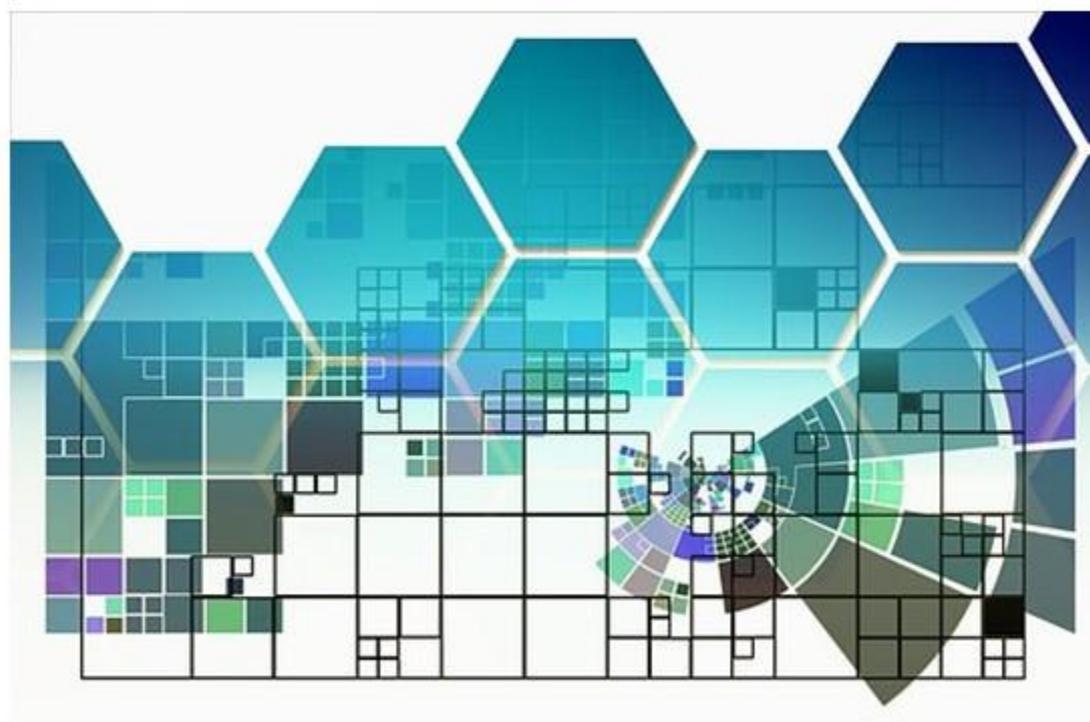


# Sectores Estratégicos

en la **Comunidad de Madrid**

desde la **Perspectiva** de **Generación** de **Empleo**



Unión Europea

Fondo Social Europeo  
*El FSE invierte en tu futuro*



**Comunidad  
de Madrid**

## **CONSEJERÍA DE ECONOMÍA, EMPLEO Y HACIENDA**

**Consejera de Economía, Empleo y Hacienda**

Engracia Hidalgo Tena

**Viceconsejero de Hacienda y Empleo**

Miguel Ángel García Martín

**Director General del Servicio Público de Empleo**

José María Díaz Zabala

## **COORDINACIÓN**

**Subdirectora General de Análisis, Planificación y Evaluación**

Teresa Fernández Huete

**Equipo Técnico del Área de Estudios y Planificación**

## **ELABORACIÓN**

ABAY ANALISTAS ECONÓMICOS

Las conclusiones de esta publicación reflejan el punto de vista de los autores y no representan necesariamente la posición de la Comunidad de Madrid.



## **Sectores Estratégicos en la Comunidad de Madrid desde la perspectiva de generación de empleo**

Consejería de Economía, Empleo y Hacienda

© Comunidad de Madrid, 2019

Edita

Dirección General del Servicio Público de Empleo  
Vía Lusitana, 21. 28025 Madrid. Tel.: 91 580 54 00

Edición: 07/2019

Soporte y formato de edición: publicación en línea en formato pdf

Publicado en España - Published in Spain

# CONTENIDO DE LA PRESENTACIÓN

## INTRODUCCIÓN

### 1. ANÁLISIS DE LOS PRINCIPALES PROCESOS QUE CONDICIONAN EL DESARROLLO DE LA COMUNIDAD DE MADRID

- Posición de la Comunidad de Madrid en el escenario europeo
- Posición de la Comunidad de Madrid en el escenario español

### 2. CLASIFICACIÓN Y MEDICIÓN DEL DESEMPEÑO DE LAS ACTIVIDADES PRODUCTIVAS EN LA COMUNIDAD DE MADRID

### 3. COMPARATIVA CON OTRAS REGIONES ESPAÑOLAS

### 4. COMPARATIVA CON OTRAS REGIONES EUROPEAS

### 5. IDENTIFICACIÓN DE SECTORES ESTRATÉGICOS

### 6. CARACTERIZACIÓN DE LOS SECTORES ESTRATÉGICOS IDENTIFICADOS

### 7. PROYECCIONES DE EMPLEO A CORTO PLAZO DE LOS SECTORES ESTRATÉGICOS

# INTRODUCCIÓN

## Objetivo del Estudio

Definir, medir y evaluar el nivel de desempeño de sectores y actividades que constituyen el tejido que sustenta la economía de la Comunidad de Madrid, para conocer cuáles son los sectores o actividades emergentes con potencial para contribuir significativamente al crecimiento económico y al empleo.

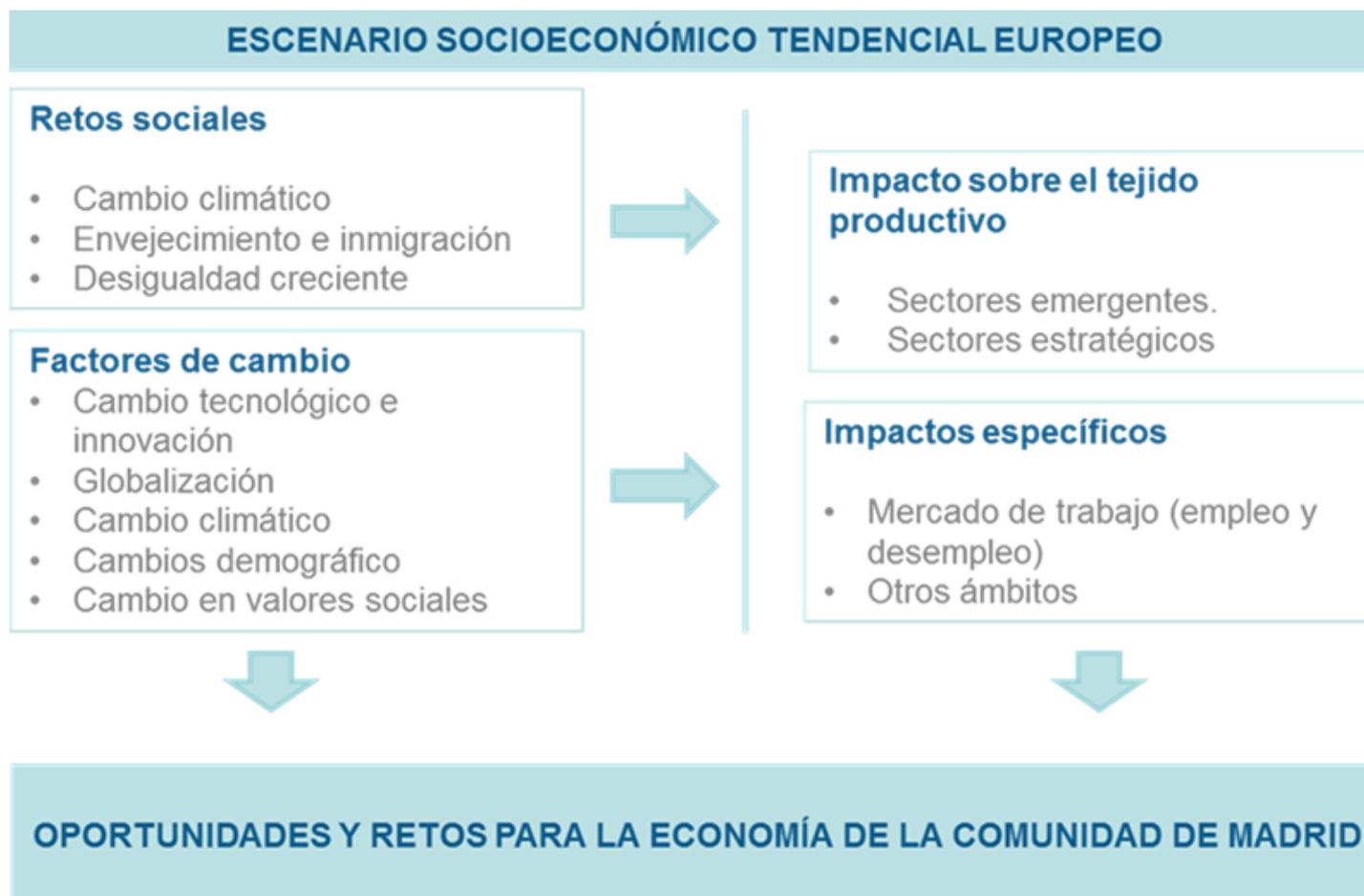
## Metodología

Estructuración del proyecto en diferentes fases:

- Revisión de fuentes secundarias y delimitación del proyecto.
- Análisis **cuantitativo**: INE, Instituto de Estadística de la Comunidad de Madrid... (fuentes principales)
- Análisis **cualitativo**: Cuestionario Delphi, entrevistas en profundidad a expertos, elaboración de matrices DAFO

# **PRINCIPALES PROCESOS QUE CONDICIONAN EL DESARROLLO DE LA COMUNIDAD DE MADRID**

# ESCENARIO EUROPEO



# POSICIÓN DE LA COMUNIDAD DE MADRID EN EL ESCENARIO EUROPEO

## Envejecimiento

**Posición intermedia** en el contexto europeo y muy favorable a nivel nacional:

Condicionamiento de la **demanda futura de servicios**.

