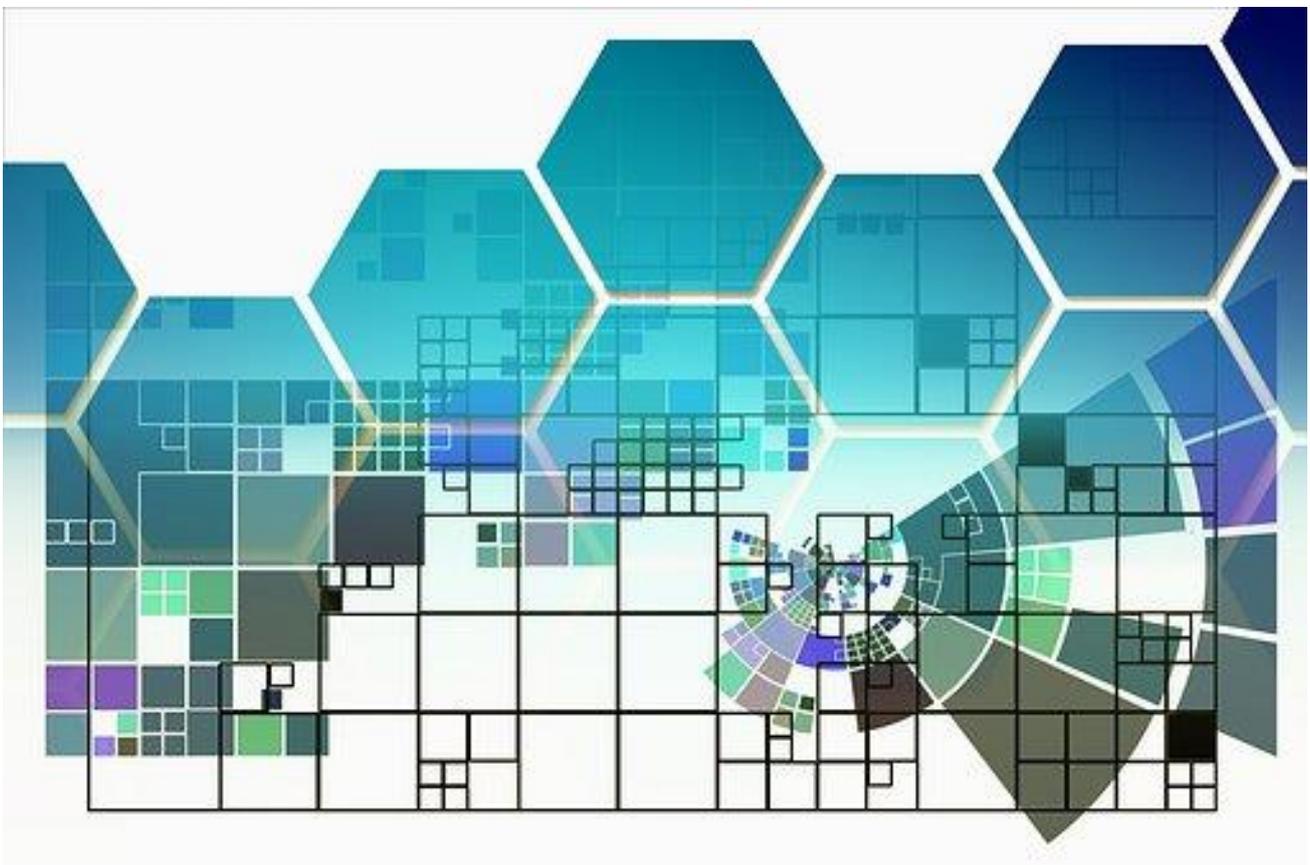




Sectores Estratégicos

en la **Comunidad de Madrid**

desde la **Perspectiva** de **Generación** de **Empleo**



Unión Europea
Fondo Social Europeo
El FSE invierte en tu futuro



**Comunidad
de Madrid**

CONSEJERÍA DE ECONOMÍA, EMPLEO Y HACIENDA

Consejera de Economía, Empleo y Hacienda

Engracia Hidalgo Tena

Viceconsejero de Hacienda y Empleo

Miguel Ángel García Martín

Director General del Servicio Público de Empleo

José María Díaz Zabala

Coordinación

Subdirección General de Análisis, Planificación y Evaluación

Teresa Fernández Huete

Equipo Técnico del Área de Estudios y Planificación

Elaboración

ABAY ANALISTAS ECONÓMICOS

Las conclusiones de esta publicación reflejan el punto de vista de los autores y no representan necesariamente la posición de la Comunidad de Madrid.

Sectores Estratégicos en la Comunidad de Madrid desde el punto de vista de generación de empleo

Consejería de Economía, Empleo y Hacienda

© Comunidad de Madrid, 2019

Edita

Dirección General del Servicio Público de Empleo
Vía Lusitana, 21. 28025 Madrid. Tel.: 91 580 54 00

Edición: 07/2019

Soporte y formato de edición: publicación en línea en formato pdf
Publicado en España - Published in Spain



INDICE

INTRODUCCIÓN	6
CAPÍTULO I. MARCO METODOLÓGICO	8
1. MARCO CONCEPTUAL DEL PROYECTO	9
1.1. Introducción	9
1.2. Sectores estratégicos. Concepto e identificación	9
1.3. Sectores emergentes. Concepto y delimitación.....	11
2. ENFOQUE METODOLÓGICO	18
2.1. Objetivos.....	18
2.2. Fases del estudio	20
CAPÍTULO II. ANÁLISIS DE LOS PRINCIPALES PROCESOS QUE CONDICIONAN EL DESARROLLO DE LA COMUNIDAD DE MADRID	22
1. POSICIÓN DE LA COMUNIDAD DE MADRID EN EL ESCENARIO SOCIOECONÓMICO TENDENCIAL EUROPEO	23
1.1. Envejecimiento de la población	26
1.2. Globalización y competitividad.....	30
1.3. Cambio tecnológico, innovación y digitalización.....	39
1.4. Cambio climático y sostenibilidad	48
2. ANÁLISIS COMPARADO CON ESPAÑA DE LA POBLACIÓN Y DEL MERCADO DE TRABAJO DE LA COMUNIDAD DE MADRID	55
2.1. Evolución de población.....	55
2.2. Características de la población.....	57
2.3. Mercado de trabajo	62
3. OTROS ASPECTOS DEL ANÁLISIS SOCIOECONÓMICO	78
3.1. Estructura urbana y territorial.....	78
3.2. Crecimiento económico y estructura económica	79
3.3. Capitalidad.....	85
CAPÍTULO III: CLASIFICACIÓN Y MEDICIÓN DEL DESEMPEÑO DE LAS ACTIVIDADES PRODUCTIVAS EN LA COMUNIDAD DE MADRID EN LOS PERIODOS 2000-2007, 2008- 2014 y 2015-2018	86
1.INTRODUCCIÓN	87
2.DESEMPEÑO DE LAS ACTIVIDADES PRODUCTIVAS EN LA COMUNIDAD DE MADRID	94
2.1. Las actividades emergentes	95
2.2. Las actividades en expansión.....	102
2.3. Las actividades maduras.....	107
2.4. Las actividades en declive.....	115
CAPÍTULO IV: ANÁLISIS DEL DESEMPEÑO DE LA TIPOLOGÍA DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS EN OTRAS REGIONES ESPAÑOLAS: CATALUÑA, PAÍS VASCO, NAVARRA Y RESTO DE ESPAÑA	121
PERIODOS 2000-2007, 2008-2014 Y 2015-2018	121
1.INTRODUCCIÓN	122

2. DESEMPEÑO DE LAS ACTIVIDADES PRODUCTIVAS EN CATALUÑA.....	126
2.1. Las actividades emergentes	126
2.2. Las actividades en expansión.....	134
2.3. Las actividades maduras.....	141
2.4. Las actividades en declive.....	158
3. DESEMPEÑO DE LAS ACTIVIDADES PRODUCTIVAS EN EL PAÍS VASCO	168
3.1. Las actividades emergentes	168
3.2. Las actividades en expansión.....	176
3.3. Las actividades maduras.....	183
3.4. Las actividades en declive.....	199
4. DESEMPEÑO DE LAS ACTIVIDADES PRODUCTIVAS EN NAVARRA	210
4.1. Las actividades emergentes	210
4.2. Las actividades en expansión.....	216
4.3. Las actividades maduras.....	222
4.4. Las actividades en declive.....	236
5. DESEMPEÑO DE LAS ACTIVIDADES PRODUCTIVAS EN EL RESTO DE ESPAÑA	246
5.1. Las actividades emergentes	246
5.2. Las actividades en expansión.....	254
5.3. Las actividades maduras.....	260
5.4. Las actividades en declive.....	277
6. COROLARIO	287
7. ESTRATEGIAS DE APOYO DE CATALUÑA, PAÍS VASCO Y COMUNIDAD FORAL DE NAVARRA A ACTIVIDADES ECONÓMICAS CON MEJORES DESEMPEÑOS.....	291
CAPÍTULO V- ANÁLISIS DEL DESEMPEÑO DE LA TIPOLOGÍA DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS EN OTRAS REGIONES EUROPEAS	296
1. INTRODUCCIÓN	297
2. DESEMPEÑO DE LAS ACTIVIDADES PRODUCTIVAS EN LAS 10 REGIONES EUROPEAS SELECCIONADAS.....	302
2.1. Las actividades emergentes	302
2.2. Las actividades en expansión.....	307
2.3. Las actividades maduras.....	312
2.4. Las actividades en declive.....	322
3. POTENCIAL DE CREACIÓN DE EMPLEO EN COMUNIDAD DE MADRID	330
3.1. Las actividades emergentes	331
3.2. Las actividades en expansión.....	335
3.3. Las actividades maduras.....	339
3.4. Las actividades en declive.....	344
3.5. Una visión de conjunto	348
CAPÍTULO VI. ANÁLISIS CUALITATIVO SOBRE SECTORES ESTRATÉGICOS EN LA COMUNIDAD DE MADRID.....	351
1. INTRODUCCIÓN	352
2. ANÁLISIS DELPHI CON PERSONAS EXPERTAS: IDENTIFICACIÓN DE LOS SECTORES ESTRATÉGICOS.....	352
2.1. Desarrollo del trabajo de campo	352

2.2. Resultados de la primera ronda del análisis Delphi	354
2.3. Resultados de la segunda ronda del análisis Delphi	364
2.4. Otros comentarios	368
3. UNA PRIMERA APROXIMACIÓN A LAS MATRICES DAFO DE LOS SECTORES ESTRATÉGICOS DE LA COMUNIDAD DE MADRID	369
3.1. DAFO Sector Sanidad y cuidados	371
3.2. DAFO Sector Transición energética y sostenibilidad	374
3.3. DAFO Sector Digitalización	378
3.4. DAFO Sector Servicios a las empresas	381
3.5. DAFO Sector Capitalidad y turismo	384
CAPÍTULO VII. CARACTERIZACIÓN DE LOS SECTORES ESTRATÉGICOS EN LA COMUNIDAD DE MADRID EN FUNCIÓN DE LAS PRINCIPALES MAGNITUDES MACROECONÓMICAS	388
1.INTRODUCCIÓN	389
2. DESCRIPCIÓN DE LOS SECTORES ESTRATÉGICOS.....	392
2.1. El empleo de los sectores estratégicos	392
2.2. La producción de los sectores estratégicos	394
2.3. La producción sobre el empleo de los sectores estratégicos.....	395
2.4. Las empresas de los sectores estratégicos	396
2.5. Las exportaciones e importaciones de los sectores estratégicos.....	400
CAPÍTULO VIII. PROYECCIONES DE EMPLEO A CORTO PLAZO PARA LOS SECTORES ESTRATÉGICOS DE LA COMUNIDAD DE MADRID (2022)	403
1.1. Metodología	404
1.2. Previsiones del empleo de los sectores estratégicos	409
CAPÍTULO IX. CONCLUSIONES	415
Análisis de los principales procesos que condicionan el desarrollo de la Comunidad de Madrid.....	416
Posición de la Comunidad de Madrid en el escenario europeo	416
Posición de la Comunidad de Madrid en el escenario español.....	417
Clasificación y desempeño de actividades productivas	417
Comparativa con otras regiones españolas	423
Comparativa con otras regiones europeas.....	425
Identificación de sectores estratégicos	427
Caracterización de los sectores estratégicos identificados	428
Proyecciones de empleo a corto plazo	429
BIBLIOGRAFÍA	432
ANEXO DEL CAPÍTULO II	434
ANEXO DEL CAPÍTULO VI	489
ANEXO DEL CAPÍTULO VIII.....	491
RELACIÓN DE GRÁFICOS.....	501

INTRODUCCIÓN

Esta investigación tiene como objetivo definir, medir y evaluar el nivel de desempeño de sectores y actividades que constituyen el tejido que sustenta la economía de la Comunidad de Madrid, para conocer cuáles son los sectores o actividades emergentes con potencial para contribuir significativamente al crecimiento económico y al empleo.

La motivación principal de este estudio se deriva de la Estrategia Europa 2020 en la que la Comisión Europea ha establecido 5 objetivos cuantificados a conseguir en el año 2020 en materia de empleo, I+D, cambio climático y energía y pobreza y exclusión social. En concreto, el principal objetivo a conseguir en materia de empleo es alcanzar en 2020 una tasa de empleo del 75% para la población entre 20 y 64 años en la UE. Ese mismo objetivo establece para España, como objetivo nacional, una tasa de empleo del 74 % para 2020¹, objetivo que ha sido incorporado a la Estrategia Española de Activación para el Empleo 2017-2020. La Comunidad de Madrid presenta una tasa de empleo del 72,03% para la población entre 20 y 64 años¹. A pesar de los buenos resultados y debido al contexto global de constante transformación en el que nos encontramos, se hace necesario un análisis pormenorizado del desempeño de las diferentes actividades económicas que constituyen la estructura sectorial de la Comunidad de Madrid para poder extraer las fortalezas y debilidades de la región que serán determinantes en la consecución del objetivo de la tasa de empleo para el año 2020.

Para ello es imprescindible enmarcar el estudio dentro del escenario socioeconómico y tecnológico tendencial de la Unión Europea que está formado por los procesos económicos y sociales que van a condicionar la estructura productiva de las regiones europeas en las próximas décadas y, por tanto, también el desarrollo económico y social de la Comunidad de Madrid. Este contexto de cambio actual provoca que el escenario tendencial se vaya transformando a partir de la incidencia de los denominados factores transformadores o *drivers*, entre los que podemos destacar el cambio tecnológico y la innovación, el envejecimiento de la población, la globalización y la lucha contra el cambio climático. Estos factores van a provocar transformaciones muy significativas en los modelos de consumo, en el tejido productivo (algunas actividades/sectores van a desaparecer y otras van a experimentar un fuerte desarrollo) y en los valores sociales, que condicionan las soluciones y las decisiones políticas en ámbitos como los temas medioambientales o las posiciones frente a la desigualdad y la aceptación de la diferencia.

Para alcanzar el objetivo principal, el análisis se concreta en los siguientes aspectos específicos:

1. Descripción de las principales magnitudes y procesos que condicionan el desarrollo de la Comunidad de Madrid.
2. Determinación de las actividades económicas emergentes, en crecimiento, maduras y en declive en la Comunidad de Madrid desde el punto de vista de generación de empleo.

¹ Tasa de empleo del IV Trimestre de 2017 (datos EPA).

3. Establecimiento de mapas de desempeño para los cuatro tipos de actividades económicas en otras CCAA y en otras regiones de la Unión Europea para su comparación con la Comunidad de Madrid.
4. Realización de un análisis cualitativo con expertos sectoriales con el objetivo de completar el análisis cuantitativo realizado.

El estudio se ha desarrollado en diferentes fases, utilizando metodologías específicas para cada una de ellas, que configuran así mismo la estructura del presente informe en capítulos.

En primer lugar, se ha realizado un análisis de fuentes secundarias para poner de manifiesto el estado del arte objeto del estudio y plantear la investigación en términos metodológicos. Estas primeras fases del estudio constituyen el primer capítulo del documento titulado “Marco metodológico”.

Seguidamente, se han analizado las principales magnitudes o procesos que condicionan el desarrollo de la Comunidad de Madrid y que constituyen el soporte sobre el que se asientan los sectores y actividades económicas contextualizando la posición relativa de la Comunidad de Madrid en el escenario tendencial europeo. Los resultados de este análisis, para el cual se han revisado diversas fuentes de información entre las que se destacan el INE, el Instituto de Estadística de la Comunidad de Madrid y documentos relacionados con Estrategias y Planes desarrollados en la Comunidad de Madrid desde el año 2000 entre otros, se detallan en el capítulo II de este documento.

El capítulo III se ha dedicado a la clasificación y medición de las actividades productivas en la Comunidad de Madrid en los periodos 2000-2007, 2008-2014 y 2015-2018 siendo la principal fuente de información utilizada para este análisis la Encuesta de Población Activa (EPA) del Instituto Nacional de Estadística (INE). Posteriormente, en el capítulo IV se ha comparado este análisis con otras regiones españolas: Cataluña, País Vasco, Navarra y el resto de España y, en el capítulo V, con otras regiones europeas similares a la región madrileña en términos de especialización productiva y PIB per cápita.

El capítulo VI recoge los resultados del análisis cualitativo realizado. Este ha consistido en la elaboración de un análisis Delphi en el que han participado 30 personas expertas y 10 entrevistas en profundidad que, junto con información de fuentes secundarias, han permitido elaborar las matrices DAFO de los sectores identificados como estratégicos en la Comunidad de Madrid.

En el capítulo VII se detalla la caracterización de los sectores estratégicos en la Comunidad de Madrid en función de las principales magnitudes macroeconómicas. Para ello, se han utilizado, entre otras, las fuentes citadas anteriormente (INE, Instituto de Estadística de la Comunidad de Madrid...).

Finalmente, el capítulo VIII recoge los resultados de las proyecciones de empleo a 2022 para los sectores estratégicos de la Comunidad de Madrid. Estas proyecciones se han obtenido mediante la aplicación de un modelo basado en el comportamiento del PIB y el empleo en periodos anteriores.

CAPÍTULO I. MARCO METODOLÓGICO

1. MARCO CONCEPTUAL DEL PROYECTO

1.1. Introducción

Este apartado tiene como objetivo establecer un marco conceptual que permita diferenciar los sectores estratégicos de los sectores emergentes, así como presentar una revisión de trabajos empíricos realizados. Para ello, se va a articular en dos partes diferenciadas: la primera de ellas estará centrada en los sectores estratégicos, mientras que la segunda se va a focalizar en los sectores emergentes.

1.2. Sectores estratégicos. Concepto e identificación

Conceptualización

Se considera como sector estratégico de una economía aquel que presenta una **contribución relevante en los agregados macroeconómicos** de la misma, ya sea en términos de Producto Interior Bruto (PIB), Valor Añadido Bruto (VAB) o generación de empleo, entre otros.

Según Soete (1991), existen tres definiciones de sector estratégico: la tecnológica, la comercial y la industrial. Desde el punto de vista tecnológico un sector estratégico se puede definir como tal si produce insumos indispensables para la producción de otros bienes. Desde la óptica comercial, un sector estratégico es aquel que, debido a los rendimientos crecientes a escala que presenta, suscita el interés de los poderes públicos para subvencionar los mismos. Por último, la definición industrial se basa en la aplicación de las Tablas Input-Output (TIO) y cataloga a un sector como estratégico en función de los encadenamientos presentados con otros sectores.

A falta de una definición única, se plantea la aproximación a los mismos a partir de tres niveles (Rezzouk, 2011). De este modo, en un primer nivel todos los sectores partirían de tener el mismo potencial para ser estratégicos en función de sus tecnologías, estructuras y mercados. Posteriormente, en un segundo nivel, y en función de sus circunstancias concretas, un sector podrá desarrollarse por debajo o por encima de ese potencial primario. Por ejemplo, la industria de la cerámica, no estratégica en un principio, podrá llegar a tener esta cualidad si otras industrias estratégicas como la electrónica o la del automóvil, incorporan la cerámica a sus producciones. Finalmente, en un tercer nivel, el Estado puede intervenir vía subvenciones para dotar a un sector particular del estatus de estratégico (Libicki, 1989). Las críticas a este enfoque por niveles surgen, sobre todo, en relación al segundo nivel al definir la naturaleza estratégica de un sector por la naturaleza estratégica de otro.

Esta falta de una definición única de sector estratégico también fue señalada por Rasmussen (1956), quien afirmaba que la definición de un sector como estratégico depende de los objetivos a conseguir por el mismo.

Dentro de este marco conceptual, se hace hincapié en la interrelación existente entre los diferentes sectores de una economía, que ha sido tradicionalmente objeto de estudio

del análisis Input-Output. Sin embargo, el propio concepto de sector estratégico ha ido evolucionando, incorporando nuevas metodologías para su identificación y análisis, por lo que en el presente estudio se utilizará una metodología basada en indicadores.

Crterios de identificación

A la hora de analizar e identificar los sectores estratégicos de una economía, una de las metodologías más utilizadas tradicionalmente ha sido el análisis apoyado en las tablas Input-Output (TIO) desarrolladas por Leontief (1973) y los índices de Rasmussen (1956). Esta metodología ha sido utilizada en estudios realizados tanto a nivel regional, centrados en la estructura y evolución de los sectores estratégicos (Cardenete y López, 2010) como a nivel nacional (Robles y Sanjuán, 2007). Como extensión de la TIO, la matriz de contabilidad social (SAM, en sus siglas en inglés) también ha sido utilizada para este propósito (Campoy-Muñoz, Cardenete y Delgado, 2015). La utilización de las Matrices de Contabilidad Social permite, en comparación con las TIO, la incorporación de variables vinculadas a la equidad y al eje territorial (rural, urbano) y, por tanto, hace posible considerar estas variables en la identificación de los sectores estratégicos para una determinada economía.

Fuera del marco Input-Output, la otra vertiente metodológica empleada para la identificación y el análisis de sectores estratégicos es la metodología apoyada en indicadores. La revisión de la literatura se va a centrar en esta última, por ser la más utilizada en estudios similares al que nos ocupa y la que permite conseguir los objetivos propuestos de identificación y análisis de una manera más práctica y con un valor añadido en cuanto a la información adicional cualitativa que se puede extraer de los mismos acerca del impacto que generan los sectores estratégicos, no solo a nivel económico sino sobre el conjunto de la sociedad. Estos indicadores a utilizar se pueden dividir, según el objetivo que persigan conseguir, entre indicadores para la identificación de sectores estratégicos e indicadores para el análisis de los mismos.

Dentro de los primeros, y en relación al mercado de trabajo, cabe destacar el empleo creado medido por la evolución de los puestos de trabajo y el volumen de empleo, tanto en términos absolutos como relativos en los diferentes sectores. Estos indicadores han sido utilizados en diversos estudios entre los que destaca a nivel nacional el realizado por el Ayuntamiento de Barcelona (2018) y el Ayuntamiento de Alcalá de Henares (2017) (este último además presenta un ranking de empleo por sectores desagregado por sexo) y, a nivel internacional, el realizado en Londres (Reino Unido) por Old Oak and Park Royal Development Corporation (2017) y el llevado a cabo en México por el Centro de Estudios Regionales Magdalena Medio (2017).

Otros estudios, como el realizado por La Caixa (véase. La Caixa, 2011) y el artículo de análisis sectorial del Reino Unido, llevado a cabo por BIS (Department for Business Innovation and Skills, 2012), utilizan indicadores de valor añadido bruto por empleado para analizar los sectores en términos de productividad.

Por su parte, la Estrategia de Desarrollo Económico 2018-2022 de Montreal (Canadá) establece las siguientes variables para la selección de sectores clave:

- Peso del sector en el empleo total.
- Presencia de actores clave.
- Cociente de localización, como medida de la especialización relativa.
- Crecimiento del empleo.
- Potencial de demanda a escala mundial.

En cuanto a los indicadores utilizados para el análisis de sectores, un amplio número de los estudios emplean el valor añadido bruto, en valores relativos y realizando comparativas a nivel nacional y europeo (Ayuntamiento de Barcelona, 2018). En términos relativos, se han elaborado índices de especialización de las diferentes ramas productivas para facilitar la lectura de la contribución individual al conjunto total de respecto, tanto a la media nacional como a la media regional (La Caixa, 2011) además de la estructura sectorial del mismo y la contribución a su crecimiento por sectores.

En cuanto a mercado de trabajo, la calidad del empleo ha sido una variable que también se ha incorporado recientemente a los criterios de identificación de sectores estratégicos, incluyendo indicadores relativos al tipo de contrato y salario medio (Ayuntamiento de Barcelona, 2018). Los sectores estratégicos identificados por el Ayuntamiento de Barcelona a partir de dicho estudio son: la industria manufacturera, economía digital y TIC, los sectores creativos, la economía verde y circular, salud y calidad de vida y la economía social y solidaria.

El número de empresas también es un indicador utilizado en ambos estudios para la identificación de sectores estratégicos.

En resumen, los criterios utilizados en la literatura para la identificación de sectores estratégicos a través de indicadores son los siguientes:

- Creación de empleo.
- Valor añadido bruto por empleado.
- Índices de especialización por sector.
- Cocientes de localización.
- Presencia de actores clave.
- Potencial de demanda a escala mundial.
- Calidad del empleo.
- Estructura y contribución sectorial.
- Número de empresas.

1.3. Sectores emergentes. Concepto y delimitación

La **importancia de conocer y apoyar adecuadamente las industrias² emergentes** estriba en que estas actividades cuentan con un **potencial de crecimiento muy elevado** y con una **alta capacidad** para **catalizar cambios** estructurales a nivel económico y, frecuentemente, también social. Por todo ello, **se consideran industrias**

² Con objeto de mantener un término la similitud con el término inglés “emerging industries”, ya muy acuñado, en este epígrafe se utiliza el término industria como sinónimo de rama de actividad económica.

claves para mejorar los niveles de competitividad de un país, así como para la creación de empleo y riqueza.

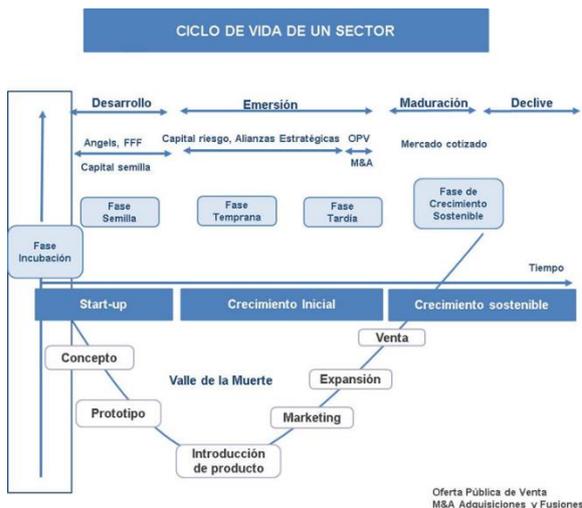
El Observatorio Europeo de Clusters, perteneciente a la Dirección General de Empresa e Industria, desarrolló en 2012 un amplio trabajo dirigido a identificar, determinar las características y clasificar las “industrias emergentes”³. Tanto por los criterios seguidos en la identificación como por el esfuerzo de sistematización realizado, se considera que este es uno de los trabajos más completos en este ámbito y ha constituido un elemento central en el marco conceptual adoptado en este proyecto y en la delimitación final de su ámbito de análisis.

El ciclo de vida de las industrias

En líneas generales, se puede afirmar que todos los sectores experimentan un ciclo de vida similar al de una empresa o un producto individual. Un sector no es más que la agregación de un amplio número de iniciativas empresariales en distintos momentos de su línea vital. Y, en la medida que estas evolucionan con una fuerte concentración en las fases de su ciclo de vida, determinan también la fase en la que se encuentra el sector.

De forma similar, dado que cada fase vital de la empresa se corresponde con unas necesidades y un tipo de financiación, el sector evoluciona también de forma similar en este ámbito. Una vez superada la fase de desarrollo, las iniciativas entran en la fase de emersión, donde comienza a experimentar un crecimiento inicial que se acelera de forma notable en la fase de maduración (Gráfico 1). Las etapas o fases que atraviesan los sectores emergentes también son similares, pero su duración varía en función de los retos a los que se enfrentan en cada uno de ellas (Monfardini, et al., 2012).

