas para mejorar la conectividad en los polígonos y zonas industriales o el apoyo al desarrollo de la Plataforma Logística en Meco.</li> </ul> |
| <b>• Enlaces de interés</b>                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Estrategia Logística de España. Noviembre de 2013. Acceso al <u>documento</u></li> <li>- Centro Español de Logística: <a href="http://www.cel-logistica.org/">http://www.cel-logistica.org/</a></li> <li>- Estudio prospectivo del sector logístico 2014 SEPE: <a href="http://www.sepe.es/contenidos/observatorio/mercado_trabajo/2410-1.pdf">http://www.sepe.es/contenidos/observatorio/mercado_trabajo/2410-1.pdf</a></li> <li>- Información sobre perfiles y formación demandados en el sector: <a href="http://bit.ly/1IVD7DL">http://bit.ly/1IVD7DL</a></li> </ul>   |

## 2. Comercial

| Atracción comercial  |   |
|--|---|
| <p>• <b>Ámbito geográfico</b></p>                            | <p>Fundamentalmente en Torrejón de Ardoz, San Fernando de Henares, Alcalá de Henares y Coslada. En estos cuatro municipios se agrupa más del 85% de los establecimientos.</p>   |
| <p>• <b>Descripción de la actividad</b></p>                  | <p>Una gran parte de esa atracción comercial la desarrollan los Centros comerciales creados como respuesta al crecimiento de las ciudades de la zona metropolitana y de los municipios adyacentes, incluidos los limítrofes de la provincia de Guadalajara como elección más próxima para las compras y el ocio.</p> <p>El Corredor del Henares destaca asimismo, dentro de la estructura del comercio mayorista de la Comunidad de Madrid. Los principales productos de distribución son alimentos (por ejemplo, la empresa Makro tiene su sede en esta zona), componentes mecánicos, suministros eléctricos, productos farmacéuticos, recambios para vehículos industriales y maquinaria, etc. Esta actividad económica se localiza en los grandes núcleos de población del Corredor.</p> <p>En cuanto al comercio minorista los municipios con mayor número de establecimientos comerciales son: Alcalá de Henares, Torrejón de Ardoz, San Fernando, Coslada y Mejorada del Campo.</p> |
| <p>• <b>Incidencia sobre el empleo</b></p>                   | <p>Según el Instituto de Estadística de la CM, en el Este Metropolitano en 2014 trabajaban 36.970 personas en el sector del comercio (por menor y por mayor), <b>un 18% de los ocupados en esta zona</b>, porcentaje que pone de manifiesto el importante impacto de esta actividad en este mercado.</p>  |
| <p>• <b>Impacto de Infraestructuras y otros factores</b></p> | <p>La alta accesibilidad de la zona favorece la concentración de grandes superficies en estas localizaciones. La mayoría de los espacios comerciales se sitúan junto a la Autovía del Noreste (A-2), ello amplía su capacidad de atracción que va desde el nordeste de la Comunidad de Madrid hasta los municipios limítrofes situados en la provincia de Guadalajara.</p>  |
| <p>• <b>Enlaces de interés</b></p>                           | <p>- Asociación española de Centros y Parques comerciales <a href="http://www.aedecc.com/">http://www.aedecc.com/</a></p> <p>- Asociación de Empresarios del Henares <a href="http://www.aedhe.es">www.aedhe.es</a></p> <p>- Unión Comarcal de Empresarios del Este de Madrid <a href="http://www.unicem.es">www.unicem.es</a></p>  |

### 3. Turismo

| Turismo  |  |
|--|--|
| <p>• <b>Descripción de la actividad</b></p>                  | <p>El sector turístico es una de las apuestas de muchos territorios de la Comunidad madrileña. Con frecuencia, se trata de mercados ya maduros que cuentan con una oferta de servicios bien estructurada y promocionada.</p> <p>En el Corredor del Henares, el turismo está liderado por el municipio de Alcalá de Henares como Ciudad Patrimonio de la Humanidad desde 1998 que cuenta con una amplia y variada oferta cultural, gastronómica y hotelera.</p> <p>Aunque el protagonismo lo detenta Alcalá, se está promocionando el turismo cultural (patrimonio arqueológico) en otros municipios de la zona y próximos a Alcalá como son los pertenecientes a la Campiña del Henares (Loeches, Torres de la Alameda, Villabilla, Anchuelo, Los Santos de la Humosa, Santorcaz, Valverde de Alcalá, Pozuelo del Rey, Corpa, Pezuela de las Torres, y Olmeda de las Fuentes).</p>   |
| <p>• <b>Incidencia sobre el empleo</b></p>                   | <p>Según los datos de la última EPA (2015), en Madrid se crearon más de 32.000 empleos en este sector, que da trabajo a más de 309.000 personas. Y la tasa de paro sectorial es la más baja del país, con un 12 %, siendo una de las regiones con menos temporalidad.</p> <p>En el Corredor del Henares tras el descenso que ha experimentado la actividad industrial se plantea como una opción de desarrollo económico importante para la zona sobre todo en núcleos que no tienen gran actividad económica propia.</p>  |
| <p>• <b>Impacto de Infraestructuras y otros factores</b></p> | <p>Se dispone de una buena combinación de accesos a través del transporte público. La proximidad a la capital condiciona el tipo de turismo que se recibe, siendo fundamentalmente un turismo de día, de carácter cultural y de ocio.</p> <p>El Documento base del Plan Activa Henares denominado “Recomendaciones para la Reactivación Económica del Corredor del Henares” concluye que <i>“este sector cuenta con un potencial de desarrollo en dos campos. El primero, el de las actividades de índole cultural vinculadas al aprovechamiento de los valores patrimoniales e históricos existentes en el Corredor del Henares y al aprovechamiento de la lengua española como recurso económico. Además, se abre una segunda vía de desarrollo con el aprovechamiento conjunto del entorno natural del río Henares en el término de Los Santos de la Humosa, con opciones para actividades de ocio activo y el cercano humedal de Meco, punto de interés para actividades de ocio y formación vinculadas a la observación de fauna”</i></p> |
| <p>• <b>Enlaces de interés</b></p>                           | <p>- <a href="http://turismomadrid.es/es/">http://turismomadrid.es/es/</a></p> <p>- <a href="http://bit.ly/1HQgS38">http://bit.ly/1HQgS38</a></p> <p>- <a href="http://www.madridactiva.es/quienes-somos/">http://www.madridactiva.es/quienes-somos/</a></p>   |

## 4. I+D+i

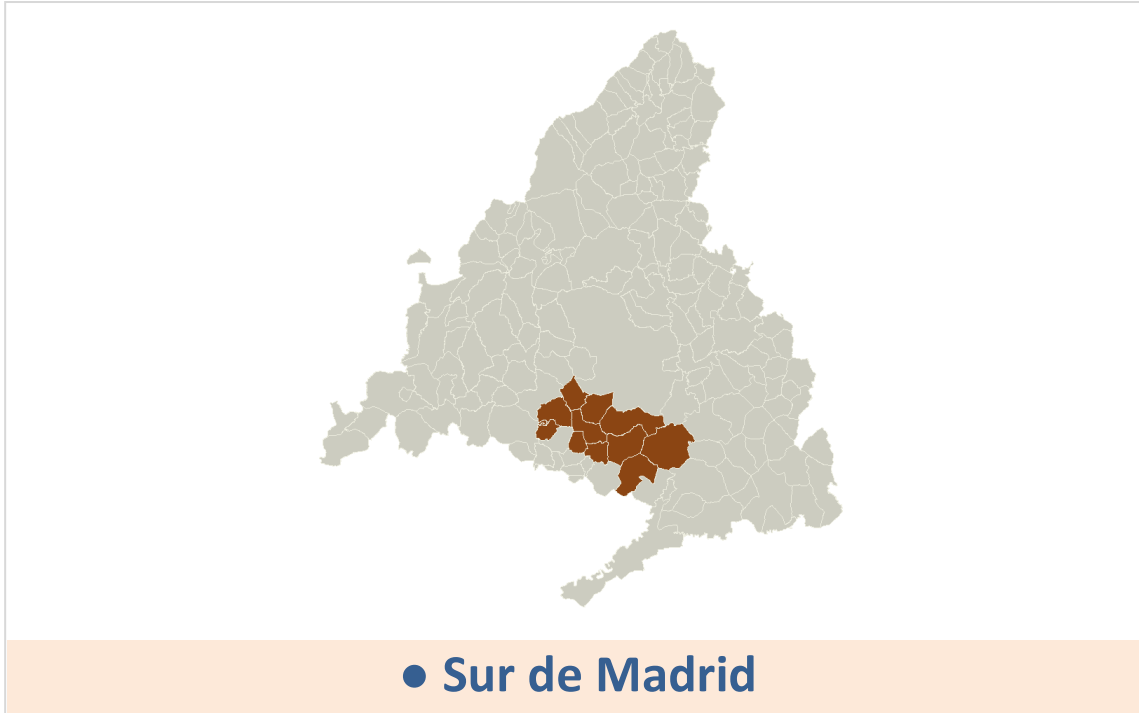
| <b>I+d+i</b>  |   |
|---|---|
| <b>• Descripción de la actividad</b>                  | <p>Uno de los ejes fundamentales de desarrollo económico presente y futuro son las actividades de innovación, investigación y desarrollo, así como la utilización de las tecnologías de la información y la comunicación para facilitar todas las tareas que forman parte de los procesos productivos.</p> <p>La empresa pública Madrid Activa S.A.U. gestiona en Alcalá de Henares Tecnoalcalá, un parque científico y tecnológico destinado a empresas innovadoras en sectores con un alto componente en investigación y desarrollo. Su objetivo es potenciar las relaciones entre el ámbito académico, científico y empresarial, fomentando la innovación y la transferencia de tecnología. Para ello, ofrece suelo para la instalación de empresas innovadoras y un conjunto de infraestructuras genéricas de apoyo a la innovación.</p>  |
| <b>• Incidencia sobre el empleo</b>                   | <p>La promoción de Tecnoalcalá es un instrumento para impulsar el desarrollo económico del Corredor tal como contempla el Plan Activa Henares.</p> <p>El parque reúne más de 30 empresas entre las que destacan: el Centro de Proceso de Datos (Data Center) de Telefónica, Instituto IMDEA-Agua, CEPSA o el Grupo AlerPharma.</p> <p>Los planes estratégicos previstos, como “Horizonte 2020” y el plan de reindustrialización previstos incidirán en el Corredor del Henares que cuenta con una red de infraestructuras que será mejorada a través de las inversiones previstas<sup>14</sup>. Todo ello tratará de fomentar la instalación de nuevas empresas relacionadas con las principales actividades económicas contempladas en el plan estratégico, esto es: logística, automoción, aeronáutico, turístico, construcción-rehabilitación, TICs, farmacéutico.</p> <p>Según la información proporcionada por Madrid Activa, S.A.U. actualmente las <b>empresas instaladas han generado 600 puestos de trabajo y permitirá crear hasta 3.000 empleos directos</b>, además de los inducidos en sectores y servicios complementarios.</p> |
| <b>• Impacto de Infraestructuras y otros factores</b> | <p>Sin duda importante es el papel que, en el desarrollo del Corredor, ocupa la Asociación de Empresarios del Henares que ha sido “una de las instituciones que mayor importancia ha tenido en los últimos años en relación con la promoción del desarrollo económico local de la ciudad.”<sup>15</sup></p>   |

<sup>14</sup> El Informe de la CEOE de 2014 [“El Estado de la Innovación Empresarial en España”](#) señala que las empresas que han realizado actividades de I+D+i a lo largo de los últimos 10 años afrontan mejor la crisis, ya que tienen, entre otras, una mayor capacidad de intensificar la internacionalización. Otro aspecto a destacar de este sector es la positiva influencia que han tenido las ayudas públicas que han permitido la creación y contratación de empleo cualificado.

<sup>15</sup> Michelini, J. J. et. al. (2012) *Trayectorias industriales y gobernanza local en ciudades intermedias de la periferia madrileña: los casos de Getafe y Alcalá de Henares*. Anales de Geografía de la Universidad Complutense. 2012, 32(1): 45-68

<http://revistas.ucm.es/index.php/AGUC/article/download/39308/37881>

| I+d+i                       |   |
|-----------------------------|---|
|                             | <p>El Plan Activa Henares será clave en el desarrollo de este Parque Tecnológico.</p> <p>Las empresas instaladas en Tecnoalcalá no presentan un patrón claro de especialización en una actividad concreta como puede ocurrir en otros espacios y territorios de la Comunidad de Madrid, pero sí se puede identificar cierta concentración de actividades en Energía, Telecomunicaciones, componentes mecánicos y productos farmacéuticos.</p> |
| <b>• Enlaces de interés</b> | <p>- Tecnoalcalá <a href="http://www.tecnoalcala.es/">http://www.tecnoalcala.es/</a></p> <p>- Asociación de Empresarios del Henares (AEDHE) <a href="http://www.aedhe.es">http://www.aedhe.es</a></p>   |



La zona sur de Madrid constituye una entidad socioeconómica con rasgos propios, marcados por una consolidada tradición industrial. En apenas medio siglo, ha pasado de ser un territorio fundamentalmente rural y agrícola y muy poco poblado a convertirse en uno de los centros neurálgicos de la actividad económica de la región, constituyendo el denominado cinturón industrial madrileño. La zona sur cuenta actualmente con una alta concentración de polígonos industriales y empresariales, en los que desarrollan su actividad empresas de diferente tamaño y de sectores muy diversos.

Como parte de ese proceso de transformación, el sur ha pasado de ser un conjunto de “ciudades dormitorio” de Madrid, dependientes de la capital para buena parte de los servicios, a dotarse de todo tipo de equipamientos propios (en educación, sanidad, transporte, deporte, cultura, etc.) para dar respuesta al gran crecimiento demográfico experimentado en tan solo unas décadas. Hoy se trata de una zona con una amplia concentración poblacional. Móstoles (205.712 habitantes), Fuenlabrada (195.864), Leganés (186.696), Getafe (173.057), Alcorcón (170.336) y Parla (125.323) se encuentran entre los diez municipios madrileños con más habitantes. En ellos vive alrededor de un millón de personas, el 16% de la población total de la Comunidad de Madrid.

Forman también parte de este mercado natural localidades con menos población, como Valdemoro (72.265 habitantes), Pinto (47.594), Arroyomolinos (25.374 habitantes), Humanes de Madrid (19.404) y San Martín de la Vega (19.092). En algunos casos, se trata de municipios que en los últimos años han crecido considerablemente como zonas residenciales y muchos de cuyos vecinos trabajan en Móstoles, Getafe, etc.

Las localidades del sur destacan por su proximidad a la ciudad de Madrid. Leganés es el municipio más cercano, a 11 kilómetros, colindando con la capital, al igual que Alcorcón y Getafe. Del resto, el más alejado es San Martín de la Vega, a 32 kilómetros.