## Innovación \*

Importante **debilidad** en cuanto a innovación en la pyme y escasa cooperación entre ellas.

**Necesidad** de potenciar los instrumentos de las **políticas de innovación** dirigidos al aumento de la base de pymes innovadoras y de la cooperación entre ellas.

## Cambio climático \*

- **Transición energética:** Importantes **oportunidades** económicas y de generación de empleo de alta cualificación.
- **Movilidad sostenible:** **Posición intermedia** en relación a otras capitales europeas. Sus mayores **retos** son la **calidad del aire y la gestión de la movilidad**.

\* Para los apartados de innovación y cambio climático se han tomado como referencia el RII (Índice de innovación regional) y Greenpeace (2018): Ranking de movilidad sostenible de las ciudades europeas. Resumen Ejecutivo.

# POSICIÓN DE LA COMUNIDAD DE MADRID EN EL ESCENARIO EUROPEO

## Competitividad

Para valorar la posición de la Comunidad de Madrid en el escenario europeo a nivel de competitividad se ha elegido como índice de referencia el Índice Regional de Competitividad.

### Básicos

Instituciones  
Estabilidad macroeconómica  
Infraestructuras \*  
Salud  
Educación básica

### Eficiencia

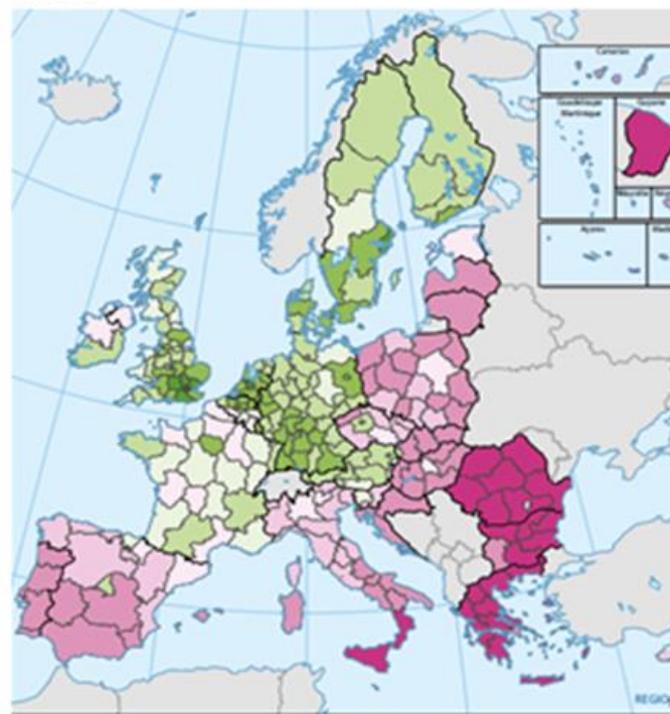
Educación superior y formación continua  
Eficiencia en el mercado de trabajo  
Tamaño del mercado

### Innovación

Disponibilidad Tecnológica  
Sofisticación empresarial  
Innovación

 Áreas con mejor posición relativa  
 Áreas con posición relativa intermedia  
 Áreas con peor posición relativa

Gráfico 1. Valores del Regional Competitiveness Index (RCI) para las regiones Año 2016



Regional Competitiveness Index - ROI 2016

Index values range from low (negative) to high (positive)

 < -1  
 -1 - -0,5  
 -0,5 - -0,2  
 -0,2 - 0  
 0 - 0,2  
 0,2 - 0,5  
 0,5 - 1  
 > 1

ROI 24 = 0  
Fuente: OCDE/Euro

Fuente: Regional Competitiveness Index 2016.

\*La dimensión de estabilidad macroeconómica, se mide a nivel estatal y no regional

# POSICIÓN DE LA COMUNIDAD DE MADRID EN EL ESCENARIO ESPAÑOL

## Población

- **Ganancia** relativa y equilibrio por sexos.
- **Menor envejecimiento** que la media nacional.
- **Mayor** porcentaje de **personas extranjeras**.

## Mercado de trabajo

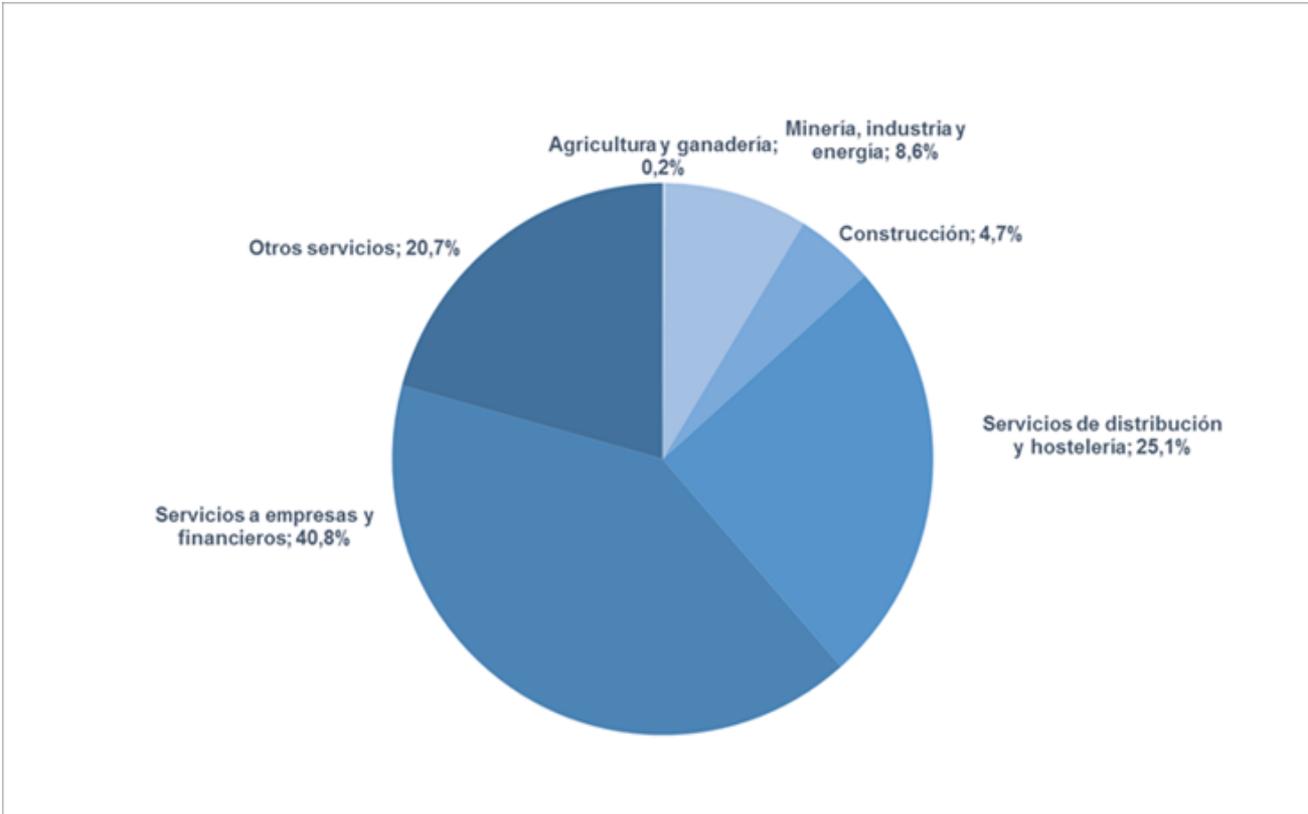
- Mayores tasas de **ocupación y actividad**.
- Menor tasa de **desempleo**.
- **Mejor empleabilidad** de colectivos vulnerables.
- Menor porcentaje de **autónomos**.
- Mayor porcentaje de **contratos indefinidos**.
- Mayor **nivel salarial** medio.

## Economía

- **Concentrada en los servicios**.
- Importancia dinamizadora de la **capitalidad** de la ciudad de Madrid.

# POSICIÓN DE LA COMUNIDAD DE MADRID EN EL ESCENARIO ESPAÑOL

**Gráfico 1: Aportación sectorial al VAB de la Comunidad de Madrid. 2017**



Fuente: Contabilidad Regional de la Comunidad de Madrid. Base 2013. Instituto de Estadística de la Comunidad de Madrid.