Gráfico 1. Ciclo de vida de una empresa o sector de actividad

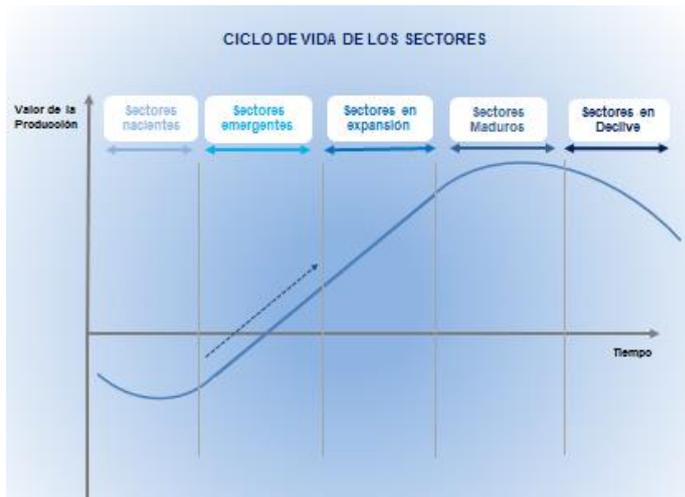


Fuente: Monfardini et al, 2012

³ European Union (2012): Emerging industries. Report on the methodology for their classification and on the most active, significant and relevant new emerging industrial sectors.

Como ya se ha señalado, el interés en los sectores emergentes está asociado a su capacidad de generación de riqueza y empleo, ya que sus empresas están en las fases iniciales de desarrollo y, previsiblemente, se incorporarán paulatinamente a las de crecimiento sostenido y, en algunos casos, acelerado (Gráfico 2). Y son estos periodos de crecimiento futuro que les quedan por recorrer, junto a la amplitud de sus mercados, lo que determina su atractivo. Además, hay que tener en cuenta que tienen una alta capacidad para catalizar cambios económicos y sociales, siendo actividades dinamizadoras de los mercados y, en la medida que dan respuesta a los cambios, actúan también como generadoras de mayores niveles de bienestar social.

Gráfico 2. Ciclo de vida de una empresa o sector de actividad



Fuente: Monfardini et al, 2012 y elaboración propia

Características de las industrias emergentes

Los **sectores emergentes** integran actividades económicas basadas en **nuevos productos, servicios, tecnologías o ideas** que están **en sus primeras etapas de desarrollo** y que se caracterizan por sus altas tasas de crecimiento (presentes y esperadas) y la amplitud de sus mercados potenciales.

Estos sectores comparten algunas **características**⁴ entre las que cabe señalar las siguientes:

- Son actividades con un **alto potencial de crecimiento**, con independencia de que su crecimiento actual sea mayor, similar o inferior al de otros sectores.
- Se configuran a partir de una base de **nuevos productos, servicios o ideas** que dan respuestas a cambios en las necesidades de los consumidores; a la incorporación de nuevas tecnologías a los procesos de producción y/o distribución; o a la emergencia de nuevas condiciones socioeconómicas.

⁴ Monfardini et al, 2012

- Incluyen tanto **actividades** económicas completamente **nuevas** como procedentes de **sectores reestructurados** que se están transformando o que están evolucionado por las intersecciones encontradas con otras actividades. Estas últimas proceden frecuentemente de “spillovers” tecnológicos y dan lugar a **actividades híbridas**.
- Son actividades **intensivas en conocimiento y en investigación**, que surgen frecuentemente de innovaciones disruptivas y de la aplicación de la creatividad.
- Se alimentan del **espíritu emprendedor y del espíritu innovador**, ambos capaces de movilizar recursos de todo tipo y de transformarlos en nuevos productos y servicios; y capaces también de tolerar el riesgo al fracaso, en algunos casos, alto.
- Introducen y desencadenan **cambios estructurales en los mercados** (aumento del número de oferentes, de consumidores, de productos y servicios, nuevos modelos de negocio, etc.).
- Se caracterizan también por su **estado de desequilibrio** (conllevan cierto grado de incertidumbre), ya que frecuentemente nacen por la introducción de cambios disruptivos en la cadena de valor, en la aceptación social y/o en la demanda.
- Presentan cierta **propensión al clúster**, a aglomerarse geográficamente.

Criterios de identificación y clasificación de los sectores emergentes

El estudio realizado por el Observatorio Europeo de Clusters utiliza cuatro criterios o aproximaciones para identificar y delimitar los sectores emergentes (Monfardini, et al, 2012):

1.- Las empresas de los sectores emergentes atraen capital riesgo.

Las empresas de los sectores emergentes tienden a tener pocas o nulas ganancias en sus etapas iniciales y, por ello, buscan financiación para la investigación y el desarrollo necesarios para apuntalar su crecimiento. Es importante señalar que las empresas de estos sectores, a menudo, son altamente especulativas y su éxito depende, en gran medida, de la disposición de las entidades de capital riesgo a invertir en las nuevas tecnologías y servicios que producen.

Por lo tanto, una primera vía de identificación son los flujos de capital riesgo dirigidos a las pymes, ya que a través de ellos es posible identificar qué actividades económicas son percibidas por los inversores como actividades de “alto crecimiento”.

2.- Las empresas en sectores emergentes atraen el interés de compañías de otros sectores.

Algunos sectores emergentes surgen de una combinación de sectores que previamente no tenían relación. Mediante el análisis de la frecuencia con la que las empresas ya establecidas se fusionan o adquieren nuevas empresas que trabajan fuera de su sector tradicional de actividad es posible deducir que estos sectores, que previamente no tenían relación, están aprovechándose del conocimiento mutuo para capitalizar las oportunidades de los sectores emergentes.

Así pues, para una mayor comprensión de los patrones dominantes y de las tendencias emergentes en el diseño sectorial es necesario considerar también el análisis de las fusiones y adquisiciones intersectoriales, es decir, el destino de las inversiones empresariales.

3.- Las empresas de los sectores emergentes son altamente innovadoras.

Los autores Breitzman y Hicks (2008) recopilaron una base de datos de aproximadamente 1.300 empresas estadounidenses y vincularon estas compañías a más de un millón de patentes. La base de datos se utilizó para comparar la extensión de la actividad innovadora realizada por empresas tecnológicas de pequeño y gran tamaño, así como para investigar varias hipótesis sobre los sectores emergentes. En su estudio, los autores constataron un porcentaje de patentes pertenecientes a pequeñas empresas notablemente superior (el 24% del total de patentes registradas por pequeñas empresas en ciertos sectores cuando este tipo de empresas solamente suponen el 8% del total).

Por tanto, aunque con limitaciones⁵, las patentes son consideradas un indicador del grado de innovación y pueden ser utilizadas también para identificar y clasificar sectores emergentes.

4.- Las empresas de estos sectores experimentan un rápido crecimiento.

Para identificar y clasificar los sectores emergentes, un equipo de investigación de Goldman Sachs (2010)⁶ publicó un informe en el que se identificaron 56 sectores emergentes líderes. En dicho informe, utilizaron una metodología en la que aplicaban una definición operacional de sectores emergentes diferente. Según el informe, los sectores emergentes están caracterizados por empresas que:

- Ofrecen oportunidades de inversión a largo plazo.
- Tienen altas tasas de crecimiento y resultados óptimos.
- Están relativamente infravaloradas con respecto a sus perspectivas de crecimiento.
- Están bien posicionadas para adaptarse a los realineamientos de la economía global.

⁵ Monfardini et al, 2012

⁶ GS Sustain (2010) Emerging industries: Identifying pure-play growth opportunities in a changing world, Goldman Sachs.

Y este mismo trabajo identifica qué cambios estructurales condicionarán el crecimiento sostenible de los sectores. En este contexto, los sectores emergentes son aquellos formados por las empresas bien posicionadas para adaptarse a los siguientes reajustes a nivel mundial:

- Requerimiento de inversiones significativas en infraestructura.
- Crecimiento del consumo de las economías emergentes.
- Desequilibrios de la deuda/capital.
- Escasez de capital humano.
- Aumento de las expectativas sociales de las empresas.
- Limitaciones de los recursos.
- Incremento de la competencia de las economías emergentes.
- Presiones de las finanzas públicas.
- Proliferación de los medios de comunicación y alteraciones tecnológicas.
- Aumento de la regulación.

Delimitación de los sectores emergentes

El estudio del Observatorio Europeo de Clusters también ofrece una **delimitación de los sectores emergentes** que se recoge a continuación:

1. Industrias creativas, incluyen aquellas actividades relacionadas con la generación, la producción y/o distribución de bienes y servicios creativos, así como con la integración de elementos creativos en procesos más amplios y en otros sectores. En algunas ocasiones las industrias creativas son equiparadas a las industrias culturales⁷, aunque ambos términos no son sinónimos ni intercambiables. Según la UNESCO *“El término industria creativa supone un conjunto más amplio de actividades que incluye a las industrias culturales más toda producción artística o cultural, ya sean espectáculos o bienes producidos individualmente. Las industrias creativas son aquellas en las que el producto o servicio contiene un elemento artístico o creativo substancial e incluye sectores como la arquitectura y publicidad”*. Por tanto, las industrias creativas incluirían también actividades relacionadas con la publicidad, la arquitectura, el arte, la artesanía, el diseño, la moda, el cine, la música, las artes escénicas, la edición, la I + D, el software, los juguetes y juegos, la radio y la televisión y los videojuegos.

2. Ecoindustrias. Incluyen aquellos sectores que ofrecen productos y servicios innovadores y que repercuten favorablemente en el medio ambiente. Su delimitación ha dado lugar también al término de “economía verde”. Habitualmente, por ecoindustrias se entiende lo que la OCDE y EUROSTAT, en el ámbito internacional, o el INE, en el

⁷ Según la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO), “el término industria cultural se refiere a aquellas industrias que combinan la creación, la producción y la comercialización de contenidos creativos que sean intangibles y de naturaleza cultural. Estos contenidos están normalmente protegidos por copyright y pueden tomar la forma de un bien o servicio. Las industrias culturales incluyen generalmente los sectores: editorial, multimedia, audiovisual, fonográfico, producciones cinematográficas, artesanía y diseño”.

nacional, denominan “sectores de bienes y servicios ambientales”⁸⁹, que incluyen tecnologías limpias, productos que reduzcan riesgos ambientales o que minimicen la contaminación y el uso de recursos. Entre estas actividades se encuentran el control de la contaminación, la recogida y tratamiento de residuos y aguas residuales, las energías renovables, el reciclaje de materiales, la gestión sostenible del agua o la ecoconstrucción.

3. Industrias de experiencias, incluye a aquellas empresas cuyas actividades se centran en productos y servicios innovadores dirigidos a ofrecer a los clientes “*experiencias*” que estimulen emociones y sentidos, el movimiento, el entretenimiento y la sorpresa, la emoción, el entusiasmo y la participación. Las industrias de experiencias incluyen actividades tradicionalmente asociadas a los sectores del turismo, la cultura o el ocio y, en particular, relacionados con la “creación y el funcionamiento de lugares de interés turístico como museos, galerías, centros científicos, patrimonio, zoológicos y acuarios y parques temáticos”, basándose en el potencial de “viabilidad, arquitectura, construcción, diseño de exposiciones o interpretación”.

4. Industrias marítimas. Incluyen empresas cuyas actividades proveen de productos y servicios innovadores al sector marítimo tradicional. La delimitación de este conjunto de actividades está dando lugar a la denominada “economía azul”. Los nuevos productos y servicios se apoyan frecuentemente a la introducción de innovaciones en actividades tradicionales, como la pesca, o en la colaboración intersectorial, como la que se da en algunos casos entre la construcción naval y las energías renovables.

5. Industrias de servicios móviles. Incluyen las empresas cuyas actividades permiten la prestación de servicios de telecomunicación, información y entretenimiento, incluyendo los servicios de voz, Internet, SMS, texto, y otros servicios de datos). Incluye también servicios de conversación (mensajes de voz en móviles y mensajes persona-a-persona), servicios de acceso de datos (GSM, GPRS, CDMA, EDGE, UMTS, WLAN / Wi-Fi y otros métodos), y servicios de contenido (servicios basado en SMS o MMS, navegador, descarga de aplicaciones y otros) dirigidos tanto dirigidas tanto a los consumidores finales como a las empresas. Debido a la ubicuidad de los teléfonos móviles y el rápido desarrollo de otros dispositivos móviles conectados (tablets, e-books, etc.), las industrias de servicios móviles constituyen uno de los sectores de mayor crecimiento económico a nivel mundial.

6. Industrias de la movilidad. Incluyen las actividades que ofrecen productos y servicios para optimizar la movilidad de bienes y personas mediante la combinación o la conexión de diferentes medios y modos de transporte, optimizando la eficacia y la eficiencia de los recursos o reduciendo los costes del impacto ambiental de la movilidad (por ejemplo, mediante el uso de nuevos materiales, nuevas fuentes de energía y

⁸ “El sector de los bienes y servicios ambientales está integrado por aquellos destinados a medir, prevenir, limitar, minimizar o corregir el daño ambiental que se hace al agua, al aire y al suelo, así como los problemas relacionados con los residuos, el ruido y los ecosistemas (protección ambiental), y el agotamiento de los recursos (gestión de los recursos naturales)”

⁹ http://www.ine.es/daco/daco42/ambiente/aguasatelite/meto_cuentas_bienes.pdf

nuevas redes, nuevas tecnologías y dispositivos como GPS o Galileo para vehículos eléctricos, etc.).

7. Industrias de la medicina personalizada. Estas industrias combinan los campos de la ciencia, la ingeniería y las tecnologías para facilitar innovaciones en el ámbito biomédico y una creciente convergencia de las plataformas tecnológicas físicas y biológicas. Estas industrias son la clave para el apoyo a los avances en el conocimiento y las tecnologías médicas, dirigiéndose a una medicina personalizada y a dar respuesta a los nuevos retos de la sociedad (como la amenaza de nuevas enfermedades, las pandemias o el envejecimiento), permitiendo una mayor elección y personalización de la atención y una tendencia hacia nuevos estilos de vida relacionados con la medicina personalizada. Incluyen las actividades de productos innovadores en los campos de la tecnología médica, el equipo médico-quirúrgico, las tecnologías de la información, las infraestructuras y los servicios relacionados con la medicina personalizada, la atención preventiva y el bienestar general (cuidado natural personalizado, servicios deportivos y recreativos, información médica personalizada, etc.).

Esta clasificación es muy heterogénea y en trabajos previos (Martínez, M.I., Guilló, N. Y Santero, R. 2017), se ha analizado, para el caso español, un subgrupo de actividades más homogéneo, que se ha denominado “sectores emergentes de base tecnológica”, donde el cambio técnico es un elemento nuclear en el surgimiento de las nuevas actividades. Estos incluirían las Industrias de servicios móviles; las industrias creativas, integradas por las industrias vinculadas a la generación de contenidos y a la distribución de productos TIC y un conjunto de actividades económicas, principalmente de servicios, que están siendo “colonizadas” por las TIC; y las Industrias de experiencias que ya presentan un altísimo contenido TIC, como es el caso de la gestión de reservas turísticas a través de plataformas y portales o bien se espera que próximamente se vean afectadas de forma radical por ellas (servicios de creación artística, cultural y espectáculos).

2. ENFOQUE METODOLÓGICO

2.1. Objetivos

Esta investigación tiene como objetivo definir, medir y evaluar el nivel de desempeño de sectores y actividades que constituyen el tejido que sustenta la economía de la Comunidad de Madrid, para conocer cuáles son los sectores o actividades emergentes con potencial para contribuir significativamente al crecimiento económico y al empleo, y especialmente al empleo más cualificado, y también conocer aquellos otros sectores o actividades de interés que están en declive y en los que, si fuera el caso, habría que intervenir para que pudieran volver a una fase emergente. En definitiva, se trata de comprender mejor las fortalezas y debilidades del mercado de trabajo de la Comunidad de Madrid.

Este objetivo se concreta en los siguientes aspectos específicos:

Objetivo 1. Describir brevemente las principales magnitudes o grandes procesos que condicionan el desarrollo de la Comunidad de Madrid y que constituyen el soporte sobre el que se asientan las actividades económicas de la Región.

Se analizarán tanto las variables macroeconómicas más importantes como la demografía, capitalidad, infraestructuras, estructura territorial, etc.

Sin embargo, la Comunidad de Madrid está ubicada en el marco económico social y normativo europeo. Por ello, dentro de este objetivo se analizará el escenario socioeconómico y tecnológico tendencial de la Unión Europea como marco referencial (analítico) imprescindible para comprender las oportunidades y retos a los que se enfrenta la economía madrileña en los próximos años. En él se revisarán los retos sociales más importantes de Europa y los factores transformadores que inciden sobre el escenario actual provocando cambios cada vez más rápidos. El cambio tecnológico y, más concretamente, la revolución digital, se analizará con mayor profundidad porque es clave para comprender el concepto de sector emergente.

Objetivo 2. Determinar aquellos sectores o actividades emergentes, significativas o en crecimiento para la Comunidad de Madrid desde el punto de vista de generación de empleo.

Objetivo 2.1. Selección de medidas para evaluar el rendimiento de sectores y actividades

En primer lugar, se determinará el modelo que permita clasificar los sectores y actividades de la economía madrileña según su desempeño en términos de empleo, y las medidas relacionadas para medir dicho desempeño. En concreto, se utilizará:

- El modelo para clasificar los sectores y actividades seleccionados acorde con: el modelo de ciclo de vida de sectores y actividades dividido en cuatro etapas (emergente, de crecimiento base, transición y en declive).
- Las siguientes medidas para evaluar el rendimiento de sectores y actividades seleccionados relacionadas con la generación de empleo, tanto a nivel regional como nacional: crecimiento del empleo, cambio en la participación competitiva a nivel nacional, concentración de los sectores y actividades, cambio en la concentración de los sectores o actividades, promedio de ganancias anuales.

Una vez seleccionadas las medidas, se establecerán las relaciones entre ellas, de tal forma que se pueda establecer el mapa de rendimiento; es decir, se concretará la combinación de rangos de valores de las variables seleccionadas que deberá darse para ver que una actividad sea considerada emergente, de crecimiento base, en transición o en decadencia.

El mapa anterior podrá complementarse con otros criterios ad hoc, como son los utilizados por el Observatorio Europeo de Clusters en el año 2012 (Monfardini, 2012) y que dieron lugar a una primera clasificación de sectores emergentes para toda la Unión Europea.

Objetivo 2.2. Identificación de sectores y actividades en los que se va a evaluar el desempeño

Para determinar los sectores y actividades de la economía de Madrid que se evaluarán, se llevará a cabo una revisión documental desde, al menos, el año 2000. Esta revisión permitirá concretar la evolución de la estructura económica de Madrid desde dicha fecha, de manera que se puedan identificar los sectores y actividades característicos de la misma, que constituirán el objeto de análisis.

Una vez seleccionados, dichos sectores y actividades se medirán en función de las variables descritas. El análisis se realizará entre los años 2000-2007; 2008-2014 y desde 2015 hasta el momento actual cuando haya datos disponibles.

Finalmente, se obtendrá, para cada periodo, los mapas de desempeño de los sectores y actividades seleccionadas, en los que se concretará la clasificación de dichos sectores y actividades en emergentes, de base, en situación de transición o decrecientes, y cómo han ido cambiando a lo largo de estos años.

La selección anterior se complementará con una revisión específica para la Comunidad de Madrid de la clasificación de sectores emergentes realizada a nivel europeo (Observatorio Europeo de Clusters, 2012).

Objetivo 3. Establecer mapas de desempeño para sectores y actividades seleccionados para las regiones NUTS 2 de España (o algunas comunidades autónomas, según se concrete en el desarrollo de la investigación) y comparar con el desempeño de la Comunidad de Madrid.

Objetivo 4. Completar y complementar el análisis cuantitativo realizado hasta el momento con datos cualitativos proporcionados por expertos sectoriales.

Objetivo 4.1. Elaboración de una matriz DAFO.

Objetivo 4.2. Concreción (con los expertos) de aquellos sectores que en la actualidad se consideran estratégicos para la Comunidad de Madrid, bien porque generan empleo (cuantitativamente pero especialmente empleo cualificado) o bien porque se estima que en un futuro podrían crearlo.

Objetivo 4.3. Descripción de las principales variables macroeconómicas de los sectores seleccionados como estratégicos

Objetivo 4.4. Proyección del empleo para la Comunidad de Madrid a corto plazo (2025). Está proyección se realizará utilizando un modelo econométrico y considerando un escenario base ni optimista, ni pesimista.

2.2. Fases del estudio

Para la consecución de los objetivos planteados, el estudio se realizará atendiendo a las siguientes fases:

Fase 1. Análisis de fuentes secundarias.

Fase 2. Planteamiento metodológico de la investigación y elaboración de la Guía Metodológica.

Fase 3. Análisis de las principales magnitudes o procesos que condicionan el desarrollo de la Comunidad de Madrid y que constituyen el soporte sobre el que se asientan los sectores y actividades económicas.

Fase 4. Determinación de los sectores y actividades económicas para los que se medirá su desempeño en los periodos 2000-2007; 2008-2014 y 2015 hasta la actualidad.

Fase 5. Elaboración de los mapas de desempeño, en función de las variables seleccionadas, para medir el rendimiento de los sectores y actividades económicas que permitan su clasificación como emergentes, de crecimiento base, de transición o decrecientes. Analizar el desempeño de los mismos en otras regiones NUTS2 o comunidades autónomas seleccionadas.

Fase 6. Trabajo de campo a través de entrevistas o grupos de trabajo, con expertos sectoriales y elaboración de Matriz DAFO.

Fase 7. Determinación de los sectores o actividades económicas que se consideran estratégicos.

Fase 8. Descripción de los sectores estratégicos en función de las principales magnitudes macroeconómicas y proyecciones de empleo a corto plazo (2025).

Fase 9. Redacción de los informes final y ejecutivo que recojan la metodología, análisis, procesos, resultados, conclusiones y recomendaciones de la investigación, así como una Presentación global del proyecto.

**CAPÍTULO II. ANÁLISIS DE LOS PRINCIPALES PROCESOS
QUE CONDICIONAN EL DESARROLLO DE LA COMUNIDAD DE
MADRID**

1. POSICIÓN DE LA COMUNIDAD DE MADRID EN EL ESCENARIO SOCIOECONÓMICO TENDENCIAL EUROPEO

Este epígrafe se centra en el análisis de los principales factores transformadores del escenario tendencial europeo y en la situación y posición comparada de la Comunidad de Madrid en los mismos. En el primer apartado se profundiza en el envejecimiento de la población. En el segundo, se realiza un análisis detallado de la globalización y la competitividad. En el tercer apartado se presenta la posición de la Comunidad de Madrid en cuanto a cambio tecnológico, innovación y digitalización. Por último, en el cuarto apartado se analiza la situación y posición relativa al cambio climático y la sostenibilidad.

El escenario socioeconómico y tecnológico tendencial de la Unión Europea está formado por los procesos económicos y sociales que van a condicionar la estructura productiva de las regiones europeas en las próximas décadas y, por tanto, también el desarrollo económico y social de la Comunidad de Madrid. De manera especial, se aborda el análisis de los principales factores transformadores (drivers) de este escenario, su nivel de avance en la Comunidad de Madrid y los impactos esperados. Por tanto, es el marco referencial (analítico) imprescindible para comprender las oportunidades y retos a los que se enfrentará la Comunidad de Madrid en los próximos años. Este escenario está configurado por la necesidad de que Europa afronte importantes **retos sociales** entre los que destacan: el envejecimiento y la inmigración, el cambio climático y la desigualdad social creciente (Gráfico 3).

El envejecimiento de las sociedades europeas plantea importantes desafíos en el ámbito de la salud y los servicios de cuidados y en el ámbito económico, en relación con la sostenibilidad económica de los sistemas de protección social. Por otra parte, el envejecimiento se verá acompañado del crecimiento de la población inmigrante como un elemento imprescindible para mantener la oferta de trabajo en los países europeos. Los movimientos migratorios se verán acentuados, a su vez, por el cambio climático y su crecimiento plantea la necesidad de mejorar los mecanismos de inclusión de las personas migrantes.

La desigualdad social creciente es otro de los retos de la sociedad europea, aunque es una tendencia que se observa en el conjunto de países desarrollados. En las últimas tres décadas, la desigualdad ha alcanzado niveles sin precedentes (OCDE, 2012): el 10% más rico tiene la mitad de la riqueza total de los hogares mientras que el 40% más pobre sólo posee el 3% del total de esa riqueza. Esta tendencia, no sólo tiene importantes costes en términos de equidad, sino que frena también el crecimiento económico futuro y supone un riesgo de desestabilización de las sociedades en otros ámbitos.

Por último, el impacto social del cambio climático ya es una realidad, pero aún muy poco conocida. Las medidas que se tomarán para facilitar la transición ecológica, además de provocar profundos cambios económicos tendrán también impactos sobre la equidad (no todos los hogares o ciudadanos tienen la misma capacidad para afrontar los cambios), sobre la salud, sobre la cohesión territorial y sobre el empleo de determinados

sectores y zonas muy concretas, muy dependientes de las energías fósiles. Por todo ello, las consecuencias sociales de la transición ecológica serán un reto a abordar en todos los países europeos.

El escenario tendencial se va transformando a partir de la incidencia de los denominados **factores transformadores** o *drivers*, es decir, de un conjunto de procesos que están sucediendo de forma simultánea y, en algunos casos, con fuertes conexiones entre ellos (Comisión Europea, 2017¹⁰). Se señala que la actuación de estos factores se refuerza y da lugar a cambios cada vez más rápidos que afectan profundamente al tejido productivo y social. Entre estos factores cabe señalar: el cambio tecnológico y la innovación, que están considerados los principales factores de transformación económica; el cambio demográfico, al que ya se ha aludido, y especialmente la presión migratoria creciente a la que estará sometida Europa en las próximas décadas; la lucha contra el cambio climático, que va a provocar transformaciones muy significativas en los modelos de consumo y sobre todo en el tejido productivo (algunas actividades/sectores van a desaparecer y otras van a experimentar un fuerte desarrollo); la globalización, que fuerza a ganancias continuas de competitividad de las economías regionales y provoca cambios en sus estructuras productivas; y, por último, los cambios en los valores sociales, ya que éstos condicionan las soluciones y las decisiones políticas en ámbitos como los temas medioambientales o las posiciones frente a la desigualdad y la aceptación de la diferencia. Estos factores serán analizados con mayor profundidad a continuación.

Por último, el escenario se completa con el impacto que la actuación de estos factores tiene sobre el tejido productivo, motivando la dinámica sectorial que da lugar a la aparición de nuevos sectores y al desarrollo y el declive de otros; y a los impactos específicos sobre el mercado de trabajo o determinados ámbitos sociales (oportunidades para las personas más vulnerables, diseño de los métodos de intervención, etc.).

Un elemento clave a nivel político y social es el impacto que el cambio tecnológico y la innovación tendrán sobre el empleo en el conjunto de los países desarrollados y, de manera especial, en Europa. Cabe señalar, en primer lugar, que este es un aspecto controvertido, en el que no hay un acuerdo mayoritario entre los economistas y analistas económicos (ILO, 2016)¹¹. Una corriente, entre los que destacan Benzell et al (2015), Frey y Osborne (2013) y De Stefano (2016)¹², concluye que el cambio técnico y la innovación destruirán empleo de forma masiva, a gran escala, ya que las innovaciones de proceso mejoran la productividad, pero destruyen puestos de trabajo y generan un desempleo tecnológico persistente. Un segundo grupo, cree que el cambio técnico, además de generar las ganancias de productividad ya señaladas, movilizará también procesos transformadores que, a medio plazo, crearán nuevos empleos. Estos últimos se apoyan en que una visión histórica o retrospectiva muestra que la tecnología destruyó

¹⁰ White paper on the future of Europe: Drivers of Europe's Future (EC, 2017)

¹¹ New Technologies: A Jobless Future or Golden Age of Job Creation (ILO, 2016)

¹² Citados por Doménech. R. (2017)

empleos en las primeras fases de su aplicación, pero siempre creó nuevos puestos de trabajo apoyándose en la innovación y ligados a otros cambios unidos a ella. Así:

5. La disminución de las horas de trabajo y el aumento de los ingresos provocan una creciente demanda de servicios de ocio (deportes, salud, turismo, música, TV, restaurantes, ferias y museos...)
6. Se crean nuevos empleos en infraestructura y servicios necesarios para la aplicación del cambio tecnológico (banda ancha, big data...).
7. La automatización de los servicios desencadena el desarrollo de nuevas actividades para mantener la relación con el cliente.