La conexión de este mercado natural con Madrid es posible mediante el transporte público: a través de las líneas C3, C4 y C5 de Cercanías Renfe y de MetroSur, que además une entre sí Alcorcón, Móstoles, Fuenlabrada, Getafe y Leganés.

La zona dispone asimismo de una amplia red de carreteras, que conecta con la capital, con el resto de la región y con la península. Entre ellas, cabe destacar la A-4 (autovía de Andalucía), la A-5 (autovía de Extremadura) y la A-42 (autovía de Toledo). Por el sur discurren también las vías de circunvalación M-50, M-40 y M-45, las radiales de peaje R-4 y R-5 y varias carreteras autonómicas. A lo largo de varias de estas autovías se han generado ejes de actividad que abarcan a varios municipios. Uno de los más importantes es el que transcurre a lo largo de la A-42, desde el municipio madrileño de Parla al municipio toledano de Illescas.

En conjunto, en las localidades que integran este mercado natural hay 304.000 personas afiliadas en alta laboral a la Seguridad Social, según datos de 2014. Getafe acoge el porcentaje más alto de estos trabajadores, en torno al 19%. Le siguen Leganés (16%), Fuenlabrada (14%), Alcorcón y Móstoles (ambas con el 13%). El porcentaje restante se reparte entre Pinto (8%), Parla y Valdemoro (ambos en torno al 5%), Humanes de Madrid (3%), Arroyomolinos (2%) y San Martín de la Vega (1%).

Por sectores de actividad, el 79% de los trabajadores de la zona sur desempeña su labor en el sector servicios, el 13% en la industria y el 8% en la construcción. La agricultura y la ganadería tienen un peso porcentual testimonial en este mercado natural (no llega al 1%).



Estos datos muestran el mayor peso relativo de la industria y la construcción en el sur de Madrid que en el resto de la región, donde el sector industrial aglutina al 7% de los trabajadores y la construcción al 5%, concentrándose en torno al 88% en el sector terciario. El sector primario es también porcentualmente poco relevante a nivel regional.

Ese mayor peso relativo de la industria y la construcción en la zona sur se observa asimismo cuando se analiza el porcentaje que representan los trabajadores de este mercado natural en el conjunto de la Comunidad. En el sur trabaja el 11% del total de personas empleadas en Madrid. Aquellos que trabajan en la industria constituyen el 21% de todos los empleados industriales madrileños; los que lo hacen en la construcción representan el 18% del sector en la región; y finalmente los trabajadores del sector servicios son el 12% del total regional.

Entre las múltiples y variadas actividades económicas que se desarrollan en la zona sur, cabe destacar el sector de la I+D+i, la industria aeronáutica, la logística, el comercio, la educación y la sanidad.

## Actividades económicas presentes en el territorio

### 1. I+D+i

| I+D+i                                       |   |
|---|---|
| <p>• <b>Descripción de la actividad</b></p> | <p>Las iniciativas de I+D+i constituyen en la Comunidad de Madrid una de las apuestas estratégicas para la mejora de la competitividad y de la internacionalización del tejido empresarial, en el entendimiento de que debe ser uno de los ejes fundamentales sobre los que se asiente la reconversión del modelo productivo.</p> <p>En la zona sur de la región, cabe destacar tres parques científicos y tecnológicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- TecnoGetafe, que acoge instalaciones de Airbus y de otras empresas del sector aeronáutico y aeroespacial, así como de otros sectores.</li> <li>- Leganés Tecnológico, donde por ejemplo tiene su sede el Instituto IMDEA Networks.</li> <li>- Móstoles Tecnológico, donde entre otros se ubican el Centro de Investigación y Desarrollo Tecnológico de Repsol y el Instituto IMDEA Energía.</li> </ul> <p>Todos ellos se enmarcan en una estrategia de modernización del tejido productivo de una zona con una dilatada trayectoria empresarial e industrial. En ese sentido, están destinados a acoger a empresas e instituciones tecnológicamente avanzadas, que incluyan la investigación como pilar básico para su crecimiento.</p> <p>En todos los casos, se trata de consorcios promovidos por la Comunidad de Madrid y el Ayuntamiento de cada localidad. En el caso de TecnoGetafe, se suma además la Universidad Politécnica de Madrid; y, en el caso de Leganés Tecnológico, la Universidad Carlos III de Madrid.</p> |
| <p>• <b>Incidencia sobre el empleo</b></p>  | <p>Según datos del año 2014, 22.487 personas trabajan en el sector de la I+D en Madrid<sup>16</sup>. El 4% (893 personas) lo hace en la zona sur; la mayoría (el 65%) se concentra en el municipio de Móstoles. Cabe esperar que este sector tenga, a medio plazo, una importante capacidad para generar nuevos puestos de trabajo altamente cualificados.</p>  |
| <p>• <b>Impacto de Infraestructuras</b></p> | <p>La conexión de los parques tecnológicos con el aeropuerto internacional Adolfo Suárez Madrid-Barajas a través de la red de vías rápidas que articulan las comunicaciones de la zona hacen del sur de Madrid un enclave propicio para el desarrollo de un sector con una clara proyección internacional.</p>  |
| <p>• <b>Enlaces de interés</b></p>          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Instituto de Estadística de la Comunidad de Madrid. Estadística de I+D e innovación tecnológica: <a href="http://bit.ly/1IUYzbO">http://bit.ly/1IUYzbO</a></li> <li>- Leganés Tecnológico: <a href="http://www.leganestecnologico.es">http://www.leganestecnologico.es</a></li> <li>- Móstoles Tecnológico: <a href="http://cumostolestecnologico.es">http://cumostolestecnologico.es</a></li> <li>- TecnoGetafe: <a href="http://www.tecnogetafe.es">http://www.tecnogetafe.es</a></li> </ul>   |

<sup>16</sup> Se han tomado en conjunto los datos referidos a tres variables de la Clasificación Nacional de Actividades Económicas: “Investigación y desarrollo experimental en biotecnología”, “Otra investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas” e “Investigación y desarrollo experimental en ciencias sociales y humanidades”.

## 2. Industria aeronáutica

| <b>Industria aeronáutica</b>         |  |
|--------------------------------------|--|
| <b>• Descripción de la actividad</b> | <p>Dentro del sector tecnológico de la Comunidad de Madrid, merece una mención aparte la industria aeronáutica. En la región se ubica la mayor parte de las empresas aeronáuticas que operan en España, representando casi el 50% de la facturación del sector. Su importancia se explica por la existencia de un sistema integrado y diversificado de compañías que cubren prácticamente todo el espectro de actividades relacionadas con el sector aeronáutico.</p> <p>Dichas actividades se realizan principalmente en tres localizaciones: la zona sur, Tres Cantos y el Corredor de Henares. En los polígonos de la zona sur, se encuentra la mayor concentración de empresas del sector, con Getafe como epicentro de una actividad que se extiende a localidades vecinas como Fuenlabrada o Pinto.</p> <p>No en vano, el sector aeronáutico tiene en Getafe una larga tradición, que se remonta casi un siglo atrás, con la creación de Construcciones Aeronáuticas S.A., popularmente conocida como CASA y hoy integrada en el Grupo Airbus. De hecho, buena parte del sector se articula en Madrid en torno a la planta que Airbus tiene en Getafe.</p> |
| <b>• Incidencia sobre el empleo</b>  | <p>Según datos de 2014, 8.698 personas trabajan en la “Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria” en la Comunidad de Madrid. De ellas, 5.847 se concentran en la zona sur, el 67% del total. La mayoría (el 97%) de quienes trabajan en este sector en el sur lo hace en Getafe.</p> <p>El impacto socioeconómico de la industria aeronáutica en este mercado natural - y de manera particular en Getafe- es, desde hace tiempo, muy relevante. Es de esperar que lo siga siendo y que se convierta en un sector estratégico para el cambio del modelo productivo y, por tanto, para la creación de empleo. Sobre todo, teniendo en cuenta que el sector aeronáutico español ha experimentado un crecimiento sostenido durante la última década, siendo capaz de generar nuevos puestos de trabajo en un contexto general de crisis económica y de altas tasas de desempleo.</p>   |
| <b>• Impacto de infraestructuras</b> | <p>La concentración de una parte de las actividades del sector aeronáutico en el sur de Madrid permite una mejor logística, facilitada por la red de carreteras que atraviesa la zona y que además la conecta con el aeropuerto internacional Adolfo Suárez Madrid-Barajas.</p>  |
| <b>• Enlaces de interés</b>          | <ul style="list-style-type: none"><li>- Aeronáutica. Cifras 2013: <a href="http://tedae.org/views/uploads/files/pdf-online/aero2013/index.html#p=1">http://tedae.org/views/uploads/files/pdf-online/aero2013/index.html#p=1</a></li><li>- Cluster Aeroespacial de Madrid: <a href="http://www.madridaerospace.es">http://www.madridaerospace.es</a></li><li>- Grupo Airbus: <a href="http://bit.ly/1Iq5M0Q">http://bit.ly/1Iq5M0Q</a></li><li>- Sector aeronáutico en la Comunidad de Madrid. Análisis y prospectiva 2014: <a href="http://bit.ly/1Gy3QW2">http://bit.ly/1Gy3QW2</a></li></ul>   |

### 3. Logística

| <b>Logística</b>                     |   |
|--------------------------------------|---|
| <b>• Descripción de la actividad</b> | <p>Tanto su situación geográfica, en el centro peninsular, como sus redes de comunicación aérea, ferroviaria y por carretera convierten a la Comunidad de Madrid en un emplazamiento estratégico para la actividad logística, en el ámbito nacional e internacional. Ello hace que existan importantes infraestructuras de transporte y almacenamiento repartidas en diferentes puntos de la región. En lo que se refiere a la zona sur, esta actividad se concentra principalmente en los siguientes municipios:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fuenlabrada, donde -entre otros- se encuentra el polígono industrial Cobo Calleja, que destaca por la importación mayorista de productos fabricados en China.</li> <li>- Getafe, que cuenta con un Centro Logístico de Abastecimiento.</li> <li>- Leganés, donde entre las principales empresas que operan en la localidad se encuentra Logista.</li> <li>- Pinto, donde por ejemplo tiene una de sus plataformas logísticas la cadena de supermercados Lidl.</li> <li>- Valdemoro, que -entre otros- acoge el principal centro de distribución de El Corte Inglés.</li> </ul>   |
| <b>• Incidencia sobre el empleo</b>  | <p>Según datos de 2014, 65.386 personas se dedican en la Comunidad de Madrid al “Transporte de mercancías”, al “Depósito y almacenamiento” o a “Actividades anexas al transporte”. De ellas, 12.505 lo hacen en la zona sur, el 19% del total. En torno a la cuarta parte se concentra en Getafe.</p> <p>La logística es una actividad en auge en la zona sur y, por tanto, con buenas perspectivas de generación de empleo, como muestra la Plataforma Logística Puerta del Atlántico que está previsto construir en Móstoles para conectar Madrid con el puerto de Lisboa. Este proyecto fue presentado en el año 2006, pero ha estado paralizado hasta que ha sido retomado en el año 2015 en el marco del Plan Activa Sur, que tiene prevista una inversión de 50 millones de euros para su desarrollo. Promovido por un consorcio a partes iguales entre la Comunidad de Madrid y el Ayuntamiento de Móstoles, el proyecto prevé acondicionar 370.000 metros cuadrados para usos industriales, logísticos y terciarios. De ellos, hay proyectados más de 200.000 metros cuadrados de plataforma logística junto a la A-5, además de un aparcamiento disuasorio de 20.000 metros cuadrados para camiones y vehículos pesados.</p> |
| <b>• Impacto de Infraestructuras</b> | <p>La ubicación central de la región y la conexión del sur de Madrid con el resto de la península directamente a través de las autovías radiales A-4 y A-5 e indirectamente a través del resto de autovías radiales convierten a la zona en una ubicación estratégica para la actividad logística.</p>  |
| <b>• Enlaces de interés</b>          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Estudio prospectivo del sector logístico 2014: <a href="http://bit.ly/1Cri5gS">http://bit.ly/1Cri5gS</a></li> <li>- Nuevo Arpegio. Plataforma Logística Puerta del Atlántico: <a href="http://bit.ly/1Lps6e7">http://bit.ly/1Lps6e7</a></li> <li>- Plan Activa Sur: <a href="http://www.madridactiva.es/plan-activa-sur/">http://www.madridactiva.es/plan-activa-sur/</a></li> </ul>   |

## 4. Comercial

| <b>Comercial</b>                     |  |
|--------------------------------------|--|
| <b>• Descripción de la actividad</b> | <p>Como en otras zonas de la región, también en el sur de Madrid los grandes centros comerciales construidos a las afueras de las ciudades han ido atrayendo en las últimas décadas buena parte del consumo y del ocio que anteriormente tenía lugar en los centros urbanos.</p> <p>En la zona sur, existe una gran concentración de este tipo de centros, 27 en total según datos de 2012, acorde con el elevado número de habitantes de los municipios que la forman. Son los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Alcorcón: Alcampo, Alcor Plaza, Parque Oeste, Tres Aguas.</li> <li>- Fuenlabrada: Fuenlabrada 2, Plaza de la Estación, Plaza de las Provincias, Plaza Loranca 2.</li> <li>- Getafe: Bulevar, Capital M-50, Factory Madrid Getafe, Getafe 3, Nassica.</li> <li>- Leganés: La Plaza de Leganés, Leganés Uno, Parquesur, Plaza Nueva.</li> <li>- Móstoles: Arce, Carrefour, Dos de Mayo, La Fuensanta, Villafontana.</li> <li>- Parla: El Ferial, Merca-2 Parla, Parla Natura.</li> <li>- Pinto: Plaza Éboli.</li> <li>- Valdemoro: El Restón.</li> </ul> <p>Como centros comerciales y/o de ocio con proyección nacional o internacional, cabe mencionar también en el ámbito de influencia de la zona sur:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Madrid Xanadú, ubicado en el término municipal de Arroyomolinos, colindante con Móstoles. Inaugurado en el año 2003, presenta rasgos diferenciales en su oferta que hacen que su área de influencia se extienda más allá de la Comunidad de Madrid. El principal, la pista de esquí cubierta más grande de Europa, que en 2013 atrajo a más de 200.000 visitantes.</li> <li>- Parque Warner Madrid, inaugurado en 2002 y situado en San Martín de la Vega, municipio limítrofe con Getafe, Pinto y Valdemoro. En el año 2014, registró casi un millón y medio de visitantes, un 26% más que en 2013, cifras que le sitúan entre los destinos turísticos más visitados de la región y entre los veinte parques temáticos para visitados de Europa. La mayoría de sus visitantes proceden de fuera de Madrid y un pequeño porcentaje de Portugal.</li> </ul> |
| <b>• Incidencia sobre el empleo</b>  | <p>En el conjunto de la región, el comercio al por menor emplea a 258.992 personas, según datos de 2014. El 20% lleva a cabo su actividad en los municipios de la zona sur. Son, en total, 51.135 personas. De ellas, el 17% lo hace en Leganés, la localidad del sur que más trabajadores aglutina en este sector, seguida de Getafe (15%) y Alcorcón (14%).</p> <p>En ese contexto, el impacto económico de los centros comerciales ha sido y sigue siendo importante, primero en su construcción y posteriormente en la atracción de buena parte del consumo. Pero no es un sector del que se pueda esperar la creación de nuevos empleos mientras persista la crisis económica. En el sur de Madrid, los últimos centros comerciales se inauguraron en el año 2009.</p>  |

| Comercial  |  |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Impacto de Infraestructuras</b></li> </ul> | <p>La red de vías rápidas que articula las comunicaciones del sur de Madrid ha sido uno de los ejes vertebradores del desarrollo de los grandes centros comerciales, construidos en su mayor parte junto a las principales carreteras que discurren por la zona.</p>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Enlaces de interés</b></li> </ul>          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- AECOM (2015): TEA/AECOM 2014 Theme Index and Museum Index, <a href="http://bit.ly/1dA4CaL">http://bit.ly/1dA4CaL</a></li> <li>- Anuario Económico de España 2013: <a href="http://www.anuarioeco.lacaixa.comunicacions.com">http://www.anuarioeco.lacaixa.comunicacions.com</a></li> <li>- Madrid Xanadú: <a href="http://www.madridxanadu.com">http://www.madridxanadu.com</a></li> <li>- Parque Warner Madrid: <a href="http://parquewarner.com">http://parquewarner.com</a></li> </ul> |