# **CLASIFICACIÓN Y MEDICIÓN DEL DESEMPEÑO DE LAS ACTIVIDADES PRODUCTIVAS EN LA COMUNIDAD DE MADRID**

# CLASIFICACIÓN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

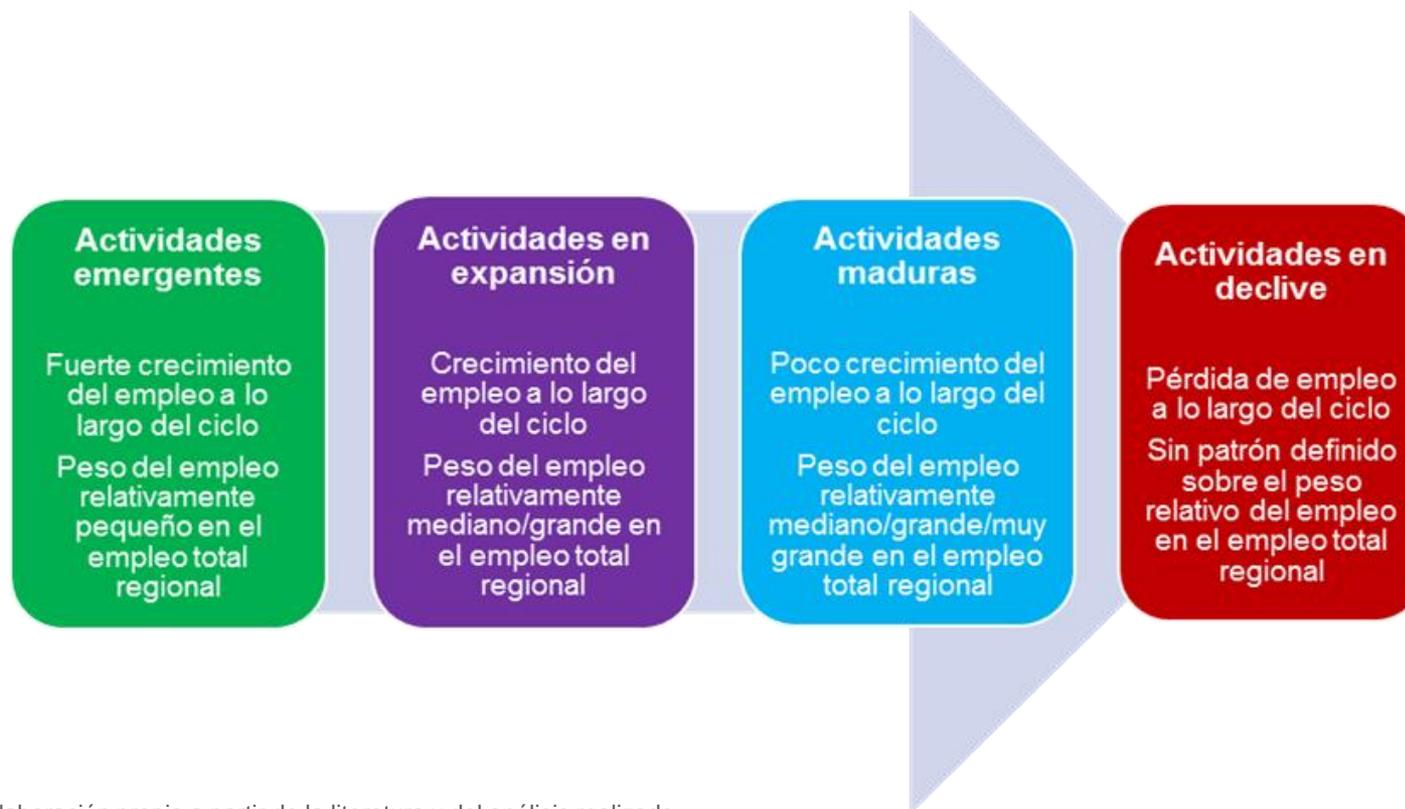
## Indicadores utilizados para clasificar las actividades productivas

- Crecimiento del empleo a largo plazo, entre 2002 y 2018 (ciclo económico considerado) (tasa de variación).
- Peso relativo del empleo en una actividad sobre el empleo total en la Comunidad de Madrid (economía de referencia en el presente contexto) en 2002, al comienzo del ciclo económico considerado, que viene a aproximar el tamaño o la importancia relativa de esa actividad en la región madrileña, en términos de empleo.

**Periodo de tiempo** considerado: 2002-2018, entendido éste como un ciclo económico dividido en 3 sub-periodos o fases: 2002-2007 (fase de expansión), 2008-2014 (fase de crisis) y 2015-2018 (fase de recuperación).

# CLASIFICACIÓN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

**Gráfico 2: Criterios de clasificación de actividades productivas acorde con la teoría del ciclo económico**



Fuente: Elaboración propia a partir de la literatura y del análisis realizado.

# CLASIFICACIÓN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

**Tabla 1: Tipología de las actividades productivas de la CM en emergentes, en expansión, maduras y en declive**

De las 108 ramas de actividad analizadas, 17 son actividades emergentes, 13 son actividades en expansión, 55 son actividades maduras y 23 son actividades en declive

Tasa de crecimiento del empleo a largo plazo	Peso relativo del empleo			
	Pequeño	Mediano	Grande	Muy grande
Fuerte creación de empleo	14	8	5	
Creación de empleo	3	8	5	12
Estabilidad del empleo	2	10	8	10
Destrucción de empleo	6	2	10	5

Fuente: Elaboración propia a partir de la literatura.

	Emergente
	En expansión
	Maduro
	En declive

# CLASIFICACIÓN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS EN LA CM

## Actividades productivas emergentes:

- 108 Fabricación de otros productos alimenticios
- 211 Fabricación de productos farmacéuticos de base
- 303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria
- 381 Recogida de residuos
- 465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones
- 479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos
- 491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril
- 521 Depósito y almacenamiento
- 642 Actividades de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades financieras similares
- 649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones
- 661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones
- 782 Actividades de las empresas de trabajo temporal
- 811 Servicios integrales a edificios e instalaciones
- 822 Actividades de los centros de llamadas
- 823 Organización de convenciones y ferias de muestras
- 872 Asistencia en residencias para personas con discapacidad intelectual y enfermedad mental
- 881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad

# CLASIFICACIÓN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS EN LA CM

## Actividades productivas en expansión:

**464 Comercio al por mayor de artículos de uso doméstico**

**493 Otro transporte terrestre de pasajeros**

**562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas**

**602 Actividades de programación y emisión de televisión**

**683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros**

**702 Actividades de consultoría de gestión empresarial**

**731 Publicidad**

**791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos**

**851 Educación preprimaria**

**862 Actividades médicas y odontológicas**

**869 Otras actividades sanitarias**

**873 Asistencia en residencias para personas mayores y con discapacidad física**

**920 Actividades de juegos de azar y apuestas**

# CLASIFICACIÓN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS EN LA CM

## Actividades productivas maduras:

**107 Fabricación de productos de panadería y pastas alimenticias**

**162 Fabricación de productos de madera, corcho, cestería y espartería**

**172 Fabricación de artículos de papel y de cartón**

**259 Fabricación de otros productos metálicos**

**351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica**

**432 Instalaciones eléctricas, de fontanería y otras instalaciones en obras de construcción**

**439 Otras actividades de construcción especializada**

**451 Venta de vehículos de motor**

**452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor**

**461 Intermediarios del comercio**

**463 Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco**

**466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros**

**467 Otro comercio al por mayor especializado**

**471 Comercio al por menor en establecimientos no especializados**

**472 Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en establecimientos especializados**

**474 Comercio al por menor de equipos para las TIC en establecimientos especializados**

**475 Comercio al por menor de otros artículos de uso doméstico en establecimientos especializados**

**476 Comercio al por menor de artículos culturales y recreativos en establecimientos especializados**

**477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados**

# CLASIFICACIÓN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS EN LA CM

## Actividades productivas maduras (continuación):

511 Transporte aéreo de pasajeros

522 Actividades anexas al transporte

551 Hoteles y alojamientos similares

561 Restaurantes y puestos de comidas

563 Establecimientos de bebidas

591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión

611 Telecomunicaciones por cable

612 Telecomunicaciones inalámbricas

613 Telecomunicaciones por satélite

619 Otras actividades de telecomunicaciones

620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática

641 Intermediación monetaria

651 Seguros

662 Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones + 663 Actividades de gestión de fondos

691 Actividades jurídicas

692 Actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría y asesoría fiscal

711 Servicios técnicos de arquitectura e ingeniería y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico

721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas

741 Actividades de diseño especializado

749 Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.o.p

801 Actividades de seguridad privada

813 Actividades de jardinería

# CLASIFICACIÓN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS EN LA CM

## Actividades productivas maduras (continuación):

**821 Actividades administrativas y auxiliares de oficina + 829 Actividades de apoyo a las empresas n.c.o.p**

**841 Administración Pública y de la política económica y social**

**842 Prestación de servicios a la comunidad en general**

**852 Educación primaria**

**853 Educación secundaria**

**854 Educación postsecundaria**

**855 Otra educación**

**861 Actividades hospitalarias**

**889 Otras actividades de servicios sociales sin alojamiento**

**900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos**

**931 Actividades deportivas**

**949 Otras actividades asociativas**

**960 Otros servicios personales**

**970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico**

# CLASIFICACIÓN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS EN LA CM

## Actividades productivas en declive:

011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes

014 Producción ganadera

181 Artes gráficas y servicios relacionados con las mismas

212 Fabricación de especialidades farmacéuticas

236 Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso

282 Fabricación de otra maquinaria de uso general

291 Fabricación de vehículos de motor

293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor

310 Fabricación de muebles

331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo

412 Construcción de edificios

421 Construcción de carreteras y vías férreas, puentes y túneles

433 Acabado de edificios

453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor + 454 Venta, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus repuestos y accesorios