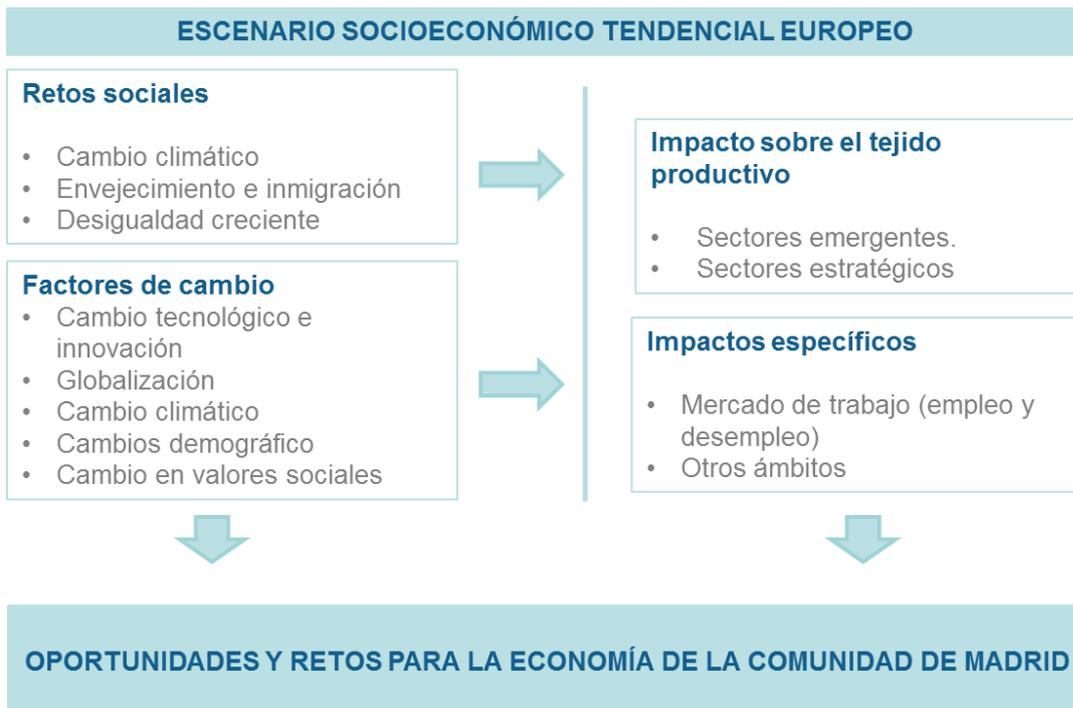
Más allá de su impacto sobre la creación o destrucción de empleo en términos absolutos, del número neto de puestos de trabajo resultante, se espera que el cambio tecnológico genere importantes **retos en el ámbito de la cualificación** relacionados, tanto con la destrucción de empleos de baja cualificación como con la demanda creciente de cualificación (cómo cualificar en las nuevas competencias demandadas a los colectivos más vulnerables)

Sin embargo, el cambio tecnológico y la innovación genera **también oportunidades para un crecimiento económico más inclusivo**, que ya se observan, pero aumentarán más en el futuro (OCDE, 2017¹³). Así, la tecnología:

1. **Mejora el acceso a los servicios** de educación y de cualificación, a los servicios de salud y de cuidados y a los servicios sociales o específicos para los colectivos más vulnerables. En estos últimos se espera que las mejoras sean muy importantes en la difusión, que será mucho más efectiva, y en la tramitación, donde se esperan avances muy importantes en la simplificación administrativa.
2. **Potencia las capacidades** de las personas desfavorecidas y su participación en la innovación y el emprendimiento.
3. **Empodera a los consumidores y usuarios**. Las nuevas plataformas digitales aumentan el poder de negociación de los consumidores y el acceso a una oferta más variada de productos y más barata.

¹³ Going Digital: Making the Transformation Work for Growth and Well-Being (OECD, 2017)
Making Innovation Benefit All: Policies for Inclusive Growth (OECD, 2017)

Gráfico 3. Escenario socioeconómico tendencial europeo



Fuente: Elaboración propia

1.1. Envejecimiento de la población

Introducción

El envejecimiento de la población es, como se ha comentado anteriormente, uno de los retos sociales más importantes de Europa, ya que tendrá efectos muy significativos sobre el mercado de trabajo y sobre los sistemas de protección social.

Sobre el mercado de trabajo se espera que la reducción de la población en edad de trabajar se compense, al menos parcialmente, con la entrada de población inmigrante, con el aumento de las tasas de actividad femeninas y de colectivos con dificultades para el acceso al empleo como, por ejemplo, las personas con discapacidad, y con el aumento progresivo de la edad de salida del mercado de trabajo. Sin embargo, el envejecimiento del empleo tiene también efectos positivos (provocados por el aumento en los recursos humanos del conocimiento basado en la experiencia, de las habilidades directivas y del capital social y relacional) y negativos sobre la productividad¹⁴ (debidos principalmente a las resistencias a las innovaciones organizativas y al cambio tecnológico y a potenciales conflictos intergeneracionales en las organizaciones).

En otro ámbito, el del gasto público, cabe señalar que el impacto fiscal del envejecimiento será muy importante en casi todos los Estados miembros, y los efectos serán evidentes en el transcurso de las próximas dos décadas.

“En general, se espera que el coste total del envejecimiento (gasto público en pensiones, atención médica, atención a largo plazo, educación y prestaciones por desempleo)

¹⁴ Population ageing in Europe: facts, implications and policies (EC, 2014)

aumento en 1,7 puntos porcentuales, hasta el 26,7% del PIB entre 2016 y 2070¹⁵. Los costos de atención médica a largo plazo y de asistencia médica serán los que originarán un mayor aumento del gasto público.

En España, el gasto sanitario por edad presenta un perfil en forma de “J”, pero la evolución del gasto sanitario estará muy condicionada por el “paquete” de servicios efectivos (sanitarios, hospitalarios y hosteleros) que recibe cada usuario del sistema de bienestar social¹⁶ y este paquete, a su vez, depende de la calidad de vida de las personas mayores y del periodo medio de dependencia antes de la muerte.

Sin embargo, el envejecimiento de la población también genera importantes oportunidades desde el punto de vista económico. De hecho, este es uno de los sectores incluidos en la categoría de sectores emergentes y ésta es la línea de mayor interés en este estudio.

Por una parte, el interés cada vez mayor de todos los actores (personas mayores, familias y gobiernos) por un envejecimiento activo generará una demanda de servicios de ocio, culturales, deportivos y, en general, de participación social para un mercado cada vez mayor de potenciales usuarios. En segundo lugar, el altísimo crecimiento del número de personas dependientes y el reto de prestarles una atención suficiente desde los sistemas de bienestar social forzarán las innovaciones de productos, de procesos (en los que cada vez habrá más tecnología) y organizativas (también debidas en gran medida a las oportunidades de aplicar tecnología) en el sector de los cuidados.

Como se ha señalado, precisamente la incorporación de las tecnologías de la revolución digital (desde el internet de las cosas hasta el big data) aportará nuevas soluciones a las necesidades de las personas dependientes, y se espera que sean más satisfactorias para los usuarios y más baratas, en términos de coste, que los servicios actuales.

Posición de la Comunidad de Madrid

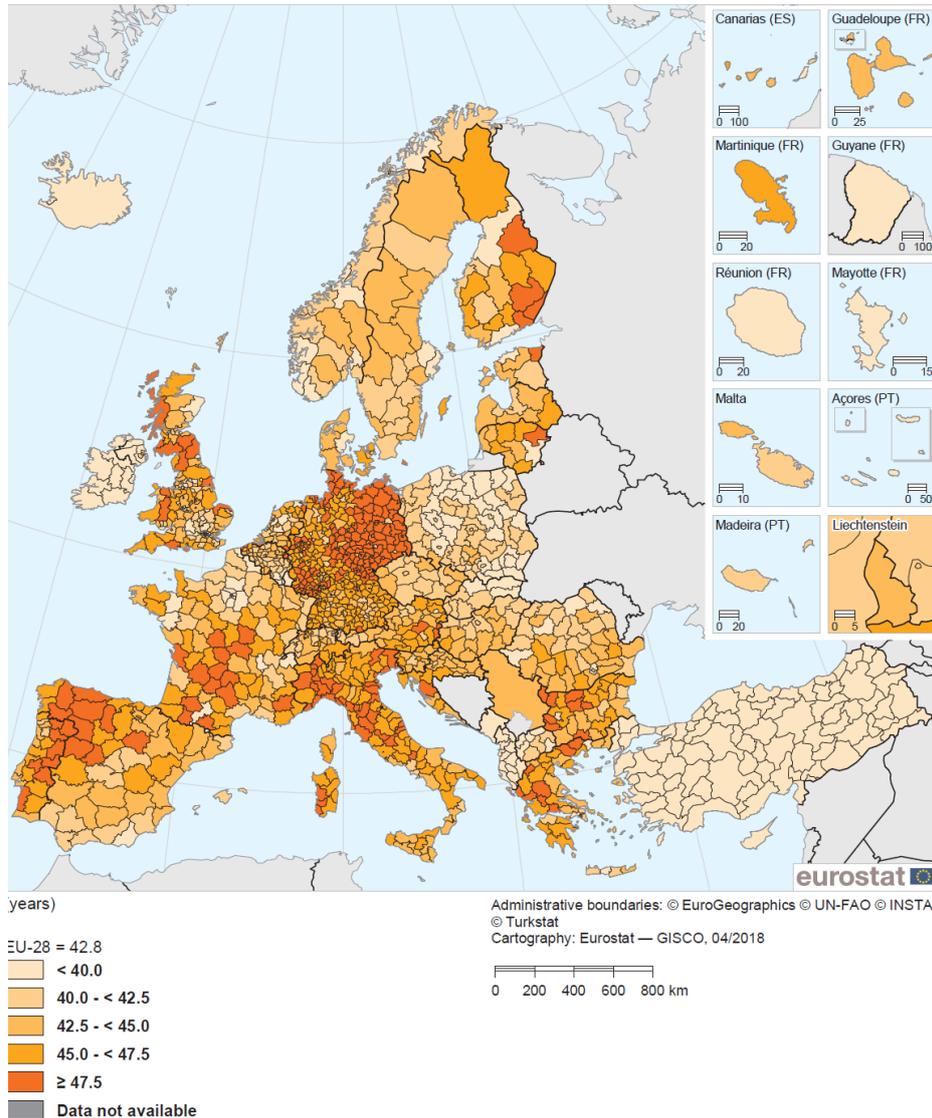
Atendiendo a la edad media de la población, la posición de la Comunidad de Madrid es muy favorable en el contexto nacional¹⁷, e intermedia en el europeo (Gráfico 4). Es decir, en España la mayor parte de las regiones están mucho más envejecidas y destacan especialmente Castilla y León, Asturias y las áreas interiores de Galicia. En Europa, se observa también un nivel de envejecimiento muy fuerte en una parte de Alemania y en algunos departamentos de Francia e Italia, pero, en cambio, los países del Este muestran una población más joven.

¹⁵ Population ageing in Europe: facts, implications and policies (EC, 2014)

¹⁶ El impacto del envejecimiento de la población en España (José A. Herce)

¹⁷ En el capítulo siguiente se analiza con mayor detalle la situación de la Comunidad de Madrid comparada con la media nacional tanto de la población como del mercado de trabajo.

Gráfico 4. Edad media de la población europea. Detalle por provincias (NUTS 3). Año 2017.



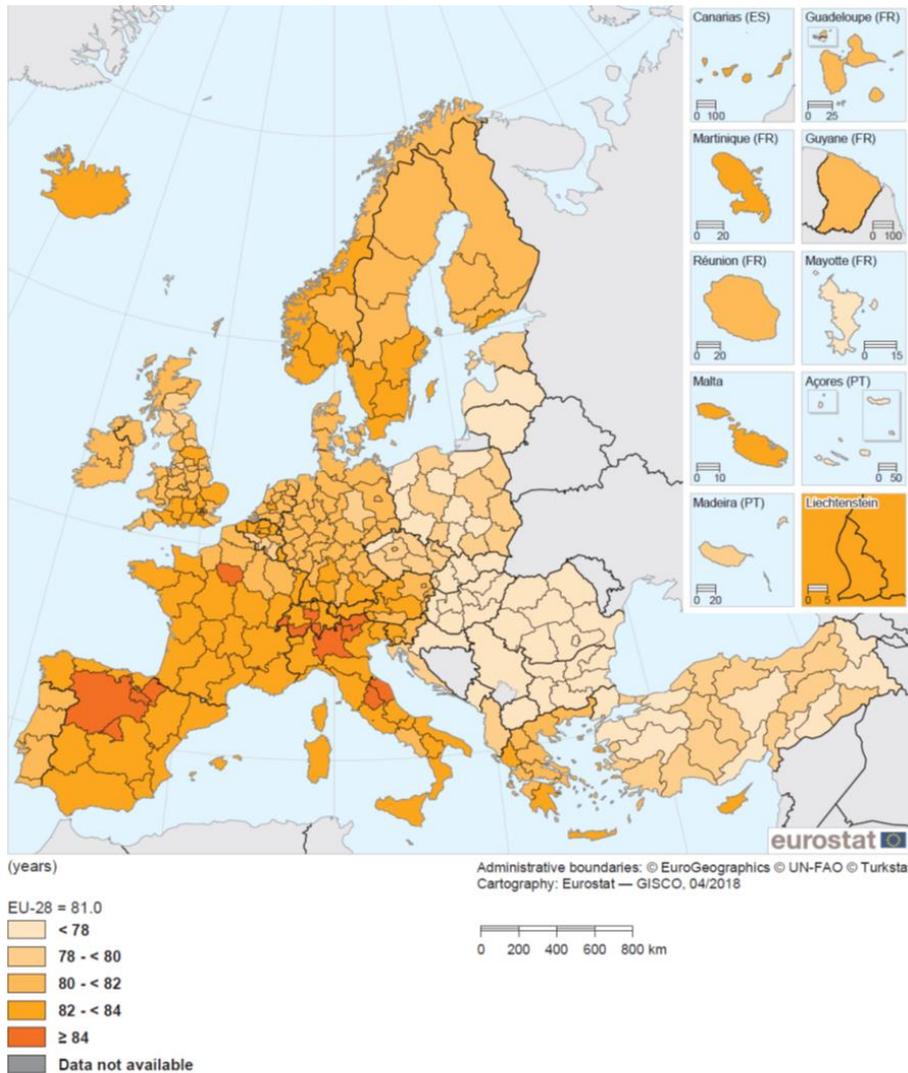
Note: Serbia, national data.

Source: Eurostat (online data codes: demo_r_pjanind3 and demo_pjanind)

Fuente: Eurostat.

Sin embargo, la esperanza de vida de la Comunidad de Madrid y de algunas regiones limítrofes es de las más altas de Europa (Gráfico 5) y, consecuentemente, el colectivo de personas mayores de 75 años ha experimentado un crecimiento muy acelerado (139,5%) en los últimos 27 años, el quinto mayor crecimiento entre las regiones europeas (Tabla 1). Las personas mayores de 75 años configuran ya un mercado en la Comunidad de Madrid de más de medio millón de personas, en España de más de 4,3 millones de personas y en Europa de 47,3 millones de personas. Esta dimensión hace del mismo un mercado muy atractivo para el desarrollo de innovaciones de todo tipo, pero especialmente de producto.

Gráfico 5. Esperanza de vida al nacer (en años) de la población europea. Detalle por regiones (NUTS2). Año 2016.



Note: Albania and Serbia, national data. Mayotte (FRA5): 2015. EU-28: estimate.
Source: Eurostat (online data codes: demo_r_milfexp and demo_miexpec)

Fuente: Eurostat.

Tabla 1. Regiones y países europeos con mayor crecimiento del grupo de población de 75 y más años entre 1990 y 2017.

	1990	2017	Tasa de crecimiento 1990-2017 (%)
Flevoland (NL)	5.177	18.777	262,7%
Canarias (ES)	56.608	150.447	165,8%
Prov. Limburg (NL)	30.718	78.201	154,6%
Malta	13.955	33.504	140,1%
Comunidad de Madrid (ES)	229.947	550.726	139,5%
Región de Murcia (ES)	47.618	112.048	135,3%
País Vasco (ES)	104.195	238.541	128,9%
Comunidad Valenciana (ES)	200.749	452.646	125,5%
Lazio (IT)	283.100	634.469	124,1%
Liechtenstein	1.157	2.535	119,1%
Noord-Brabant (NL)	93.495	204.285	118,5%
Chipre	25.515	55.549	117,7%
Ciudad Autónoma de Melilla (ES)	1.852	4.000	116,0%
Zuid-Nederland (NL)	144.672	311.968	115,6%
Puglia (IT)	198.859	424.557	113,5%
Andalucía (ES)	312.561	662.141	111,8%
Limburg (NL)	51.177	107.683	110,4%
Lombardia (IT)	546.147	1.140.955	108,9%
Campania (IT)	239.236	499.334	108,7%
Attiki (GR)	180.486	374.879	107,7%
Sardegna (IT)	87.887	182.526	107,7%
Mecklenburg-Vorpommern (DE)	100.609	206.997	105,7%
Provincia Autonoma di Bolzano/Bozen (IT)	25.127	51.537	105,1%
Brandenburg (DE)	157.184	321.793	104,7%
España	2.147.815	4.396.160	104,7%
Portugal	522.553	1.059.601	102,8%
Cataluña (ES)	343.695	695.784	102,4%
European Union (before the accession of Croatia)	28.789.685	47.244.064	64,1%

Fuente: Elaboración propia en base a datos de Eurostat

1.2. Globalización y competitividad

Introducción

El avance de la globalización enfatiza la importancia de la competitividad de cada región como síntesis de sus posibilidades de crecimiento y de desarrollo presente y futuro en un contexto de creciente competencia. Por ello, este epígrafe se centra en el análisis comparado del nivel de competitividad de la Comunidad de Madrid.

Para ello, se ha elegido como índice de referencia el **Índice Regional de Competitividad** (RCI, en sus siglas en inglés). La elección de este índice se ha basado en la variedad de ámbitos que mide y en la estandarización a nivel europeo de los datos obtenidos, permitiendo realizar un análisis multidimensional y comparado.

El Índice Regional de Competitividad (RCI) se elabora cada tres años por la Comisión Europea con la finalidad de medir y comparar las diferentes dimensiones de la competitividad entre regiones de la Unión Europea. Por su carácter multidimensional, el RCI está compuesto por un total de 11 pilares clasificados en tres grandes grupos de indicadores: básicos, eficiencia e innovación. La distribución de dichos pilares en los grupos es la siguiente:

Básicos:

1. Instituciones
2. Estabilidad macroeconómica
3. Infraestructuras
4. Salud
5. Educación básica

Eficiencia:

6. Educación superior, prácticas y formación continua
7. Eficiencia en el mercado de trabajo
8. Tamaño del mercado

Innovación:

9. Disponibilidad Tecnológica
10. Sofisticación empresarial
11. Innovación

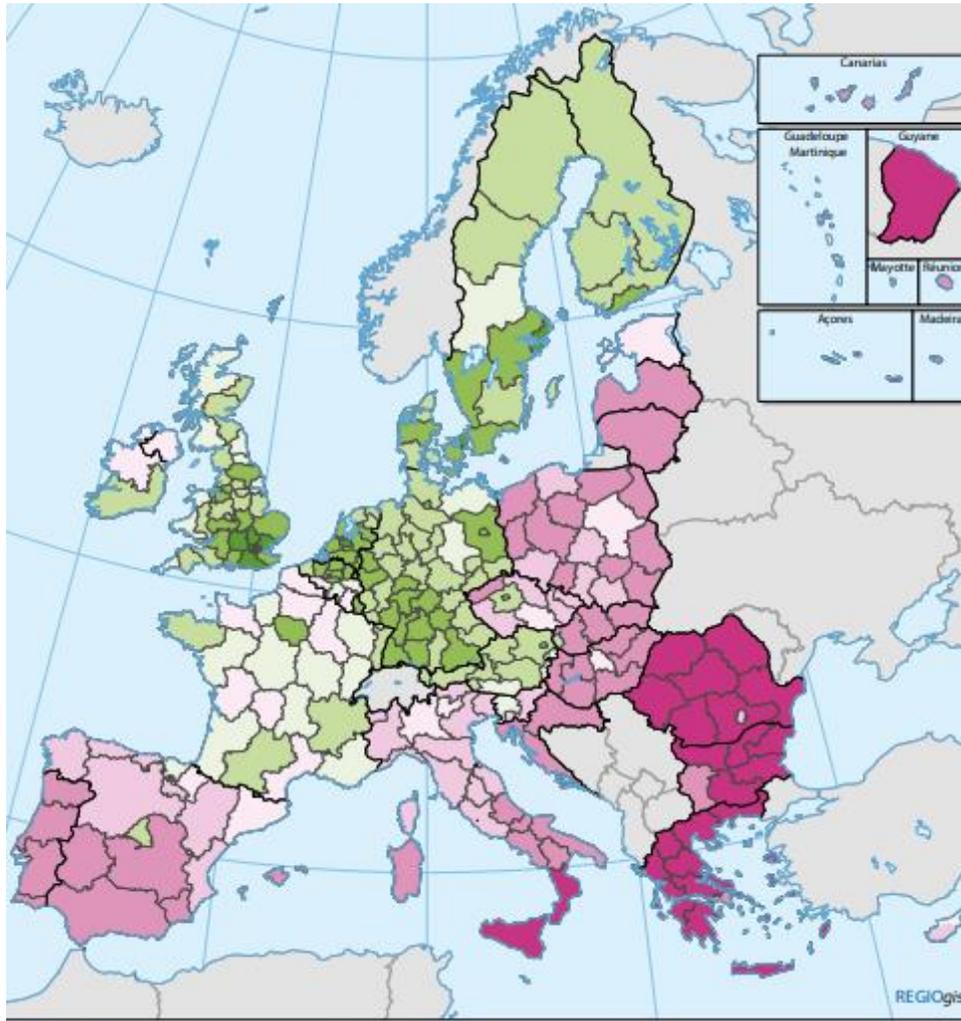
Los valores que puede tomar el RCI, así como los indicadores que lo componen, están comprendidos entre -1 y 1, siendo 0 el valor correspondiente a la media de los 28 países de la UE.

Posición competitiva de la Comunidad de Madrid en el contexto europeo

Los datos del RCI más recientes, correspondientes al año 2016 indican que la Comunidad de Madrid tiene un nivel de competitividad ligeramente superior a la media europea y también al de las regiones del entorno del sur de Europa, incluyendo el resto de comunidades autónomas españolas (Gráfico 6).

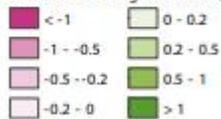
El valor del RCI de 2016 para la Comunidad de Madrid es de 0,33. En cuanto a su evolución, cabe señalar que el RCI de la Comunidad de Madrid se ha mantenido estable tanto con respecto al año 2013 como al año 2010.

Gráfico 6. Valores del Índice de Competitividad Regional (RCI) para las regiones europeas. Año 2016



Regional Competitiveness Index - RCI 2016

Index: values range from low (negative) to high (positive)

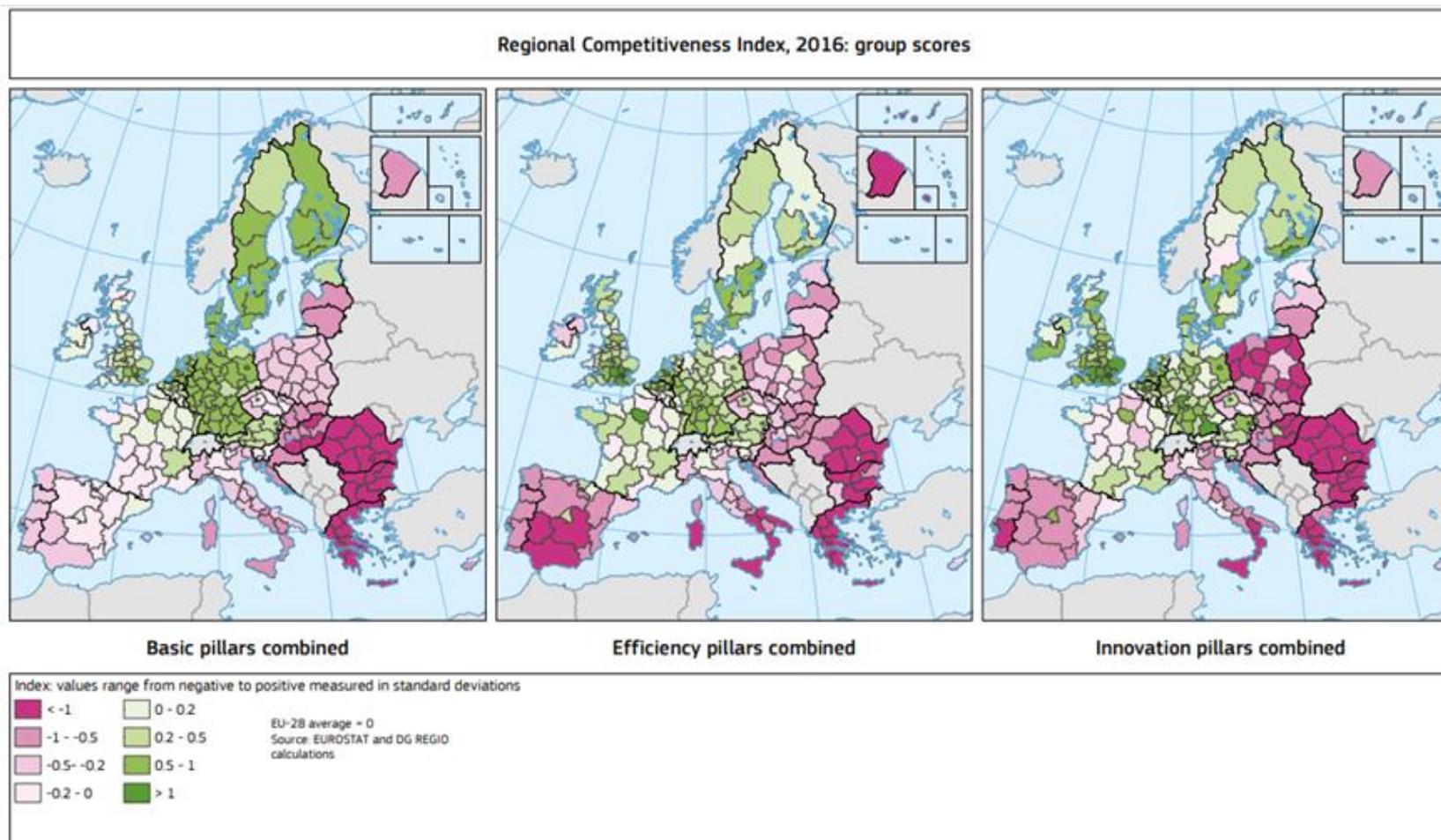


EU-28 = 0
Source: DG REGIO

Fuente: Regional Competitiveness Index 2016.

Si se analizan por separado los tres grupos de indicadores que componen el índice regional, se identifican diferencias de interés (Gráfico 7). Así el valor medio de los indicadores básicos para la Comunidad de Madrid es relativamente bajo (0,19) y lastra la media. El valor combinado de los indicadores de eficiencia es también inferior al valor medio (0,28). Y, por último, cabe señalar que el valor del bloque de innovación, que asciende a 0,52 ha contribuido de forma positiva al índice global. Este pilar incluye variables relacionadas con la disponibilidad tecnológica, la sofisticación empresarial y la innovación. Sin embargo, en el siguiente apartado se observará como un análisis más específico referido exclusivamente a la innovación, ofrece una foto menos positiva de la Comunidad de Madrid en este ámbito.

Gráfico 7. Valores de los tres grupos de indicadores que integran el Índice Regional de Competitividad (RCI) para las regiones europeas. Año 2016



Fuente: Regional Competitiveness Index 2016.

Un mayor detalle de las variables incluidas en cada grupo ofrece mayor información sobre las variables en las que cabe efectuar un mayor esfuerzo. Así, en el grupo de indicadores básicos, la Comunidad de Madrid es la segunda región de la UE con mayor puntuación en la dimensión de salud, únicamente superada por Estocolmo (Suecia) (Tabla 2). Cabe destacar también su buena posición en infraestructuras, que incluye como indicadores la accesibilidad a autopistas, ferrocarriles y vuelos comerciales y el número de ferrocarriles de alta velocidad. En contraparte, la dimensión de estabilidad macroeconómica, medida a nivel estatal y no regional, arroja la peor posición relativa de este grupo de indicadores. Dentro del mismo grupo, la peor puntuación en términos absolutos es la referida a instituciones, que mide la percepción de la ciudadanía acerca de la corrupción, calidad e imparcialidad de los servicios públicos.

Tabla 2. Indicadores Básicos para la Comunidad de Madrid. Puntuación (0-100) y posición en la clasificación. Año 2016

	Puntuación	Posición
Instituciones	46	160/263
Estabilidad Macroeconómica	48,5	24/28
Infraestructuras	59,23	55/263
Salud	98,4	2/263
Educación Básica	69,3	12/28
Total Indicadores Básicos	71	104/263

Nota: Todas las clasificaciones se realizan a nivel regional con un total de 263 regiones salvo en el caso de los indicadores de estabilidad macroeconómica y educación básica cuya clasificación se realiza a nivel nacional por lo que el total de referencia son los 28 países de la UE.