## 5. Educación

| Educación  |   |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Descripción de la actividad</b></li> </ul> | <p>En la Comunidad de Madrid desarrollan sus actividades siete universidades públicas y ocho privadas. Dos de las siete universidades públicas tienen sus principales campus distribuidos entre varios municipios de la zona sur:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La Universidad Carlos III tiene uno de sus campus en Getafe y otro en Leganés (dispone de dos campus más, uno en Colmenarejo y otro en la ciudad de Madrid).</li> <li>- La Universidad Rey Juan Carlos reparte sus instalaciones entre los campus de Alcorcón, Fuenlabrada y Móstoles (tiene, además, un campus en Aranjuez y otro en la ciudad de Madrid).</li> </ul> <p>La oferta universitaria pública se completa con el Centro Asociado de la UNED en Madrid Sur. Se trata de un Centro multisede compuesto por nueve Aulas Universitarias ubicadas en Alcorcón, Aranjuez, Fuenlabrada, Getafe, Leganés, Móstoles, Parla, Pinto y Valdemoro.</p> <p>Entre las universidades privadas, la Universidad CEU San Pablo dispone de un campus en Alcorcón, en la urbanización Montepíncipe.</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Incidencia sobre el empleo</b></li> </ul>  | <p>De las 40.862 personas que, según datos de 2014, trabajan en el ámbito de la educación universitaria en Madrid, 4.162 lo hacen en municipios del sur, lo que representa el 10% del total. Móstoles (31%), Leganés (27%) y Getafe (26%) concentran a la mayoría de los trabajadores de este sector en la zona sur.</p> <p>La ubicación de dos universidades públicas en diferentes localidades del sur de Madrid ha tenido una indudable importancia económica para la zona. Pero en el</p>   |

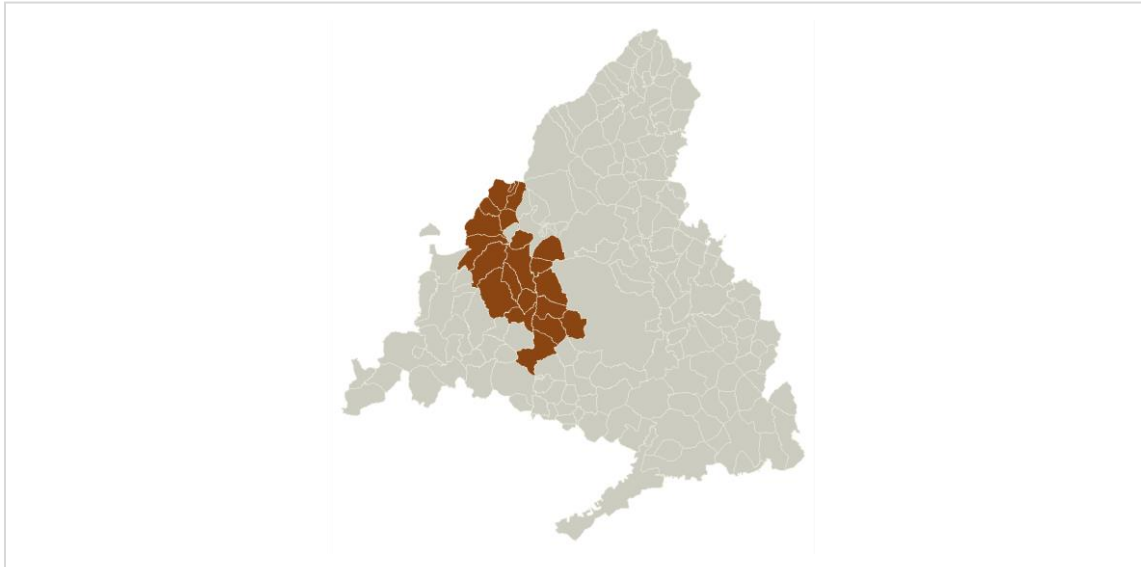
| Educación                                   |  |
|---|--|
|   | <p>actual contexto económico no es esperable una gran capacidad de generación de empleo por parte de este sector. Entre 2010 y 2104, las universidades públicas madrileñas redujeron su gasto en personal casi un 13%, pasando de 29.099 empleados públicos a 27.742, incluyendo el personal docente y el de administración y servicios. La creación de nuevos puestos de trabajo vinculados a la educación superior cabe esperar que dependa de la capacidad de las universidades de desarrollar proyectos de I+D+i con amplio impacto en el sistema productivo.</p>  |
| <p>• <b>Impacto de Infraestructuras</b></p> | <p>La red de Metro y la de Cercanías Renfe permiten la llegada en transporte público a los campus universitarios del sur de Madrid, a los que también se puede acceder a través de las vías rápidas que pasan por la zona.</p>   |
| <p>• <b>Enlaces de interés</b></p>          | <p>- Anuario Estadístico de la Comunidad de Madrid 1985-2015: <a href="http://www.madrid.org/iestadis/fijas/estructu/general/anuario/ianu.htm">http://www.madrid.org/iestadis/fijas/estructu/general/anuario/ianu.htm</a></p> <p>- Evolución de los presupuestos de las universidades públicas 2010-2014, <a href="http://bit.ly/1BFnj6S">http://bit.ly/1BFnj6S</a></p> <p>- UNED: <a href="http://portal.uned.es">http://portal.uned.es</a></p> <p>- Universidad Carlos III de Madrid <a href="http://www.uc3m.es">http://www.uc3m.es</a></p> <p>- Universidad Politécnica de Madrid: <a href="http://www.upm.es">http://www.upm.es</a></p> <p>- Universidad Rey Juan Carlos: <a href="http://www.urjc.es">http://www.urjc.es</a></p> <p>- Universidad San Pablo-CEU: <a href="http://www.uspceu.com">http://www.uspceu.com</a></p> |

## 6. Sanidad

| Sanidad                                     |   |
|---|---|
| <p>• <b>Descripción de la actividad</b></p> | <p>En el sur de Madrid se ha desarrollado en las últimas décadas una amplia red de servicios de asistencia sanitaria, primaria y especializada, para dar respuesta a las necesidades de su elevado número de habitantes, además de contribuir al desarrollo socioeconómico de la zona.</p> <p>Cabe destacar, en este sentido, los hospitales que actualmente dan servicio al sur de la región. De los 36 hospitales públicos existentes en la Comunidad, 9 se encuentran ubicados en la zona sur (del resto, 15 se concentran en la capital y los otros 12 se reparten en diferentes localidades de la región). Son los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Hospital Universitario Fundación Alcorcón.</li> <li>- Hospital Universitario de Fuenlabrada.</li> <li>- Hospital Universitario de Getafe.</li> <li>- Hospital Universitario Severo Ochoa (Leganés).</li> </ul> |

| Sanidad                                     |   |
|---|---|
|   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Instituto Psiquiátrico Servicios de Salud Mental José Germain (Leganés).</li> <li>- Hospital Rey Juan Carlos (Móstoles).</li> <li>- Hospital Universitario de Móstoles.</li> <li>- Hospital Universitario Infanta Cristina (Parla).</li> <li>- Hospital Universitario Infanta Elena (Valdemoro).</li> </ul> <p>La red pública se completa en el sur con dos centros privados: el Hospital Sur en Alcorcón y el Hospital HM Universitario Puerta del Sur en Móstoles.</p>   |
| <p>• <b>Incidencia sobre el empleo</b></p>  | <p>Las actividades hospitalarias emplean a 80.216 personas en Madrid, según datos de 2014. De ellas, 12.051 (el 15%) lo hacen en la zona sur. Móstoles aglutina al 25% de estos trabajadores. Le siguen Leganés (21%), Getafe (19%) y Alcorcón (17%).</p> <p>Estas cifras muestran la incidencia en el empleo que ha tenido el desarrollo de los servicios hospitalarios en el sur de Madrid. Pero, una vez que estos servicios sanitarios ya están en funcionamiento, no cabe esperar una gran capacidad de generación de nuevos puestos de trabajo por parte de este sector, al menos en el actual contexto de crisis económica. De hecho, los datos disponibles apuntan en la dirección opuesta. Según la información recogida en sus tres últimas Memorias anuales (2011, 2012 y 2013), el Servicio Madrileño de Salud (el organismo que se encarga de la atención sanitaria pública en la Comunidad de Madrid) pasó de tener 75.074 trabajadores en 2011 a cerrar 2013 con 69.242, incluyendo puestos directivos, personal médico, personal sanitario y personal de gestión y servicios.</p> |
| <p>• <b>Impacto de Infraestructuras</b></p> | <p>Los hospitales del sur de Madrid se encuentran conectados con la red de transporte público (Metro, Cercanías Renfe y autobuses) y son accesibles, además, a través de las diferentes carreteras que atraviesan la zona.</p>  |
| <p>• <b>Enlaces de interés</b></p>          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Memoria del Servicio de Salud de la Comunidad de Madrid 2011: <a href="http://bit.ly/1MPXvqF">http://bit.ly/1MPXvqF</a></li> <li>- Memoria del Servicio de Salud de la Comunidad de Madrid 2012: <a href="http://bit.ly/1J6vLQD">http://bit.ly/1J6vLQD</a></li> <li>- Memoria del Servicio de Salud de la Comunidad de Madrid 2013: <a href="http://bit.ly/1TyGPcc">http://bit.ly/1TyGPcc</a></li> <li>- Portal de Salud de la Comunidad de Madrid: <a href="http://bit.ly/19smsnz">http://bit.ly/19smsnz</a></li> </ul>   |





## ● Noroeste de la Comunidad de Madrid – Carretera de la Coruña

Se trata de una zona o mercado natural muy amplia, desarrollada en torno al área de influencia de la Carretera de la Coruña (A6), que abarca el eje Madrid-Segovia.

El **núcleo** de este eje serían los municipios metropolitanos de elevada población y alta capacidad de atracción económica y comercial de Pozuelo de Alarcón, Las Rozas de Madrid, Majadahonda, Boadilla del Monte y Villaviciosa de Odón.

Este núcleo estaría seguido de una serie de **municipios con unas poblaciones menores**, más netamente **residenciales** y más próximos a la sierra, tales como Villanueva del Pardillo, Villanueva de la Cañada, Valdemorillo, Colmenarejo, El Escorial y San Lorenzo de El Escorial, por un lado; y Torreldones, Hoyo de Manzanares, Galapagar, Collado Villalba y Guadarrama, por otro; llegando la zona de influencia hasta los municipios segovianos de San Rafael y El Espinar. Otras zonas de impacto por proximidad serían Navacerrada, Cercecilla, Collado Mediano o Los Molinos, todas ellas muy cercanas al municipio de Collado Villalba.

Además de la **Carretera de La Coruña** (A6), también constituyen ejes vertebradores la **M-40** (Pozuelo de Alarcón y Boadilla del Monte) y la **M-50** (Villaviciosa de Odón, Boadilla del Monte, Pozuelo de Alarcón, Majadahonda, Las Rozas de Madrid). Son también importantes las comunicaciones ferroviarias de cercanías.

Las principales actividades económicas desarrolladas en este territorio son las ligadas al comercio, la educación, los servicios a las empresas y actividades de las sedes centrales de las mismas, aunque también hay destacar algún nicho de mercado en el sector turístico, como es San Lorenzo de El Escorial.

En efecto, en los municipios que constituyen el núcleo de esta zona se han venido desarrollando (a lo largo de las últimas décadas) una serie de **parques empresariales** (por ejemplo: “La Finca”, “Ática”, “Ciudad de la Imagen”, en Pozuelo de Alarcón; “Parque Empresarial”, “Európolis”, en Las Rozas de Madrid; “Ciudad Financiera”, “Prado del Espino”, en Boadilla del Monte; “El Carralero”, en Majadahonda...) que albergan las sedes o los servicios especializados de importantes empresas, como Cigna, Microsoft, Orange (Pozuelo de Alarcón); Mapfre (Majadahonda); BME, HP, ING, Oracle, Talgo (Las Rozas); Grupo Santander, Grupo SM (Boadilla del Monte).

El desarrollo de estas actividades de alta cualificación, en un contexto de una población residente con unos niveles medios de renta y de formación relativamente altos, han podido propiciar el desarrollo de otros sectores afines como el de la **enseñanza de nivel universitario** (sobre todo privada) y de **escuelas de negocios** (por ejemplo: UAX, Universidad Camilo José Cela, Universidad Francisco de Vitoria, ESIC, Universidad Europea de Madrid, Universidad Nebrija...). Este tipo de actividad tiene, además, su conexión con el desarrollo de **actividades de I+D**, como sucede en el Campus Montegancedo, de la Universidad Politécnica de Madrid, situado en Pozuelo de Alarcón y especializado en la innovación internacional en el campo de las TICs; o como sucede con el Centro Europeo de Astronomía Espacial (ESAC), de la Agencia Espacial Europea (ESA), situado en Villanueva de la Cañada.

Por otra parte, desde los años ochenta del S.XX se vienen desarrollando en esta zona algunas de las **principales áreas o parques comerciales y de ocio** de la Comunidad de Madrid (Európolis, Rozas Village, Heron City, Kinopolis, Carralero, Planetocio, Centro Comercial Las Lomas...). Asimismo cabe destacar la creación de nuevas áreas comerciales durante los últimos años de crisis económica, como es el caso de Zielo, en Pozuelo de Alarcón; o el centro comercial Gran Plaza 2 (y del área comercial en torno a él), que fue inaugurado en 2012, en el municipio de Majadahonda.