494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza

531 Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal

532 Otras actividades postales y de correos

581 Edición de libros, periódicos y otras actividades editoriales

742 Actividades de fotografía

812 Actividades de limpieza

910 Actividades de bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales

932 Actividades recreativas y de entretenimiento

941 Actividades de organizaciones empresariales, profesionales y patronales

Consejería de Economía, Empleo y Hacienda de la Comunidad de Madrid

## RENDIMIENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS EN LA CM

### Indicadores para medir el desempeño de las actividades productivas

- Crecimiento del empleo a corto-medio plazo (tasa de variación anualizada). Es una medida también de crecimiento del empleo suavizada, que proporciona una medida del crecimiento anualizado en un periodo de tiempo entre años no consecutivos.
- Participación competitiva del empleo a nivel nacional (coeficiente de participación: peso del empleo de una actividad en una región sobre el total nacional).
- Concentración o especialización regional del empleo (coeficiente de localización o especialización: peso relativo del empleo de una actividad en una región con respecto al peso relativo a nivel nacional).

Estos indicadores se calculan para los años: 2002, 2005 y 2008 en la fase inicial expansiva; los años 2008, 2012 y 2014 en la fase de crisis; y los años 2014, 2016 y 2018 en la fase última de recuperación.

### Indicadores de condiciones laborales

Los indicadores utilizados para aproximar la calidad del empleo son:

- Porcentaje de empleo a jornada parcial.
- Porcentaje de empleo con contrato temporal.

Estos indicadores también se calculan para los mismos años a lo largo del ciclo económico.

**COMPARATIVA CON OTRAS REGIONES ESPAÑOLAS**

## COMPARATIVA CON OTRAS REGIONES ESPAÑOLAS

### Regiones con las que se compara la Comunidad de Madrid

- Cataluña, porque el tamaño de su economía es semejante al de la Comunidad de Madrid en términos de su aportación al PIB nacional, entre un 37-38%.
- País Vasco y la Comunidad Foral de Navarra, porque son de las regiones españolas que encabezan el gasto y el empleo en I+D y, tras la Comunidad de Madrid, tienen la renta per cápita más elevada de las regiones españolas.
- Resto de España (España sin incluir la Comunidad de Madrid, Cataluña, el País Vasco y la Comunidad Foral de Navarra).
- Las regiones de Aragón, La Rioja y Baleares tienen una renta per cápita por encima de la media española, sin embargo su economía es muy pequeña con relación a la madrileña; el resto de las regiones están por debajo de la media española en términos de renta per cápita. Por ello, se han agrupado en un conjunto que denominamos “Resto de España”.

## COMPARATIVA CON OTRAS REGIONES ESPAÑOLAS

### Análisis de desempeño de las actividades productivas en las regiones seleccionadas y comparativa con la Comunidad de Madrid

- Al igual que en el análisis del desempeño de las actividades productivas en la Comunidad de Madrid, se utilizan para medir el desempeño en las regiones seleccionadas los indicadores:
  - Crecimiento del empleo a corto-medio plazo (tasa de variación anualizada).
  - Participación competitiva del empleo a nivel nacional (coeficiente de participación: peso del empleo de una actividad en una región sobre el total nacional).
  - Concentración o especialización regional del empleo (coeficiente de localización o especialización: peso relativo del empleo de una actividad en una región con respecto al peso relativo a nivel nacional).
- De estos indicadores, se utilizan para hacer la comparativa del desempeño de las actividades productivas en las regiones seleccionadas con la Comunidad de Madrid:
  - Crecimiento del empleo a corto-medio plazo.
  - Concentración o especialización regional del empleo.

No se considera la Participación competitiva del empleo a nivel nacional, porque se comparan regiones con extensiones territoriales, población y población ocupada muy diferente.

# COMPARATIVA CON OTRAS REGIONES ESPAÑOLAS - Resultados generales

## Actividades emergentes y en expansión

- **Mejores resultados** a nivel de **empleo, participación competitiva y especialización** que en Cataluña, País Vasco y Navarra.

## Actividades maduras

- Apenas se encuentran diferencias entre el **País Vasco** y la Comunidad de Madrid (solo algo superior en el primero para algunas ramas de actividad).
- En **Cataluña y Navarra** sí se observa un rendimiento superior en un conjunto más amplio de ramas de actividad, sobre todo industriales, al de la Comunidad de Madrid.

## Actividades en declive

- **Cataluña, País Vasco, Navarra y el Resto de España** presentan un mayor rendimiento que en la Comunidad de Madrid.

## COMPARATIVA CON OTRAS REGIONES ESPAÑOLAS

**En 83 de las 108 actividades económicas**, cuyo desempeño en términos de empleo en la Comunidad de Madrid se compara con su desempeño en Cataluña, País Vasco, Navarra y el Resto de España, **la Comunidad de Madrid presenta un mejor rendimiento en términos de crecimiento anualizado del empleo y especialización regional del empleo en el conjunto nacional.**

Particularmente destacan, con un mejor desempeño, **las actividades productivas emergentes y en expansión.** Entre otras:

### Actividades emergentes:

**303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria**

**491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril**

**521 Depósito y almacenamiento**

**811 Servicios integrales a edificios e instalaciones**

### Actividades en expansión:

**602 Actividades de programación y emisión de televisión**

**731 Publicidad**

**791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos**

**862 Actividades médicas y odontológicas**

## COMPARATIVA CON OTRAS REGIONES ESPAÑOLAS - Actividades emergentes y en expansión

### Actividades emergentes con mejor desempeño en Cataluña que en la CM

108 Fabricación de otros productos alimenticios

211 Fabricación de productos farmacéuticos de base

381 Recogida de residuos

823 Organización de convenciones y ferias de muestras

### Actividades emergentes con mejor desempeño en Navarra que en la CM

108 Fabricación de otros productos alimenticios

### Actividades en expansión con mejor desempeño en Cataluña que en la CM

683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros

702 Actividades de consultoría de gestión empresarial

869 Otras actividades sanitarias

## COMPARATIVA CON OTRAS REGIONES ESPAÑOLAS - Actividades maduras

### Actividades maduras con mejor desempeño en Cataluña que en la CM

259 Fabricación de otros productos metálicos

472 Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en establecimientos especializados

477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados

522 Actividades anexas al transporte

889 Otras actividades de servicios sociales sin alojamiento

### Actividades maduras con mejor desempeño en el País Vasco que en la CM

466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros

855 Otra educación

949 Otras actividades asociativas

### Actividades maduras con mejor desempeño en Navarra que en la CM

452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor

466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros

467 Otro comercio al por mayor especializado

852 Educación primaria

853 Educación secundaria

889 Otras actividades de servicios sociales sin alojamiento

## COMPARATIVA CON OTRAS REGIONES ESPAÑOLAS - Actividades en declive

### Actividades en declive con mejor desempeño en el País Vasco que en la CM

- 212 Fabricación de especialidades farmacéuticas
- 282 Fabricación de otra maquinaria de uso general
- 291 Fabricación de vehículos de motor
- 293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor
- 742 Actividades de fotografía

### Actividades en declive con mejor desempeño en Navarra que en la CM

- 011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes
- 014 Producción ganadera
- 282 Fabricación de otra maquinaria de uso general
- 291 Fabricación de vehículos de motor
- 293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor
- 932 Actividades recreativas y de entretenimiento

### Actividades en declive con mejor desempeño en el Resto de España que en la CM

- 011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes
- 014 Producción ganadera
- 236 Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso
- 310 Fabricación de muebles
- 331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo
- 412 Construcción de edificios
- 494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza
- 742 Actividades de fotografía

**COMPARATIVA CON OTRAS REGIONES EUROPEAS**

## COMPARATIVA CON OTRAS REGIONES EUROPEAS

Tabla 2: Selección de regiones europeas NUTS1 para comparación con Comunidad de Madrid

	País	Población 2017	PIB pc (EU28=100)		Tasa de empleo (%)
			2016	2017	2017
Bayern	Alemania	12,930,751	143		78,7
Berlín	Alemania	3,574,830	118		72,8
Hessen	Alemania	6,213,088	142		74,9
Nordrhein - Westfalen NRW	Alemania	17,890,100	122		72
Île de France	Francia	12,193,865	175		67,2
Italia Noreste	Italia	11,637,102	116		67,4
Holanda Oeste	Holanda	8,125,777	142		75,9
Suecia Este	Suecia	3,933,205	145		77,4
Gran Londres	Reino Unido	8,868,066	188		73,3
<b>Comunidad de Madrid</b>	<b>España</b>	<b>6,476,838</b>	<b>125</b>		<b>66,9</b>

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de Eurostat.