Fuente: Regional Competitiveness Index 2016.

Dentro del grupo de indicadores de eficiencia (Tabla 3), destaca en términos absolutos el indicador de educación superior y formación continua con un valor de 68,8 y en términos relativos, el indicador de tamaño de mercado. Por último, el indicador de eficiencia en el mercado de trabajo muestra una mala posición relativa.

Por último, la disponibilidad tecnológica destaca dentro del grupo de indicadores de innovación con mayor puntuación absoluta y, a nivel relativo, destaca el indicador de innovación (Tabla 4). La disponibilidad tecnológica incluye, entre otros, el número de hogares con acceso a banda ancha, el número de individuos que realizan compras online y el número de hogares con acceso a Internet. La sofisticación empresarial incluye medidas de empleo, VAB y la colaboración entre PYMES innovadoras. Por último, el indicador de innovación incluye, entre otros, las solicitudes de patentes, los empleos creativos, en tecnología e intensivos en conocimiento, gasto total en I+D, el número de publicaciones científicas, número de patentes, exportaciones de bienes intensivos en tecnología y ventas de nuevos productos en el mercado.

Como se verá en el siguiente apartado, este resultado difiere con los arrojados por el Regional Innovation Index (RII) debido a que este último utiliza una medición más detallada incluyendo diferentes indicadores adicionales, como una serie de indicadores relativos a la innovación en las PYMES. Los resultados de estos últimos lastrarán la posición relativa de la Comunidad de Madrid en términos de innovación.

Tabla 3. Indicadores de Eficiencia para la Comunidad de Madrid. Puntuación (0-100) y posición en la clasificación. Año 2016

	Puntuación	Posición
Educación superior y formación continua	68,8	83/263
Eficiencia en el mercado de trabajo	51,6	183/263
Tamaño del mercado	60,8	26/263
Total Indicadores de Eficiencia	70,4	82/263

Fuente: Regional Competitiveness Index 2016.

Tabla 4. Indicadores de Innovación para la Comunidad de Madrid. Puntuación (0-100) y posición en la clasificación. Año 2016

	Puntuación	Posición
Disponibilidad tecnológica	70,4	134/263
Sofisticación empresarial	49,3	50/263
Innovación	60,8	26/263
Total Indicadores de Innovación	65,5	57/263

Fuente: Regional Competitiveness Index 2016.

Comparativa con regiones europeas similares

Con el objetivo de comparar el desempeño entre regiones, la UE realiza un análisis adicional teniendo en cuenta el PIB per cápita, variable que no está incluida para el cálculo del RCI pero que tiene gran relevancia en el ámbito de la competitividad. Se utiliza esta variable para seleccionar regiones similares entre sí y poder analizar las fortalezas y debilidades en los diferentes ámbitos de medición del RCI.

En el análisis señalado, la Comunidad de Madrid se situaba en 2016 en el puesto 42 de un total de 263 regiones en cuanto a PIB per cápita y ha sido comparada con regiones que cuentan con un nivel similar en este indicador (Tabla 5):

Tabla 5. Regiones con un nivel de PIB per cápita similar al de la Comunidad de Madrid.
Marco de referencia en términos de IRC. Año 2016

Región	País	Población (En miles)	PIB per cápita (EU28=100)
Lombardia	Italia	9.928	131
Oberpfalz	Alemania	1.076	128
Bucuresti	Rumania	2.283	128
Ilfov	Rumania	2.283	128
Provincia Autonoma di Trento	Italia	534	127
Unterfranken	Alemania	1.298	126
Schwaben	Alemania	1.800	125
Comunidad de Madrid	España	6.399	125
Cheshire	R.Unido	909	124
Praha	Rep. Checa	2.544	124
Freiburg	Alemania	2.169	122
Niederbayern	Alemania	1.186	121
Detmold	Alemania	2.026	121
Hannover	Alemania	2.098	121
Emilia-Romagna	Italia	4.431	120
País Vasco	España	2.172	119

Fuente: Regional Competitiveness Index 2016.

Un análisis comparado de la Comunidad de Madrid con el grupo de regiones que configuran su marco de referencia atendiendo al PIB per cápita en cada uno de los ámbitos del RCI permite obtener los siguientes resultados:

a. Ámbitos en los que la Comunidad de Madrid presenta una **fortaleza** relativa:

1. Salud.
2. Tamaño del mercado.
3. Sofisticación empresarial.
4. Innovación.

b. Ámbitos en los que la Comunidad de Madrid tiene valores similares a los de las regiones de su grupo de referencia:

1. Instituciones.
2. Infraestructuras.
3. Educación básica.
4. Educación superior y formación continua.
5. Disponibilidad tecnológica.

c. Ámbitos en los que la Comunidad de Madrid presenta una **debilidad** relativa:

1. Estabilidad macroeconómica.
2. Eficiencia en el mercado de trabajo.

Comparativa con las regiones españolas

Si se realiza una comparativa similar respecto al resto de CC.AA. españolas, los resultados indican que la Comunidad de Madrid lidera para toda España los resultados en infraestructuras, salud, tamaño del mercado, disponibilidad tecnológica, sofisticación empresarial e innovación (Tabla 6). En el ámbito de instituciones, sin embargo, es superada por Asturias, que ostenta la mayor puntuación, Cantabria, La Rioja, País Vasco y Navarra. En cuanto a educación superior y formación continua, la Comunidad de Madrid tan solo es superada por País Vasco y Navarra. Los ámbitos de estabilidad macroeconómica y educación básica se calculan a nivel nacional lo que no permite realizar la comparativa.

Tabla 6. Ámbitos del RCI por Comunidad Autónoma

CCAA	RCI 2016 (0-100)	Instituciones	Estabilidad Macroeconómica	Infraestructuras	Salud	Educación Básica	Educación superior y formación continua	Eficiencia en el mercado de trabajo	Tamaño del mercado	Disponibilidad Tecnológica	Sofisticación empresarial	Innovación
Comunidad de Madrid	67,7	46,04	48,54	59,23	98,45	69,27	68,76	51,58	60,84	70,39	49,26	65,34
País Vasco	60,2	46,29	48,54	18,07	91,27	69,27	78,24	60,61	40,75	66,18	34,64	49,15
Comunidad Foral de Navarra	51,6	46,05	48,54	23,14	89,04	69,27	72,12	58,38	31,05	63,62	22,44	42,19
Cataluña	48,7	41,13	48,54	48,71	90,58	69,27	55,02	50,00	35,48	64,73	36,61	45,42
Cantabria	44,1	47,63	48,54	11,19	90,35	69,27	68,55	48,24	20,52	61,37	27,01	28,75
Aragón	40,3	44,37	48,54	38,18	88,32	69,27	61,85	38,90	19,36	58,16	25,40	35,46
Principado de Asturias	39,9	47,82	48,54	9,10	83,52	69,27	63,04	42,55	20,75	59,64	27,02	29,24
Galicia	37,6	37,45	48,54	13,66	86,02	69,27	57,29	49,17	19,02	56,50	24,39	26,91
La Rioja	37,1	47,22	48,54	15,43	91,08	69,27	59,24	39,52	21,15	56,75	22,67	25,71
Comunidad Valenciana	37,1	40,08	48,54	25,97	89,65	69,27	55,97	34,12	24,75	56,29	30,07	25,67
Castilla y León	36,8	45,81	48,54	25,80	86,95	69,27	60,52	38,38	17,82	54,95	22,78	22,25
Illes Balears	32,3	42,84	48,54	13,50	87,69	69,27	44,54	44,77	18,53	64,14	30,60	15,78
Región de Murcia	30,2	46,75	48,54	17,51	87,59	69,27	51,14	23,16	19,32	58,77	21,49	17,75
Castilla-La Mancha	27,6	40,66	48,54	38,74	89,62	69,27	49,01	16,27	16,37	54,64	17,88	17,60
Canarias	27,1	39,49	48,54	12,61	89,60	69,27	49,71	27,13	12,37	57,24	26,19	11,48
Andalucía	25,7	41,81	48,54	21,00	85,97	69,27	46,55	13,78	15,66	56,63	27,94	18,83
Extremadura	21,1	44,72	48,54	7,43	87,29	69,27	45,14	17,26	7,29	51,52	18,78	11,88
Ciudad Autónoma de Melilla	15,7	42,16	48,54	1,49	89,53	69,27	42,66	3,69	2,72	63,15	12,39	11,60
Ciudad Autónoma de Ceuta	14,2	42,16	48,54	3,82	84,01	69,27	39,20	4,86	12,33	63,35	5,59	4,24

Fuente: Regional Competitiveness Index 2016.

1.3. Cambio tecnológico, innovación y digitalización

Introducción

El momento actual está sujeto a un importante cambio tecnológico que se sintetiza bajo el término de Revolución Digital y ésta se basa en la confluencia de cuatro tecnologías principales:

- Internet de las cosas (IoT), que consiste en la manipulación de dispositivos y objetos a través de Internet, con o sin intervención humana activa.
- Big Data Analytics, que es un conjunto de técnicas que permiten interpretar grandes volúmenes de datos, generados por la digitalización, para el seguimiento y la predicción del comportamiento y las actividades humanas.
- Inteligencia Artificial (AI), que es la capacidad de máquinas y sistemas para adquirir y aplicar conocimientos y llevar a cabo un comportamiento inteligente.
- Blockchain, que es una base de datos que permite realizar transacciones de redes informáticas y sin la necesidad de una institución central o tercero.

La revolución digital está transformando de forma importante la industria y evolucionándola a nuevos estadios de desarrollo que se conocen como Industria 4.0. En ellos aumentará la conectividad y será posible desplegar el potencial de los modelos analíticos y predictivos y de la robótica avanzada; y la digitalización, que ya es elevada en la distribución y el marketing, se extenderá a toda la cadena de valor de los productos.

Pero la digitalización no sólo afectará a la industria, sino que ya está transformando también los servicios y se esperan nuevas transformaciones que afectarán a la productividad en los servicios y al tipo de empleo que estos incorporan. Así, según la OCDE (2017)¹⁸:

- La naturaleza y las tareas del 70% de los empleos del sector servicios están cambiando por las TIC, la innovación y el aumento de la cualificación asociado.
- Las TIC han permitido reducir costes y aumentar la cooperación entre empresas y entidades.
- Algunos servicios se están mostrando muy dinámicos y muestran fuertes aumentos en la productividad y la actividad de innovación.
- Se espera que sigan surgiendo nuevas actividades por la fusión o transformación de actividades existentes.
- A medio plazo, la inversión en TIC favorecerá la innovación y provocará mayores tasas de crecimiento, pero, para ello, deberá ir acompañada de importantes innovaciones organizativas. Las empresas que han sabido combinar innovación tecnológica, innovación organizativa y ganancias de cualificación en sus recursos humanos muestran resultados económicos muy positivos.

¹⁸ OCDE Jobs Strategy 2017.

Posición relativa de la Comunidad de Madrid en Innovación

Para analizar el desempeño en innovación se va a utilizar como indicador principal el **Índice de Innovación Regional** (Comisión Europea, 2017), que incluye en su cálculo varios indicadores relativos a los siguientes ámbitos:

- **Condiciones marco**, que agrupa los recursos humanos (RRHH), los sistemas de investigación y otras condiciones favorables a la innovación.
- **Inversiones**, que incluye los apoyos financieros y las inversiones empresariales.
- **Actividades de innovación**, que incluye empresas innovadoras, colaboraciones y activos intangibles.
- **Impactos**, que incluye los impactos de la innovación **en el empleo y en las ventas**.

Atendiendo a los resultados del Índice de Innovación Regional (RII, en sus siglas en inglés), las regiones de Europa se agrupan en cuatro categorías de acuerdo a su desempeño relativo en el ámbito de la innovación:

- **Líderes en innovación**, que son aquellas que presentan un resultado en el índice superior al 20% de la media de la UE. Este grupo está formado por 53 regiones.
- **Innovadoras fuertes**, que son aquellas regiones que presentan un resultado en el índice de entre el 90% y el 120% de la media de la UE. Esta categoría aglutina a 60 regiones.
- **Innovadoras moderadas**, que incluye 85 regiones con resultados en el índice de entre el 50% y el 90% de la media de la UE.
- **Innovadoras modestas**, que aglutina a 22 regiones que presentan un resultado en el índice inferior al 50% de la media de la UE.

La Comunidad de Madrid pertenece al grupo de regiones innovadoras moderadas, aunque estaría situada en el tramo alto del grupo, ya que el valor de su Índice de Innovación Regional (RII) es de 85,9¹⁹, es decir, el nivel de innovación alcanzado equivale al 85,9% del valor medio observado en el conjunto de la Unión Europea. La evolución del índice de la Comunidad de Madrid en los últimos seis años ha sido negativa, ya que su valor en 2017 es inferior, en 0,4 puntos, al valor del año 2011.

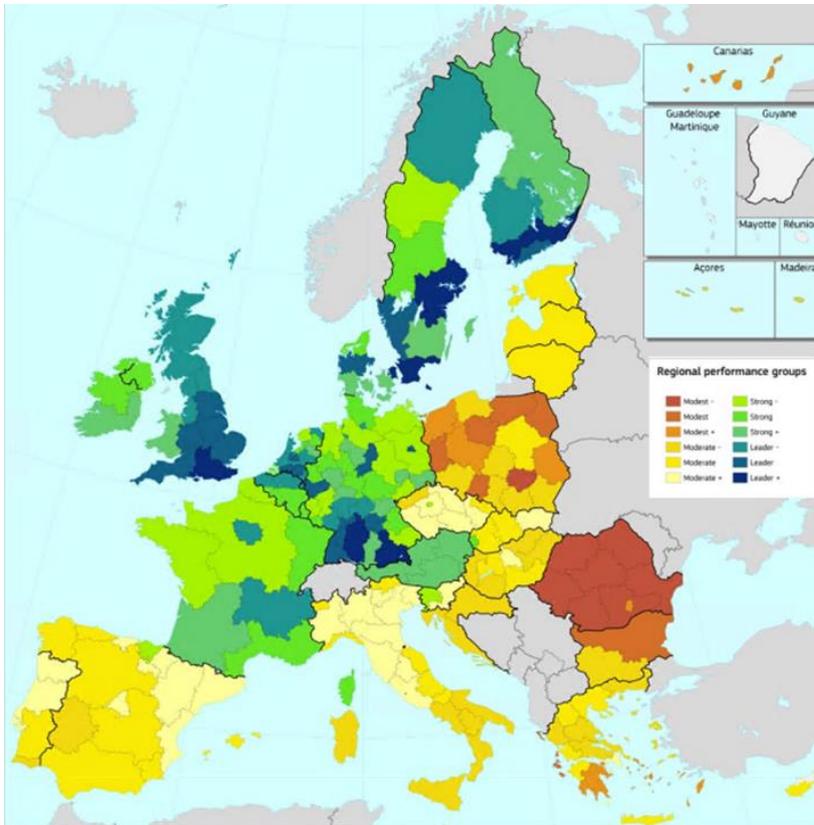
La Comunidad de Madrid se encontraría en términos de desempeño en innovación en una posición similar a las regiones del norte y centro de Portugal, gran parte de las regiones del centro y norte de Italia, la mayoría de regiones de República Checa, y regiones aisladas de Eslovaquia, Eslovenia, Hungría y Grecia (Gráfico 8).

Considerando su posición relativa respecto al total de regiones de la UE, la Comunidad de Madrid ocupa el puesto número 119 de un total de 220 regiones, por lo que se situaría en los puestos centrales de la clasificación total. Sin embargo, atendiendo únicamente a la clasificación de las regiones innovadoras moderadas, la Comunidad de Madrid se

¹⁹ Datos referidos a 2017.

situaría en sexta posición del top 10, liderado por otra región española, Cataluña (Tabla 7).

Gráfico 8 Grupos de regiones europeas según nivel de desempeño en innovación. Año 2017



Fuente: Regional Innovation Scoreboard 2017.

No obstante, es importante señalar que si se realiza una comparación con las 10 regiones (NUTS2) con PIB per cápita, tasa de empleo y especialización productiva similares a la Comunidad de Madrid²⁰, los niveles de desempeño en innovación de la Comunidad de Madrid son relativamente muy reducidos; con diferencia, los más bajos del grupo (Tabla 8).

²⁰ Lista de regiones NUTS2 obtenida en el estudio *Actividades económicas y ocupaciones con potencial de creación de empleo en la Comunidad de Madrid* (Centro de Estudios Económicos Tomillo, 2014)

Tabla 7. Top 10 de Regiones Innovadoras Moderadas

Posición	Región	País	RII 2017
1	Cataluña	España	88,5
2	Jihovýchod	Rep.Checa	88,5
3	Lisboa	Portugal	88,2
4	Friuli-Venezia Giulia	Italia	87,8
5	Vzhodna Slovenija	Eslovenia	86,6
6	Comunidad de Madrid	España	85,9
7	Comunidad Foral de Navarra	España	85,5
8	Centro	Portugal	85
9	Severovýchod	Rep.Checa	84,7
10	Strední Morava	Rep.Checa	80,3

Fuente: Regional Innovation Scoreboard 2017.

Tabla 8. Comparativa RII entre regiones NUTS2

Región NUTS2	Código	País	RII	Categoría
Stockholm	SE11	Suecia	165,1	Líder +
Oberbayern	DE21	Alemania	143,2	Líder +
London	UKI	R.Unido	141,1	Líder +
Berlín	DE30	Alemania	139,1	Líder
East of England	UKH	R.Unido	139,1	Líder
Köln	DEA2	Alemania	128,8	Líder
Zuid-Holland	NL33	Holanda	127,3	Líder -
Darmstadt	DE71	Alemania	123,9	Líder -
Schleswig-Holstein	DEF0	Alemania	109,5	Fuerte
Düsseldorf	DEA1	Alemania	107,6	Fuerte
Comunidad de Madrid	ES30	España	85,9	Moderada +

Fuente: Regional Innovation Scoreboard 2017.

Si en vez de la comparativa anterior, con una selección de regiones NUTS2, se utiliza la clasificación utilizada por el Indicador Regional de Competitividad (13 regiones similares en PIB per cápita), la Comunidad de Madrid obtiene una mejor posición relativa, aunque todavía modesta en términos de RII, encontrándose en el puesto 11º de un total de 15 regiones (Tabla 9)

Tabla 9. Comparativa del desempeño en innovación (RII) entre regiones similares en PIB per cápita. Año 2017

Región	País	RII	Categoría
Freiburg	Alemania	130,1	Líder
Cheshire	R.Unido	123,0	Líder -
Unterfranken	Alemania	121,2	Líder -
Hannover	Alemania	114,3	Fuerte +
Schwaben	Alemania	111,7	Fuerte +
Detmold	Alemania	109,7	Fuerte
Oberpfalz	Alemania	106,8	Fuerte
Praha	Rep. Checa	99,0	Fuerte -
País Vasco	España	91,4	Fuerte -
Niederbayern	Alemania	91,0	Fuerte -
Comunidad de Madrid	España	85,9	Moderada +
Emilia-Romagna	Italia	79,9	Moderada +
Lombardia	Italia	79,6	Moderada +
Provincia Autónoma di Trento	Italia	78,4	Moderada +
Bucuresti-Ilfov	Rumania	47,2	Modesta +

Fuente: Regional Innovation Scoreboard 2017.

Si se realiza el mismo análisis a nivel español, la Comunidad de Madrid se encuentra por encima de la media nacional tan solo superada por el País Vasco y Cataluña con valores del RII de 91,4 y 88,5 respectivamente. Cabe destacar que el País Vasco es la única región de España incluida en la categoría de regiones innovadoras fuertes.

A la Comunidad de Madrid le sigue tan solo 0,4 puntos por debajo, la Comunidad Foral de Navarra. Dentro de la misma categoría de regiones innovadoras moderadas-altas tendríamos también a Aragón, Comunidad Valenciana, La Rioja y Cantabria. El resto de comunidades españolas se encontrarían en las categorías de moderadas, moderadas bajas y modestas altas.

Tabla 10. Comparativa del desempeño en innovación (RII) entre regiones españolas (comunidades autónomas). Año 2017

CCAA	RII 2017	Posición	Categoría	Variación respecto a 2011
País Vasco	91,4	110	Fuerte -	-1,4
Cataluña	88,5	114	Moderada +	-1
Comunidad de Madrid	85,9	119	Moderada +	-0,4
Comunidad Foral de Navarra	85,5	120	Moderada +	-10,9
Aragón	78,0	130	Moderada +	-2,9
Comunidad Valenciana	76,5	132	Moderada +	1,7
La Rioja	75,3	134	Moderada +	1,1
Cantabria	71,9	140	Moderada +	1,2
Galicia	71,6	142	Moderada	0
Principado de Asturias	66,7	150	Moderada	-4,8
Castilla y León	66,6	151	Moderada	-6,6
Región de Murcia	66,2	153	Moderada	2,9
Andalucía	65,1	157	Moderada	1,1
Castilla-La Mancha	59,8	167	Moderada	-2,1
Illes Balears	59,0	169	Moderada	1,5
Extremadura	55,3	180	Moderada -	-0,3
Canarias	47,9	200	Modesta +	-7,1

Fuente: Regional Innovation Scoreboard 2017.

Para el cálculo del RII se utilizan 18 indicadores y los resultados particulares de la Comunidad de Madrid en cada uno de ellos permiten identificar mejor las áreas en las que centran sus principales debilidades y fortalezas. Así, los indicadores en los que la Comunidad de Madrid cuenta con una mayor puntuación son: población que ha completado educación terciaria; empleo en la industria de media-alta/alta tecnología y servicios intensivos en conocimiento; y exportaciones de bienes de uso intensivo de tecnología media-alta/alta (Tabla 11). Le siguen con puntuaciones intermedias: publicaciones científicas más citadas, gasto en I+D en el sector público y co-publicaciones científicas internacionales. Por el contrario, los indicadores con menor puntuación son: el gasto en innovación no I+D; la colaboración entre pymes innovadoras; y el número de solicitudes de patentes EPO.

Tabla 11. Puntuación en los indicadores que integran el Índice de Innovación Regional (RII). Comparativa entre regiones españolas (comunidades autónomas). Año 2017

	Comunidad de Madrid	País Vasco	Cataluña	Navarra	Media Top 10 Regiones fuertes
Población que ha completado la educación terciaria	0,759	0,818	0,627	0,709	0,553
Empleo en la industria media-alta / alta tecnología y servicios intensivos en conocimiento	0,724	0,609	0,599	0,602	0,523
Exportaciones de bienes de uso intensivo de tecnología media-alta/alta	0,669	0,574	0,732	0,583	0,605
Publicaciones científicas más citadas	0,627	0,674	0,699	0,681	0,714
Gasto en I + D en el sector público	0,550	0,458	0,508	0,471	0,605
Co-publicaciones científicas internacionales	0,498	0,432	0,488	0,428	0,503
Aprendizaje permanente	0,482	0,533	0,371	0,514	0,555
Solicitudes de registro de marcas	0,476	0,377	0,535	0,442	0,382
Gasto en I + D en el sector empresarial	0,442	0,5	0,36	0,442	0,463
Ventas de nuevas innovaciones al mercado y nuevas innovaciones en las PYMES	0,423	0,641	0,494	0,48	0,446
Solicitudes de diseño	0,375	0,337	0,532	0,384	0,513
Coediciones público-privadas	0,320	0,246	0,32	0,293	0,354
PYMES con innovaciones en marketing u organizativas	0,279	0,262	0,312	0,258	0,518
PYMES con innovaciones de producto o proceso	0,244	0,352	0,314	0,284	0,552
PYMES que innovan internamente	0,236	0,381	0,292	0,282	0,551
Solicitudes de patente EPO	0,224	0,28	0,281	0,29	0,419
Colaboración entre PYMES innovadoras	0,204	0,455	0,2	0,28	0,554
Gasto en innovación no I + D	0,128	0,161	0,169	0,145	0,252
PUNTUACIÓN MEDIA	0,422	0,449	0,435	0,42	0,503

Fuente: Regional Innovation Scoreboard 2017.

Realizando la comparación con el resto de comunidades españolas líderes en innovación, se observa que la distribución de las puntuaciones es muy similar en todas ellas. Destaca el hecho de que la población que ha completado la educación terciaria es el indicador con mayor puntuación para todas ellas, salvo en el caso de Cataluña donde es superado por el de exportaciones. Por otro lado, las cuatro CCAA coinciden en que el gasto en innovación no I+D es el indicador con menor puntuación.

Si se realiza la misma comparación con el top 10 de regiones fuertes²¹, la siguiente categoría a la que pertenece la Comunidad de Madrid (Tabla 12), se observa que los tres indicadores con mayor puntuación superan a la media de regiones fuertes. Destaca especialmente el diferencial positivo existente de 0,206 puntos en el indicador población que ha completado la educación terciaria y el diferencial positivo de 0,201 puntos en el indicador de empleo en la industria de media-alta/alta tecnología y servicios intensivos en conocimiento.

²¹ El top 10 de regiones fuertes está formado por: Wales (UKL), Südösterreich (AT2), Ostösterreich (AT1), Dresden (DED2), Overijssel (NL21), Syddanmark (DK03), Leipzig (DED3), Southern and Eastern (IE02), Gießen (DE72) y Westösterreich (AT3).

Por otro lado, cabe reseñar que en el caso de las regiones fuertes el indicador con peor puntuación también es el de gasto en innovación no I+D, sin embargo, el indicador con un mayor diferencial negativo es la colaboración entre pymes innovadoras.

Tabla 12. Puntuación en los indicadores que integran el Índice de Innovación Regional (RII). Comparativa entre regiones innovadoras fuertes. Año 2017

	Comunidad de Madrid	Media Top 10 Regiones fuertes	Diferencial
Población que ha completado la educación terciaria	0,759	0,553	0,206
Empleo en la industria media-alta / alta tecnología y servicios intensivos en conocimiento	0,724	0,523	0,201
Solicitudes de registro de marcas	0,476	0,382	0,094
Exportaciones de bienes de uso intensivo de tecnología media-alta/alta	0,669	0,605	0,065
Co-publicaciones científicas internacionales	0,498	0,503	-0,005
Gasto en I + D en el sector empresarial	0,442	0,463	-0,021
Ventas de nuevas innovaciones al mercado y nuevas innovaciones en las PYMES	0,423	0,446	-0,023
Coediciones público-privadas	0,320	0,354	-0,034
Gasto en I + D en el sector público	0,55	0,605	-0,055
Aprendizaje permanente	0,482	0,555	-0,073
Publicaciones científicas más citadas	0,627	0,714	-0,087
Gasto en innovación no I + D	0,128	0,252	-0,124
Solicitudes de diseño	0,375	0,513	-0,138
Solicitudes de patente EPO	0,224	0,419	-0,195
PYMES con innovaciones en marketing u organizativas	0,279	0,518	-0,239
PYMES con innovaciones de producto o proceso	0,244	0,552	-0,308
PYMES que innovan internamente	0,236	0,551	-0,315
Colaboración entre PYMES innovadoras	0,204	0,554	-0,350
PUNTUACIÓN MEDIA	0,422	0,5032	-0,0812

Fuente: Regional Innovation Scoreboard 2017.