## Algunas actividades económicas a destacar en el territorio

### 1. Enseñanza

| Centros de enseñanza superior privados      |   |
|---|---|
| <p>• <b>Ámbito geográfico</b></p>           | <p>Varios municipios situados en el NUTS 5: Villanueva de la Cañada, Villaviciosa de Odón, Boadilla del Monte, Pozuelo de Alarcón, Las Rozas de Madrid, Hoyo de Manzanares, Majadahonda.</p>  |
| <p>• <b>Descripción de la actividad</b></p> | <p>Con la aprobación de la Ley de Reforma Universitaria de 1983 se introduce en España la posibilidad de crear universidades privadas. La primera universidad privada no vinculada a la Iglesia, aprobada en 1993, fue la Universidad Alfonso X el Sabio (UAX), situada en Villanueva de la Cañada. Después de ello, se han ido creando varias más, la mayoría de las cuales tienen su sede en esta zona de Madrid.</p> <p>En efecto, si se suman los centros privados más algunos campus de las universidades públicas, se observa que en esta área existe una cierta concentración de centros universitarios, y particularmente de universidades privadas. Estos centros se encuentran repartidos por municipios de la siguiente manera:</p> <p>Villanueva de la Cañada:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Universidad Alfonso X el Sabio (UAX)</li> <li>- Universidad Camilo José Cela</li> </ul> <p>Pozuelo de Alarcón:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Universidad Francisco de Vitoria</li> <li>- ESIC Business &amp; Marketing School</li> <li>- ESODE Business School</li> <li>- European Open Business School</li> <li>- Universidad Politécnica de Madrid, Campus Montegancedo</li> <li>- Universidad Complutense de Madrid, Campus de Somosaguas</li> </ul> <p>Boadilla del Monte:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Universidad San Pablo CEU, Campus Montepríncipe</li> </ul> <p>Villaviciosa de Odón:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Universidad Europea de Madrid</li> </ul> <p>Hoyo de Manzanares:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Universidad Nebrija, Campus de la Berzosa</li> </ul> <p>Las Rozas de Madrid:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Centro Universitario de Tecnología y Arte Digital U-TAD</li> </ul> <p>Majadahonda:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Universidad Pontificia de Salamanca (sede de Majadahonda)</li> </ul> |

## Centros de enseñanza superior privados

|  |   |
|--|---|
| <p>• <b>Incidencia sobre el empleo</b></p>                   | <p>En la Zona 5 (Oeste Metropolitano), en la que se encuentran la mayoría de centros universitarios de esta área, trabajaban en 2014 20.666 personas en el sector de la educación (según el Instituto de Estadística de la CM), lo que representa el 10% del empleo de la zona. Por otra parte, según las estadísticas del Ministerio de Educación, Deporte y Cultura, en la CM trabajaban en el curso 2013-14 26.125 personas en la universidad pública (17.000 como personal docente e investigador y 9.125 como personal de administración y servicios) y 7.728 personas en la universidad privada (5.961 como PDI y 1.767 como PAS). Entre el curso 2011-12 y el 2013-14 el personal de las universidades públicas ha bajado en el 6,2% mientras que el de las privadas ha aumentado en el 8,9%. Y precisamente esta zona en el entorno de la carretera de la Coruña concentra a una parte importante de las universidades privadas.</p> <p>Se trata de un sector de alto valor añadido relativamente maduro, aunque con una moderada expectativa de crecimiento en el futuro (en línea con el avance en la sociedad del conocimiento). Teniendo en cuenta la influencia directa e indirecta en el empleo local, se podría hablar de una perspectiva de generación de empleo “media”.</p> |
| <p>• <b>Impacto de Infraestructuras y otros factores</b></p> | <p>La situación estratégica de la Comunidad de Madrid sirve de factor de atracción para alumnos universitarios de fuera de la Comunidad de Madrid (y en particular de alumnos extranjeros). En algunos casos, como los dos Campus de Villanueva de la Cañada, su relativa lejanía del municipio de Madrid ha favorecido que muchos estudiantes residan durante el curso en dicha localidad en donde se encuentra la universidad, lo cual ha favorecido el mercado local de alquiler de viviendas.</p> <p>Autovía del Noroeste (A-6)<br/>M-40 y M-50</p>   |
| <p>• <b>Enlaces de interés</b></p>                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>- <a href="http://www.upm.es/Montegancedo">http://www.upm.es/Montegancedo</a></li> <li>- <a href="http://www.uax.es">http://www.uax.es</a></li> <li>- <a href="http://www.ucjc.edu">http://www.ucjc.edu</a></li> <li>- <a href="http://www.ufv.es">http://www.ufv.es</a></li> <li>- <a href="http://universidadeuropea.es">http://universidadeuropea.es</a></li> <li>- <a href="http://www.uax.es/">http://www.uax.es/</a></li> </ul>  |

## 2. Comercial

| <b>Atracción comercial</b>                            |   |
|---|---|
| <b>• Ámbito geográfico</b>                            | Fundamentalmente en las Rozas de Madrid, seguido de Pozuelo de Alarcón, Majadahonda, Boadilla del Monte y Collado Villalba  |
| <b>• Descripción de la actividad</b>                  | <p>Las actividades relacionadas con los grandes centros comerciales cercanos a las principales vías de comunicación (A6, M40 y M50) han conocido una importante expansión en esta zona desde los años setenta del S.XX.</p> <p>Se trata de grandes centros comerciales y de ocio con capacidad de atracción de visitantes no sólo del propio municipio, sino de municipios más lejanos, o incluso de turistas nacionales o extranjeros, como pasa en Las Rozas con Európolis o con las Rozas Village.</p> <p>El Parque empresarial y Tecnológico Európolis es un amplio espacio comercial abierto, relativamente especializado en el sector del mueble y de la decoración, que se ha convertido en una zona comercial de referencia regional. Sin embargo en él se sitúan también empresas de todo tipo como, por ejemplo, la sede del fabricante español de smartphones BQ.</p> <p>Las Rozas Village es un centro comercial abierto, de una cuidada arquitectura, en donde se ubican las tiendas outlet de muchas grandes marcas de moda internacionales. Se trata también de un centro comercial de referencia con capacidad de atraer incluso al turismo internacional.</p> <p>Otros centros comerciales a destacar serían:</p> <p>Gran Plaza 2 y Heron City, en Las Rozas de Madrid; Zielo y Kinopolis, en Pozuelo; El Carralero, en Majadahonda; Planetocio, Collado Villalba; Centro Comercial Las Lomas, en Boadilla del Monte</p> |
| <b>• Incidencia sobre el empleo</b>                   | Según el Instituto de Estadística de la CM, en la zona 5 (Oeste Metropolitano) trabajaban 26.975 personas en el sector del comercio (por menor y por mayor), en 2014, lo cual pone de manifiesto el importante impacto de esta actividad en esta zona (representa el 13% del empleo de la zona).  |
| <b>• Impacto de Infraestructuras y otros factores</b> | Estos espacios comerciales se sitúan junto a la Autovía del Noroeste (A-6) y a la M-50  |
| <b>• Enlaces de interés</b>                           | <p>- <a href="http://www.europolislazozas.es/index">http://www.europolislazozas.es/index</a></p> <p>- <a href="http://www.lasrozavillage.com/">http://www.lasrozavillage.com/</a></p>   |

### 3. Audiovisual

| Sector audiovisual   |  |
|--|--|
| <p>• <b>Ámbito geográfico</b></p>                            | <p>Pozuelo de Alarcón. Parque empresarial “Ciudad de la Imagen”</p>  |
| <p>• <b>Descripción de la actividad</b></p>                  | <p>En 1964 se inauguraron los Estudios de Prado del Rey (Pozuelo de Alarcón) de Radiotelevisión Española. Este hecho facilitó que fuera surgiendo gradualmente un cluster de empresas de producción audiovisual, situadas en la actualidad en la “Ciudad de la Imagen”. Aquí se encuentran por ejemplo:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Los estudios de Prado del Rey, de RTVE</li> <li>- La Academia de las Ciencias y las Artes de Televisión de España</li> <li>- El archivo de la Filмотeca Española</li> <li>- La Escuela de Cinematografía y del Audiovisual de la Comunidad de Madrid (ECAM)</li> <li>- La sede de Telemadrid</li> <li>- Kiss FM</li> <li>- La productora Videomedia</li> <li>- La productora MEDIAPRO</li> <li>- La productora Veralia</li> <li>- Y varias productoras audiovisuales más.</li> <li>- Signo Editores</li> <li>- LCR (Least Cost Routing Telecom)</li> <li>- También se sitúan allí los Multicines Kinépolis</li> </ul> |
| <p>• <b>Incidencia sobre el empleo</b></p>                   | <p>Según el Instituto de Estadística de la CM, en Pozuelo de Alarcón trabajaban 2.044 personas en el sector de “actividades de programación y emisión de radio y televisión”.</p>  |
| <p>• <b>Impacto de Infraestructuras y otros factores</b></p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Metro Ligero Oeste</li> <li>- Junto a la M-502 y M-511; cerca de la M-40 y de la Autovía del Suroeste</li> </ul>  |
| <p>• <b>Enlaces de interés</b></p>                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>- <a href="http://www.pozuelodealarcon.org/index.asp?MP=4&amp;MS=1811&amp;MN=4">http://www.pozuelodealarcon.org/index.asp?MP=4&amp;MS=1811&amp;MN=4</a></li> </ul>  |

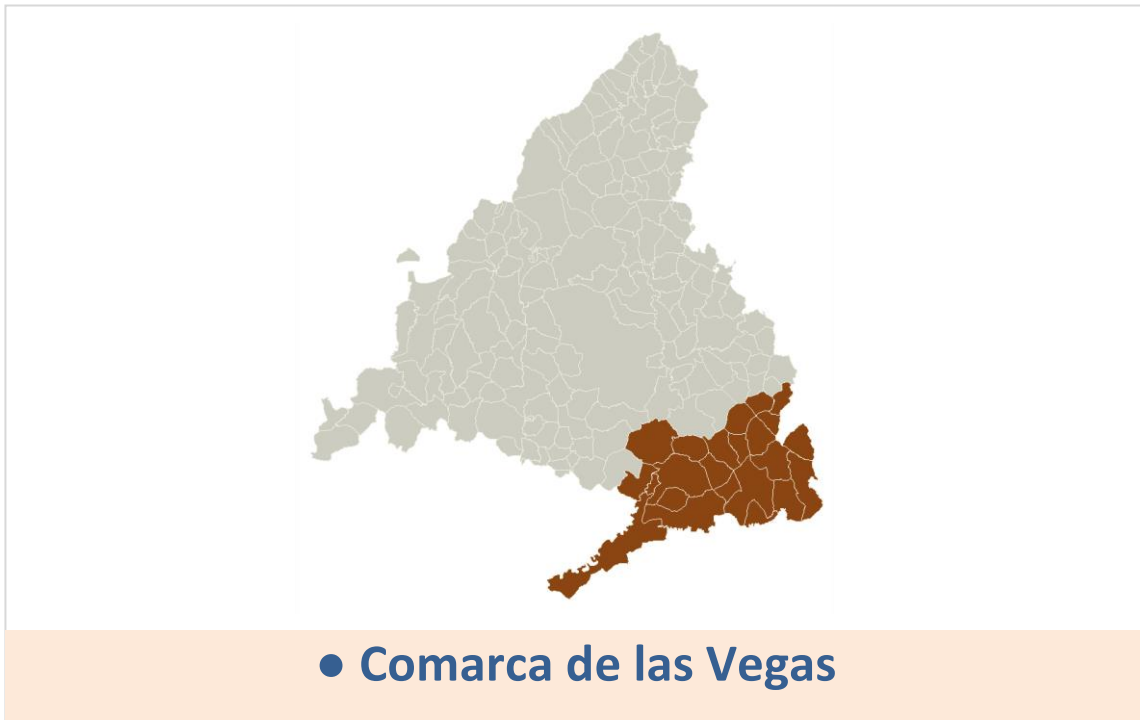
## 4. Servicios centrales de grandes empresas

| <b>Servicios centrales de grandes empresas</b>               |   |
|--|---|
| <p>• <b>Ámbito geográfico</b></p>                            | <p>Esta actividad se distribuye a través de una serie de parques empresariales situados en los siguientes municipios (por orden de importancia): Pozuelo de Alarcón, Las Rozas de Madrid, Boadilla del Monte y Majadahonda.</p>   |
| <p>• <b>Descripción de la actividad</b></p>                  | <p>Muchas grandes empresas españolas y muchas empresas multinacionales extranjeras tienen su sede en la Comunidad de Madrid. Las actividades y empleos que generan estos servicios centrales de las empresas tienen que ver con las actividades que se desarrollan en torno a la dirección ejecutiva de las mismas, y también en torno a los departamentos especializados (marketing, recursos humanos, etc.) En este sentido, generan en gran medida empleo altamente cualificado y empleo administrativo.</p> <p>Varios de los municipios de la zona del noroeste de la CM tienen una relativa concentración de este tipo de sedes. Por ejemplo, Cigna (Pozuelo); Microsoft (Pozuelo); Orange (Pozuelo); Mapfre (Majadahonda); BME (Las Rozas); HP (Las Rozas); ING (Las Rozas); Oracle (Las Rozas); Grupo Santander (Boadilla del Monte).</p> <p>En muchos casos estas actividades se concentran en parques empresariales como, por ejemplo, “La Finca” o “Ática” en Pozuelo de Alarcón; o el “Parque Empresarial” en Las Rozas de Madrid. En otros casos esas sedes están más dispersas espacialmente. Por su parte, algunas grandes empresas concentran sus actividades en un solo espacio que pertenece por completo a ellas, como es el caso de la “Ciudad Financiera” del Grupo Santander, en Boadilla del Monte.</p> |
| <p>• <b>Incidencia sobre el empleo</b></p>                   | <p>En la Zona 5 (Oeste Metropolitano), trabajaban de forma directa en estas actividades unas 20.000 personas en 2014 (según el Instituto de Estadística de la CM).</p> <p>Teniendo en cuenta la situación de recuperación económica y la tendencia al crecimiento de algunos de estos parques empresariales, cabe esperar una generación de empleo media/alta</p>   |
| <p>• <b>Impacto de Infraestructuras y otros factores</b></p> | <p>La situación de estas actividades en el área metropolitana del Municipio de Madrid, la buena comunicación con éste, y el alto nivel medio de cualificación de los habitantes de estos municipios, son aspectos favorecedores de estas actividades</p>  |
| <p>• <b>Enlaces de interés</b></p>                           | <p>- <a href="http://www.pozuelodealarcon.org/index.asp?MP=4&amp;MS=1814&amp;MN=4">http://www.pozuelodealarcon.org/index.asp?MP=4&amp;MS=1814&amp;MN=4</a></p>  |