## COMPARATIVA CON OTRAS REGIONES EUROPEAS

### Actividades emergentes

- La **Comunidad de Madrid** es la región con **menor crecimiento promedio del empleo** (solo superada por tres regiones: île de France, Holanda Oeste y Baviera, que han tenido tasas de variación negativas).
- **Mayor especialización regional** en este tipo de actividades en la Comunidad de Madrid.

### Actividades en expansión

- Rendimiento en la **tasa de variación del empleo superior** al promedio de las regiones europeas comparadas.

### Actividades maduras

- La Comunidad de Madrid presenta **el peor desempeño en términos de crecimiento** de todas las regiones comparadas.

### Actividades en declive

- Desempeño promedio en el **empleo inferior** al resto de regiones.

## COMPARATIVA CON OTRAS REGIONES EUROPEAS

### Potencial de creación de empleo en la Comunidad de Madrid

Se ha realizado un análisis comparativo con el resto de 9 regiones NUTS1 para determinar **cuánto empleo más (o menos) necesitaría la Comunidad de Madrid si tuviera una tasa de empleo similar a la de las otras 9 regiones** y en qué actividades económicas y de qué tipo (emergentes, en expansión, maduras o en declive) lo necesitaría.

Para ello, se ha hecho uso de un **indicador “intensidad de empleo”**, que relaciona el empleo en una actividad económica con el tamaño de la población, como proxy de la tasa de empleo de actividades económicas. La interpretación de una diferente intensidad de empleo en Comunidad de Madrid y en, a modo de ejemplo, Berlín en la actividad 881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad es la siguiente: en Comunidad de Madrid, trabajan 182 personas en esta actividad por cada 100.000 madrileños, mientras que en Berlín lo hacen 590 por cada 100.000 berlineses, mostrando una notable especialización productiva en esta actividad (Tabla 3). Por tanto, para que la Comunidad de Madrid tuviera la misma intensidad de empleo per cápita en esta actividad que Berlín, necesitaría 408 ( $=590-182$ ) personas más por cada 100.000 madrileños, lo que suma +26.440 empleos. En las siguientes tablas se muestran los resultados.

# COMPARATIVA CON OTRAS REGIONES EUROPEAS

**Tabla 3: Actividades emergentes. Potencial de creación / destrucción de empleo. Comparación con selección de regiones NUTS1 de la EU.**

Actividades emergentes											
POTENCIAL CREACIÓN DE EMPLEO (datos 2017)											
	Île de France	Italia Noreste	Holanda Oeste	Suecia Este	Gran Londres	Baviera	Berlín	Hessen	Nordrhein-Westfalia	Total 10 regiones	Total otras 9 regiones
108 Fabricación de otros productos alimenticios	-588	4.193	4.658	-964	7.756	4.506	6.387	4.886	4.539	3.671	3.949
211 Fabricación de productos farmacéuticos de base	-4.568	-2.842	-5.328	-5.328	-1.777	-5.328	-5.328	-5.328	-5.328	-4.194	-4.512
303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria	2.207	-9.492	-9.412	1.977	-10.634	7.314	-10.634	-4.100	-10.634	-4.417	-4.753
381 Recogida de residuos	3.133	3.113	-987	445	105	-1.442	-4.881	-4.881	-1.012	-168	-181
465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones	4.303	-1.434	15.347	11.396	-4.617	-320	-4.617	-4.617	-1.986	866	931
479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos	-1.973	-6.895	-136	-1.841	-819	5.063	16.116	5.520	2.614	917	987
491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril	11.748	-3.133	-574	-2.610	3.907	-2.401	8.401	805	-2.763	883	950
521 Depósito y almacenamiento	3.876	-1.521	-4.556	1.863	-967	-4.478	-8.476	-8.476	-3.748	-2.359	-2.538
642 Actividades de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades financieras similares (Resto de actividades financieras y de seguros)	15.805	-7.139	13.977	-7.139	29.101	-7.139	-7.139	-7.139	-7.139	1.778	1.913
649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	-3.971	-6.669	-6.796	2.563	12.386	-10.917	-10.917	-10.917	-10.917	-5.495	-5.912
661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	-536	46	2.348	5.534	65.186	4.505	4.620	16.062	3.106	9.179	9.876
782 Actividades de las empresas de trabajo temporal	-2.689	-2.447	40.312	41.837	8.815	-3.847	-6.816	-6.816	-6.816	2.946	3.170
811 Servicios integrales a edificios e instalaciones	-14.107	-17.184	-17.248	-11.192	-3.373	1.431	23.040	7.038	4.732	-3.885	-4.180
822 Actividades de los centros de llamadas	-6.263	-7.355	-6.970	-2.906	-9.193	-5.871	5.516	-9.193	-3.030	-5.216	-5.612
823 Organización de convenciones y ferias de muestras	-1.011	-2.738	-1.976	-1.118	924	-305	-4.097	-4.097	-35	-1.101	-1.185
872 Asistencia en residencias para personas con discapacidad intelectual y enfermedad mental	2.143	1.629	36.191	30.088	11.934	-2.467	-2.467	-2.467	-2.467	5.043	5.426
881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad	14.813	1.634	37.770	76.844	-7.821	12.705	26.440	20.434	22.105	16.557	17.813
SUMA	22.322	-58.235	96.620	139.449	100.913	-8.992	25.146	-13.287	-18.780	15.005	16.143

Fuente: Elaboración propia a partir de datos anuales de empleo de Eurostat, Labour Force Survey (2008 y 2017). Los datos para Italia Noreste y Londres son de 2012 y 2018.

# COMPARATIVA CON OTRAS REGIONES EUROPEAS

**Tabla 4: Actividades en expansión. Potencial de creación / destrucción de empleo. Comparación con selección de regiones NUTS1 de la EU.**

Actividades en expansión											
POTENCIAL CREACIÓN DE EMPLEO (datos 2017)											
	Île de France	Italia Noreste	Holanda Oeste	Suecia Este	Gran Londres	Baviera	Berlín	Hessen	Nordrhein-Westfalia	Total 10 regiones	Total otras 9 regiones
464 Comercio al por mayor de artículos de uso doméstico	2.595	630	12.293	33.423	-4.489	-2.907	-7.106	-229	-333	3.071	3.304
493 Otro transporte terrestre de pasajeros	-2.540	-37.746	-22.685	-5.288	-7.306	-30.767	1.570	-28.027	25.497	-16.815	-18.091
562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas	1.008	-6.415	-5.982	-5.238	5.477	-11.410	-410	-3.354	10.837	-5.292	-5.694
602 Actividades de programación y emisión de televisión	-3.565	-10.548	-7.148	-6.192	10.510	-7.457	0.548	0.548	10.548	-5.921	-6.370
683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros	6.263	-8.900	-8.641	-1.864	8.953	-12.194	1.663	-0.929	12.485	-5.099	-5.486
702 Actividades de consultoría de gestión empresarial	23.998	28.196	17.056	29.534	53.045	15.522	4.955	-8.186	17.278	1.597	1.719
731 Publicidad	-8.976	-21.457	-8.833	-6.870	24.906	-16.656	-2.967	-8.098	16.775	-9.534	-10.257
791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos	-7.791	-8.759	-5.753	-7.923	-1.082	-3.564	-614	20	-3.812	-4.364	-4.695
851 Educación preprimaria	2.696	219	-19.707	71.246	-282	28.635	48.125	36.477	27.102	15.318	16.480
862 Actividades médicas y odontológicas	-8.452	693	-6.645	20.086	-2.059	37.186	27.350	26.769	30.451	13.081	14.074
869 Otras actividades sanitarias	5.493	-3.140	35.765	3.850	28.324	23.416	30.826	20.065	21.105	16.360	17.602
873 Asistencia en residencias para personas mayores y con discapacidad física	-35.682	-21.545	4.082	38.117	-16.901	22.021	1.110	16.366	37.931	4.534	4.877
920 Actividades de juegos de azar y apuestas	-9.418	-7.960	-7.646	-6.894	776	-5.581	-0.429	-0.429	-3.970	-5.826	-6.268
SUMA	-24.372	-153.125	-23.844	145.987	124.483	5.200	83.524	9.898	15.054	1.110	1.194

Fuente: Elaboración propia a partir de datos anuales de empleo de Eurostat, Labour Force Survey (2008 y 2017). Los datos para Italia Noreste y Londres son de 2012 y 2018.