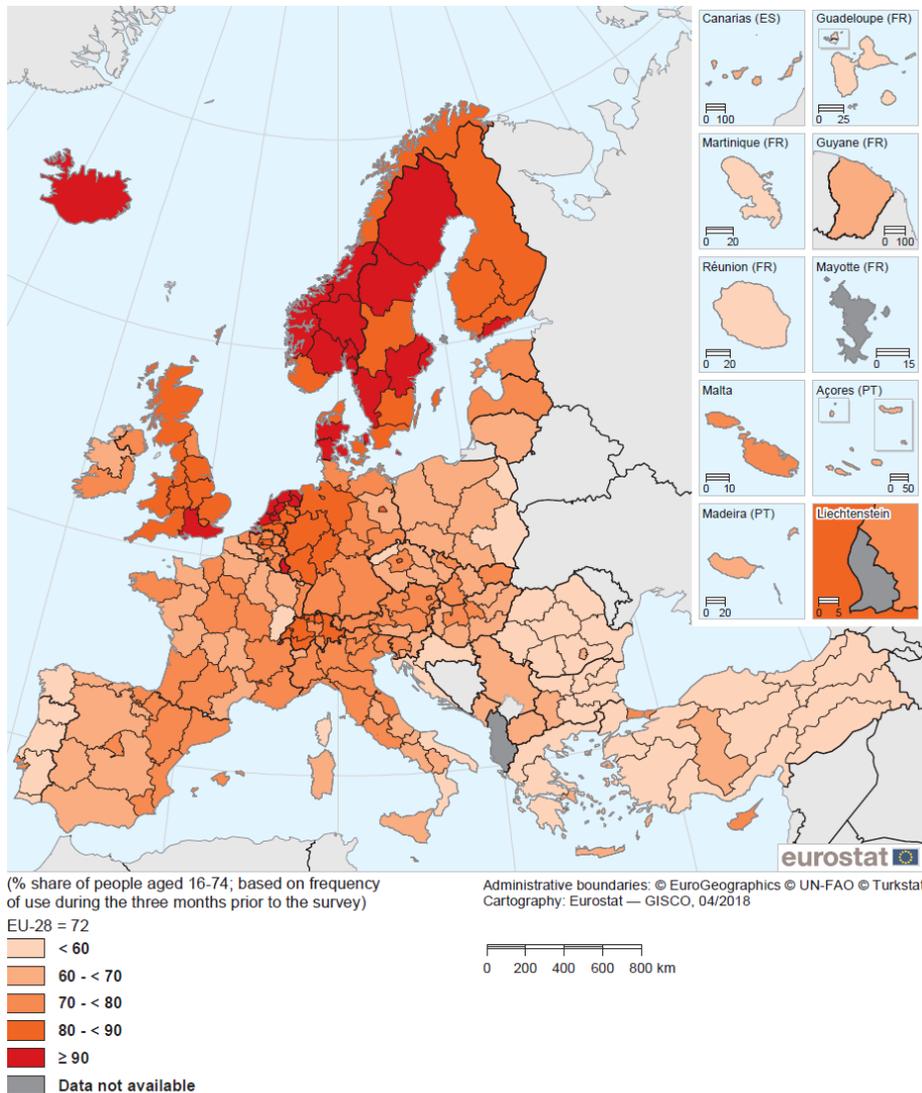
Posición relativa de la Comunidad de Madrid en digitalización

En cuanto al nivel de digitalización, medida por el uso diario de Internet, la Comunidad de Madrid cuenta con una posición relativa intermedia-alta ya que entre el 70 y 80% de la población entre 16 y 74 años utiliza internet a diario (Gráfico 9). Este dato se encuentra por debajo de los resultados obtenidos por los líderes en digitalización: Islandia, Suecia, Noruega, Dinamarca, Países Bajos, Reino Unido y norte de Alemania, donde la tasa de uso diario de internet se sitúa por encima del 80%, superando en algunas regiones, el 90% de la población. La Comunidad de Madrid se sitúa en niveles similares a los reportados por buena parte de las regiones francesas, el norte y centro de Italia, el sur de Alemania y Austria, entre otras regiones aisladas.

A nivel nacional, cabe destacar una importante dicotomía este-oeste. Por un lado, tenemos que las comunidades autónomas más orientales: Cataluña, Aragón, País Vasco, Navarra, Comunidad Valenciana y Murcia presentan niveles de digitalización

similares a los de la Comunidad de Madrid (70%-80% de la población), mientras que, en el resto de comunidades autónomas la tasa diaria de utilización de Internet se encuentra entre el 60 y el 70% de la población. Destaca a la cola en digitalización Galicia, siendo la única región española cuya tasa se sitúa por debajo del 60%.

Gráfico 9 Grupos de regiones europeas según nivel de uso diario de internet. Población de entre 16 y 74 años. Frecuencia de uso en los 3 meses previos a la encuesta. Año 2017



Note: Germany, Greece, Poland, the United Kingdom and Turkey: NUTS level 1. Serbia: national data. Corse (FR83) and Mellersta Norrland (SE32): low reliability.

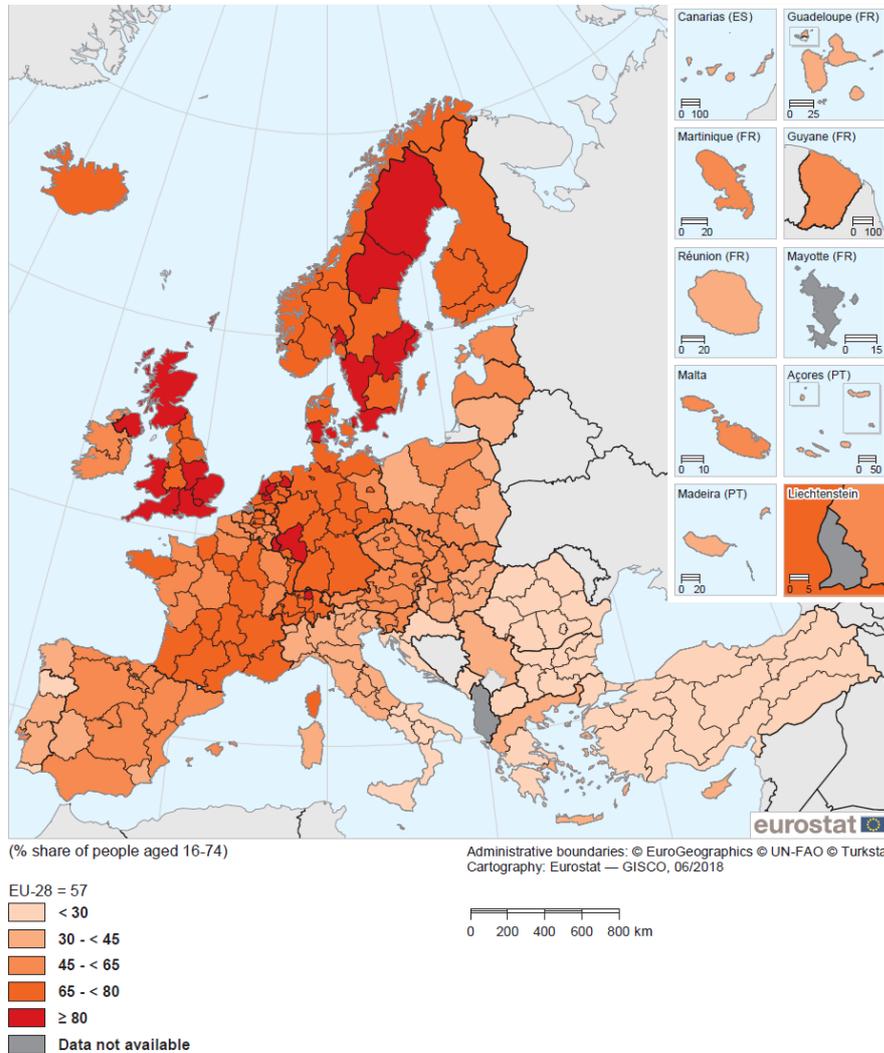
Source: Eurostat (online data codes: isoc_r_iuse_j and isoc_ci_ifp_fu)

Fuente: Eurostat.

Muy ligado al uso diario de Internet se encuentra el uso del comercio electrónico que es utilizado en la Comunidad de Madrid por entre el 45 y el 65% de la población (Gráfico 10). Los países que lideran el uso de comercio electrónico continúan siendo los del norte de Europa con especial relevancia en Reino Unido y Noruega, países donde en la mayoría de regiones el comercio electrónico es utilizado por más del 80% de la población. La Comunidad de Madrid se sitúa en niveles similares a ciertas regiones del norte de Francia, República Checa, Eslovaquia, Austria y algunas regiones polacas.

A nivel nacional, cabe destacar que todas las CC.AA. presentan la misma tasa de utilización del comercio electrónico, entre el 45% y el 65% de la población, salvo en el caso de Galicia, Extremadura, Murcia y Canarias donde la tasa se reduce al 30-45% de la población.

Gráfico 10 Grupos de regiones europeas según nivel de uso del comercio electrónico. Población de entre 16 y 74 años. Porcentaje sobre el total. Año 2017



Note: Germany, Greece, Poland, the United Kingdom and Turkey: NUTS level 1. Serbia: national data. Corse (FR83) and Mellersta Norrland (SE32): low reliability.
Source: Eurostat (online data codes: isoc_r_bll12_i and isoc_ec_lbuy)

Fuente: Eurostat.

1.4. Cambio climático y sostenibilidad

Compromisos políticos que marcan la ruta hacia la sostenibilidad

El Acuerdo de París se integra en una senda de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero iniciada con anterioridad en el seno de la Unión Europea (UE) y que ya se había plasmado en compromisos vinculantes en relación con determinados objetivos, básicamente energéticos.

Los objetivos actuales de la UE para reducir progresivamente las emisiones de gases de efecto invernadero para el año 2050 se recogen en la *Hoja de ruta hacia una economía hipocarbónica en 2050*. En esta fecha, la UE deberá haber reducido sus emisiones de gases de efecto invernadero un 80% en relación con los niveles de 1990 (40% en 2030 y 60% en 2040). En dicha hoja de ruta se señala la viabilidad técnica y económica de la transformación y la necesidad de contribución de todos los sectores.

La senda de transformación de la economía comunitaria se ha ido marcando en los hitos climáticos y de energía establecidos en el *Paquete de medidas sobre clima y energía hasta 2020* y en el *Marco sobre clima y energía para 2030*.

El *Paquete de medidas sobre clima y energía hasta 2020*, aprobado en 2007, incluyó legislación vinculante para asegurar el cumplimiento en el año señalado de tres objetivos principales: reducir el 20% de las emisiones de gases de efecto invernadero (en relación con los niveles de 1990); conseguir un 20% de energías renovables y mejorar la eficiencia energética en un 20%. Estos objetivos se incorporaron también a *la Estrategia Europa 2020 para un crecimiento inteligente, sostenible e integrador*. En el *Marco sobre clima y energía para 2030* se ampliaron los objetivos anteriores a valores mínimos de: 40% de reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero, 27% de cuota de energías renovables y 27% de mejora de la eficiencia energética. En junio de 2018 los Gobiernos y la Eurocámara llegaron a un compromiso para ampliar la cuota de energías renovables a un valor mínimo del 32% en 2030 y, la de eficiencia energética, al 32,5%.

En relación a los compromisos adoptados en materia de emisiones procedentes del transporte, los países de la Unión Europea han alcanzado en octubre de 2018, un acuerdo para una reducción de emisiones de CO₂ de un 35% a partir de 2030, respecto a los objetivos fijados para 2021, tanto para nuevos turismos como furgonetas. El Consejo negociará con la Comisión, que había propuesto un recorte del 30%, y con el Parlamento Europeo, que ha aprobado recientemente una reducción del 40%, el contenido del reglamento final.

Para avanzar hacia los objetivos marcados por la UE, antes del 1 de enero de 2019 cada Estado miembro deberá enviar a la Comisión un plan integrado sobre energía y clima. El primer plan estará referido al 2021-2030. La Comisión evaluará los planes y efectuará las recomendaciones oportunas de cara al logro de los objetivos.

Oportunidades y desafíos de la transición energética

Aunque la transición del sector energético no es la única en el cambio de las economías hacia la sostenibilidad, es, sin duda, la más urgente para poder cumplir con el Acuerdo de París. Este acuerdo implica un sistema energético descarbonizado, un aumento de la electrificación de los usos energéticos (transporte y térmico principalmente), la mejora de la eficiencia energética y el abandono de los combustibles fósiles para mediados de siglo. Estos cambios tendrán una significativa repercusión en el empleo, directo e indirecto, tanto a nivel sectorial como a nivel geográfico.

Para profundizar en el conocimiento de las oportunidades y desafíos que la transición energética plantea en España, la Oficina de la OIT para España y la Fundación CONAMA han realizado un reciente Informe²² considerando de manera particular tres de los sectores sobre los que ésta se sustentará: generación de energía eléctrica, movilidad sostenible y eficiencia en la edificación²³.

Los actores participantes en el Informe han identificado un importante número de oportunidades que la transición energética ofrece a la economía y a la sociedad española y que, atendiendo a su naturaleza, se han agrupado en seis categorías: los acuerdos ya existentes en torno a la propia transición; un importante grupo de oportunidades para la estrategia país; el impacto positivo sobre la generación de actividad económica y empleo; el impulso y la dinamización que ejercerá sobre la I+D+i, la competitividad empresarial y la igualdad de oportunidades; la oportunidad que la transición supone para la mejora del equilibrio territorial y las potencialidades de la generación de energía distribuida.

Pero, junto a estas oportunidades, los actores identifican también algunos desafíos que la transición plantea y que deberán abordarse con decisión. Estos se agrupan también en torno a seis bloques: desafíos políticos, normativos y de carácter técnico; la necesidad de lograr una mayor integración de la visión de los actores clave; la reestructuración que va a afectar a determinadas actividades productivas; la imprescindible diversificación de las zonas dependientes de las energías fósiles; el acompañamiento que el sistema nacional de formación y cualificación debe hacer a las transformaciones industriales esperadas y; la gestión de la propia transición energética.

La Comunidad de Madrid, que alberga la sede central de muchas de las empresas de generación, de transporte y distribución de energía concentrará una parte importante de las oportunidades económicas y del empleo de alta cualificación vinculado a la transición en el sector de la generación y distribución de energía. Sin embargo, se espera que lidere también los avances en el sector de movilidad sostenible, al que se dedica el epígrafe siguiente.

Movilidad sostenible

Las grandes ciudades europeas son las que enfrentan un reto mayor debido a la cantidad de emisiones que generan a diario, sobre todo, procedentes del transporte convencional. Este tipo de transporte y sus emisiones generan una serie de externalidades negativas en las grandes urbes tales como:

- Contaminación atmosférica.

22 OIT, Fundación CONAMA (2018). La aplicación de las directrices de la OIT sobre Transición Justa en el contexto de la transición energética española. Informe disponible en:
http://www.conama2018.org/download/bancorecursos/C2018/Informe%20final%20OIT_V4%20FINAL%20OK.pdf

²³ El objetivo principal del Informe ha sido conocer las visiones, posiciones y propuestas de los actores clave, aquellos que serán actores del cambio en relación con la transición energética. Para ello, se han realizado 22 entrevistas en profundidad con: expertos pertenecientes a las empresas afectadas y al sector privado, representantes de los trabajadores, responsables de políticas públicas (energía, industria, empleo y formación) y de organizaciones ambientales.

- Problemas de salud, destacando el aumento de las patologías respiratorias.
- Atascos, con el consiguiente impacto negativo en tiempo y costes.
- Accidentes de tráfico.
- Contaminación acústica.

Estos problemas se pueden paliar mediante una **transición hacia una movilidad sostenible** basada en el aumento del uso en el transporte público, el fomento de la movilidad compartida y otros medios de transporte como la bicicleta y la utilización del vehículo eléctrico.

En la actualidad, la movilidad sostenible plantea algunos desafíos tales como la mejora de las infraestructuras, el aumento de la oferta de transporte público, la ordenación del territorio y la gestión de la movilidad. Sin embargo, el fomento de la movilidad sostenible traerá consigo también importantes oportunidades en cuanto a generación de empleo. En este sentido, **se estima que, en 2020, los empleos directos e indirectos en el transporte aumentarían un 38% con respecto al escenario tendencial²⁴.**

En cuanto a la actividad económica, la adopción de un modelo de movilidad sostenible va a provocar una reestructuración sectorial de modo que los sectores que más positivamente se van a ver afectados son baterías, electroquímica, desguaces, servicios de transporte compartido, transporte público, industria de componentes eléctricos, distribución eléctrica e infraestructuras de recarga y empresas constructoras (para adaptar las plantas de fabricación a los vehículos eléctricos), entre otros. En contraposición, algunos de los sectores que van a sufrir un impacto negativo son la industria de la automoción, la industria de componentes convencionales, gasolineras, refinerías, talleres y concesionarios.

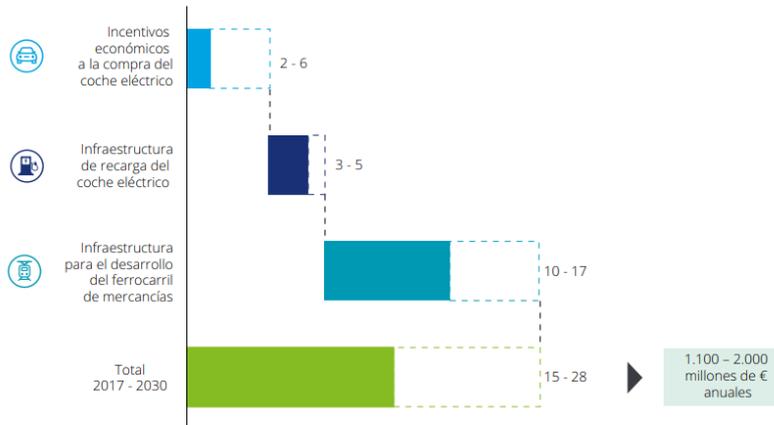
Dentro de la movilidad sostenible, la descarbonización del transporte supone el mayor reto debido al elevado número de vehículos diésel que conforman el parque móvil español y la todavía muy escasa penetración del vehículo eléctrico en el mismo. El aumento de este tipo de vehículos va a suponer uno de los impactos más notables en la transición. Se estima que, para conseguir los objetivos de descarbonización del transporte y reducción de emisiones, en 2025 debería haber un parque de 1,6-2 millones de coches eléctricos y estos deberían suponer un 30-35% en ventas y, en 2030, se necesita un parque de 4,4-6 millones y que éstos representen un 50-60% de las ventas.

En este sentido, la proposición de Ley sobre Cambio Climático y Transición Energética establece los siguientes objetivos mínimos de venta de vehículos eléctricos (turismos) respecto del total de turismos vendidos: 3% en 2020, 25% en 2025, 70% en 2030 y 100% en 2040. Para facilitar el cumplimiento de estos objetivos la proposición de Ley establece una reducción en el término de potencia para la recarga de vehículos eléctricos, un programa de despliegue y fomento de puntos de recarga y un programa de ayudas a la compra de vehículos eléctricos.

²⁴ Dato calculado a partir de Manel Ferri (2015): Estudio sobre la generación de empleo en el marco de una apuesta por la movilidad sostenible. Pp.22-24 (<http://www.istas.ccoo.es/descargas/Estudio%20empleo-movilidad%20sostenible.pdf>)

La inversión estimada anual que hay que realizar entre 2017 y 2030 para conseguir la descarbonización del transporte se sitúa entre 1.100 y 2.000 millones de euros. Esta inversión está desagregada en incentivos a la compra de coches eléctricos, instalación de infraestructura de recarga y desarrollo de la infraestructura ferroviaria para el impulso del ferrocarril de mercancías tal y como se puede apreciar en el Gráfico 11.

Gráfico 11. Fondos necesarios entre 2017 y 2030 para la descarbonización del transporte en España (miles de millones de euros)



Nota: No incluye inversiones necesarias en incentivos a vehículos de transporte de mercancías eléctricos (camiones ligeros y camiones pesados) y la infraestructura de recarga asociada, incentivos a vehículos de transporte de mercancías propulsados con gas natural (y la infraestructura asociada) e inversiones para la adaptación del consumo de los buques durante su atraque en puerto
Fuente: análisis Monitor Deloitte

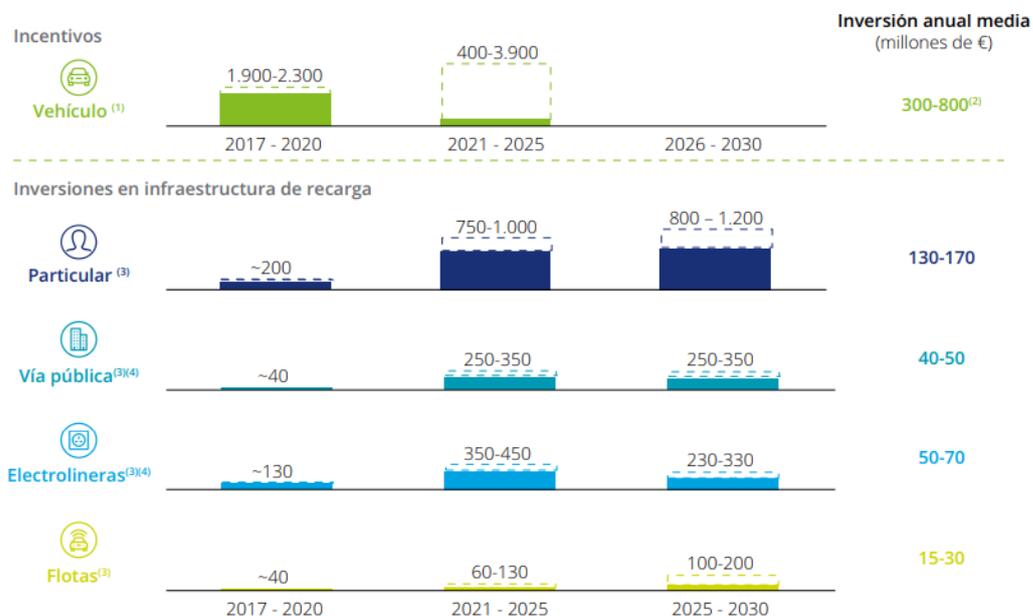
Fuente: Monitor Deloitte. 2017

La instalación y mantenimiento de infraestructuras de recarga de vehículos eléctricos va a ser otra de las actividades económicas que más impacto va a generar en la transición a la movilidad sostenible. Los puntos de recarga pueden ser particulares (situados en garaje o vivienda privada) o de acceso público que pueden ser situados en la vía pública o en aparcamientos públicos, electrolineras y puntos de recarga en instalaciones para flotas de vehículos.

El número de puntos de recarga de acceso público necesaria se estima en 90.000 para 2025 y 145.000 para 2030.

Como se puede apreciar en el Gráfico 12, la mayor inversión necesaria en puntos de recarga va a ser la particular, seguida de las electrolineras.

Gráfico 12. Fondos destinados para el desarrollo de la movilidad eléctrica en España (millones de euros).



(1) Incentivos económicos estimados en el momento de la compra para que un vehículo eléctrico sea un 20% más económico en términos de coste completo. Reducción progresiva hasta 2021-2024

(2) Media entre 2017 y 2024

(3) Inversión unitaria poste normal: 1.200 €/poste, 2015; 300 €/poste, 2030. Inversión unitaria poste semirrápido: 12.000 €/poste, 2015; 5.000 €/poste, 2030. Inversión unitaria poste rápido: 60.000 €/poste rápido, 2015; 60.000 €/poste rápido, 2030. Incluye estimación de coste de la acometida.

(4) Cada electrolinera dispone de 2 postes de recarga. Cada poste de recarga dispone de 2 conectores que se pueden utilizar de manera simultánea
Fuente: GreenTechMedia; EV-Connect; análisis Monitor Deloitte

Fuente: Monitor Deloitte. 2017

En España, el modelo de despliegue de infraestructuras de recarga de acceso público es el de proveedor integral de recarga en el que el despliegue es liderado por promotores privados que son proveedores de infraestructura de recarga, fabricantes de vehículos y/o empresas del sector terciario como centros comerciales, hoteles... Los promotores privados son los que planifican la infraestructura de recarga necesaria basándose en sus expectativas de rentabilidad. Las administraciones públicas, en algunos casos, también planifican la infraestructura necesaria y su localización y pueden establecer ayudas e incentivos para su instalación por los promotores privados.

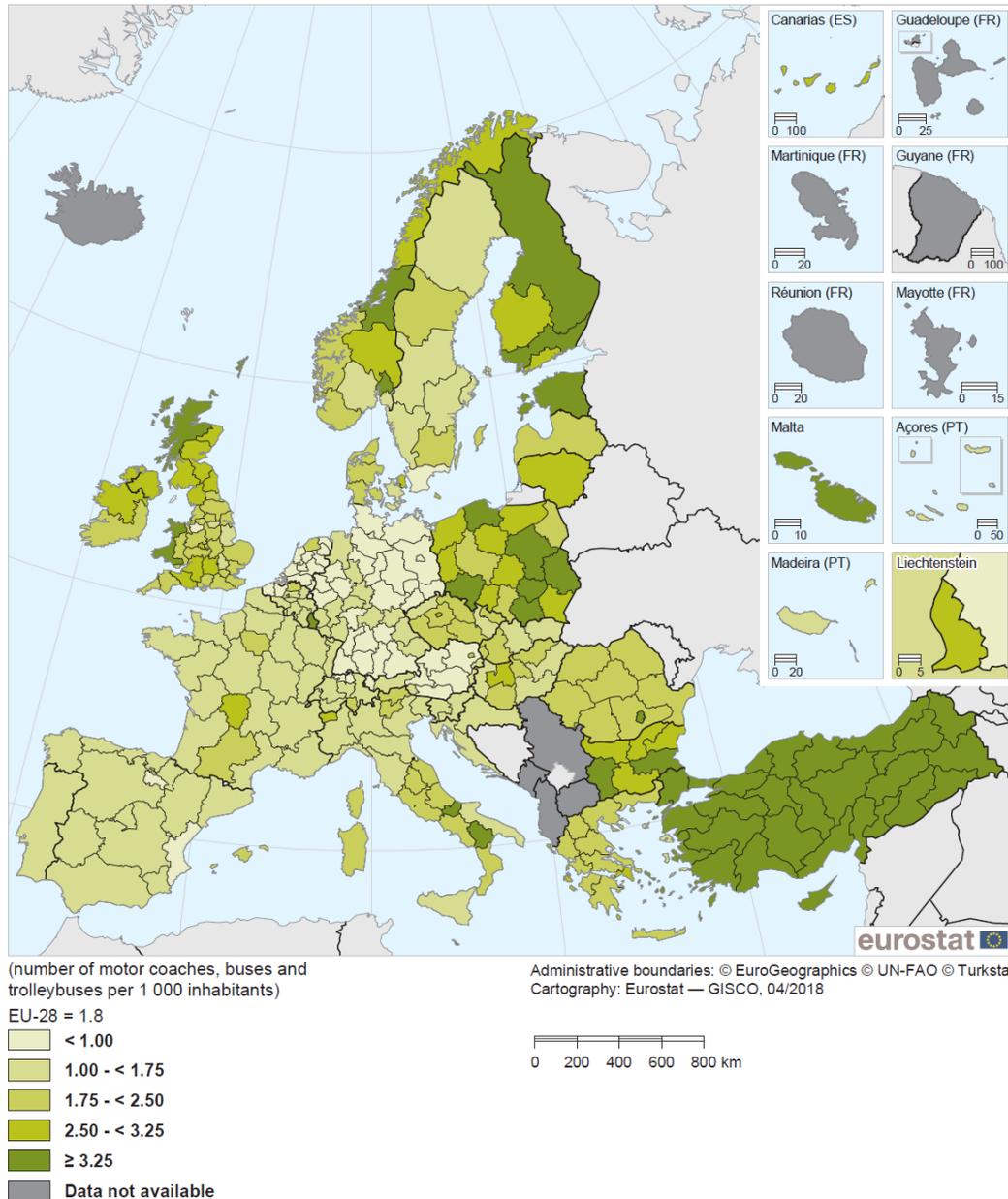
En relación con la situación particular de la movilidad sostenible en Madrid, cabe señalar que Madrid, como segunda ciudad más poblada de la Unión Europea no es ajena a la problemática en movilidad. Según un estudio realizado por Greenpeace²⁵, Madrid ocupa el sexto puesto en un ranking de 13 grandes ciudades europeas en cuanto a movilidad sostenible en el que se han analizado el transporte público, la seguridad vial, la calidad del aire, la gestión de la movilidad y la movilidad activa. Este Ranking es liderado por Copenhague, seguido de Ámsterdam, Oslo, Zúrich y Viena. Por detrás de Madrid se encuentran París, Bruselas, Budapest, Berlín, Londres, Moscú y Roma. En cuanto a las variables analizadas, Madrid obtiene una buena puntuación en movilidad activa, seguridad vial y transporte público, mientras que sus puntos más débiles son la calidad del aire y la gestión de la movilidad.

²⁵ Greenpeace (2018): Ranking de movilidad sostenible de las ciudades europeas. Resumen Ejecutivo.

Sin embargo, la transición hacia una movilidad sostenible exigirá una mejora importante del transporte público en el conjunto de la Comunidad, con importantes inversiones en infraestructuras y en la gestión de la movilidad.

La tasa de equipamiento de vehículos dedicados al transporte público es relativamente baja, tanto en la Comunidad de Madrid como en el conjunto nacional (Gráfico 13).

Gráfico 13. Tasa de equipamiento de vehículos para transporte público, por regiones NUTS 2. Año 2016. Número de autocares, autobuses y trolebuses por cada 1.000 habitantes



Note: London (UKI), NUTS level 1. Portugal: national data. Portugal and the United Kingdom: estimates. EU-28 and France: provisional.
Source: Eurostat (online data codes: tran_r_vehst, road_eqs_busveh and demo_r_d2jan)

Fuente: Eurostat.