### 3. Turismo cultural

| Turismo cultural-Escorial                                    |   |
|--|---|
| <p>• <b>Ámbito geográfico</b></p>                            | <p>El Escorial<br/>San Lorenzo de El Escorial</p>   |
| <p>• <b>Descripción de la actividad</b></p>                  | <p>El Monasterio y el Real Sitio de El Escorial fueron declarados Patrimonio de la Humanidad por la Unesco el día 2 de noviembre de 1984, con la denominación de «El Escorial, Monasterio y Sitio». Alrededor de este edificio, uno de los principales monumentos renacentistas españoles, se ha articulado una potente industria turística y hostelera, que ha convertido a San Lorenzo de El Escorial en uno de los principales destinos de la comunidad de Madrid.</p> <p>Además del patrimonio artístico y cultural hay que destacar el natural (monte Abantos, bosque de la Herrería, etc.), lo que confiere al entorno un importante potencial para atraer un turismo que pernocte en estos municipios.</p> <p>Asimismo se intenta potenciar el turismo de eventos y congresos, un ejemplo de lo cual es la organización de los Cursos de Verano de la Complutense (en el Euroforum).</p> |
| <p>• <b>Incidencia sobre el empleo</b></p>                   | <p>Según la estadística de “ocupados en unidades productivas” (colectivo empresarial), del Instituto de Estadística de la CM, en 2014 en estos dos municipios trabajaban 2.397 personas en los sectores de comercio y hostelería, aunque si se tiene en cuenta el empleo indirecto generado por el sector, esa cifra debe aumentar considerablemente.</p>   |
| <p>• <b>Impacto de Infraestructuras y otros factores</b></p> | <p>El Escorial y San Lorenzo de El Escorial se sitúan a 47 km de la ciudad de Madrid. Su proximidad a la Carretera de la Coruña (A6) facilita la comunicación con Madrid. De hecho la visita al Monasterio y Real Sitio constituye una de las visitas básicas del turismo internacional que visita la ciudad de Madrid.</p> <p>Cuenta también con una buena comunicación ferroviaria (Red de Cercanías Madrid)</p>  |
| <p>• <b>Enlaces de interés</b></p>                           | <p>- <a href="http://www.patrimonionacional.es/real-sitio/palacios/6172">http://www.patrimonionacional.es/real-sitio/palacios/6172</a><br/>- <a href="http://bit.ly/1fqsMpL">http://bit.ly/1fqsMpL</a></p>  |





Se trata de una zona o mercado natural muy amplia geográficamente, ubicada en la depresión del río Tajo y de dos de sus afluentes, el Jarama y el Tajuña. Es una comarca compuesta por **23 municipios** que abarca más de un NUTS4, aunque la mayoría de estos municipios están situados en la zona Sudeste Comunidad. La mayoría de este territorio está englobado entre la A-4 (Autovía del Sur) y la A-3 (Autovía del Este).

Estos municipios son: Ambite, Aranjuez, Belmonte de Tajo, Brea de Tajo, Carabaña, Chinchón, Ciempozuelos, Colmenar de Oreja, Estremera, Fuentidueña de Tajo, Morata de Tajuña, Orusco de Tajuña, Perales de Tajuña, San Martín de la Vega, Tielmes, Titulcia, Valdaracete, Valdelaguna, Valdilecha, Villaconejos, Villamanrique de Tajo, Villar del Olmo y Villarejo de Salvanés.

Además la continuación natural de este territorio viene constituida por los **municipios toledanos** de Ocaña, Noblejas, Villarubia de Santiago y Santa Cruz de la Zarza.

Además del cultivo de secano, de la vid y el olivo, algunas áreas de esta zona han sido tradicionalmente muy aptas para el **cultivo de huerta** (fresas, fresones, espárragos, alcachofas, pimientos, melones, anís,... ), de ahí el apelativo de “huerta de Madrid”.

El problema con el sector de la huerta es que, en muchos casos, a lo largo de las últimas décadas de desarrollo, estas actividades hortícolas se han abandonado. De hecho en algunos municipios parte de estas tierras han pasado de ser huerta a ser parcelas o urbanizaciones, normalmente de segunda residencia, en algunos casos de carácter irregular. Por otra parte, parece que no se han explotado plenamente las posibilidades y el potencial de los cultivos intensivos (con plásticos, etc.) ni se han desarrollado unas estructuras de comercialización suficientemente sólidas.

Destacan una serie de excepciones como el cultivo y la distribución del melón de Villaconejos, la **Asociación de Productores de la Huerta de Aranjuez**<sup>17</sup>, o las denominaciones de origen **Vinos de Madrid**<sup>18</sup>. Además se puede destacar la **Asociación de Desarrollo Rural Aranjuez-Comarca de las Vegas (ARACOVE)**<sup>19</sup>, que pretende impulsar el desarrollo de la huerta y los productos de la Comarca de las Vegas.

Como ponía de manifiesto el representante de **ARACOVE** en la mesa de trabajo de la zona NUTS 8,

*“en la comarca de las Vegas hay varias realidades: en principio tenemos Aranjuez, San Martín de la Vega, Ciempozuelos, Colmenar, Chinchón y Villarejo que son los municipios más pujantes y que tienen más servicios, más infraestructuras, tienen un poco de todo. Y en estos pueblos la visión que tiene ARACOVE (como GAL que gestiona proyectos Leader a través de subvenciones a los promotores que lo soliciten) es que el sector servicios, el sector turismo y la industria agroalimentaria es lo importante en nuestra comarca. Nuestra comarca es puramente agraria y vinculada a los servicios de proximidad y, luego, es verdad que exportamos trabajadores a otras zonas”.*

En efecto, el sector turístico también es importante en esta comarca; en palabras del representante de ARACOVE, aparte de Aranjuez, que constituye un gran nicho de mercado en el sector turístico:

---

<sup>17</sup> <http://www.huertadearanjuez.es/>

<sup>18</sup> <http://www.vinosdemadrid.es/es/arganda>

<sup>19</sup> <http://www.aracove.com/>

*“Villarejo de Salvanés está haciendo una apuesta muy fuerte por el turismo, Chinchón está muy consolidado, Colmenar de Oreja sigue trabajando mucho por el turismo y el resto de municipios va un poco a rebufo de lo que hacen éstos”.*

Asimismo, hay que destacar la incidencia que pueden tener en el empleo algunas actividades como la logística, la industria (por ejemplo, las plantas de producción de Cortefiel y Ercros en Aranjuez), o la construcción (esta última en la medida en que se vaya consolidando la recuperación económica), en palabras del representante de ARACOVE:

*“No podemos olvidar que la construcción ha supuesto una parte del PIB muy importante y que va a seguir suponiéndolo. Entonces la gente que está fuera de la construcción puede volver a la construcción pero lo interesante es que vuelva muy cualificada para que la gente en nuestro municipio tenga esa oportunidad cuando se reactive el sector”.*

Finalmente, merece la pena destacar que en la actualidad se está ultimando la redacción del **Programa de Desarrollo Rural de la Comunidad de Madrid 2014-2020** (PDR-CM 2014/2020)<sup>20</sup>, el cual dispone de co-financiación del Fondo Europeo Agrícola de Desarrollo Rural (FEADER) para determinadas acciones (vinculadas con el medio ambiente, el cambio climático o la innovación) y de la Administración General del Estado (a través del Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente). Algunas de las prioridades o ámbitos de interés que contiene este programa son las de “fomento del aprendizaje permanente y la formación profesional en los sectores agrícola y silvícola”; “facilitar la entrada en el sector agrario de agricultores adecuadamente formados, y en particular el relevo generacional”; y “mejora de la competitividad de los productores primarios integrándolos mejor en la cadena agroalimentaria a través de sistemas de calidad, valor añadido a los productos agrícolas, la promoción en mercados locales y circuitos de distribución cortos, las agrupaciones de productores y las organizaciones interprofesionales”. Este tipo de acciones pueden tener un potencial efecto positivo de cara a la recuperación, modernización y potenciación hacia el mercado de la agricultura y la huerta de la zona de la Comarca de Las Vegas.

---

<sup>20</sup> <http://bit.ly/1TbJvvx>

## Algunas actividades económicas a destacar en el territorio

### 1. Productos hortofrutícolas

| Productos hortofrutícolas                                    |  |
|--|--|
| <p>• <b>Ámbito geográfico</b></p>                            | <p>Comarca agrícola de Las Vegas</p> <p>La Comarca de las Vegas se ubica en la depresión del río Tajo y de dos de sus afluentes, el Jarama y el Tajuña. Es una comarca compuesta por 23 municipios que abarca más de un NUTS4, aunque la mayoría de estos municipios están situados en la zona Sudeste Comunidad.</p>  |
| <p>• <b>Descripción de la actividad</b></p>                  | <p>En esta comarca se producen una importante variedad de productos hortofrutícolas. Se trata de una zona de tierras fértiles de una marcada tradición agrícola que en parte se mantiene en la actualidad. Se producen fresas, fresones, espárragos, alcachofas, pimientos, melones, anís, vid, olivo...</p> <p>A pesar de que parte de las tierras usadas tradicionalmente en la huerta han pasado a convertirse en parcelas o urbanizaciones; y a pesar del insuficiente desarrollo de las estructuras comercializadoras que un sector como este requeriría, los productos de la huerta siguen siendo una actividad de referencia en esta zona, con posibilidades de futuro, en la medida en que sectores como la construcción ya no constituyen la principal fuente de atracción de mano de obra.</p> |
| <p>• <b>Incidencia sobre el empleo</b></p>                   | <p>Según la estadística de “ocupados en unidades productivas” (colectivo empresarial), del Instituto de Estadística de la CM, en la zona de la Comarca de las Vegas trabajaban unas 1.500 personas en el sector de la agricultura, aunque si se tiene en cuenta el empleo generado en la transformación de estos productos (industria agroalimentaria), el impacto sobre el empleo de esta actividad puede ser algo mayor.</p>   |
| <p>• <b>Impacto de Infraestructuras y otros factores</b></p> | <p>El crecimiento de este sector se puede ver impulsado institucionalmente con la aplicación del Programa de Desarrollo Rural de la Comunidad de Madrid 2015-2020.</p> <p>El Grupo de Acción Local ARACOVE (Asociación de Desarrollo Rural Aranjuez-Comarca de las Vegas) desarrolla acciones que contribuyen también al desarrollo rural de esta zona.</p>  |
| <p>• <b>Enlaces de interés</b></p>                           | <p>- <a href="http://www.aracove.com/">http://www.aracove.com/</a></p> <p>- <a href="http://www.gourmetcomarcaldasvegas.com/">http://www.gourmetcomarcaldasvegas.com/</a></p>  |

## 2. Sector del vino

| <b>Sector del vino</b>                                |  |
|---|--|
| <b>• Ámbito geográfico</b>                            | Aranjuez, Belmonte de Tajo, Colmenar de Oreja, Chinchón, Morata de Tajuña, Tielmes, Titulcia, Valdelaguna, Valdilecha, Villacanejos, Villarejo de Salvanés   |
| <b>• Descripción de la actividad</b>                  | <p>En estos municipios de la Comarca de las Vegas existe también una cierta tradición en la producción de vino, con unos suelos aptos para ello. De hecho estos municipios pertenecen a la sub-zona “Arganda del Rey” de la Denominación de Origen Vinos de Madrid.</p> <p>La producción de vino en la Comunidad de Madrid ha bajado a lo largo de las últimas décadas. Sin embargo, en los últimos años tanto en la región como en el resto de España está mejorando la venta de este producto, con el consiguiente aumento de precios que, a su vez, permite aumentar los márgenes, haciendo más rentable la producción de vinos de calidad.</p> <p>La denominación de origen Vinos de Madrid abarca 58 municipios en tres sub-zonas (Arganda, Navalcarnero y San Martín de Valdeiglesias), con 8.390 hectáreas de vides, 2.891 viticultores y 44 bodegas. De esas 44 bodegas 23 están en los municipios de esta zona.</p> |
| <b>• Incidencia sobre el empleo</b>                   | <p>Dado que en esta zona se encuentran algo más de la mitad de bodegas de la Denominación de Origen Vinos de Madrid, se estima que esta actividad puede estar dando empleo unos 1.400 viticultores.</p> <p>Por otra parte, un estudio reciente de la Consejería de la Consejería de Medio Ambiente y Ordenación del Territorio (Instituto Madrileño de Investigación y Desarrollo Rural, Agrario y Alimentario, IMIDRA), se señalaba que, contando únicamente los terrenos con buen potencial, en la Comunidad de Madrid se podría aumentar en un 251% el suelo dedicado al cultivo de la vid, y crear así nuevos puestos de trabajo en el ámbito rural.</p>   |
| <b>• Impacto de Infraestructuras y otros factores</b> | Las principales vía de acceso son la A-3 (Autovía del Este) y la A-4 (Autovía del Sur)   |
| <b>• Enlaces de interés</b>                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>- <a href="http://www.vinosdemadrid.es/es/arganda">http://www.vinosdemadrid.es/es/arganda</a></li> <li>- <a href="http://www.madridrutasdelvino.es/localidades/colmenar-de-oreja/">http://www.madridrutasdelvino.es/localidades/colmenar-de-oreja/</a></li> </ul>   |

### 3. Turismo cultural

| Turismo cultural - Aranjuez y Chinchón                       |  |
|--|--|
| <p>• <b>Ámbito geográfico</b></p>                            | <p>Aranjuez y Chinchón.</p>  |
| <p>• <b>Descripción de la actividad</b></p>                  | <p>Aranjuez es un Real Sitio desde que Felipe II así lo nombrara en 1560, aunque posee además el título de villa desde 1899, razón por la cual el municipio es conocido como Real Sitio y Villa de Aranjuez.</p> <p>Es famoso por su Palacio Real, sus Jardines y por el trazado cuadrangular de sus calles, por sus huertas de fresas y espárragos, por haber servido de inspiración al compositor Joaquín Rodrigo para su Concierto de Aranjuez, así como por el llamado Motín de Aranjuez, que tuvo lugar en dicha localidad en 1808.</p> <p>Fue declarada Paisaje Cultural Patrimonio de la Humanidad por la Unesco en 2011.</p> <p>Al igual que sucede con El Escorial, la visita a Aranjuez suele figurar entre los itinerarios que realizan los turistas extranjeros que visitan Madrid.</p> <p>El Gobierno Municipal de Aranjuez intenta ampliar y diversificar la oferta turística del municipio, intentando fomentar el turismo cultural, gastronómico, de naturaleza, el enoturismo y el turismo de de congresos y reuniones. Por ejemplo, hace poco se organizó una jornada de trabajo con la empresa China “Internacional Travel”, dirigida a dar a conocer Aranjuez a una delegación de empresarios mayoristas del sector turístico chino.</p> <p>Chinchón destaca como lugar turístico gracias al conjunto arquitectónico de la ciudad y, en particular, gracias a su Plaza Mayor, de arquitectura popular, a base de casas con soportales y balcones. Dicha plaza alberga numerosas actividades (toros, actividades religiosas, conciertos, etc.).</p> |
| <p>• <b>Incidencia sobre el empleo</b></p>                   | <p>Según la estadística de “ocupados en unidades productivas” (colectivo empresarial), del Instituto de Estadística de la CM, en Aranjuez (en 2014) trabajaban unas 2.000 personas en los sectores de comercio y hostelería, aunque si se tiene en cuenta el empleo indirecto generado por el sector, esa cifra debe aumentar considerablemente.</p> <p>El impacto del sector turístico sobre el empleo es menor en Chinchón que en Aranjuez (según el Instituto de Estadística de la CM, en Chinchón trabajaban 231 personas en los sectores de comercio y hostelería).</p>   |
| <p>• <b>Impacto de Infraestructuras y otros factores</b></p> | <p>Aranjuez se sitúa a 54 km de la ciudad de Madrid. Está comunicada directamente con Madrid a través de la A-4 (Autovía del Sur) y de la R-4.</p> <p>En transporte ferroviario está conectado con Madrid a través de cercanías Renfe. También es bastante conocida la línea turística “Tren de la fresa”.</p> <p>Chinchón (en el Centro de la Comarca de las Vegas) está comunicado por carretera tanto con la A3 como con la A4.</p>   |
| <p>• <b>Enlaces de interés</b></p>                           | <p>- <a href="http://turismoenaranjuez.com/">http://turismoenaranjuez.com/</a></p> <p>- <a href="http://www.ciudad-chinchon.com/turismo/index.php">http://www.ciudad-chinchon.com/turismo/index.php</a></p>  |



Se trata de los municipios situados en el extremo sudoeste de la Comunidad de Madrid, varios de ellos de la zona NUTS 9 y varios de la zona NUTS 10.