# COMPARATIVA CON OTRAS REGIONES EUROPEAS

**Tabla 5: Actividades maduras. Potencial de creación / destrucción de empleo. Comparación con selección de regiones NUTS1 de la EU.**

Actividades maduras											
POTENCIAL CREACIÓN DE EMPLEO (datos 2017)											
	Île de France	Italia Noreste	Holanda Oeste	Suecia Este	Gran Londres	Baviera	Berlín	Hessen	Nordrhein-Westfalia	Total 10 regiones	Total otras 9 regiones
107 Fabricación de productos de panadería y pastas alimenticias	3.240	11.563	7.067	-692	-4.017	27.581	9.076	22.656	21.864	12.131	13.051
162 Fabricación de productos de madera, corcho, cestería y espartería	-2.569	14.920	-1.485	244	-3.104	4.581	-3.104	-3.104	2.138	1.859	2.001
172 Fabricación de artículos de papel y de cartón	-2.521	3.573	-2.244	-4.456	-4.456	3.482	-4.456	951	1.375	-53	-57
259 Fabricación de otros productos metálicos	-1.873	14.112	-58	1.108	-2.830	3.221	-2.830	-2.830	5.872	2.604	2.802
351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica	-4.855	-10.142	-9.097	-9.152	-9.592	598	815	839	8.394	-2.245	-2.415
432 Instalaciones eléctricas, de fontanería y otras instalaciones en obras de construcción	5.439	18.953	3.585	16.100	-10.275	31.667	8.700	20.118	18.648	12.928	13.909
439 Otras actividades de construcción especializada	-187	-7.950	-8.749	-936	-6.907	21.412	4.941	7.368	15.087	4.189	4.507
451 Venta de vehículos de motor	152	1.231	10.198	5.653	-11.365	10.927	701	10.924	6.980	3.840	4.131
452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	-15.964	3.137	-18.492	-5.666	-12.579	9.289	-4.754	2.947	3.168	-2.876	-3.094
453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor	-4.578	-3.819	-5.748	-2.709	-9.411	3.872	-9.411	3.814	4.371	-1.337	-1.438
461 Intermediarios del comercio	9.131	15.465	-2.547	-341	-4.796	47.748	16.696	43.282	57.287	23.928	25.743
463 Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco	1.128	5.869	4.827	6.431	2.294	-10.087	-18.848	-12.623	-11.332	-3.461	-3.724
466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros	13.477	4.170	16.956	14.281	-6.073	1.744	-10.997	2.562	4.349	4.601	4.950
467 Otro comercio al por mayor especializado	262	8.269	5.232	7.652	-6.475	6.258	-7.674	3.738	10.326	4.098	4.409
471 Comercio al por menor en establecimientos no especializados	-21.947	-15.851	29.432	-22.842	44.680	-31.872	-31.200	-29.261	-30.020	-12.511	-13.460
472 Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en establecimientos especializados	-42.644	-29.702	-32.261	-42.938	-21.394	-3.319	763	-461	14.852	-13.768	-14.813
474 Comercio al por menor de equ para las TIC en establecimientos especializados	-3.430	-703	400	4.260	4.219	-260	-6.817	150	602	-86	-93
475 Comercio al por menor de otros artículos de uso doméstico en establecimientos especializados	-2.203	3.489	3.882	499	6.279	18.297	12.447	13.677	17.649	8.500	9.145
476 Comercio al por menor de artículos culturales y recreativos en establecimientos especializados	1.301	689	5.196	4.288	1.580	4.273	2.884	1.041	436	1.925	2.071

# COMPARATIVA CON OTRAS REGIONES EUROPEAS

**Tabla 5 (cont.): Actividades maduras. Potencial de creación / destrucción de empleo. Comparación con selección de regiones NUTS1 de la EU.**

Actividades maduras											
POTENCIAL CREACIÓN DE EMPLEO (datos 2017)											
	Île de France	Italia Noreste	Holanda Oeste	Suecia Este	Gran Londres	Baviera	Berlín	Hessen	Nordrhein-Westfalia	Total 10 regiones	Total otras 9 regiones
477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados	-12.688	-13.065	-8.173	-37.227	-9.117	-4.076	-12.790	-11.143	-3.477	-9.040	-9.726
511 Transporte aéreo de pasajeros	-3.893	-18.830	-6.789	-13.699	-14.955	-14.770	-7.650	1.116	-17.266	-11.133	-11.977
522 Actividades anexas al transporte	-10.561	3.768	-1.494	-5.091	-11.528	34.937	17.017	80.270	47.548	17.871	19.227
551 Hoteles y alojamientos similares	5.083	16.162	5.266	7.038	16.436	32.114	29.534	14.536	1.622	12.047	12.961
561 Restaurantes y puestos de comidas	-33.048	-10.848	-20.859	-14.814	464	-33.147	-8.834	-29.540	-37.934	-22.551	-24.262
563 Establecimientos de bebidas	-32.236	3.465	-19.505	-33.944	-21.125	-27.099	-22.000	-27.704	-27.108	-20.895	-22.480
591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión	-164	-18.915	-6.184	-6.954	12.296	-15.853	5.463	-20.641	-16.492	-8.704	-9.364
611 Telecomunicaciones por cable	-7.996	-21.824	-17.588	-16.852	-17.489	-22.255	-24.779	-19.265	-21.210	-17.335	-18.650
612 Telecomunicaciones inalámbricas	-6.200	-5.716	-4.951	96	3.218	-7.565	-7.565	-7.565	-7.565	-5.015	-5.396
613 Telecomunicaciones por satélite	-12.867	-13.276	-13.276	-13.276	-13.276	-13.276	-13.276	-13.276	-13.276	-12.219	-13.147
619 Otras actividades de telecomunicaciones	-8.910	-9.988	-8.780	-8.396	-5.547	-11.082	-11.082	-11.082	-11.082	-9.020	-9.705
620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática	-27.711	-76.582	-33.539	3.512	10.461	-60.104	-38.827	-62.281	-74.280	-43.887	-47.217
641 Intermediación monetaria	1.029	-29.003	-37.928	-37.712	-26.543	-14.806	-37.929	31.950	-29.710	-17.019	-18.310
651 Seguros	-24.199	-31.367	-24.186	-27.845	-17.765	-30.169	-46.516	-28.526	-39.909	-26.828	-28.863
662 Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones + 663 Actividades de gestión de fondos	16.123	9.706	12.120	6.911	17.263	21.512	8.660	14.001	20.101	14.574	15.787
691 Actividades jurídicas	-12.907	-18.530	-16.290	-29.330	13.100	-16.508	-9.364	-14.028	-18.699	-12.774	-13.743
692 Actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría y asesoría fiscal	-5.885	17.403	16.174	9.712	26.447	9.066	9.048	6.595	7.693	9.517	10.239
711 Serv técn de arqu e ing y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico	7.912	-7.248	-4.021	31.174	22.084	-3.220	21.596	3.769	-10.884	1.686	1.814
721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas	8.901	-7.964	-711	6.748	-3.121	-569	17.327	6.025	-1.437	740	796

# COMPARATIVA CON OTRAS REGIONES EUROPEAS

**Tabla 5 (cont.): Actividades maduras. Potencial de creación / destrucción de empleo. Comparación con selección de regiones NUTS1 de la EU.**

Actividades maduras												
POTENCIAL CREACIÓN DE EMPLEO (datos 2017)												
	Île de France	Italia Noreste	Holanda Oeste	Suecia Este	Gran Londres	Baviera	Berlín	Hessen	Nordrhein-Westfalia	Total 10 regiones	Total otras 9 regiones	
741 Actividades de diseño especializado	-3.829	2.785	-1.482	535	32.164	-921	14.804	-1.736	-2.383	2.711	2.917	
749 Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.o.p	486	1.108	2.339	3.308	2.169	12.155	21.521	16.374	6.032	5.595	6.019	
801 Actividades de seguridad privada	-5.217	-23.386	-20.510	-12.417	-403	-21.503	-590	-17.427	-19.847	-14.145	-15.218	
813 Actividades de jardinería	-7.032	-5.122	-4.749	-8.698	-5.837	3.158	-616	4.264	7.249	-769	-828	
821 Actividades administrativas y auxiliares de oficina + 829 Actividades de apoyo a las empresas n.c.o.p	22.237	8.334	3.457	469	1.689	11.751	14.178	17.374	19.441	11.666	12.551	
841 Administración Pública y de la política económica y social	60.221	-65.903	-1.953	26.189	6.923	2.109	6.717	8.471	-6.309	1.178	1.267	
842 Prestación de servicios a la comunidad en general	-27.370	-26.095	-7.312	1.646	-26.542	-15.758	3.544	-14.744	-17.280	-16.568	-17.825	
852 Educación primaria	-18.345	-13.426	6.002	87.296	56.547	-22.539	-9.545	-16.465	-16.665	-2.303	-2.478	
853 Educación secundaria	27.248	17.238	13.334	-11.156	23.153	13.933	4.360	7.130	8.199	12.950	13.932	
854 Educación postsecundaria	-9.713	-16.956	8.929	20.169	29.679	-1.599	36.356	6.044	1.684	3.008	3.236	
855 Otra educación	-1.539	-18.260	-1.201	353	13.703	-11.276	46	-9.682	-11.152	-5.699	-6.132	
861 Actividades hospitalarias	11.585	-6.463	36.410	28.583	26.234	32.920	22.394	18.981	27.357	19.328	21.332	
889 Otros actividades de servicios sociales sin alojamiento	61.496	8.806	47.505	23.083	82.512	40.336	44.245	39.766	43.419	41.058	44.173	
900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos	18.226	-4.259	25.163	10.479	24.474	-1.583	64.516	-43	733	9.051	9.737	
931 Actividades deportivas	-12.700	-9.575	-3.933	9.379	1.124	-8.535	-6.384	-6.667	-8.167	-6.242	-6.715	
949 Otras actividades asociativas	6.061	-4.791	10.776	23.505	9.906	14.514	35.798	18.034	14.044	10.525	11.323	
960 Otros servicios personales	-11.374	16.961	-2.862	-11	4.400	6.266	7.502	9.382	11.077	4.696	5.053	
970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico	-115.448	-78.533	-143.780	-146.941	-136.480	-124.847	-135.225	-125.933	-129.334	-119.325	-129.923	
SUMA	-233.567	-414.317	-218.688	-151.896	73.195	-98.280	-50.513	-47.377	-159.688	-152.405	-163.969	

Fuente: Elaboración propia a partir de datos anuales de empleo de Eurostat, Labour Force Survey (2008 y 2017)..