2. ANÁLISIS COMPARADO CON ESPAÑA DE LA POBLACIÓN Y DEL MERCADO DE TRABAJO DE LA COMUNIDAD DE MADRID

Este epígrafe se centra en la evolución demográfica de la Comunidad y su comparación con la del conjunto del Estado español. Así, el mismo se ha estructurado en tres apartados. En el primero, se presenta la evolución de la población tanto histórica como presente. En el segundo apartado, se analizan las características de la población atendiendo a la presencia de población extranjera, al sexo, la edad y el nivel educativo. Por último, en el tercer apartado se analiza el mercado de trabajo.

2.1. Evolución de población

La evolución de la población española, hasta mediados de la década de los años 70, estuvo caracterizada por un crecimiento natural superior a la media de los países europeos. Sin embargo, la caída de la natalidad a partir de ese momento, va a invertir esta tendencia en las décadas posteriores.

Este hecho se observa en todos los países desarrollados, como resultado de la fase final de la transición demográfica y, por lo tanto, era previsible que también aconteciera en nuestro país. De hecho, el aumento de la fecundidad que se observó desde mediados de los años 50 hasta mediados de los años 70, fue similar a la de otros países, aunque retrasado en el tiempo.

Sin embargo, la caída de la natalidad en el caso español adquiere una intensidad y concentración en el tiempo superior a los países de nuestro entorno. Además, esta ha estado acompañada por un ligero aumento de la edad media de mortalidad como consecuencia del proceso de envejecimiento.

No obstante, desde finales de la década de los años 90 y principios de los 2000, la llegada de población migrante ha revertido la situación y ha conseguido frenar esta pérdida de población continuada y, en las últimas décadas, tanto la población española como la madrileña han experimentado crecimientos similares, aunque ligeramente superiores en el caso de la Comunidad de Madrid.

La información que proporcionan las Cifras de Población del Instituto Nacional de Estadística (INE) permite realizar una serie histórica que muestra la **evolución demográfica de la Comunidad autónoma de Madrid desde el año 1971**. Así, los datos históricos muestran que, en el año 1971, la población madrileña se situaba en unos 3.750.000 habitantes. En el año 2018, esta cifra se había visto incrementada en casi 2.800.000 personas (un 56,9% más) (Tabla 13).

Si bien, la evolución del conjunto de España en estos años también ha estado marcada por una ganancia de población, este crecimiento no ha sido tan acusado como en el caso de Madrid. En las últimas décadas, la población de España ha pasado de las 34.040.642 personas a principios de los años 70, a las 46.659.302 en el año 2018, es decir, ha aumentado un 32,6%, más de veinte puntos porcentuales por debajo del incremento poblacional de Madrid.

Consecuentemente, la importancia de la Comunidad de Madrid se ha visto incrementada en el conjunto de España, desde el año 1971 hasta la actualidad. En 1971, la población madrileña representaba el 11,0% de España. Este peso ha crecido hasta situarse en el 14,0% en el año 2018.

Tabla 13. Serie histórica de Población en la Comunidad de Madrid y España (2000-2018)

Población residente (Datos a 1 de Enero)	1971	1978	1988	1998	2008	2018	Incremento de población 1971-2018 (%)
Comunidad de Madrid	3.761.320	4.480.129	4.902.168	5.242.444	6.226.195	6.549.979	56,9
España	34.040.642	36.868.100	38.731.578	40.143.449	45.668.938	46.659.302	32,6
% de la Comunidad de Madrid sobre España	11,0	12,2	12,7	13,1	13,6	14,0	N.A.

Fuente: Cifras de Población (INE,2018) y elaboración propia

Desde el año 2000 (2001-2011), la evolución de la población madrileña también ha experimentado una ganancia notable de habitantes. Así, en **el año 2000, la población madrileña se situaba en unas 5.400.000 personas**. En el año 2018, esta cifra se había visto incrementada en unos/as 1.170.000 habitantes (un 21,8% más que en 2000) (Tabla 14) frente al incremento del 15,3% del conjunto de España en estos años.

Tabla 14. Evolución reciente de la población. 2000-2018

Población residente (Datos a 1 de Enero)	2000	2008	2015	2018	Incremento de población 2000-2018 (%)
Comunidad de Madrid	5.379.087	6.226.195	6.385.298	6.549.979	21,8
España	40.470.182	45.668.938	46.449.565	46.659.302	15,3
% de la Comunidad de Madrid sobre España	13,3	13,6	13,7	14,0	N.A.

Fuente: Cifras de Población (INE,2018) y elaboración propia

Atendiendo a las proyecciones de población del Instituto Nacional de Estadística, se espera que **la Comunidad de Madrid supere los 6.700.000 habitantes en el año 2031, continuando así el crecimiento ininterrumpido que ha experimentado hasta la fecha**.

Las previsiones muestran un **ritmo de ganancia de población** en términos absolutos opuesto a la tendencia del conjunto de España, que pierde población (Tabla 15). Así, esta ganancia de población también se reflejará en un incremento del peso relativo de la Comunidad sobre el conjunto del Estado, alcanzando un porcentaje cercano al 15%.

Tabla 15. Proyecciones de población hasta el año 2031

	2020	2025	2030	2031
Comunidad de Madrid	6.542.933	6.653.975	6.747.142	6.764.674
España	46.408.171	46.215.418	45.943.952	45.886.177
	2020	2025	2030	2031
Comunidad de Madrid (% sobre total de España)	14,10	14,40	14,69	14,74

Fuente: Proyecciones de población (INE,2018) y elaboración propia.

2.2. Características de la población

Presencia de población extranjera

En la Comunidad de Madrid residen 732.704 personas extranjeras, lo que supone el 11,2% de la población total de la Comunidad, porcentaje superior al del conjunto de España, situado en un 9,8% (Tabla 16).

En relación a la distribución por sexo, se observa una mayor presencia de mujeres extranjeras en Madrid (52,7% del total de personas extranjeras) con respecto al dato nacional, donde la proporción de mujeres y hombres extranjeros/as se encuentra prácticamente equilibrada (50,5%).

Por último, señalar que la gran mayoría de la población extranjera de la Comunidad se encuentra en la franja de edad situada entre los 14 y los 64 años. El 81,5% del total se sitúa en este tramo, siendo este porcentaje ligeramente inferior a nivel estatal (76,6%). En este sentido, el peso de la población extranjera mayor de 65 años es también muy superior a nivel nacional (8,4%) en comparación con el porcentaje de la Comunidad de Madrid (4,1%).

En cuanto a los continentes de procedencia, la población extranjera de origen europeo representa casi la mitad del total en la Comunidad de Madrid (42,1%). Más concretamente, un 37,6% del total de la población extranjera residente en la Comunidad procede de algún país de la Unión Europea. Le sigue en importancia la población procedente del continente americano (33,9%), con un 24,1% procedente de Sudamérica (Tabla 17).

La población extranjera del conjunto del Estado español, procede también de Europa (48,1%) pero, respecto a la Comunidad de Madrid, se aprecia una mayor presencia de población procedente de África y un menor peso de la originaria en el continente americano.

Tabla 16. Población extranjera residente por edad, sexo y ámbito geográfico²⁶. 2018

Nº	Comunidad de Madrid			España		
	Varones	Mujeres	Total	Varones	Mujeres	Total
Extranjeros/as menores de 14 años	54.373	51.375	105.749	356.209	331.566	687.775
Extranjeros/as de 15 a 64 años	279.633	317.253	596.890	1.720.015	1.781.408	3.501.425
Extranjeros/as de 65 y más años	12.233	17.832	30.065	185.919	196.933	382.855
Total población extranjera	346.242	386.462	732.704	2.262.143	2.309.911	4.572.055
Población total	3.142.095	3.407.885	6.549.979	22.882.286	23.777.015	46.659.302

(%)	Comunidad de Madrid			España		
	Varones	Mujeres	Total	Varones	Mujeres	Total
Extranjeros/as menores de 14 años	15,7	13,3	14,4	15,7	14,4	15,0
Extranjeros/as de 15 a 64 años	80,8	82,1	81,5	76,0	77,1	76,6
Extranjeros/as de 65 y más años	3,5	4,6	4,1	8,2	8,5	8,4
Total población extranjera	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Población total	11,0	11,3	11,2	9,9	9,7	9,8

Fuente: Cifras de Población (INE,2018) y elaboración propia

Tabla 17. Nacionalidad y países con mayor representación de la población extranjera por ámbito geográfico. 2018

	Comunidad de Madrid		España	
	Nº	% sobre el total	Nº	% sobre el total
Total Europa	308.271	42,1	2.197.236	48,1
Países de la Unión Europea sin España	275.284	37,6	1.935.444	42,3
Otros países europeos	32.987	4,5	261.792	5,7
Total África	92.999	12,7	929.881	20,3
Total América	248.215	33,9	1.070.608	23,4
América del Norte	16.858	2,3	68.549	1,5
Centro América y Caribe	54.570	7,4	225.944	4,9
Sudamérica	176.787	24,1	776.115	17,0
Total Asia	82.325	11,2	368.699	8,1
Total Oceanía y Apatridas	894	0,1	5.631	0,1
Población extranjera total	732.704	100,0	4.572.055	100,0
Población extranjera (% sobre la población total)		11,2%		9,8%

Fuente: Cifras de Población (INE,2018) y elaboración propia

²⁶ La población extranjera se ha calculado mediante la suma de las diferentes nacionalidades, excluyendo la española

Distribución por sexo

La distribución de la población por sexo es relativamente equilibrada en los dos ámbitos geográficos analizados (Tabla 18). Sin embargo, cabe señalar que las mujeres representan el 52,0% en Madrid y el 51,0% en España, es decir, la población femenina es ligeramente superior en la Comunidad de Madrid que en el conjunto estatal.

Tabla 18. Población por sexo. Detalle por ámbito geográfico. 2018

	Varones	Mujeres	Total
Comunidad de Madrid	3.142.095	3.407.885	6.549.979
España	22.882.286	23.777.015	46.659.302
% de la Comunidad de Madrid sobre España	13,7	14,3	14,0
	Varones	Mujeres	Total
Comunidad de Madrid	48,0	52,0	100,0
España	49,0	51,0	100,0

Fuente: Cifras de Población (INE,2018) y elaboración propia (Datos a 1 de enero)

Distribución por tramos de edad

La población de la Comunidad de Madrid es un poco más joven que la del conjunto de España. Así, el porcentaje de población que tiene menos de 25 años es del 25,3% en Madrid, frente al 24,6% del conjunto estatal (Tabla 19). Además, la mayor juventud de Madrid también se confirma en las categorías de más edad, las cuales tienen un peso menor en la Comunidad (las personas mayores de 65 años representan el 17,7% de la población frente al 19,2% de la población española).

Otros indicadores, adicionales a los analizados en apartados previos, muestran el dinamismo demográfico de la Comunidad, tales como las tasas de natalidad, mortalidad y dependencia. De los dos ámbitos geográficos considerados, la Comunidad de Madrid tiene la mayor tasa de natalidad -9,27 por mil- y la menor tasa de dependencia²⁷ 52,46% frente al 54,18% a nivel estatal (Tabla 20).

Asimismo, la Comunidad de Madrid presenta la menor tasa de mortalidad (7,21 por mil), inferior a la del conjunto de España (9,05 por mil).

²⁷ Definida como el cociente entre la población menor de 16 años o mayor de 64 entre la población de 16 a 64 años, expresado en tanto por cien. Se trata de un indicador con un claro significado económico, pues representa la medida relativa de la población potencialmente inactiva sobre la potencialmente activa (Fuente: INE)

Además, la edad media (aproximada por la mediana) de la Comunidad es también inferior situándose en 42,51 años frente a los 43,60 años del conjunto nacional. Y, en relación con la edad, el grado de envejecimiento es también notablemente inferior en la Comunidad²⁸ (105,86) que en España (120,49), aunque en ambos ámbitos geográficos es elevado.

Tabla 19. Población por ámbito geográfico y tramos de edad. 2018

Tramos de edad	Comunidad de Madrid	España	% de la Comunidad de Madrid sobre España
De 0-4 años	323.693	2.104.793	15,4
De 5-24 años	1.336.819	9.397.939	14,2
De 25-54 años	2.945.048	20.276.735	14,5
De 55-64 años	785.398	5.919.156	13,3
De 65-74 años	597.352	4.533.106	13,2
De 75-84 o más años	561.670	4.427.573	12,7
Total	6.549.979	46.659.302	14,0

Tramos de edad	Comunidad de Madrid	España
De 0-4 años	4,9	4,5
De 5-24 años	20,4	20,1
De 25-54 años	45,0	43,5
De 55-64 años	12,0	12,7
De 65-74 años	9,1	9,7
De 75-84 o más años	8,6	9,5
Total	100,0	100,0

Fuente: Fuente: Cifras de Población (INE,2018) y elaboración propia (Datos a 1 de enero)

Tabla 20. Otros indicadores demográficos. Año 2017 y 2018

	Tasa Bruta de Natalidad ‰ (*)	Tasa Bruta de Mortalidad ‰ (*)	Edad mediana de la población	Índice de envejecimiento	Tasa de Dependencia %
Comunidad de Madrid	9,27	7,21	42,51	105,86	52,46
España	8,37	9,05	43,60	120,49	54,18

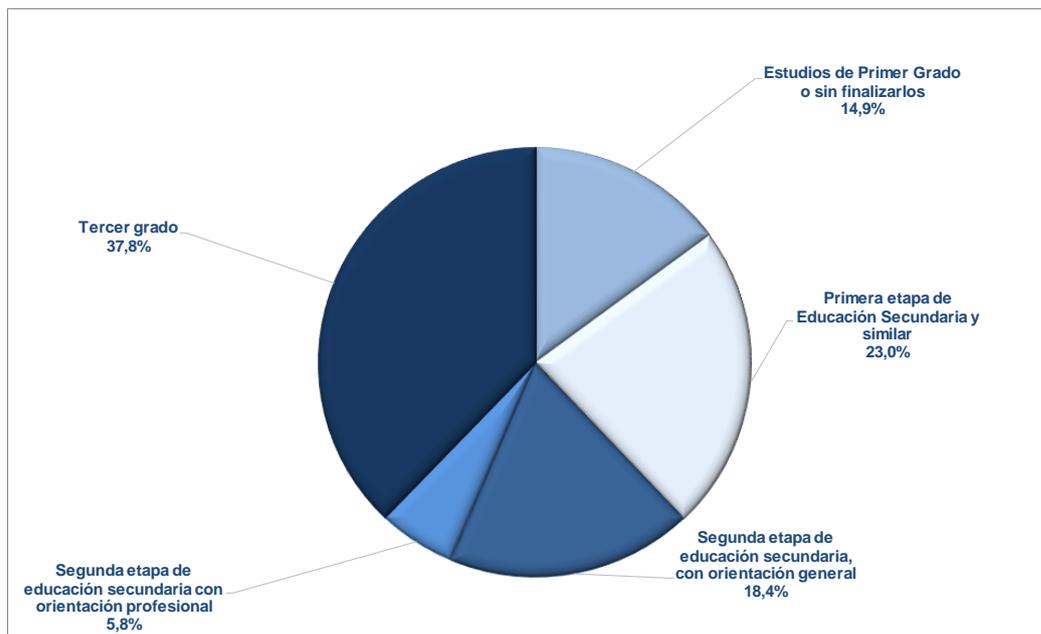
Fuente: Indicadores de Estructura de la Población (INE,2018 y 2017) y elaboración propia (*) Año 2017

²⁸ El índice de envejecimiento se define como el porcentaje que representa la población mayor de 64 años sobre la población menor de 16 años (Fuente: INE)

Nivel educativo de la población

Atendiendo al máximo nivel educativo alcanzado por la población en edad de trabajar, cabe señalar que más de un tercio de la población de la Comunidad de Madrid tiene estudios superiores (37,8%), seguido de la población con estudios correspondientes a la primera etapa de educación secundaria (23,0%) y de la segunda etapa de educación secundaria de orientación general (18,4%). Interesante es destacar el bajo porcentaje de población con estudios de segunda etapa de educación secundaria con orientación profesional, situado en un 5,8% (Gráfico 14).

Gráfico 14. Nivel de estudios (grados) de la población en edad de trabajar. 2018. II trimestre



Fuente. EPA (II trimestre 2018) y elaboración propia.

Desde una perspectiva de género las mujeres cuentan con, un nivel de instrucción superior al de los hombres de la Comunidad. El porcentaje de mujeres con estudios universitarios es del 56,4% frente al 43,6% de los varones. Sin embargo, también son mayoría entre las personas con estudios primarios o sin haberlos finalizado, grupo en el que los varones representan el 46,9% frente al 53,1% de las mujeres (Tabla 21).

Tabla 21. Nivel de estudios (grados) de la población en edad de trabajar según sexo. 2018. II trimestre

% a través de la fila	Varones	Mujeres	Total
Estudios de Primer Grado o sin finalizarlos	13,2	16,7	14,9
Primera etapa de Educación Secundaria y similar	25,0	21,2	23,0
Segunda etapa de educación secundaria, con orientación general	17,7	19,0	18,4
Segunda etapa de educación secundaria con orientación profesional	5,3	6,2	5,8
Tercer grado	38,8	36,9	37,8
Total Población entre 18 y 64 años	100,0	100,0	100,0
% a través de la columna	Varones	Mujeres	Total
Estudios de Primer Grado o sin finalizarlos	46,9	53,1	100,0
Primera etapa de Educación Secundaria y similar	43,4	56,6	100,0
Segunda etapa de educación secundaria, con orientación general	51,5	48,5	100,0
Segunda etapa de educación secundaria con orientación profesional	45,6	54,4	100,0
Tercer grado	43,6	56,4	100,0
Total Población entre 18 y 64 años	48,6	51,4	100,0

Fuente. EPA (II trimestre 2018) y elaboración propia

2.3. Mercado de trabajo

Introducción

Este epígrafe se centra en la situación laboral de las personas residentes, para lo que se ha utilizado la información que proporciona la Encuesta de Población Activa, que es la estadística principal para el análisis y seguimiento del mercado de trabajo y ofrece información a nivel autonómico.

El primer apartado, apoyándose en la fuente citada, presenta inicialmente una aproximación general a partir de sus cifras básicas (población en edad de trabajar, población ocupada y población desempleada). En un segundo apartado se presenta una detallada descripción de la población ocupada residente en la Comunidad. Por último, el tercer apartado se centra en la evolución de la población desempleada.

Además, debido a la importancia que la crisis económica ha tenido a nivel nacional e internacional y sus repercusiones en materia laboral, se ha realizado un análisis sobre la evolución de la situación laboral de la población residente ofreciendo datos sobre las cifras básicas de actividad, empleo y desempleo para el período: 2002-2018.

Para finalizar, en aquellas variables en las que se ha considerado más relevante, se ofrecen los datos desagregados por sexo, con el objetivo de analizar, desde una perspectiva de género, posibles diferencias y/o desigualdades.

Macromagnitudes del mercado de trabajo

Atendiendo al análisis comparado de las cifras básicas, se puede afirmar que la situación de la población residente en la Comunidad de Madrid, en relación con el empleo, es **más favorable que la de su ámbito geográfico de referencia**. Los aspectos más significativos de la **situación laboral de la población residente** en los que se apoya esta afirmación se resumen en los puntos siguientes (Tabla 22):

a.- La **tasa de actividad** es ligeramente superior (78,5% de la población total) a la del conjunto de España (75,1%).

b.- La **tasa de empleo** de la Comunidad (69,0%) es casi seis puntos porcentuales superior a la estatal (63,5%).

c.- En la misma línea, la **tasa de desempleo** es más de tres puntos porcentuales inferior en la Comunidad de Madrid (12,1% y 15,4% respectivamente).

d.- Además, atendiendo al desempleo de algunos de los **colectivos con especial dificultad en el acceso al empleo**, la Comunidad de Madrid presenta también mejores resultados. Concretamente, la tasa de desempleo femenina se sitúa en un 12,9% en Madrid frente al 17,2% en España. Asimismo, el desempleo juvenil (menores de 25 años), que alcanza el 26,6%, es también claramente inferior al observado a nivel estatal (34,7%). Por último, cabe señalar que la tasa de desempleo de las personas mayores de 55 años es también ligeramente inferior en la Comunidad de Madrid (11,3%, frente a 13,5% en España) aunque, en este caso, las diferencias no son tan acusadas.

Esta mejor posición de la población residente en la Comunidad de Madrid en relación con el mercado de trabajo, es un hecho que se constata tanto con anterioridad al inicio de la crisis económica como en la actualidad (Tabla 23). Y, aunque el período de la crisis económica tuvo un impacto muy negativo en el empleo madrileño, en términos comparados la situación para el conjunto de España fue aún más negativa.

Tabla 22. Cifras básicas de la situación laboral de la población residente en Comunidad de Madrid y España. 2018. II trimestre

	C. Madrid	España
Población en edad de trabajar	4.288.200	30.151.200
Población activa	3.397.700	22.834.200
Población ocupada	2.987.400	19.344.100
Población parada	410.300	3.490.100
Tasa de actividad (población de 16 a 64 años)	78,5	75,1
Tasa de empleo (población de 16 a 64 años)	69,0	63,5
Tasa de desempleo (población de 16 a 64 años)	12,1	15,4
Tasa de desempleo femenina (población de 16 a 64 años)	12,9	17,2
Tasa de desempleo menores 25	26,6	34,7
Tasa de desempleo mayores 55	11,3	13,5

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos EPA. 2018 (II trimestre)

Atendiendo a la evolución reciente (período 2002-2018) de las principales cifras básicas del mercado de trabajo autonómicos y estatal se puede afirmar que:

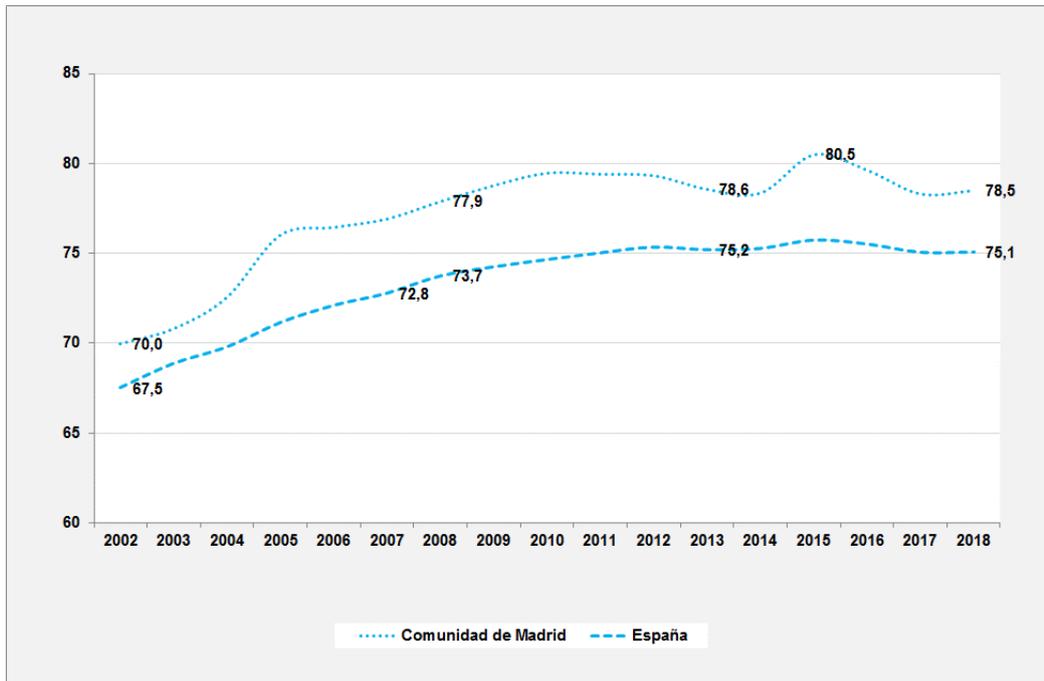
- La tasa de actividad ha experimentado un crecimiento continuo en los últimos 15 años, tanto en la Comunidad de Madrid como en el conjunto de España, crecimiento que se ve ligeramente frenado con la llegada de la crisis (Gráfico 15).
- La tasa de empleo experimentó un crecimiento sostenido en el período comprendido entre los años 2002 y 2007, que se ve interrumpido por la llegada de la crisis. Así, en el período que abarca los años 2008-2013, la tasa de empleo descendió en 8,7 puntos porcentuales en la Comunidad de Madrid y 11,5 en el caso del conjunto de España. Desde ese año, se observa una paulatina recuperación, aunque aún sin alcanzar las tasas del año 2007 (Gráfico 16).
- Por último, atendiendo a las tasas de desempleo, la crisis económica ha tenido también una repercusión negativa en el mercado laboral madrileño, alcanzando la cifra de 19,3% en el peor año, 2013 (13,1 puntos porcentuales más que en el año 2007) aunque, en este caso, la situación fue también más desfavorable para el conjunto estatal, donde la tasa de desempleo se situó en un 26,2% en el año 2013 (más de 18 puntos más que en 2007). Al igual que en el caso de la tasa de empleo, desde el año 2014. Desde entonces, se observa una paulatina recuperación en ambos ámbitos geográficos, pero, al igual que en el caso de la tasa de empleo, sin alcanzar aún los valores anteriores a la crisis (Gráfico 17).

Tabla 23. Cifras básicas de la situación laboral de la población residente de 16 a 64 años en Comunidad de Madrid y España. 2002-2018 (II trimestres)

	Comunidad de Madrid																
	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Tasa de actividad (población de 16 a 64 años)	70,0	70,8	72,6	76,0	76,5	76,9	77,9	78,8	79,5	79,4	79,3	78,6	78,4	80,5	79,6	78,3	78,5
Tasa de empleo (población de 16 a 64 años)	65,1	65,8	67,6	70,7	71,2	72,2	71,1	68,2	66,6	67,0	64,6	63,4	63,4	66,2	66,6	68,1	69,0
Tasa de desempleo (población de 16 a 64 años)	7,0	7,1	6,9	7,0	7,0	6,2	8,7	13,5	16,3	15,7	18,6	19,3	19,1	17,8	16,4	13,1	12,1
	España																
Tasa de actividad (población de 16 a 64 años)	67,5	68,9	69,8	71,1	72,1	72,8	73,7	74,3	74,7	75,0	75,4	75,2	75,3	75,7	75,5	75,1	75,1
Tasa de empleo (población de 16 a 64 años)	60,0	61,1	62,0	64,5	66,0	67,0	66,1	61,0	59,7	59,5	56,9	55,5	56,8	58,7	60,3	62,0	63,5
Tasa de desempleo (población de 16 a 64 años)	11,2	11,3	11,2	9,4	8,5	8,0	10,4	17,9	20,0	20,8	24,5	26,2	24,6	22,5	20,1	17,3	15,4

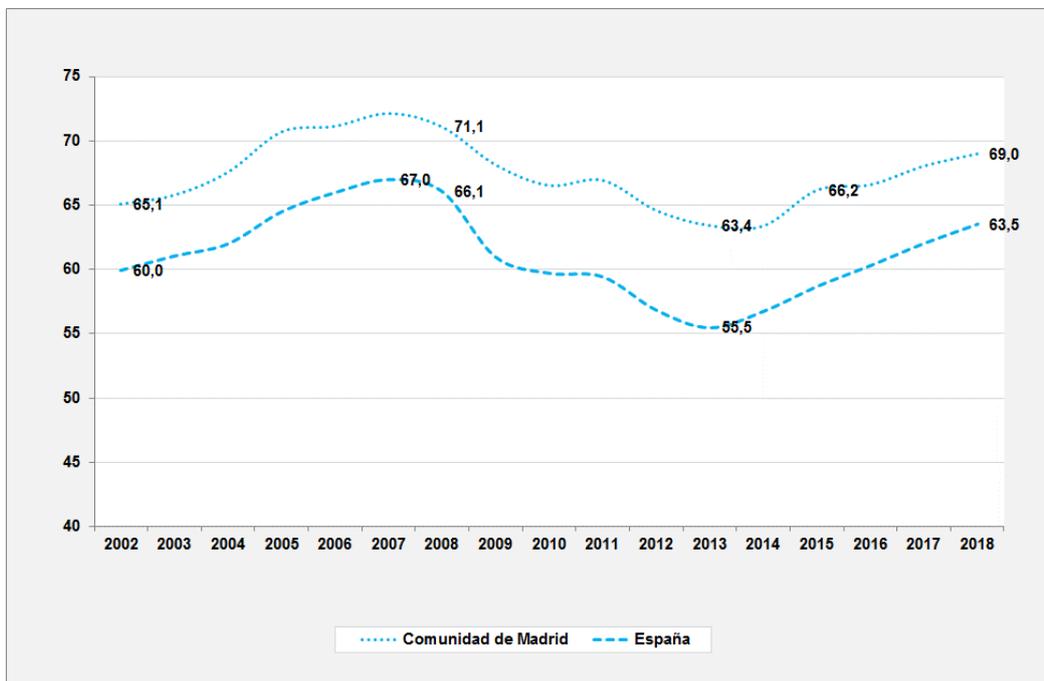
Fuente: Elaboración propia a partir de los de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

Gráfico 15. Tasas de actividad de la población residente de 16 a 64 años en Comunidad de Madrid y España. 2002-2018 (II trimestres)



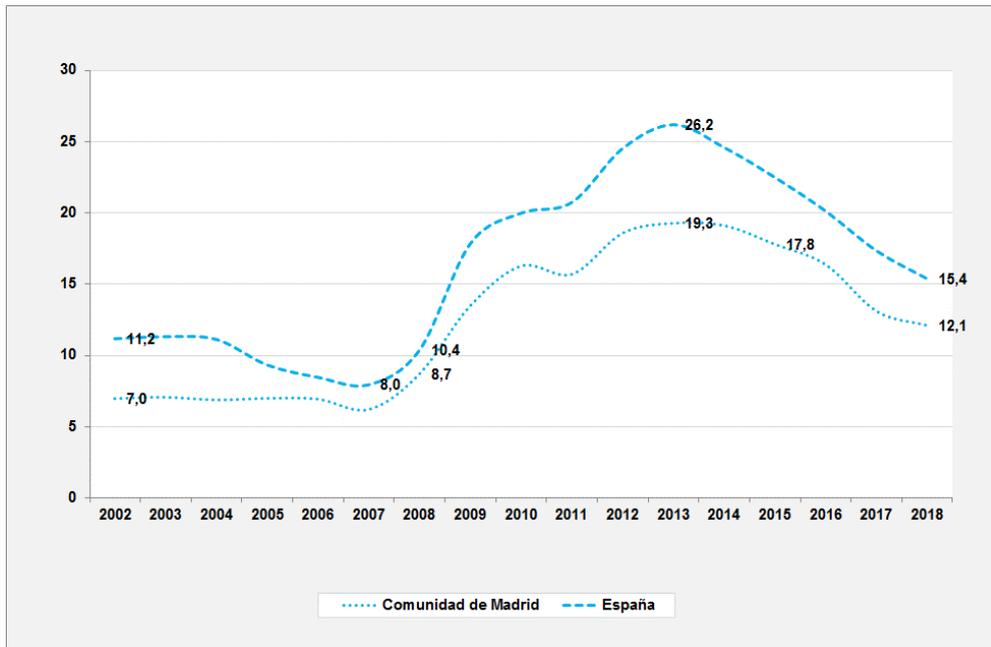
Fuente: Elaboración propia a partir de los de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

Gráfico 16. Tasas de empleo de la población residente de 16 a 64 años en Comunidad de Madrid y España. 2002-2018 (II trimestres)



Fuente: Elaboración propia a partir de los de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

Gráfico 17. Tasas de desempleo de la población residente de 16 a 64 años en Comunidad de Madrid y España. 2002-2018 (II trimestres)



Fuente: Elaboración propia a partir de los de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

Población ocupada

Este apartado, utilizando las mismas fuentes estadísticas, se centra en el análisis de la población ocupada de la Comunidad Autónoma de Madrid y su comparativa con España, ofreciendo datos sobre sus características personales (edad, nivel educativo, ...) y profesionales (situación profesional, ramas de actividad de las empresas en las que están empleados, tipos de contrato, etc.).