Estos municipios son: Aldea del Fresno; Cadalso de los Vidrios; Cenicientos; Chapinería; Colmenar del Arroyo; Navas del Rey; Pelayos de la Presa; Rozas de Puerto Real; San Martín de Valdeiglesias; y Villa del Prado.

Todos ellos se encuentran **próximos a la carretera M-501**, el principal eje de comunicación, aunque también es importante la M-507, que comunica con Navalcarnero.

Todos estos municipios pertenecen a la “**Mancomunidad Los Pinares**”<sup>21</sup>, que gestiona una serie de servicios y actuaciones comunes (Servicios Sociales de Atención Primaria, recogida de residuos sólidos, limpieza viaria, Alumbrado y alcantarillado público, educación de adultos,...). Además constituyen el grupo de municipios de la zona sur del grupo de acción local “**Consortio Sierra Oeste**”<sup>22</sup>.

El entorno natural se caracteriza por ser un ecosistema de bosque mediterráneo de encinas más o menos aclarado con matorral mediterráneo de jaras y aromáticas, pero también (más al oeste) de bosques de pino piñonero, robledales de rebollo, fresnedas

<sup>21</sup> <http://mancomunidadlospinares.org/index-2.html>

<sup>22</sup> <http://www.sierraoste.org/>

y castañares. Su continuación natural hacia el oeste es el **Valle del Tiétar**, en la provincia de Ávila (Santa María de Tiétar, Sotillo de la Adrada, etc.). Hacia el sur se encuentran una serie de municipios toledanos como Calaberche o Almorox.

Se trata de una zona con un carácter más rural que otros municipios situados más al norte; es una **zona eminentemente residencial** (muchos de cuyos residentes trabajan en municipios de la zona Sur y oeste Metropolitano), pero también es muy importante como **zona de segunda residencia** (Por ejemplo, las urbanizaciones existentes en torno al Pantano de San Juan; las urbanizaciones cercanas a la “Playa de Madrid”, en Aldea del Fresno...); por ejemplo, como señalaba la agente de desarrollo local de Aldea del Fresno, en la mesa de trabajo correspondiente a la zona NUTS9:

*“Aldea del Fresno tiene ahora mismo una población de 2.500 habitantes, pero esta población se suele duplicar en verano, porque es un sitio muy turístico, está la playa del río Alberche y la gente va a pasar allí el verano; y Aldea está preparada para tener una parte de la población fija y otra móvil para el verano, de la gente que se construyó en los años sesenta un chalet allí y sigue yendo en verano”.*

La población de esta comarca es relativamente pequeña (nótese que la Comunidad de Madrid se caracteriza en términos demográficos por el gran contraste entre una gran concentración demográfica en el municipio de Madrid y en los municipios del cinturón metropolitano, que pasa, casi sin solución de continuidad, a unas densidades de población muy bajas en los municipios más periféricos, como los que aquí se están analizando), pero las **tasas de paro son de las más elevadas de la Comunidad de Madrid**. Efectivamente, mientras que para el conjunto de la Comunidad de Madrid -en marzo de 2014- el porcentaje de parados registrados respecto de la población de 16-64 años era del 12,4%, en esta comarca se alcanzaban porcentajes de desempleo como los de San Martín de Valdeiglesias (18,6%), Aldea del Fresno (20%); y Cenicientos (23,9%).

En esta área se localiza una de las zonas ZEPA (Zonas de Especial Protección para las Aves) de la Comunidad de Madrid. Se trata de la **ZEPA "Encinares de los ríos Alberche y Cofio"**<sup>23</sup>. Ello, junto a los valores paisajísticos de la zona, convierte a esta área en una zona de atractivo para el **turismo ecológico y senderista** (aunque un problema señalado por algunos de los interlocutores consultados es el de las grandes fincas

<sup>23</sup> <http://bit.ly/1IXe9kK>



privadas valladas que en algunos casos impiden el desarrollo de actividades como el senderismo). En este sentido, la agente de desarrollo local de Villa del Prado, en la mesa de trabajo correspondiente a la zona NUTS9, señalaba:

*“No hay iniciativa privada para aprovechar suficientemente el potencial del turismo de naturaleza y ecológico, de restauración, de alojamientos...”*

Sin embargo, Villa del Prado es el único municipio de esta zona que cuenta con una oficina municipal de turismo integrada en la Red “**Mad About Info**”<sup>24</sup>, de la Comunidad de Madrid, que constituye un proyecto cuya finalidad es dar a conocer más y mejor los diferentes atractivos turísticos de la Comunidad de Madrid –en este caso el turismo rural y ecológico.

Otro sector emergente, en particular en localidades como Villa del Prado es el de la **Huerta y los cultivos bajo plásticos**, explotaciones que se podrían estar extendiendo a otros municipios cercanos, como Aldea del Fresno. En relación con la agricultura cabe también destacar la **actividad vitivinícola**, destacando San Martín de Valdeiglesias y Villa del Prado. Asimismo, la Comunidad de Madrid, a través de “Alimentos de Madrid”<sup>25</sup> colabora con algunos ayuntamientos, como el de Villa del Prado, en la celebración de eventos como la **Feria Huerta y Vino**, que pretende impulsar el conocimiento y comercialización de los productos agrícolas y de la huerta locales. Por su parte, y como ya se ha mencionado anteriormente, la redacción del **Programa de Desarrollo Rural de la Comunidad de Madrid 2014-2020**<sup>26</sup> (PDR-CM 2014/2020), podría ser un instrumento de impulso a este sector, así como a la generación de personal cualificado para el mismo.

---

<sup>24</sup> <http://bit.ly/1Ch4FnD>

<sup>25</sup> <http://www.alimentosmadrid.es/>

<sup>26</sup> <http://bit.ly/1TbJvxx>

## Algunas actividades económicas a destacar en el territorio

### 1. Productos hortícolas

| Productos hortícolas                                  |   |
|---|---|
| • <b>Ámbito geográfico</b>                            | Término municipal de Villa del Prado  |
| • <b>Descripción de la actividad</b>                  | <p>En Villa del Prado existen 65 explotaciones hortícolas que suponen una superficie total de 167 Has, de las cuales 52 de ellas están dedicadas a los cultivos en invernadero. En conjunto, según el ayuntamiento, generan más de 300 puestos de trabajo directo y a tiempo completo en esta localidad.</p> <p>Se han realizado numerosas inversiones durante la última década, las cuales han ido dirigidas a la tecnificación y la profesionalización. Se cuenta además con la marca de garantía “Huerta de Villa del Prado”.</p> <p>Como señalaba la agente de desarrollo local de Villa del Prado, en la mesa de trabajo correspondiente a la zona NUTS9:</p> <p><i>“El ayuntamiento, en el último par de años, sí se ha volcado en apoyar nuevas explotaciones, o en que los jóvenes del municipio se convirtieran en agricultores. La CM sí tiene unas ayudas muy buenas para mejoras de explotaciones; hay mucha gente que con el tema de la caída del sector de la construcción se fue directamente al sector de la agricultura. Estas personas volvieron a coger la huerta... Hay muchas huertas privadas pero la mayoría son municipales; es decir, que la tierra es del ayuntamiento y los agricultores son arrendatarios, con un precio simbólico. Es un mercado realmente natural. En los invernaderos trabajan muchas familias.”</i></p> |
| • <b>Incidencia sobre el empleo</b>                   | <p>Según la estadística de “ocupados en unidades productivas” (colectivo empresarial), del Instituto de Estadística de la CM, en Villa del Prado (en 2014) trabajaban 226 personas en “agricultura y ganadería” (la 3ª ocupación en importancia). A su vez, en 2014, ésta fue la actividad que más contratos generó (192 nuevos contratos).</p> <p>Por ahora la incidencia en el empleo es pequeña (la poblaciones de estos municipios también lo son), pero es una actividad que se puede ir extendiendo también a los municipios vecinos, como Aldea del Fresno, en donde, por ejemplo, en 2014 se han sorteado 32 parcelas disponibles de huertas municipales ubicadas en la Dehesa de Hernán Vicente.</p>   |
| • <b>Impacto de Infraestructuras y otros factores</b> | <p>A Villa del Prado se llega desde Navalcarnero por la carretera M-507.</p> <p>En parte los logros alcanzados se deben al apoyo institucional de la Comunidad de Madrid y del Ayuntamiento de Villa del Prado, en virtud de unas políticas enfocadas al asesoramiento y a la subvención de inversiones.</p>  |
| • <b>Enlaces de interés</b>                           | - <a href="http://www.villadelprado.es/huerta">http://www.villadelprado.es/huerta</a>   |

## 2. Sector del vino

| Sector del vino                                       |  |
|---|--|
| <b>• Ámbito geográfico</b>                            | Aldea del Fresno, Cadalso de los Vidrios, Cenicientos, Pelayos de la Presa, San Martín de Valdeiglesias, , Villa del Prado   |
| <b>• Descripción de la actividad</b>                  | <p>Aldea del Fresno está incluida en la sub-zona “Navalcarnero” de la Denominación de Origen Vinos de Madrid.</p> <p>El resto de municipios está incluido en la sub-zona “San Martín de Valdeiglesias”.</p> <p>En el conjunto de estos municipios actualmente existen 14 bodegas incluidas en la denominación de origen, y varias más que no lo están.</p> <p>La producción de vino en la Comunidad de Madrid ha bajado a lo largo de las últimas décadas. Sin embargo, en los últimos años tanto en la región como en el resto de España está mejorando la venta de este producto (en parte gracias a las exportaciones), con el consiguiente aumento de precios que, a su vez, permite aumentar los márgenes, haciendo más rentable la producción de vinos de calidad.</p> |
| <b>• Incidencia sobre el empleo</b>                   | Baja, aunque la incidencia del empleo generado es mayor en términos relativos en municipios pequeños como Villa del Prado.   |
| <b>• Impacto de Infraestructuras y otros factores</b> | <p>Las dos principales vías de carreteras que atraviesan esta zona son la A-5 (Autovía del Suroeste) y la M-501.</p> <p>En algunos de estos municipios esta actividad recibe también el apoyo institucional del ayuntamiento; por ejemplo, en el caso de Villa del Prado se pueden destacar las “Ferias Huerta y Vino de Villa del Prado”.</p>   |
| <b>• Enlaces de interés</b>                           | <p>- <a href="http://bit.ly/1d65bZs">http://bit.ly/1d65bZs</a></p> <p>- <a href="http://www.villadelprado.es/vinos">http://www.villadelprado.es/vinos</a></p>  |



La Sierra de Guadarrama se extiende por el oeste y el norte de la Comunidad de Madrid (en realidad la parte más oriental es ya la Sierra del Ayllón). Dicha cadena montañosa (parte oriental del Sistema Central) ocupa también parte de las provincias de Ávila y Segovia, en su parte occidental y norte, y de Guadalajara, en su extremo oriental.

La Sierra se encuentra comunicada con el área metropolitana de Madrid por diferentes vías. Desde la capital, salen tres autovías que conectan con diferentes puntos de la Sierra: la A-1 (autovía del Norte), la A-6 (autovía del Noroeste) y la M-607 (carretera de Colmenar Viejo). También llevan a diversas localidades de la Sierra las líneas C8 y C9 de Cercanías Renfe.

Componen este mercado natural los territorios incluidos en la Sierra de Guadarrama: tanto la Sierra Central como Sierra Norte y los municipios que se encuentran al norte de la M-501 y que corresponden a la Sierra Oeste.

Además, como mercado natural, se han tenido en cuenta tanto los municipios que se hallan incluidos estrictamente en la Sierra de Guadarrama como aquellos otros ubicados en su área de influencia y que reúnen los criterios de la definición de mercado utilizados para la elaboración del presente documento. Por ello, a lo que sería

propriadamente la Sierra de Guadarrama se han añadido otros municipios, como **Colmenar Viejo** (que a fecha 1 de enero de 2014 contaba con 47.445 habitantes; está situado a 31 kilómetros de distancia de la capital, en el Parque Regional de la Cuenca Alta del Manzanares; tradicionalmente ligado a la actividad ganadera y a la producción de carne de ganado vacuno de gran calidad; actualmente es sede de la Denominación de Origen Carne de la Sierra de Guadarrama; aunque con un elevado grado de terciarización, mantiene no obstante destacadas empresas en los sectores primario y secundario).

La Sierra de Guadarrama y zona de influencia se trata de un territorio eminentemente rural y poco poblado, sobre todo, en comparación con otras zonas de la región. Está formado por 55 municipios, en donde, con la excepción de Colmenar Viejo, ninguno de ellos llega a los 20.000 habitantes y sólo cinco superan los 10.000: San Lorenzo de El Escorial (18.241), Guadarrama (15.547), El Escorial (15.244), Alpedrete (14.005) y Moralarzal (12.321).