# COMPARATIVA CON OTRAS REGIONES EUROPEAS

**Tabla 6: Actividades en declive. Potencial de creación / destrucción de empleo. Comparación con selección de regiones NUTS1 de la EU.**

Actividades en declive											
POTENCIAL CREACIÓN DE EMPLEO (datos 2017)											
	Île de France	Italia Noreste	Holanda Oeste	Suecia Este	Gran Londres	Baviera	Berlín	Hessen	Nordrhein-Westfalia	Total 10 regiones	Total otras 9 regiones
011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes	2.305	65.757	8.647	6.765	0	5.191	0	0	5.836	12.445	13.389
014 Producción ganadera	-1.197	4.133	8.798	5.881	-1.632	4.502	-1.632	-1.632	2.189	3.391	3.648
181 Artes gráficas y servicios relacionados con las mismas	-1.737	-3.686	-9.607	-7.599	-0.351	1.196	4.000	6.420	-3.189	-5.243	-5.641
212 Fabricación de especialidades farmacéuticas	-5.073	-6.115	-4.791	3.686	-5.652	1.023	5.871	17.129	-3.086	-1.330	-1.431
236 Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso	917	2.792	0	4.412	0	5.442	0	0	2.367	1.892	2.035
282 Fabricación de otra maquinaria de uso general	-2.726	34.258	-1.759	2.666	-8.589	18.147	8.589	9.491	8.592	7.644	8.224
291 Fabricación de vehículos de motor	622	-9.800	-13.818	3.892	-3.818	82.161	3.094	29.448	5.140	10.891	11.717
293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor	-4.434	3.812	-6.065	1.960	-6.065	49.066	6.065	12.924	11.427	8.628	9.283
310 Fabricación de muebles	-10.586	26.323	-4.468	-7.582	-8.128	1.495	-11.587	5.358	181	-143	-154
331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo	-5.904	6.827	1.787	-1.507	-5.177	4.957	-11.363	-11.363	-7.054	-3.608	-3.882
412 Construcción de edificios	-36.104	-14.041	-12.200	1.477	47.662	4.786	-21.340	-20.251	-24.851	10.702	-11.514
421 Construcción de carreteras y vías férreas, puentes y túneles	2.725	299	2.897	7.027	4.970	2.659	6.864	3.542	2.960	2.360	2.539

# COMPARATIVA CON OTRAS REGIONES EUROPEAS

**Tabla 6 (cont.): Actividades en declive. Potencial de creación / destrucción de empleo. Comparación con selección de regiones NUTS1 de la EU.**

Actividades en declive											
POTENCIAL CREACIÓN DE EMPLEO (datos 2017)											
	Île de France	Italia Noreste	Holanda Oeste	Suecia Este	Gran Londres	Baviera	Berlín	Hessen	Nordrhein-Westfalia	Total 10 regiones	Total otras 9 regiones
433 Acabado de edificios	10.021	16.271	4.510	17.826	18.113	35.902	29.645	31.892	34.831	21.454	23.082
453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor + 454 Venta, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus repuestos y accesorios (resto de venta y reparación de vehículo)	-4.744	-2.285	-6.995	-3.956	-10.659	2.624	-10.659	2.567	6.233	-1.394	-1.500
494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza	397	9.154	8.542	2.867	-9.464	-5.722	-6.905	-7.536	-17.311	-6.340	-6.821
531 Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal	17.904	3.491	2.486	2.984	1.602	6.134	565	9.126	9.052	6.588	7.088
532 Otras actividades postales y de correos	-10.250	-2.860	-4.832	-732	4.744	2.679	4.198	1.174	-2.910	-2.584	-2.780
581 Edición de libros, periódicos y otras actividades editoriales	2.514	-9.374	-5.321	2.831	21.732	4.295	6.006	1.583	-1.463	1.555	1.673
742 Actividades de fotografía	219	-90	3.334	2.938	4.354	1.671	2.014	2.014	382	954	1.026
812 Actividades de limpieza	-2.706	-14.502	-15.399	-15.125	-2.647	-1.285	9.180	-1.739	193	-8.429	-9.069
910 Actividades de bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales	2.710	-1.175	3.423	2.520	4.756	2.608	6.989	7.116	-3.569	237	255
932 Actividades recreativas y de entretenimiento	5.681	-5.359	-3.867	-1.755	9.524	7.203	-10.488	-10.488	-8.436	-3.197	-3.440
941 Actividades de organizaciones empresariales, profesionales y patronales	3.299	10.046	1.371	1.145	24.013	2.576	7.247	5.325	4.269	6.036	6.494
SUMA	-66.147	133.874	-33.326	42.621	49.287	174.845	-54.901	37.935	21.783	41.105	44.224

Fuente: Elaboración propia a partir de datos anuales de empleo de Eurostat, Labour Force Survey (2008 y 2017). Los datos para Italia Noreste y Londres son de 2012 y 2018.

# COMPARATIVA CON OTRAS REGIONES EUROPEAS

## Tabla 7: Resumen de los principales resultados de la comparativa con otras regiones europeas

	Comunidad de Madrid	Île de France	Italia Noreste	Holanda Oeste	Suecia Este	Gran Londres	Baviera	Berlín	Hessen	Nordrhein-Westfalia	Media 9 regiones
<b>INTENSIDAD DEL EMPLEO 2017 (x10,000)</b>											
Emergentes	122	142	69	209	248	213	113	144	110	105	136
En expansión	403	374	221	375	576	551	409	502	415	421	404
Maduras	519	455	405	459	477	539	492	505	506	475	474
En declive	214	170	304	192	243	248	332	178	240	229	244
PROMEDIOS	379	336	309	354	404	428	389	380	377	359	366
<b>POTENCIAL DE CREACIÓN DE EMPLEO</b>											
Emergentes		22.322	-58.235	96.620	139.449	100.913	-8.992	25.146	-13.287	-18.780	16.143
En expansión		-24.372	-153.125	-23.844	145.987	124.483	5.200	83.524	9.898	15.054	1.194
Maduras		-233.567	-414.317	-218.688	-151.896	73.195	-98.280	-50.513	-47.377	-159.688	-163.969
En declive		-66.147	133.874	-33.326	42.621	49.287	174.845	-54.901	37.935	21.783	44.224
SUMA		-301.764	-491.803	-179.238	176.161	347.878	72.773	3.256	-12.830	-141.631	-102.408

Fuente: Elaboración propia a partir de datos anuales de empleo de Eurostat, Labour Force Survey (2008 y 2017). Los datos para Italia Noreste y Londres son de 2012 y 2018.

## IDENTIFICACIÓN DE SECTORES ESTRATÉGICOS

## IDENTIFICACIÓN DE SECTORES ESTRATÉGICOS

**Factores determinantes para la clasificación de sectores según la opinión de los expertos:**

- **Cambio tecnológico:** Factor clave en la determinación de los sectores **emergentes y en expansión**.
- **Cambios en las necesidades y preferencias sociales:** Factor clave en la determinación de los sectores **maduros y en declive**.
- **Nivel de innovación:** Factor determinante para los sectores **emergentes**.
- **Cambios demográficos:** Factor determinante para los sectores **en expansión**.
- **Aumento de la competencia debido a la globalización:** Factor clave para los sectores **maduros y en declive**.

# IDENTIFICACIÓN DE SECTORES ESTRATÉGICOS

## Gráfico 3: Criterios considerados por las personas expertas para identificar a los sectores estratégicos en la Comunidad de Madrid

### Criterios considerados por las personas expertas en la identificación de ramas estratégicas



Fuente: Análisis Delphi sobre sectores estratégicos en la Comunidad de Madrid

# IDENTIFICACIÓN DE SECTORES ESTRATÉGICOS

## Sectores identificados como estratégicos en la Comunidad de Madrid

1. Servicios de Cuidados y Sanitarios.
2. Actividades relacionadas con la Transición Energética y la Sostenibilidad.
3. Actividades de Servicios a las Empresas.
4. Actividades vinculadas a la Capitalidad y el Turismo.
5. Actividades vinculadas a la Digitalización.

Estos grandes cinco sectores se han seleccionado para la realización de los **análisis DAFO** por ser los que más acuerdo suscitan y por ser los más completos en su definición. Para la realización de las matrices DAFO sectoriales, la información anterior se ha completado con la realización de 10 entrevistas en profundidad a personas expertas en los cinco sectores señalados y con una revisión documental.