La situación profesional de la población ocupada tiene una estrecha relación con el tejido productivo local, el tamaño de las empresas, las actividades principales que desarrollan, etc. Sin embargo, es también un indicador indirecto de algunos temas de gran interés en el desarrollo territorial como el nivel de emprendimiento.

El análisis comparado de la distribución de la población ocupada residente en la Comunidad (Tabla 24) muestra que **el porcentaje de ocupados/as por cuenta propia es notablemente inferior en Madrid que en el conjunto de España** (11,0% y 15,9% respectivamente). En ambos ámbitos geográficos, las mujeres se encuentran menos representadas en esta categoría que los varones. No obstante, es interesante señalar la mayor presencia de empleadoras en el empleo por cuenta propia en el caso de la Comunidad Madrid.

Tabla 24. Personas ocupadas por situación profesional y sexo. Valores absolutos y %. Comunidad de Madrid y España. 2018. II trimestre

	Comunidad de Madrid			España		
	Varones	Mujeres	Total	Varones	Mujeres	Total
Trabajador/a por cuenta propia	227.600	99.700	327.300	2.046.400	1.032.900	3.079.300
Empleador/a	58.200	31.100	89.300	647.200	302.000	949.200
Empresario/a sin asalariados o trabajador/a independiente	168.200	67.900	236.100	1.343.300	683.500	2.026.800
Miembro de una cooperativa	18.800	7.600	26.400
Ayuda en la empresa o negocio familiar	1.200	700	1.900	37.200	39.700	76.900
Asalariados/as	1.324.500	1.335.000	2.659.500	8.478.200	7.779.100	16.257.300
Otra situación	...	600	600	3.800	3.700	7.500
TOTAL	1.552.100	1.435.300	2.987.400	10.528.400	8.815.700	19.344.100
Trabajador/a por cuenta propia	14,7	6,9	11,0	19,4	11,7	15,9
Empleador/a (% sobre empleo por cuenta propia)	25,6	31,2	27,3	31,6	29,2	30,8
Empresario/a sin asalariados o trabajador/a independiente (% sobre empleo por cuenta propia)	73,9	68,1	72,1	65,6	66,2	65,8
Miembro de una cooperativa (% sobre empleo por cuenta propia)	0,9	0,7	0,9
Ayuda en la empresa o negocio familiar (% sobre empleo por cuenta propia)	0,5	0,7	0,6	1,8	3,8	2,5
Asalariados/as	85,3	93,0	89,0	80,5	88,2	84,0
Otra situación		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
TOTAL	100	100	100	100	100	100

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos EPA. 2018 (II trimestre)

Atendiendo al análisis comparado de la distribución por tramos de edad de la población ocupada, observamos que, mayoritariamente, esta tiene una edad comprendida entre los 25 y los 44 años en los dos ámbitos geográficos analizados.

Interesante es resaltar que la distribución de las personas ocupadas por tramos de edad, no presente apenas diferencias en la Comunidad de Madrid y España (Tabla 25).

Tabla 25. Población ocupada por tramos de edad y sexo (Comunidad de Madrid y España). 2018. II trimestre (absoluto en miles y %)

Tramos de edad	C.Madrid			España		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
	N	N	N	N	N	N
De 16 a 19 años	7	3	10	75	56	131
De 20 a 24 años	74	71	145	453	400	854
De 25 a 34 años	314	297	611	2.007	1.805	3.812
De 35 a 44 años	464	441	905	3.193	2.686	5.879
De 45 a 54 años	429	396	825	2.963	2.423	5.385
55 y más años	264	228	492	1.837	1.447	3.284
Total	1.552	1.435	2.987	10.528	8.816	19.344

Tramos de edad	C.Madrid			España		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
	%	%	%	%	%	%
De 16 a 19 años	0,5	0,2	0,3	0,7	0,6	0,7
De 20 a 24 años	4,8	4,9	4,9	4,3	4,5	4,4
De 25 a 34 años	20,2	20,7	20,5	19,1	20,5	19,7
De 35 a 44 años	29,9	30,7	30,3	30,3	30,5	30,4
De 45 a 54 años	27,7	27,6	27,6	28,1	27,5	27,8
55 y más años	17,0	15,9	16,5	17,4	16,4	17,0
Total	100	100	100	100	100	100

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos EPA. 2018 (II trimestre)

El análisis comparado muestra una mayor cualificación de las personas ocupadas en la Comunidad de Madrid con respecto al total nacional. Si bien es cierto que el porcentaje de personas ocupadas con estudios universitarios es muy elevado, en ambos ámbitos geográficos, representando la mayoría de la población ocupada. En Madrid el porcentaje alcanza el 52,0% del total, cifra 9,3 puntos porcentuales superior a la nacional (Tabla 26). Interesante es también resaltar la mayor cualificación de las mujeres ocupadas, tanto en Madrid como en el caso de España, hecho que puede estar relacionado con una mayor dificultad de las mujeres con menor cualificación a la hora de acceder al mercado de trabajo, pero también con un mayor nivel educativo de estas.

Tabla 26. Población ocupada según nivel de estudios alcanzados (Comunidad de Madrid y España). Valores en miles y %. 2018 II trimestre

	C.Madrid			España		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Analfabetos/as	1,8	..	1,8	23,7	9,6	33,3
Estudios primarios incompletos	8,5	8,7	17,2	116,3	72,1	188,4
Educación primaria	71,6	46,7	118,3	577,1	355,7	932,8
Primera etapa de Educación Secundaria y similar	331,4	239,6	571,0	3.318,4	2.020,2	5.338,7
Segunda etapa de educación secundaria, con orientación general	261,6	257,5	519,1	1.441,4	1.216,3	2.657,7
Segunda etapa de educación secundaria con orientación profesional (incluye educación postsecundaria no superior)	102,0	104,8	206,8	1.037,9	897,9	1.935,9
Educación Superior	775,2	778,0	1.553,3	4.013,5	4.243,8	8.257,3
Total	1.552,1	1.435,3	2.987,4	10.528,3	8.815,7	19.344,1
	C.Madrid			España		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Analfabetos/as	0,1		0,1	0,2	0,1	0,2
Estudios primarios incompletos	0,5	0,6	0,6	1,1	0,8	1,0
Educación primaria	4,6	3,3	4,0	5,5	4,0	4,8
Primera etapa de Educación Secundaria y similar	21,4	16,7	19,1	31,5	22,9	27,6
Segunda etapa de educación secundaria, con orientación general	16,9	17,9	17,4	13,7	13,8	13,7
Segunda etapa de educación secundaria con orientación profesional (incluye educación postsecundaria no superior)	6,6	7,3	6,9	9,9	10,2	10,0
Educación Superior	49,9	54,2	52,0	38,1	48,1	42,7
Total	100	100	100	100	100	100

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos EPA. 2018 (II trimestre)

El porcentaje de población extranjera ocupada, comparado con el total de población ocupada, es superior en el caso de la Comunidad de Madrid (13,9%) al observado para el total de España (11,4%) (Tabla 27), hecho que parece estar claramente influido por la mayor presencia de población extranjera en la comunidad autónoma (Ver apartado 2.2).

Tabla 27. Población ocupada según nacionalidad y sexo (Comunidad de Madrid y España). 2018 (II trimestre). Valores absolutos en miles y %

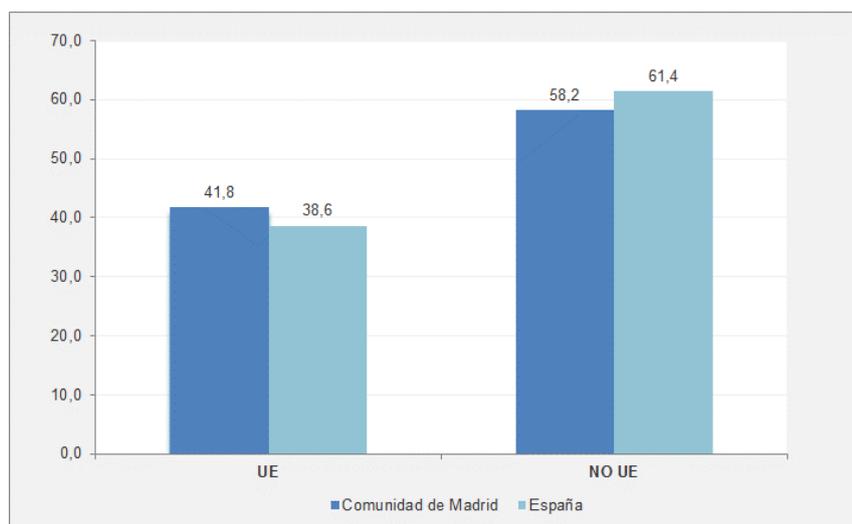
	Nacional		Extranjero/a						Total población ocupada	
			UE		No UE		Total Extranjeros/as			
	Nº	%	Nº	%	Nº	%	Nº	%	Nº	%
Comunidad de Madrid	2.572	86,1	174	5,8	242	8,1	415	13,9	2.987	100,0
España	17.141	88,6	851	4,4	1.352	7,0	2.203	11,4	19.344	647,5

	Nacional		Extranjero/a						Total población ocupada	
			UE		No UE		Total Extranjeros/as			
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Comunidad de Madrid	1.347,8	1.224,2	88,3	85,4	115,9	125,7	204,2	211,1	1.552,1	1.435,3
España	9.347,4	7.794,0	458,3	392,4	722,7	629,3	1.181,0	1.021,8	10.528,3	8.815,7
	%									
Comunidad de Madrid	52,4	47,6	50,8	49,2	48,0	52,0	49,2	50,8	52,0	48,0
España	54,5	45,5	53,9	46,1	53,5	46,5	53,6	46,4	54,4	45,6

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos EPA. 2018 (II trimestre)

Atendiendo al lugar de procedencia, se observa un mayor porcentaje de población ocupada procedente de la Unión Europea en Madrid (41,8%) que en el conjunto de España (38,6%) (Gráfico 18). En este sentido, es interesante resaltar la mayor presencia de ciudadanía extranjera procedente de países extracomunitarios en España con respecto a la Comunidad de Madrid (Ver capítulo anterior).

Gráfico 18. Porcentaje de ocupación de la población extranjera según procedencia UE/Resto de países (Comunidad de Madrid y España). 2018 (II trimestre)



Fuente: Elaboración propia a partir de los datos EPA. 2018 (II trimestre)

La distribución del empleo por ramas de actividad muestra el **alto peso de los sectores de comercio y hostelería** (que representa el 25,9% del empleo total) y el de **administración, educación y sanidad** (23,5%). En la Comunidad, casi 5 de cada 10 trabajadores/as está empleado/a en estos sectores (Tabla 28).

Las diferencias con respecto al conjunto de España se centran en el menor peso que los sectores industriales tienen en la economía madrileña y el mayor desarrollo de los servicios de mayor valor añadido (información y servicios profesionales y servicios financieros).

Atendiendo a la variable sexo, la segregación sectorial observada se refleja de forma similar en los dos ámbitos geográficos analizados, existiendo **sectores altamente masculinizados como la agricultura, la industria, la construcción o el sector de la información y las comunicaciones** (Tabla 29). Las ramas de actividades financieras y de seguros, actividades inmobiliarias; actividades profesionales, científicas y técnicas; actividades administrativas y servicios auxiliares tienen una distribución más equilibrada por sexo. Por último, la mayor **presencia de mujeres** se observa en las ramas de **Administración Pública** y defensa, Seguridad social obligatoria; educación; actividades sanitarias y de servicios sociales y en las **Actividades artísticas, recreativas y de entretenimiento; hogares como empleadores domésticos** y como productores de bienes y servicios para uso propio; actividades de organizaciones y organismos extraterritoriales y otros servicios.

Tabla 28. Población ocupada por rama de actividad y sexo (Comunidad de Madrid y España). % a través de la columna sobre el total. 2018 II trimestre

% a través de la columna	Comunidad de Madrid			España		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Agricultura	0,3	0,1	0,2	5,9	2,2	4,3
Total Industria	11,6	5,1	8,4	19,1	8,0	14,1
Industrias extractivas; suministro de energía eléctrica, gas, vapor y aire acondicionado; suministro de agua, actividades de saneamiento, gestión de residuos y descontaminación	1,7	0,7	1,2	2,0	0,6	1,3
Industria manufacturera	9,9	4,3	7,2	17,2	7,5	12,7
Construcción	9,9	1,3	5,8	10,5	1,2	6,3
Comercio al por mayor y al por menor, reparación de vehículos de motor y motocicletas; transporte y almacenamiento; hostelería	29,0	22,5	25,9	29,8	29,3	29,6
Información y comunicaciones	9,7	4,4	7,1	3,9	1,8	3,0
Actividades financieras y de seguros	4,3	4,9	4,6	2,0	2,4	2,2
Actividades inmobiliarias	1,0	1,3	1,1	0,6	0,9	0,8
Actividades profesionales, científicas y técnicas; actividades administrativas y servicios auxiliares	12,7	15,1	13,8	8,9	11,8	10,2
Administración Pública y defensa, Seguridad social obligatoria; educación; actividades sanitarias y de servicios sociales	16,2	31,4	23,5	15,0	30,4	22,0
Activ. artísticas, recreativas y de entretenimiento; hogares como empleadores domésticos y como productores de bienes y servicios para uso propio; activ. de organizaciones y organismos extraterritoriales; otros servicios	5,4	13,9	9,5	4,2	11,7	7,6
Total	100	100	100	100	100	100

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos EPA. 2018 (II trimestre)

Tabla 29. Población ocupada por rama de actividad y sexo (Comunidad de Madrid y España). % a través de la fila sobre el total. 2018 II trimestre

% a través de la fila	Comunidad de Madrid			España		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Agricultura	75,0	25,0	100,0	75,9	24,1	100
Total Industria	71,0	29,0	100,0	74,0	26,0	100
Industrias extractivas; suministro de energía eléctrica, gas, vapor y aire acondicionado; suministro de agua, actividades de saneamiento, gestión de residuos y descontaminación	70,4	29,6	100,0	80,4	19,6	100
Industria manufacturera	71,1	28,9	100,0	73,3	26,7	100
Construcción	89,1	10,9	100,0	91,2	8,8	100
Comercio al por mayor y al por menor, reparación de vehículos de motor y motocicletas; transporte y almacenamiento; hostelería	58,2	41,8	100,0	54,8	45,2	100
Información y comunicaciones	70,6	29,4	100,0	71,6	28,4	100
Actividades financieras y de seguros	48,6	51,4	100,0	48,9	51,1	100
Actividades inmobiliarias	44,8	55,2	100,0	44,2	55,8	100
Actividades profesionales, científicas y técnicas; actividades administrativas y servicios auxiliares	47,6	52,4	100,0	47,3	52,7	100
Administración Pública y defensa, Seguridad social obligatoria; educación; actividades sanitarias y de servicios sociales	35,8	64,2	100,0	37,1	62,9	100
Activ. artísticas, recreativas y de entretenimiento; hogares como empleadores domésticos y como productores de bienes y servicios para uso propio; activ. de organizaciones y organismos extraterritoriales; otros servicios	29,6	70,4	100,0	30,1	69,9	100
Total	52,0	48,0	100,0	54,4	45,6	100

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos EPA. 2018 (II trimestre)

Atendiendo a la información que proporciona la Encuesta de Población Activa, el análisis comparado de las ocupaciones en los que su ubica la población ocupada de la Comunidad de Madrid se resume en los puntos siguientes (ver Tabla 30):

1.- **El porcentaje de población ocupada que desarrolla funciones de alta cualificación** (directores/as y gerentes; Personal técnico y profesionales científicos e intelectuales y personal técnico y profesionales de apoyo) **es notablemente superior en la Comunidad de Madrid** (45,1%) que en el conjunto de España (32,5%), con una diferencia de más de doce puntos porcentuales.

2.- Por el contrario, **en la Comunidad de Madrid se observa un menor porcentaje de personas desempeñando ocupaciones relacionadas con la industria:** artesanos/as y trabajadores/as cualificados/as de las industrias manufactureras y la construcción; y operadores/as de instalaciones y maquinaria, y montadores. Estas dos categorías representan el 12,0% del total en Madrid frente al 18,8% en España.

3.- Desde una perspectiva de género, se observan diferencias en ambos ámbitos geográficos. Las más acusadas corresponden a las categorías de “Empleados contables, administrativos y otros empleados de oficina” y a las “Ocupaciones elementales” y “Trabajadores de los servicios de restauración, personales, protección y vendedores” donde la presencia de mujeres es mayoritaria. Además, en la última categoría se observa cómo, en el caso de España, la diferencia es más acusada (12,3 puntos de diferencia en el conjunto nacional frente al 5,8 de la Comunidad). Por el contrario, los hombres se encuentran sobrerrepresentados en las categorías de “Artesanos y trabajadores cualificados de las industrias manufactureras y la construcción (excepto operadores de instalaciones y maquinaria)”, “Operadores de instalaciones y maquinaria, y montadores”,

“personal técnico y profesionales de apoyo” y “Dirección y Gerencia”. Especialmente relevante es el caso de esta última categoría, por la importancia en relación con la toma de decisiones de estos puestos.

Tabla 30. Población ocupada según ocupación y sexo (Comunidad de Madrid y España). % sobre el total. 2018. II trimestre

	Comunidad de Madrid			España		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Directores y gerentes	91	57	148	544	256	800
Técnicos y profesionales científicos e intelectuales	373	365	738	1.528	1.895	3.423
Técnicos; profesionales de apoyo	256	206	461	1.268	800	2.068
Empleados contables, administrativos y otros empleados de oficina	93	213	306	660	1.356	2.016
Trabajadores de los servicios de restauración, personales, protección y vendedores	281	342	623	1.770	2.568	4.338
Trabajadores cualificados en el sector agrícola, ganadero, forestal y pesquero	10	3	13	368	93	460
Artesanos y trabajadores cualificados de las industrias manufactureras y la construcción (excepto operadores de instalaciones y maquinaria)	220	16	236	2.004	182	2.186
Operadores de instalaciones y maquinaria, y montadores	112	10	122	1.263	192	1.454
Ocupaciones elementales	99	219	318	1.028	1.462	2.490
Ocupaciones militares	18	4	22	96	12	108
Total	1.552	1.435	2.987	10.528	8.816	19.344

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos EPA. 2018 (II trimestre)

La mayoría de la población ocupada en la Comunidad de Madrid trabaja a jornada completa (86,4%), mientras un 13,6% lo hace a tiempo parcial (Tabla 31). La comparación con España indica que el tiempo de trabajo es similar (85% de las personas ocupadas trabajan a tiempo completo frente al 15,0% que lo hace a tiempo parcial).

Desde una perspectiva de género, se observa una clara diferencia entre mujeres y hombres. Así, mientras un 20,5% de las mujeres madrileñas ocupadas tiene un contrato a tiempo parcial, este porcentaje desciende a un 7,2% en el caso de los hombres. En el conjunto de España las diferencias son aún mayores (24,5% y 7,0% respectivamente) Este hecho probablemente esté, al menos parcialmente, influido por la persistencia de un desigual reparto de los trabajos no remunerados, que conlleva una mayor dificultad para conciliar la vida personal, laboral y familiar para las mujeres.

Tabla 31. Población ocupada según tipología de jornada y sexo (Comunidad de Madrid y España). 2018. II Trimestre % sobre el total

	Comunidad de Madrid			España		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Jornada a tiempo completo	92,8	79,5	86,4	93,0	75,5	85,0
Jornada a tiempo parcial	7,2	20,5	13,6	7,0	24,5	15,0
Total	100	100	100	100	100	100

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos EPA. 2018 (II trimestre)

Atendiendo los datos que ofrece la EPA, en este caso, sobre personas asalariadas²⁹, el porcentaje de personas con un contrato indefinido es **superior en la Comunidad de Madrid** (80,5%, frente a 73,2% en el Conjunto de España) (Tabla 32).

Por sexo, las asalariadas madrileñas tienen un mayor porcentaje de contratos temporales que los varones (3,6 puntos porcentuales de diferencia). Y esta diferencia es superior que en el conjunto de España (1,9 puntos porcentuales).

Tabla 32. Población asalariada según tipología de contrato y sexo (Comunidad de Madrid y España). II Trimestre % sobre el total. 2018.

%	Comunidad de Madrid			España		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Contrato indefinido	82,3	78,7	80,5	74,1	72,2	73,2
Contrato temporal	17,7	21,3	19,5	25,9	27,8	26,8
Total	100	100	100	100	100	100

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos EPA. 2018 (II trimestre)

Población desempleada

Atendiendo al tiempo de permanencia en el desempleo, se observa que, entre las personas en paro, la mayoría de las mismas llevan en esta situación dos o más años, es decir, son parados/as de larga duración (Tabla 33).

Interesante es resaltar que el porcentaje de personas en situación de paro de larga duración es superior en la Comunidad de Madrid (38,6%) que en España (36,5%). Además, el porcentaje de hombres parados de larga duración en la Comunidad de Madrid (45,7%) es muy superior que el observado a nivel estatal (36,5%), mientras que, en el caso de las mujeres, se aprecian menores diferencias (38,6% y 36,5% respectivamente).

²⁹ Este apartado hace solamente referencia a la población ocupada cotizando al Régimen General

Tabla 33. Población en situación de desempleo según tiempo en desempleo y sexo (Comunidad de Madrid y España). 2018. II Trimestre % sobre el total

	Comunidad de Madrid			España		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Ya ha encontrado empleo	8,1	7,2	7,7	9,8	8,5	9,1
Menos de 1 mes	4,4	6,8	5,7	5,3	5,3	5,3
De 1 mes a menos de 3 meses	10,5	8,9	9,7	12,3	10,6	11,4
De 3 meses a menos de 6 meses	7,4	13,7	10,6	10,5	11,2	10,8
De 6 meses a menos de 1 año	14,2	14,1	14,2	12,3	12,4	12,4
De 1 año a menos de 2 años	9,7	17,5	13,7	13,4	15,5	14,5
2 años o más	45,7	31,8	38,6	36,5	36,5	36,5
Total	100	100	100	100	100	100

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos EPA. 2018 (II trimestre)

En cuanto al perfil de las personas desempleadas atendiendo a la edad de las mismas, se observa que la gran mayoría de estas, tanto en la Comunidad de Madrid como en el conjunto de España, tienen edades comprendidas entre los 25 y los 54 años (71,0% y 70,3% respectivamente). Con respecto a la población más joven (de 16 a 19 años) se aprecia un menor porcentaje de población en situación de desempleo en la Comunidad de Madrid (2,6%) que en España (4,0%) (Tabla 34).

Tabla 34. Población en situación de desempleo según edad y sexo (Comunidad de Madrid y España). 2018. II Trimestre % sobre el total

	Comunidad de Madrid			España		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
De 16 a 19 años	2,8	2,5	2,6	4,7	3,3	4,0
De 20 a 24 años	11,6	10,6	11,1	12,7	9,4	11,0
De 25 a 34 años	20,2	26,5	23,5	22,0	23,6	22,8
De 35 a 44 años	26,5	24,3	25,4	21,1	25,3	23,3
De 45 a 54 años	24,1	20,3	22,1	23,3	25,1	24,2
55 y más años	14,8	15,8	15,3	16,1	13,3	14,7
Total	100	100	100	100	100	100

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos EPA. 2018 (II trimestre)

Para finalizar, atendiendo al nivel de estudios alcanzado, el mayor porcentaje de personas desempleadas se sitúa al del grupo de población que solamente cuenta con estudios correspondientes a la primera etapa de Educación Secundaria y similar, tanto en la Comunidad de Madrid (30,5%) como en el conjunto de España (39,4%), aunque en el segundo caso, el porcentaje es casi nueve puntos porcentuales más elevado (Tabla 35). Le sigue en importancia la población con estudios universitarios, que representa el 26,7% de la población desempleada en la Comunidad y el 22,5% en el conjunto de España. El porcentaje de mujeres madrileñas en situación

de desempleo con estudios universitarios es más elevado que el que se observa a nivel nacional, alcanzando un 30,9% y un 26,1% respectivamente. En ambos ámbitos geográficos este porcentaje es superior al de los hombres en situación de paro con estudios universitarios (22,2% y 18,5% respectivamente).

Tabla 35. Población en situación de desempleo según nivel de estudios alcanzado y sexo (Comunidad de Madrid y España). 2018. II Trimestre. Porcentaje sobre el total

	Comunidad de Madrid			España		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Analfabetos	1,9	0,4	1,1	0,9	0,6	0,7
Estudios primarios incompletos	3,0	1,5	2,2	3,3	2,0	2,6
Educación primaria	8,9	5,6	7,2	12,0	8,6	10,3
Primera etapa de Educación Secundaria y similar	36,2	25,1	30,5	42,5	36,5	39,4
Segunda etapa de educación secundaria, con orientación general	22,4	26,5	24,5	13,8	15,0	14,4
Segunda etapa de educación secundaria con orientación profesional (incluye educación postsecundaria no superior)	5,6	10,0	7,8	9,0	11,1	10,1
Educación Superior	22,2	30,9	26,7	18,5	26,1	22,5
Total	100	100	100	100	100	100

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos EPA. 2018 (II trimestre)

Según los datos de la EPA para el segundo trimestre 2018, la población extranjera tiene mayores tasas de desempleo que la población española, tanto en España como en la Comunidad de Madrid. Sin embargo, es interesante resaltar que las mujeres extranjeras tienen menores tasas de desempleo en la Comunidad de Madrid que sus compañeros varones, situación opuesta a la que ocurre a nivel nacional (Tabla 36).