Dentro de este mercado natural merece también la pena destacar el área de la **Sierra Norte** (antes denominada **Sierra pobre**), que está considerada la reserva natural más importante de la Comunidad de Madrid, caracterizándose por su riqueza medioambiental, su paisaje bien conservado y sus pueblos con identidad. Sin embargo, estas características condicionan en gran medida su desarrollo económico, limitado por las normas de protección medioambiental. Aunque supone más del veinte por ciento del territorio de la Comunidad Autónoma, su población apenas representa el 0,6% del total de la Comunidad (tiene una muy baja densidad poblacional de 30 hab/km<sup>2</sup> a 1 de enero de 2014); además existe una gran dispersión entre sus 42 municipios y un envejecimiento demográfico continuado.

En el año 2013, casi 34.000 hectáreas de la Sierra de Guadarrama fueron declaradas **Parque Nacional**. De ellas, el 64% se encuentra dentro de los límites territoriales de la Comunidad de Madrid y el 36% pertenece a Segovia. Cabe esperar que esta catalogación contribuya en los próximos años a la dinamización socioeconómica de la zona. Una parte del territorio ya formaba parte, desde 1985, del Parque Regional de la Cuenca Alta del Manzanares, incluido en la Red Mundial de Reservas de la Biosfera de la UNESCO.

Existen importantes diferencias entre estas zonas que componen el mercado natural de Sierra de Guadarrama y zona de influencia. Mientras que en los municipios de la Sierra Central la influencia del Parque Nacional en su economía es clara (en términos del empuje al turismo ecológico y de montaña...), en los municipios de la **Sierra Norte** los interlocutores consultados consideran que no se han explotado todavía las oportunidades (en contraste con el hecho de que en esta área se encuentran más del 60% de los establecimientos de turismo rural de toda la comunidad autónoma). En este sentido, la proximidad del Parque Nacional a la ciudad de Madrid (con un mercado potencial de 5 millones de personas) y los cambios en los patrones de consumo del visitante que quiere encontrar y vivir experiencias en la naturaleza pueden ser una posibilidad para la zona, que cuenta con una consolidada imagen de espacio y naturaleza.

Entre las actividades con más capacidad para generar desarrollo económico para el conjunto del mercado natural, destacan actividades como el turismo de montaña y naturaleza, las energías renovables (explotación forestal y aprovechamiento térmico de la biomasa) y, en menor medida, la industria ganadera.

## Actividades económicas presentes en el territorio

### 1. Turismo

| Turismo                              |  |
|--------------------------------------|--|
| <b>• Descripción de la actividad</b> | <p>El área metropolitana de la Comunidad de Madrid es un destino turístico preferente, en el ámbito nacional e internacional, gracias a su amplia oferta cultural, artística, gastronómica y comercial. Pero Madrid cuenta también, fuera de su área metropolitana, con espacios que ofrecen unas condiciones óptimas para la práctica de actividades de ocio en contacto con la naturaleza.</p> <p>La Sierra es, en este sentido, uno de los tradicionales destinos de esparcimiento de la población urbana madrileña, al contar con importantes infraestructuras para el turismo rural y para los deportes de montaña.</p> <p>Destacan las iniciativas empresariales vinculadas, por un lado, al sector de la hostelería y de la restauración y, por otro, a las actividades deportivas: senderismo, esquí (en las estaciones Puerto de Navacerrada y Valdesqui), ciclismo, escalada (con una cota máxima de 2.428 metros en el pico de Peñalara), hípica, deportes náuticos.</p> <p>La oferta se completa con la arquitectura (castillos, iglesias, puentes, calzadas, casas de piedra, etc.) y las tradiciones que se conservan en la zona. Dentro de este ámbito cultural, sobresale San Lorenzo de El Escorial, uno de los destinos turísticos más importantes de la región; parte de su patrimonio histórico-artístico y urbanístico está reconocido como Patrimonio de la Humanidad por la Unesco desde 1984.</p> <p>Pero el desarrollo económico de la Sierra, desde la perspectiva turística, no pasa tanto por el desarrollo de nuevas actividades como por cierta reorientación estratégica del sector que permita dar un salto cualitativo. Actualmente los turistas de la Sierra proceden, sobre todo, de la Comunidad de Madrid y eso hace que lo más habitual sean visitas de una jornada sin pernoctación. Exceptuando en el sector de la restauración, su impacto económico es limitado. Para que ese impacto sea mayor, se considera prioritario caminar hacia la integración de la oferta en diferentes paquetes turísticos que sean capaces de atraer visitantes de otras zonas geográficas, tanto en el ámbito nacional como en el internacional, que visiten la Sierra y pernocten en ella.</p> |
| <b>• Incidencia sobre el empleo</b>  | <p>Con un mercado potencial de cinco millones de personas por su cercanía al área metropolitana de la Comunidad de Madrid, el turismo es actualmente el principal motor económico de la Sierra y cabe esperar que lo siga siendo. El sector cuenta ya con una amplia oferta de actividades en la zona, pero sobre esa base existen potencialidades para generar nuevos puesto de trabajo y aumentar su impacto en la economía local. Se espera, en este sentido, que la declaración de una zona de la Sierra de Guadarrama como Parque Nacional actúe como elemento dinamizador del desarrollo socioeconómico del territorio.</p>  |

| Turismo  |  |
|--|--|
|  | <p>En el turismo activo de naturaleza se identifican oportunidades de “empleos verdes”, es decir, aquellos que se derivan directamente de actividades relacionadas con el medio ambiente y que tiene un enfoque sostenible. Por ejemplo, actividades de contemplación de la naturaleza, observación astronómica, avistamiento de aves, micología, apicultura, rutas a caballo, cicloturismo, esquí o montañismo.</p> <p>Según datos proporcionados por ADESGAM referidos al año 2014, la comarca cuenta con 44 establecimientos de alojamiento que ofertan cerca de 2.000 plazas. Es el municipio de Cercedilla el que presenta una mayor oferta de alojamientos. En cuanto a la oferta de restaurantes, son Guadarrama y Cercedilla los que cuentan con mayor número de establecimientos, seguidos de Navacerrada y Soto del Real. Existe una oferta creciente de actividades de turismo activo. La comarca prácticamente duplica la media regional con 40 empresarios con asalariados por cada 1.000 habitantes frente a los 22 de media regional.</p> <p>En relación con los ocupados del sector, en 2014 trabajaban 6.390 personas, cifra que supone el 8,5% del total de trabajadores de la Sierra de Guadarrama y zona de influencia.</p>  |
| <p>• <b>Impacto de Infraestructuras y otros factores</b></p> | <p>La red de comunicaciones que conecta la Sierra con el área metropolitana madrileña es una de las claves de su éxito como destino turístico. En apenas una hora se puede llegar desde Madrid a los puntos más cercanos de la Sierra. Así mismo, la ubicación estratégica de Madrid, en el centro de la península, aporta a la Sierra un valor diferencial como destino bien conectado con cualquier lugar de España y con conexión internacional a través del aeropuerto Adolfo Suárez Madrid-Barajas.</p>   |
| <p>• <b>Enlaces de interés</b></p>                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ADESGAM (Asociación de Desarrollo Sierra de Guadarrama):<br/><a href="http://www.adesgam.org/">http://www.adesgam.org/</a></li> <li>- Crea empleo verde en la Sierra de Guadarrama. Estudio de oportunidades de empleo verde en la comarca ADESGAM:<br/><a href="http://www.adesgam.org/docs/informefinalcreaempleoverde.pdf">http://www.adesgam.org/docs/informefinalcreaempleoverde.pdf</a></li> <li>- Parque Nacional Sierra de Guadarrama:<br/><a href="http://www.parquenacionalsierraguadarrama.es">http://www.parquenacionalsierraguadarrama.es</a></li> <li>- Plan de Desarrollo Económico de la Sierra de Guadarrama. Propuesta sindical:<br/><a href="http://bit.ly/1BtP2c2">http://bit.ly/1BtP2c2</a></li> <li>- Portal Turístico Oficial de la Sierra Guadarrama:<br/><a href="http://www.sierraguadarrama.info/">http://www.sierraguadarrama.info/</a></li> <li>- Sierra Norte de Madrid - Turismo Rural: <a href="http://www.sierranorte.com/">http://www.sierranorte.com/</a></li> <li>- Situación del turismo en la comarca ADESGAM. Destino Sierra de Guadarrama:<br/><a href="http://www.adesgam.org/docs/informeturismo.pdf">http://www.adesgam.org/docs/informeturismo.pdf</a></li> <li>- Curso Taller Fomento del Ecoturismo en la Sierra de Guadarrama. ADESGAM.<br/><a href="http://www.adesgam.org/docs/tallerfomentoecoturismo.pdf">http://www.adesgam.org/docs/tallerfomentoecoturismo.pdf</a></li> </ul> |



## 2. Energías renovables

| <b>Energías renovables: biomasa</b>                   |   |
|---|---|
| <b>• Descripción de la actividad</b>                  | <p>Existe consenso en las diferentes administraciones públicas en torno a la idea de que la sostenibilidad medioambiental es uno de los ejes sobre los que debe pivotar el nuevo modelo productivo, con especial énfasis en el ahorro y en la eficiencia energéticas en edificios y viviendas.</p> <p>La Sierra de Guadarrama cuenta en el sector de las energías renovables con algunas potencialidades relacionadas con el aprovechamiento térmico de la biomasa que pueden contribuir al desarrollo socioeconómico de la zona.</p> <p>Uno de los principales recursos de la Sierra son sus montes y, pese a que su valor económico se ha visto reducido en las últimas décadas, la biomasa resultante de las talas y limpiezas que se realizan en ellos puede ser aprovechada térmicamente.</p> <p>Se trata de un mercado con un elevado potencial de desarrollo. Por un lado, porque el ahorro que supone la utilización de sistemas de calefacción basados en biomasa cobra especial importancia en un contexto de incremento de los precios de los combustibles fósiles y de la electricidad. Por otro, porque la obligatoriedad de certificación energética para la venta o el alquiler de edificios y viviendas supone un importante incentivo para las actividades de rehabilitación energética.</p> |
| <b>• Incidencia sobre el empleo</b>                   | <p>Las potencialidades para la generación de puestos de trabajo derivadas del uso energético de la biomasa se pueden separar en dos ámbitos:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Uno que tiene que ver con su producción y comercialización. Actividad que incluye los trabajos forestales para la obtención de la biomasa en el monte, el transporte hasta las plantas de biomasa, el tratamiento, la distribución y la venta del producto final.</li><li>- Y otro que tiene que ver con las posibilidades de empleo que se generen como consecuencia de la instalación de calderas de biomasa en edificios y viviendas y de su posterior mantenimiento.</li></ul> <p>Según la Asociación Española de Valorización Energética de la Biomasa, AVEBIOM, la biomasa genera 135 empleos por cada 10.000 habitantes frente a los nueve que generan los combustibles fósiles.</p>  |
| <b>• Impacto de Infraestructuras y otros factores</b> | <p>Las amplias extensiones de bosques, unidas a la red de carreteras que conecta la Sierra con el área metropolitana madrileña, ofrecen las condiciones para que esta zona pueda convertirse en la principal localización regional de la producción de este tipo de energía.</p>  |

## Energías renovables: biomasa

|                                    |   |
|------------------------------------|---|
| <p>• <b>Enlaces de interés</b></p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ADESGAM (Asociación de Desarrollo Sierra de Guadarrama):<br/><a href="http://www.adesgam.org/">http://www.adesgam.org/</a></li> <li>- Crea empleo verde en la Sierra de Guadarrama. Estudio de oportunidades de empleo verde en la comarca ADESGAM:<br/><a href="http://www.adesgam.org/docs/informefinalcreaempleoverde.pdf">http://www.adesgam.org/docs/informefinalcreaempleoverde.pdf</a></li> <li>- Plan de Desarrollo Económico de la Sierra de Guadarrama. Propuesta sindical:<br/><a href="http://bit.ly/1BtP2c2">http://bit.ly/1BtP2c2</a></li> <li>- AVEBIOM (Asociación Española de Valorización Energética de la Biomasa)<br/><a href="http://www.avebiom.org/es/">http://www.avebiom.org/es/</a></li> </ul> |
|------------------------------------|---|

### 3. Industria agroalimentaria

#### Industria agroalimentaria: ganadería

|   |   |
|---|---|
| <p>• <b>Descripción de la actividad</b></p> | <p>La ganadería ha estado tradicionalmente ligada a economía de la Sierra de Guadarrama, aunque en las últimas décadas la actividad en este sector ha ido disminuyendo progresivamente. En el año 2014, el número de afiliados en alta laboral a la Seguridad Social en la rama de agricultura y ganadería no llegaba en la Sierra al 2% del total, frente al casi 85% del sector servicios.</p> <p>No obstante, en algunas localidades existe todavía una cabaña relevante, con especial presencia del ganado bovino. En el año 2009 (último dato disponible para poder desagregar territorialmente la información), la Sierra contaba con 35.595 unidades ganaderas de un total de 119.883 en toda la Comunidad de Madrid, lo que supone casi un 30% del conjunto de la región.</p>   |
| <p>• <b>Incidencia sobre el empleo</b></p>  | <p>El potencial del sector primario, en general, y del ganadero, en particular, como generadores de empleo en la zona es mínimo. En 2014, 2.047 personas trabajaban en actividades vinculadas al sector (incluyendo sector primario y secundario- industria de alimentación), cifra que supone el 3% de los ocupados de la Sierra.</p> <p>Las oportunidades de negocio surgen, sobre todo, en la cadena de comercialización de la carne (mataderos, salas de despiece, almacenes frigoríficos, industrias de transformación de la carne en embutidos o en otros productos procesados, distribuidores, puntos de venta, hostelería).</p> <p>Existe asimismo alguna posibilidad de trabajo vinculada a la orientación de las cabañas ganaderas hacia la producción ecológica como valor diferencial. En este sentido, destaca, por su reconocimiento, el ejemplo de la I.G.P. (Indicación Geográfica Protegida) “Carne de la Sierra de Guadarrama”, bajo cuyo sello desarrollan su actividad 59 explotaciones. Creada en 1998 con el objetivo de promocionar el uso sostenible de la ganadería y la carne de vacuno de calidad, en el año 2014 comercializó 1,4 millones de kg. de carne.</p> |