## **CARACTERIZACIÓN DE LOS SECTORES ESTRATÉGICOS IDENTIFICADOS**

## CARACTERIZACIÓN DE LOS SECTORES ESTRATÉGICOS

- Los sectores estratégicos empleaban en 2018 al **47,9% del total de la población ocupada** de la Comunidad de Madrid.
- **Servicios de cuidados y sanitarios** es el sector cuyo **empleo** ha experimentado un mayor crecimiento entre el período 2002-2018.
- El conjunto de los sectores estratégicos supone **el 69,4% del total del VAB** de la Comunidad de Madrid.
- Las actividades vinculadas a la **Digitalización** ha sido el sector que ha presentado una **mayor productividad del empleo** seguido por el de actividades relacionadas con la **Transición energética y la sostenibilidad**.
- **Una de cada tres empresas** de la región pertenece a alguno de los sectores estratégicos siendo las más numerosas las dedicadas a **Servicios a las empresas**.
- Las actividades relacionadas con la **Transición energética y la sostenibilidad** y los **Servicios de cuidados y sanitarios** son los dos sectores que acaparan el total de **exportaciones** (y prácticamente el total de importaciones) de los sectores estratégicos de la Comunidad de Madrid.

**PROYECCIONES DE EMPLEO A CORTO PLAZO DE LOS SECTORES  
ESTRATÉGICOS**

## PROYECCIONES DE EMPLEO A 2022 (CORTO PLAZO)

### Efecto del crecimiento del PIB sobre las previsiones de empleo

Las previsiones de crecimiento del PIB de la Comunidad de Madrid apuntan a un descenso paulatino desde el 3,7% en 2016 a un 2,1% en 2022.

Este crecimiento medio de referencia influye a la hora de realizar las previsiones de crecimiento de la actividad económica de cada sector estratégico hasta 2022.

En primer lugar, cabe señalar que la disponibilidad de datos hasta 2015, con los años de la crisis económica todavía muy próximos en el tiempo, provoca previsiones a la baja del empleo en términos generales, puesto que los últimos años son los más influyentes en un modelo de previsión.

En segundo lugar, dado que la actividad de la Construcción ha sufrido un ajuste del empleo muy importante durante los años de crisis económica, con tasas de crecimiento negativas y muy elevadas, ha provocado un bajo crecimiento del conjunto del sector de Transición energética y sostenibilidad.

Por ello, y para suavizar el efecto del sector de la construcción en el conjunto del sector de Actividades relacionadas con la transición energética y sostenibilidad, se proponen dos escenarios de crecimiento del PIB a 2022 para este sector estratégico, con y sin la actividad de Construcción, respectivamente.

## PROYECCIONES DE EMPLEO A 2022 (CORTO PLAZO)

### Clasificación de sectores según sus previsiones de generación de empleo a corto plazo (de mayor a menor generación de empleo)

- 1. Actividades vinculadas a la Capitalidad y el Turismo:** Es el sector estratégico que más empleo concentra de todos los considerados, además de ser el que ofrece tasas de crecimiento del empleo a 2022 más elevadas, por encima del 4%.

Es un sector muy dinámico, que incluye actividades vinculadas al turismo, el ocio y la cultura, como la organización de convenciones y ferias de muestras, los hoteles y alojamientos similares, los restaurantes y puestos de comidas, las actividades recreativas y de entretenimiento, que han experimentado un importante auge en los últimos años.

En cuanto al empleo por ocupaciones, destacan mayoritariamente la ocupación de Trabajadores de los servicios de restauración, personales, protección y vendedores, con un 40,1% del empleo, seguida de las ocupaciones de perfiles técnicos, profesionales, científicos y administrativos (13,7%, 16% y 11,6%, respectivamente) y de un 8,1% de ocupaciones elementales; por lo tanto, se trata de un sector también terciario, con una variedad mayor que otros sectores estratégicos de perfiles de ocupaciones, que se corresponde también con la variedad de actividades económicas que concentra.

## PROYECCIONES DE EMPLEO A 2022 (CORTO PLAZO)

### Clasificación de sectores según sus previsiones de generación de empleo a corto plazo (de mayor a menor generación de empleo)

- 2. Servicios de Cuidados y Sanitarios:** Es el segundo sector que mantiene tasas relativamente elevadas de crecimiento del empleo hasta 2022, con una tasa media alrededor del 2,5%.

Este sector incluye actividades que se mantienen en un crecimiento relativamente elevado y constante, lo que resulta explicable por la importancia cada vez mayor que las actividades relacionadas con la salud y el bienestar tiene en la sociedad en general y en la madrileña en particular.

Atendiendo a la distribución del empleo por ocupaciones, este sector tiene una concentración importante en perfiles técnicos, profesionales y científicos (38,5%), técnicos de apoyo (11%) y administrativos (9,7%), a lo que se añade otro 32% de Trabajadores de los servicios de restauración, personales, protección y vendedores.

## PROYECCIONES DE EMPLEO A 2022 (CORTO PLAZO)

### Clasificación de sectores según sus previsiones de generación de empleo a corto plazo (de mayor a menor generación de empleo)

#### 3. Actividades de Servicios a las Empresas y Actividades vinculadas a la Digitalización.

Estos dos sectores muestran un buen comportamiento en cuanto a sus previsiones (con tasas que se van suavizando desde promedios del 2,5% hasta el 1,3% en 2022), aunque se ven influidos, más que los dos primeros sectores, por la ralentización / tendencia a la baja del crecimiento del PIB correspondiente en los años venideros.

En términos del empleo por ocupaciones, ambos son los sectores más profesionalizados:

- 1) El empleo en el sector de Servicios a las empresas se concentra en Técnicos, profesionales, científicos e intelectuales, el 46,4%, Técnicos y profesionales de apoyo, el 26,8%, Empleados contables, administrativos, el 15,6%, y Directores y gerentes, casi el 10%.
- 2) El sector de Actividades vinculadas a la digitalización tiene un perfil muy parecido al anterior de distribución del empleo, pero con mayor concentración en Técnicos de apoyo (37,9%) y menos de Directores y gerentes (5%).

## PROYECCIONES DE EMPLEO A 2022 (CORTO PLAZO)

### Clasificación de sectores según sus previsiones de generación de empleo a corto plazo (de mayor a menor generación de empleo)

#### 4. Actividades relacionadas con la Transición energética y la sostenibilidad

- De todos los sectores estratégicos señalados, este sector es el único que presenta unas previsiones a 2022 con tasas de variación anual negativas, que se suavizan cuando se quita la actividad de la Construcción del conjunto del sector.
- El motivo principal de este comportamiento es que la actividad de la Construcción ha sufrido un ajuste del empleo muy importante durante los años de crisis económica, con tasas de crecimiento negativas y muy elevadas.
- Este sector combina actividades emergentes, con elevado potencial de creación de empleo (recogida de residuos), con otras actividades maduras, con crecimiento más modesto (transporte por ferrocarril o terrestre). Por ello, aunque en los próximos años no se espera un importante crecimiento del empleo, **es un sector clave para los próximos 25 años**, dada la necesidad de un cambio de paradigma en el uso de la energía hacia el sistema eléctrico y en la construcción hacia estándares de sostenibilidad y eficiencia energética.
- La distribución del empleo por ocupaciones, al contrario que los demás sectores, acumula los mayores porcentajes de empleo en las ocupaciones de Operadores de instalaciones de maquinaria y montadores, y Operadores elementales, (aproximadamente el 50% del empleo). El resto del empleo se agrupa mayoritariamente en Trabajadores profesionales y científicos (más del 10%), administrativos (alrededor del 12%) y técnicos de apoyo (en torno al 9%).

## PROYECCIONES DE EMPLEO A CORTO PLAZO

**Tabla 8: Previsiones del empleo de los sectores estratégicos en la Comunidad de Madrid. Tasas de variación anual. 2017-2022**

Tasas de variación interanual del empleo							
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Actividades de Servicios a las Empresas	4,5%	2,4%	2,4%	2,4%	1,9%	1,8%	1,3%
Actividades Vinculadas a la Capitalidad y Turismo	4,5%	4,3%	4,7%	4,8%	4,1%	3,9%	3,6%
Servicios de Ciudadanos y Sanitarios	2,4%	3,2%	3,2%	2,7%	2,6%	2,2%	2,2%
Actividades relacionadas con la Transición Energética y la Sostenibilidad	-0,7%	-2,3%	-2,3%	-2,3%	-3,0%	-3,2%	-3,4%
Actividades relacionadas con la Transición Energética y la Sostenibilidad (sin construcción)	1,3%	0,8%	0,5%	0,4%	-0,3%	-0,8%	-1,8%
Actividades vinculadas a la Digitalización	4,3%	3,2%	3,2%	2,2%	1,9%	1,3%	1,3%

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos del Instituto de Estadística de la comunidad de Madrid (Contabilidad Regional de la Comunidad de Madrid).



El Proyecto Monitor de Empleo se plantea como una investigación rigurosa, sistemática y global del mercado de trabajo de la Comunidad de Madrid. La utilización de técnicas, tanto cualitativas como cuantitativas, y el análisis de diversas fuentes secundarias y primarias que informan el mercado laboral de la Región, permitirán mejorar la toma de decisiones de políticas activas, adaptándolas a las necesidades reales del mercado laboral.

El presente informe se enmarca en dicho Proyecto y tiene por objeto definir, medir y evaluar el nivel de desempeño de sectores y actividades que constituyen el tejido que sustenta la economía de la Comunidad de Madrid, para conocer cuáles son los sectores estratégicos con potencial para contribuir significativamente al crecimiento económico y al empleo.



**Comunidad  
de Madrid**



**Unión Europea**

Fondo Social Europeo  
*El FSE invierte en tu futuro*