## Industria agroalimentaria: ganadería

|   |  |
|---|--|
|   | <p>Cabe señalar asimismo que, pese a su escaso impacto económico, el sector ganadero es considerado un sector importante para la sostenibilidad medioambiental en lo que respecta, por ejemplo, a la limpieza de los montes.</p>   |
| <b>• Impacto de Infraestructuras y otros factores</b> | <p>La conexión por carretera con el área metropolitana madrileña facilita la distribución de la carne a toda la región. Por otra parte, se considera una oportunidad para el comercio local aprovechar la proximidad del producto autóctono.</p>   |
| <b>• Enlaces de interés</b>                           | <ul style="list-style-type: none"><li>- ADESGAM (Asociación de Desarrollo Sierra de Guadarrama):<br/><a href="http://www.adesgam.org/">http://www.adesgam.org/</a></li><li>- Crea empleo verde en la Sierra de Guadarrama. Estudio de oportunidades de empleo verde en la comarca ADESGAM:<br/><a href="http://www.adesgam.org/docs/informefinalcreaempleoverde.pdf">http://www.adesgam.org/docs/informefinalcreaempleoverde.pdf</a></li><li>- Indicación Geográfica Protegida Carne de la Sierra de Guadarrama:<br/><a href="http://www.carneguadarrama.com">http://www.carneguadarrama.com</a></li><li>- Instituto de Estadística de la Comunidad de Madrid - Almudena:<br/><a href="http://www.madrid.org/desvan/Inicio.icm?enlace=almudena">http://www.madrid.org/desvan/Inicio.icm?enlace=almudena</a></li><li>- Plan de Desarrollo Económico de la Sierra de Guadarrama. Propuesta sindical:<br/><a href="http://bit.ly/1BtP2c2">http://bit.ly/1BtP2c2</a></li></ul> |

## 4. Conclusiones

A lo largo de los apartados dedicados a cada uno de los ocho mercados naturales analizados se han detallado una serie de aspectos y de actividades económicas que caracterizan a los mismos. Sin embargo puede merecer la pena destacar una serie de **aspectos generales** que caracterizan a estos mercados naturales:

- Cada uno de estos mercados naturales viene constituido por una serie de municipios que poseen una cierta identidad sociocultural, económica y geográfica que los diferencia de los de su entorno. Normalmente, entre estos municipios que integran el mercado natural, suele haber uno o varios de ellos que tienen un carácter central o nuclear (por ejemplo, Alcalá de Henares en el Corredor del Henares) en términos de actividad económica y provisión de servicios, y varios otros que tienen un carácter más periférico (por ejemplo, Loeches o Torres de la Alameda en el Corredor del Henares).
- La zona de influencia o de inserción socio-económica de la mayoría de estos municipios incluye a municipios de otras comunidades autónomas vecinas a la Comunidad de Madrid. Por ejemplo, el mercado natural “Comarca de las Vegas” incluiría Ocaña o Noblejas, que son dos municipios vecinos de la provincia de Toledo.
- Con frecuencia el mercado natural se vertebra a partir de una serie de infraestructuras de comunicaciones. Por ejemplo, el mercado natural “Noroeste de la Comunidad de Madrid - Carretera de la Coruña” se vertebra a lo largo del eje constituido por la A-6 (Carretera de La Coruña), que abarca desde Pozuelo de Alarcón hasta una serie de municipios segovianos, como el Espinar, todos ellos atravesados por dicha autovía, o situados en las proximidades de ella.
- Cada mercado natural constituye una suerte de una unidad socio-económica y territorial que incluye su propio mercado laboral (lo que no quiere decir que muchos de los residentes en esa zona no trabajen en otras), sus servicios, sus áreas comerciales, etc.; pero en la que, normalmente, se puede destacar algún tipo de actividad económica con un peso relativo destacado; es decir, algún tipo de actividad o actividades en las que existe una cierta especialización. Por ejemplo, en el Corredor del Henares destacan las actividades asociadas a la logística; en la zona “Norte de la Comunidad de Madrid - A1 y M607” tienen un

cierto peso relativo las empresas de I+D+i de la industria farmacéutica o los servicios centrales de grandes empresas; en la zona “Sur Madrid” tiene un cierto peso relativo la industria aeronáutica; en la “Zona sur de la M-501 (carretera de los pantanos)” destacan los sectores hortofrutícolas y del vino; o en la Sierra de Guadarrama destacan las actividades ligadas al turismo medio-ambiental.

- Respecto de las posibilidades en materia de empleo de estos mercados naturales cabe mencionar, en primer lugar, que en ellos se concentra buena parte del empleo existente fuera de lo que es el Municipio de Madrid; en segundo lugar, existen bastantes diferencias entre zonas en términos de la cantidad de empleo generado (el empleo generado en mercados naturales como “Sur de Madrid”, “Corredor del Henares” o “Noroeste de la Comunidad de Madrid” es mucho mayor que el generado en “Comarca de las Vegas”, en “Zona sur de la M-501-carretera de los pantanos”, o en “Sierra de Guadarrama”); también (y al hilo de las diferentes especializaciones sectoriales existentes) cabe distinguir entre zonas en las que el nivel medio de cualificación de los trabajadores es relativamente alto (“Norte de la Comunidad de Madrid” y “Noroeste de la Comunidad de Madrid”) y zonas en las que es más bajo (el resto de zonas).

## 5. Bibliografía

- Asociación de Desarrollo Sierra de Guadarrama (ADESGAM) (2014): *Crea empleo verde en la Sierra de Guadarrama. Estudio de oportunidades de empleo verde en la comarca ADESGAM*, <http://www.adesgam.org/docs/informefinalcreaempleoverde.pdf>
- Asociación de Desarrollo Sierra de Guadarrama (ADESGAM) (2014): *Situación del turismo en la comarca ADESGAM. Destino Sierra de Guadarrama*, <http://www.adesgam.org/docs/informeturismo.pdf>
- Asociación de Empresarios del Henares (AEDHE) (2009): *Acción de Prospección y Análisis de la Formación en los distintos sectores económicos de la Zona del Corredor del Henares*. <http://www.aedhe.es/web/public/estudio%20de%20necesidades%20de%20formacion.pdf>
- Asociación Española de Directores de Recursos Humanos (2015): *Posiciones y competencias más demandadas en la empresa en 2014*, Informe EPYCE 2014. Acceso al [documento electrónico](#).
- Asociación Española de Tecnologías de Defensa, Aeronáutica y Espacio (TEDAE) (2014): *Aeronáutica. Cifras 2013*, <http://tedae.org/views/uploads/files/pdf-online/aero2013/index.html#p=1>
- Asociación Española de Valorización Energética de la Biomasa (AVEBIOM) <http://www.avebiom.org/es/>
- Ayuntamiento de Alcobendas (2015): *Brújula Económica de Alcobendas de 2014*. <http://www.alcobendas.org/es/portal.do?TR=A&IDR=1&identificador=5970>
- CC.OO. (2015): *Evolución de los presupuestos de las universidades públicas 2010-2014*, <http://bit.ly/1BFnj6S>
- CC.OO. de Madrid (2015): *Plan de Desarrollo Económico de la Sierra de Guadarrama. Propuesta sindical*, <http://bit.ly/1BtP2c2>
- CDTI (2007): *Plan Estratégico para el Sector Aeronáutico español 2008-2016*, elaborado por el Centro de Desarrollo Tecnológico e Industrial - CDTI. [https://www.cdti.es/recursos/publicaciones/archivos/43134\\_257257200791039.pdf](https://www.cdti.es/recursos/publicaciones/archivos/43134_257257200791039.pdf)
- CEOE (2014): *Estado de la innovación empresarial en España*. <https://actualidad.madridnetwork.org/imgArticulos/Documentos/635532053213353074.pdf>
- Comunidad de Madrid (2014): *El sector aeronáutico en la Comunidad de Madrid. Análisis y prospectiva 2014* <http://bit.ly/1Gy3QW2>

- Gallo, M. T.; Garrido, R.; y Mancha, T. (2009): “La actividad empresarial en la Comunidad de Madrid y en sus provincias limítrofes: concentración y difusión espacial”, *Instituto Universitario de Análisis Económico y Social*, Serie Documentos de Trabajo 3/2009, Universidad de Alcalá. <http://bit.ly/1MScfp1>
- La Caixa, Área de Estudio y Análisis Económico (2012): *La economía de la Comunidad de Madrid: Diagnóstico estratégico. Colección Comunidades Autónomas*. <http://bit.ly/1d64TSg>
- La Caixa, Área de Estudio y Análisis Económico (2013): *Anuario Económico de España 2013*, <http://www.anuarioeco.lacaixa.comunicacions.com>
- Méndez, R. (ed.) (2010): *Estrategias de innovación industrial y desarrollo económico en las ciudades intermedias de España*, Bilbao, Fundación BBVA. [http://www.fbbva.es/TLFU/dat/DE\\_2010\\_estrategias\\_innovacion.pdf](http://www.fbbva.es/TLFU/dat/DE_2010_estrategias_innovacion.pdf)
- Méndez, R. y Rodríguez Moya, J. (2007): “Transformaciones productivas y nuevas formas urbanas: difusión de las actividades económicas en la región metropolitana funcional de Madrid”, *Anales de Geografía*, vol. 27, nº 2, 105-134. [El artículo mencionado forma parte del Proyecto de investigación “Evaluación de los efectos de las vías metropolitanas de alta capacidad sobre el territorio, la socioeconomía y la movilidad: el caso de Madrid”. TRA2005-066197MODAL. CICYT]. <http://bit.ly/1ITk78R>
- Michelini, J. J.; Tébar Arjona, J.; y Abad Aragón, L. (2012): “Trayectorias industriales y gobernanza local en ciudades intermedias de la periferia madrileña: los casos de Getafe y Alcalá de Henares”, *Anales de Geografía de la Universidad Complutense*, vol. 32(1), 45-68 <http://revistas.ucm.es/index.php/AGUC/article/download/39308/37881>
- Ministerio de Agricultura (2014): *Anuario de Estadística del Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente 2014*, <http://bit.ly/1IUVYyB>
- Ministerio de Fomento (2013): *Estrategia Logística de España*, noviembre de 2013. <http://bit.ly/1knvLip>
- Ministerio de Industria (2010): *Plan Integral de Política Industrial 2020*, elaborado por el reconoce al sector aeroespacial como uno de los sectores estratégicos futuros para la industria española. <http://bit.ly/1MSaAzA>
- Observatorio Industrial del Sector de Fabricantes de Bienes de Equipo (2011): *El sector aeronáutico y espacial español: situación actual y perspectivas*. <http://bit.ly/1N9JnJn>

- Observatorio de Ocupaciones (SEPE) (2014): *Estudio prospectivo del sector logístico 2014. Gestión de la Cadena de Suministro en España.*  
[http://www.sepe.es/contenidos/observatorio/mercado\\_trabajo/2410-1.pdf](http://www.sepe.es/contenidos/observatorio/mercado_trabajo/2410-1.pdf)
- Organización médica colegial de España (2014): *Informe sobre el sector farmacéutico*  
[http://static.correofarmaceutico.com/docs/2014/10/22/informe\\_omc.pdf](http://static.correofarmaceutico.com/docs/2014/10/22/informe_omc.pdf)
- Servicio de Salud de la Comunidad de Madrid (2011): *Memoria 2011,*  
<http://bit.ly/1MPXvgE>
- Servicio de Salud de la Comunidad de Madrid (2012): *Memoria 2012,*  
<http://bit.ly/1J6vLQD>
- Servicio de Salud de la Comunidad de Madrid (2013): *Memoria del 2013,*  
<http://bit.ly/1TyGPcc>
- Universidad Autónoma de Madrid (2012): *Mapa Empresarial de Madrid Norte,* Ediciones de la OAL.  
<file:///C:/Users/Jos%C3%A9%20Andres/Downloads/mapa%20empresarial.pdf>

## 6. Enlaces

- ADESGAM (Asociación de Desarrollo Sierra de Guadarrama): <http://www.adesgam.org/>
- ARACOVE: <http://www.aracove.com/>
- Asociación Nacional Empresarial de la Industria Farmacéutica:  
<http://www.farmaindustria.es/web/>
- Caixa (Base de Datos Municipal):  
[http://www.anuarioico.lacaixa.comunicacions.com/java/X?cgi=caixa.le\\_DEM.pattern&](http://www.anuarioico.lacaixa.comunicacions.com/java/X?cgi=caixa.le_DEM.pattern&)
- Cluster Aeroespacial de Madrid: <http://www.madrídaerospace.es>
- Indicación Geográfica Protegida Carne de la Sierra de Guadarrama:  
<http://www.carneguadarrama.com>
- Instituto de Estadística de la Comunidad de Madrid - Almudena:  
<http://www.madrid.org/desvan/Inicio.icm?enlace=almudena>
- Instituto de Estadística de la Comunidad de Madrid. Estadística de I+D e innovación tecnológica: <http://bit.ly/1IUyzbO>
- Instituto de Estadística de la Comunidad de Madrid. Anuario Estadístico 1985-2015:  
<http://www.madrid.org/iestadis/fijas/estructu/general/anuario/ianu.htm>
- Leganés Tecnológico: <http://www.leganestecnologico.es>
- Móstoles Tecnológico: <http://cumostolestecnologico.es>
- Nuevo Arpegio. Plataforma Logística Puerta del Atlántico: <http://bit.ly/1Lps6e7>



- Parque Nacional Sierra de Guadarrama: <http://www.parquenacionalsierraguadarrama.es>
- Plan Activa Sur: <http://www.madridactiva.es/plan-activa-sur/>
- Portal de Salud de la Comunidad de Madrid:  
[http://www.madrid.org/cs/Satellite?pagename=PortalSalud/Page/PTSA\\_home](http://www.madrid.org/cs/Satellite?pagename=PortalSalud/Page/PTSA_home)
- Portal Turístico Oficial de la Sierra Guadarrama: <http://www.sierraguadarrama.info/>
- Reales Sitios: <http://www.patrimonionacional.es/real-sitio/palacios/6172>
- Selocal : <http://www.sielocal.com/>
- Sierra Norte de Madrid – Turismo Rural: <http://www.sierranorte.com/>
- TecnoGetafe: <http://www.tecnogetafe.es>
- Turismo Madrid: <http://turismomadrid.es/es/>
- Vinos de Madrid: <http://www.vinosdemadrid.es/es/arganda>

\*\*\*

El **Proyecto Monitor de Empleo** se plantea como una investigación rigurosa, sistemática y global del mercado de trabajo de la Comunidad de Madrid. La utilización de técnicas, tanto cualitativas como cuantitativas, y el análisis de diversas fuentes secundarias y primarias que informan el mercado laboral de la Región, permitirán mejorar la toma de decisiones de políticas activas, adaptándolas a las necesidades reales del mercado laboral.

El presente estudio se enmarca en dicho Proyecto y tiene como objetivo proporcionar una descripción y un análisis cuantitativo de la realidad socioeconómica de los municipios y de las zonas NUTS 4 que componen la Comunidad de Madrid, reflejando, en forma de tablas, gráficos y mapas, los principales indicadores socioeconómicos de dichos municipios y zonas NUTS 4. Además, en base a un análisis de conglomerados, se definirán las agrupaciones, en términos laborales y sociodemográficos, del total de los 179 municipios que integran la Región. En un tercer nivel de análisis, se identificarán los mercados naturales, es decir, aquellos espacios que presenten, por su idiosincrasia, una identidad sociocultural y de mercado de trabajo.