Tabla 36. Tasa de desempleo según nacionalidad y sexo (Comunidad de Madrid y España). 2018. II Trimestre. Porcentaje sobre el total

	Comunidad de Madrid			España		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Española	10,0	11,8	10,9	12,9	16,1	14,4
Extranjera (Total)	19,5	18,2	18,8	20,0	24,0	21,9
Extranjera (UE)	16,1	11,8	14,0	15,4	19,6	17,4
Extranjera (No UE)	21,9	22,0	22,0	22,7	26,5	24,5
Total	11,4	12,8	12,1	13,7	17,1	15,3

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos EPA. 2018 (II trimestre)

Para finalizar, atendiendo a los sectores de actividad de los que procede la población parada, se observa una mayor presencia en los servicios en la Comunidad Madrid (38,6%) que a nivel estatal (32,8%) y menor en la industria y entre las personas paradas que buscan su primer empleo o han dejado su empleo hace más de un año (Tabla 37).

Tabla 37. Tasa de desempleo según sectores (Comunidad de Madrid y España). 2018. II Trimestre. Porcentaje sobre el total

	C. Madrid	España
Agricultura	..	5,3
Industria	1,7	4,7
Construcción	3,0	3,5
Servicios	38,6	32,8
Parados/as que buscan primer empleo o han dejado su último empleo hace más de 1 año	56,6	53,7
Total	100	100

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos EPA. 2018 (II trimestre)

3. OTROS ASPECTOS DEL ANÁLISIS SOCIOECONÓMICO

3.1. Estructura urbana y territorial

La Comunidad de Madrid, Comunidad Autónoma uniprovincial, está formada por un total de 179 municipios, lo que supone un 2,2% del total de municipios que integran el territorio español. Así mismo, la Comunidad de Madrid cuenta con un total de 2.169 unidades poblacionales cuya distribución se observa en la Tabla 38.

Tabla 38. Distribución de unidades poblacionales de la Comunidad de Madrid (2018)

	Municipios	Entidades colectivas	Entidades singulares	Núcleos	Diseminados	Total
Comunidad de Madrid	179	0	786	566	638	2.169
% Respecto al total España	2,2%	0,0%	1,3%	1,5%	1,6%	1,4%

Fuente: Instituto Nacional de Estadística.

Atendiendo al grado de urbanización, medido por el DEGURBA (Degree of Urbanisation) elaborado por Eurostat, el 54% de los municipios madrileños estarían incluidos dentro de la categoría de área rural (Tabla 39).

Tabla 39. Municipios de la Comunidad de Madrid según grado de urbanización (DEGURBA)

	Municipios	% respecto al total
Grandes ciudades (DEGURBA 1)	19	11%
Ciudades intermedias (DEGURBA 2)	63	35%
Áreas rurales (DEGURBA 3)	97	54%
Total	179	100%

Fuente: Eurostat.

La Comunidad de Madrid, a diferencia de otras CC. AA, no cuenta con una distribución comarcal administrativa oficial siendo por tanto el municipio la unidad principal de división territorial de la Comunidad Autónoma. Carece, así mismo, de Diputación por su condición de Comunidad Autónoma uniprovincial.

3.2. Crecimiento económico y estructura económica

PIB y VAB total y sectorial

El crecimiento del PIB y del VAB³⁰ de la Comunidad de Madrid ha experimentado oscilaciones debido a la crisis económica de 2008. Así, ambas tasas de crecimiento han sido positivas salvo entre 2008 y 2013, alcanzando su mayor valor en el año 2004. Por otro lado, cabe destacar que las tasas de crecimiento interanual han sido muy similares entre PIB y VAB observándose únicamente una diferencia más acusada en los valores correspondientes al año 2008 (Gráfico 19).

Gráfico 19. Tasa de crecimiento interanual del PIB y VAB de la Comunidad de Madrid en precios constantes (Base 2013). 2002-2017

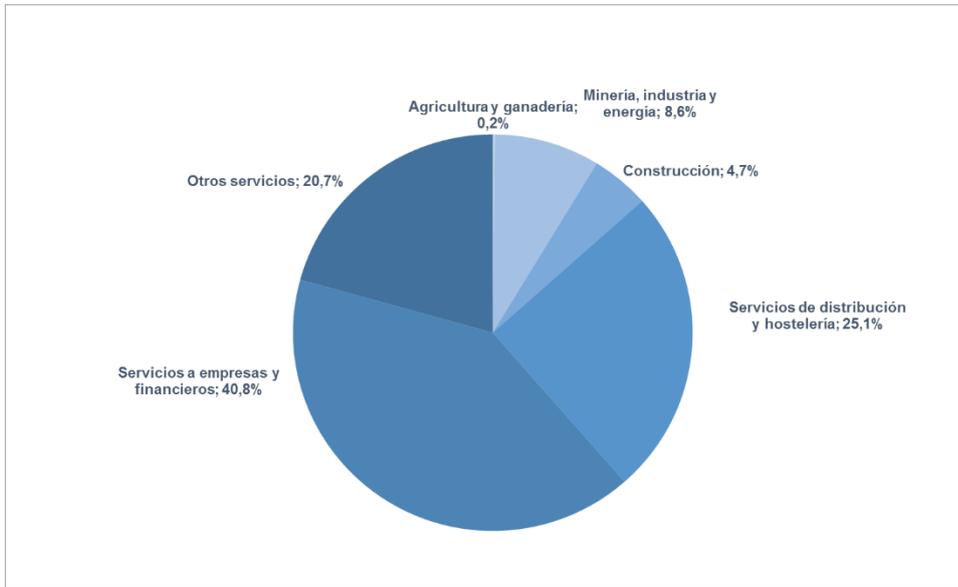


Fuente: Contabilidad Regional de la Comunidad de Madrid. Base 2013. Instituto de Estadística de la Comunidad de Madrid.

En cuanto al análisis sectorial, cabe destacar que la economía de la Comunidad de Madrid está fuertemente terciarizada, representando el sector servicios el 86,6% de su VAB. Dentro de éstos, la mayor aportación la realizan los servicios a empresas y financieros (Gráfico 20).

³⁰ La diferencia entre VAB y PIB es que este último incluye impuestos, es decir, PIB=VAB + Impuestos netos sobre los productos.

Gráfico 20. Aportación sectorial al VAB de la Comunidad de Madrid. 2017

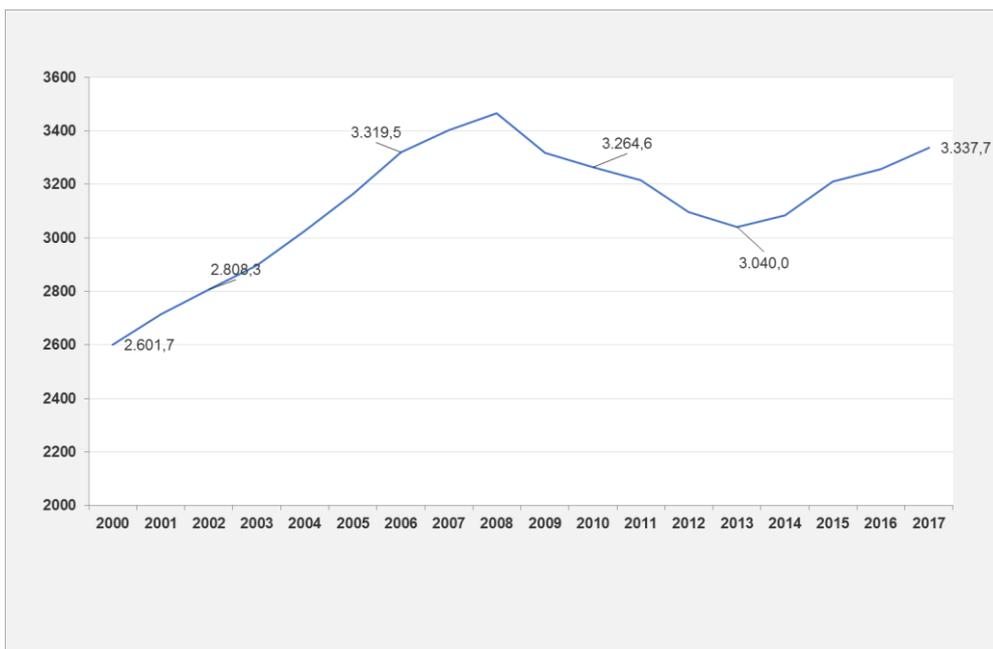


Fuente: Contabilidad Regional de la Comunidad de Madrid. Base 2013. Instituto de Estadística de la Comunidad de Madrid.

Productividad y empleo

Atendiendo a los datos de Contabilidad Regional del INE, la evolución de los empleos en la Comunidad de Madrid fue creciente entre el subperiodo 2000-2008, pero a consecuencia de la crisis, se perdieron 424.700 puestos de trabajo entre 2008 y 2013. A partir de 2013, se recupera la tendencia creciente y en el año 2017, último año disponible en Contabilidad Nacional) se alcanzan los 3.337.700, pero aún no se han recuperado en su totalidad los empleos destruidos durante la crisis (Gráfico 21).

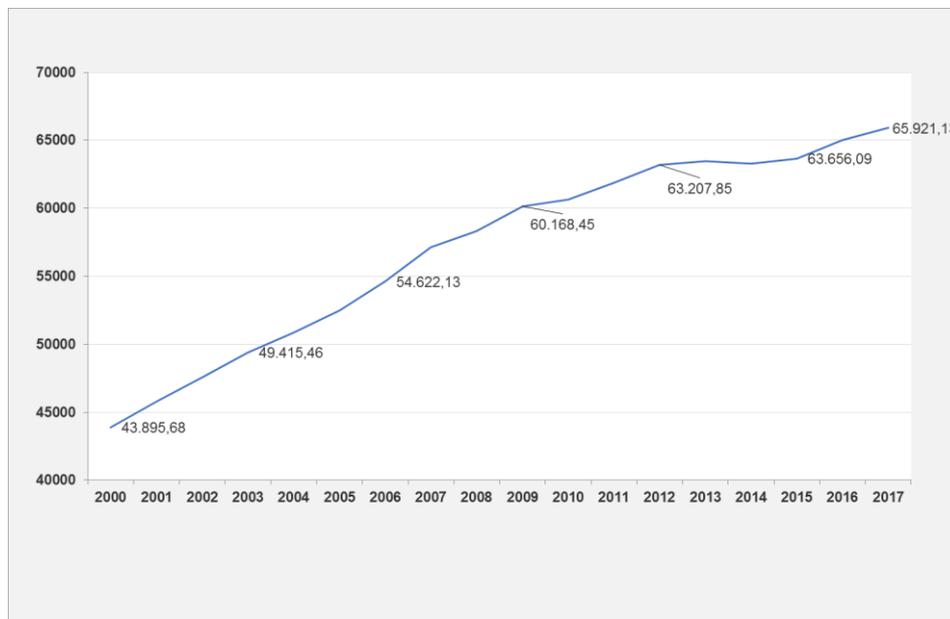
Gráfico 21. Empleos totales en la Comunidad de Madrid. Miles de personas. 2000-2017



Fuente: Contabilidad Regional de España (Comunidad de Madrid). Serie 2000-2017. Base 2010. Instituto Nacional de Estadística.

A diferencia del número de empleos totales, la productividad del mismo ha sido creciente durante todo el periodo analizado (2000-2017). De este modo la productividad media por trabajador en el año 2017 fue de casi 66.000 euros mientras que al inicio del periodo (año 2000) la misma cifra ascendía a aproximadamente 44.000 euros (Gráfico 22).

Gráfico 22. Productividad del empleo³¹ en la Comunidad de Madrid. Miles de euros.



Fuente: Contabilidad Regional de España (Comunidad de Madrid). Serie 2000-2017. Base 2010. Instituto Nacional de Estadística.

Estructura empresarial

Las empresas de la Comunidad de Madrid suponen casi el 14% del total de empresas del territorio nacional, entendidas como unidades empresariales³². Cabe destacar, además, que el 75% de las mismas cuentan con personalidad jurídica, cifra ésta significativamente superior a la media nacional (66%), y siendo, por tanto, menos elevado el porcentaje de autónomos (personas físicas) en la Comunidad de Madrid. Por otro lado, el tamaño medio de las unidades empresariales es superior en la Comunidad de Madrid alcanzando casi los 14 empleados mientras que en el resto del territorio nacional esta media se sitúa en torno a los 11 empleados (Tabla 40).

³¹ Calculada como el cociente entre el PIB a precios corrientes en miles de euros y el número total de empleos en miles de personas.

³² La unidad empresarial se define como la empresa o la parte de la empresa (ya posea uno o varios establecimientos) que se sitúa en una provincia concreta (puede comprender una o varias cuentas de cotización). Todo el análisis de este capítulo está realizado en base a este concepto.

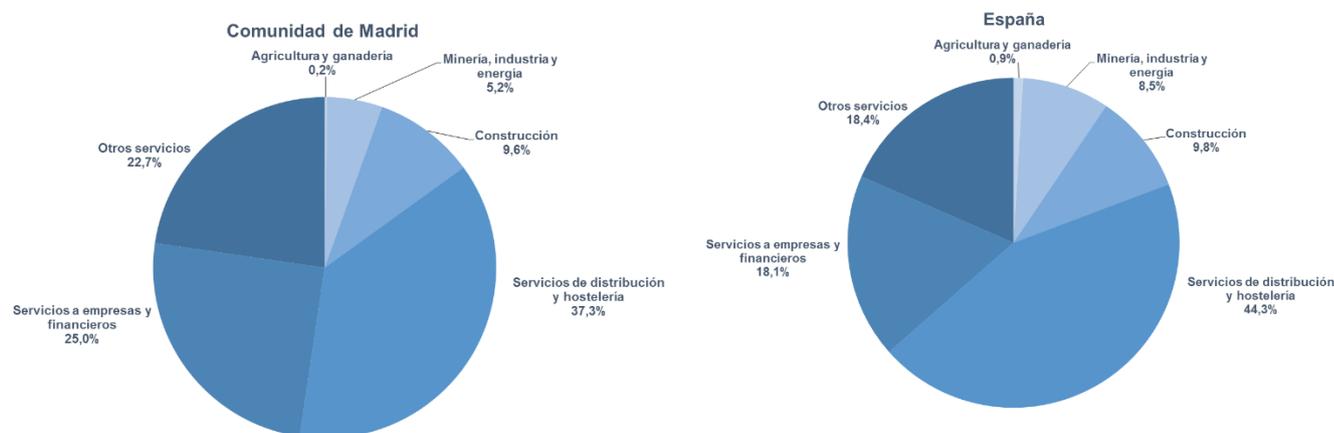
Tabla 40. Número de unidades empresariales por personalidad y tamaño medio de las mismas. Comunidad de Madrid y España. Año 2018 (Primer semestre).

	Comunidad de Madrid	Total Nacional	% CAM respecto al total nacional
Número de unidades empresariales	187.835	1.365.658	13,8%
Personas físicas	46.777	463.454	10,1%
% respecto al total	24,9%	33,9%	
Personas jurídicas	141.058	902.204	15,6%
% respecto al total	75,1%	66,1%	
Tamaño medio empresarial	13,9	10,6	

Fuente: Demografía empresarial de la Comunidad de Madrid. Primer semestre 2018. Instituto de Estadística de la Comunidad de Madrid.

En concordancia con la distribución sectorial del VAB, el 85% de las empresas madrileñas pertenecen al sector servicios. Esta terciarización del tejido empresarial es ligeramente más acusada que en el resto del territorio nacional donde las empresas de servicios representan el 81%. Dentro de las empresas de servicios, destacan las de servicios de distribución y hostelería, siendo en proporción más numerosas en la media española (44,3%) que en la Comunidad de Madrid (37,3%). Por el contrario, en la Comunidad de Madrid destaca por encima de la media nacional las de servicios a empresas y financieros (25% frente a 18,1%) (Gráfico 23).

Gráfico 23. Estructura sectorial de las unidades empresariales. Comunidad de Madrid y España. 2018

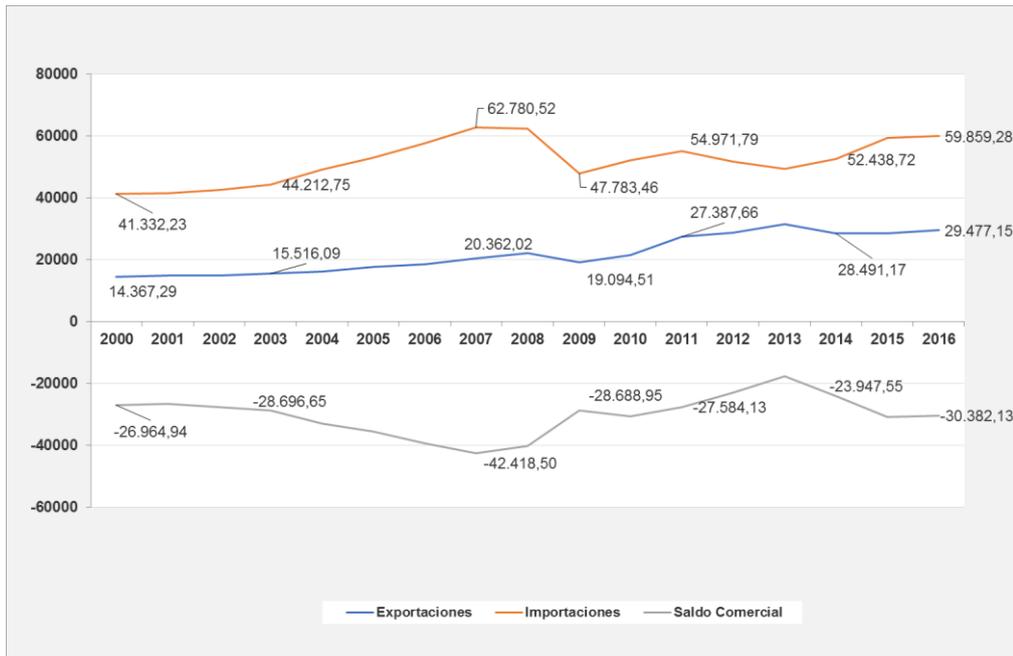


Fuente: Demografía empresarial de la Comunidad de Madrid. Primer semestre 2018. Instituto de Estadística de la Comunidad de Madrid.

Sector exterior

La balanza comercial de la Comunidad de Madrid, al igual que en el resto del territorio nacional, es deficitaria. Este déficit se ha mantenido a lo largo de todo el periodo 2000-2016 (Gráfico 24), aunque se redujo significativamente durante el período de crisis económica por la contracción de la demanda interna y el aumento de las exportaciones.

Gráfico 24. Evolución del comercio exterior de bienes (Importaciones, Exportaciones y Saldo Comercial) de la Comunidad de Madrid en millones de euros. 2000-2016.

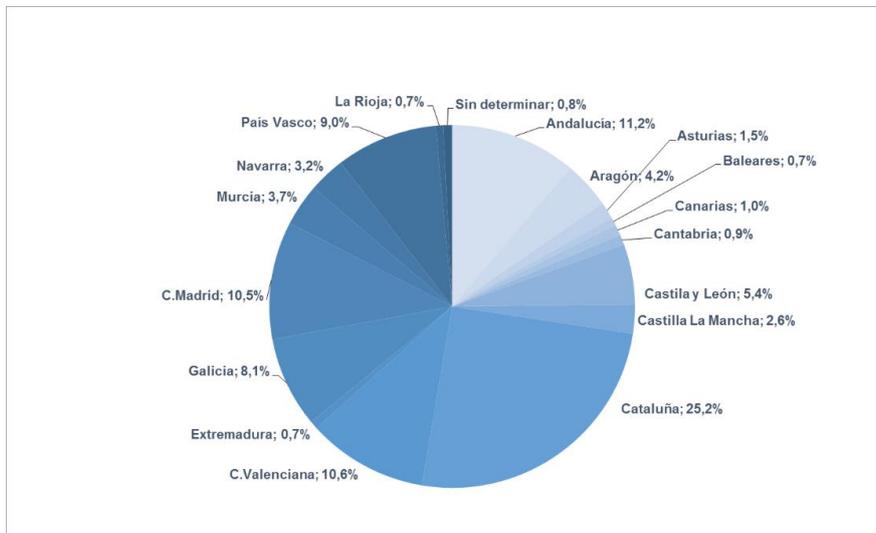


Fuente: Evolución del comercio exterior por grupos de productos y capítulos TARIC. Valores absolutos. 1989-2016. Instituto de Estadística de la Comunidad de Madrid.

Realizando un análisis de las exportaciones de bienes, cabe destacar que las partidas más exportadas por la Comunidad de Madrid en 2016 fueron los productos farmacéuticos, los vehículos automóviles y la maquinaria no eléctrica.

A nivel comparado, las exportaciones de la Comunidad de Madrid supusieron en 2018 un 10,5% del total de exportaciones nacionales, siendo así la cuarta Comunidad Autónoma en exportaciones, por detrás de Cataluña (25,2%), Andalucía (11,2%) y la Comunidad Valenciana (10,6%) (Gráfico 25).

Gráfico 25. Exportaciones por Comunidad Autónoma. Porcentaje sobre el total nacional de exportaciones. 2018

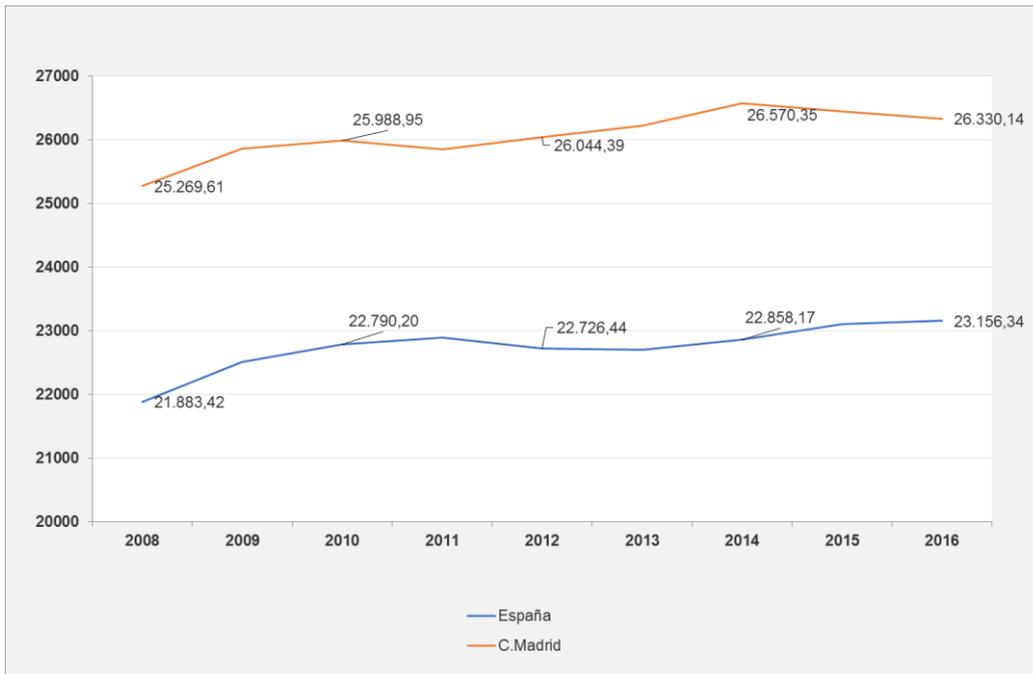


Fuente: Estadísticas del comercio exterior español. Secretaría de Estado de Comercio.

Salarios

El salario medio, medido a través de la ganancia media anual por trabajador, de la Comunidad de Madrid es un 13,7% superior que la media nacional (dato de 2016). De este modo, la ganancia media anual por trabajador en la Comunidad de Madrid en 2018 fue de 26.330 euros mientras que en el resto del territorio nacional fue de 23.156 euros. Otro aspecto a destacar es que la tendencia del mismo ha sido más favorable en la Comunidad de Madrid con un crecimiento más constante que la media nacional (Gráfico 26).

Gráfico 26. Ganancia media anual por trabajador. Comparativa España y Comunidad de Madrid. Euros. 2008-2016.



Fuente: Encuesta de estructura salarial. Instituto Nacional de Estadística.

En cuanto a las diferencias salariales por sexo, cabe destacar que, mientras en la Comunidad de Madrid ha descendido entre 2008 y 2016, en el resto del territorio nacional ha aumentado, siendo en 2016 el sueldo de los hombres es un 29% superior al de las mujeres. Esta misma cifra para la Comunidad de Madrid se sitúa en el 25% (Tabla 41).

Tabla 41. Diferencial salarial entre hombres y mujeres. Comparativa Comunidad de Madrid y España. Años 2008 y 2016.

	2008	2016
Comunidad de Madrid	30%	25%
España	28%	29%

Fuente: Encuesta de estructura salarial. Instituto Nacional de Estadística.

3.3. Capitalidad

El estatus de la ciudad de Madrid como capital de España influye sobremanera a la hora de caracterizar y analizar el estado socioeconómico de la Comunidad de Madrid. Así, que la economía de la Comunidad de Madrid esté fuertemente especializada en los servicios es consecuencia directa de su carácter de región capital del Estado Español³³.

Esta especialización es destacable sobre todo en actividades de transportes y tecnologías de información y comunicaciones, servicios empresariales de alto valor añadido, principalmente de consultoría e ingeniería, y de intermediación financiera. También destaca la elevada presencia del sector público en la región debido al papel de la misma como centro político del Estado³⁴.

Así mismo, por su estatus de capital y el elevado desarrollo de sus infraestructuras, la Comunidad de Madrid atrae anualmente capital humano, turistas y estudiantes internacionales. En este punto hay que incidir en la ventaja competitiva que cuenta Madrid al ser considerada la capital mundial del español siendo éste un factor estratégico en los negocios y la promoción internacional de Madrid³⁵.

Otro de los puntos singulares que le confiere el estatus de capital, unido a su ubicación geográfica privilegiada para la logística al situarse en el centro de la nación, es la elevada presencia de empresas extranjeras. De este modo, Madrid es la ciudad española con mayor número de sedes de multinacionales extranjeras. Además, la ciudad de Madrid concentra la actividad de la mayoría de multinacionales españolas. Estos factores, unidos a la elevada renta per cápita y su condición de gran hub de transportes, generan un círculo virtuoso de oferta y demanda que contribuye al crecimiento de la actividad económica de la región³⁶.

³³ Comunidad de Madrid (Consejería de Economía y Hacienda y Consejería de Educación, Juventud y Deporte), *Estrategia Regional de investigación e innovación para una especialización inteligente de la Comunidad de Madrid (RIS3_CM)*, p. 55.

³⁴ Ibidem. p.55.

³⁵ Ibidem p.9.

³⁶ Ayuntamiento de Madrid, *Estructura económica de la ciudad de Madrid*. pp.321-323.

**CAPÍTULO III: CLASIFICACIÓN Y MEDICIÓN DEL DESEMPEÑO DE LAS
ACTIVIDADES PRODUCTIVAS EN LA COMUNIDAD DE MADRID EN
LOS PERIODOS 2000-2007, 2008-2014 Y 2015-2018**

1.INTRODUCCIÓN

Este capítulo presenta los resultados de la investigación realizada para clasificar las actividades productivas en la Comunidad de Madrid, acorde con la teoría de ciclo de vida del producto (Vermon, 1966)³⁷, en actividades emergentes, en expansión, maduras y en declive, y medir su rendimiento en términos de empleo a lo largo del periodo 2002-2018, entendido éste como un ciclo económico dividido en 3 subperiodos o fases: 2002-2007 (fase de expansión), 2008-2014 (fase de crisis) y 2015-2018 (fase de recuperación).

Desde un punto de vista operativo, se han dado los siguientes pasos:

Identificación

En primer lugar, se realiza una identificación de las actividades productivas en la Comunidad de Madrid objeto de análisis. Para realizar esta identificación, se toma como referencia el análisis de los procesos económicos y el escenario tendencial de la Comunidad de Madrid, realizado como fase previa para poner en contexto la presente investigación, aunque prevalece el criterio empírico de considerar todas las actividades productivas al máximo nivel de desagregación posible que la disponibilidad y representatividad de los datos permite, con el fin de obtener los resultados más ajustados a la evolución real que las diferentes actividades productivas hayan podido tener en la región. En concreto, se identifican 108 ramas de actividad, quedándose fuera esencialmente actividades no presentes en la Comunidad de Madrid, como algunas relacionadas con el sector agrícola y ganadero, las actividades extractivas y algunas ramas asociadas con actividades marítimas, y también aquéllas en las que no hay suficiente muestra, considerando el mayor nivel de desagregación posible de 3 dígitos CNAE-09, en cada uno de los años de referencia para el análisis (2002, 2005, 2008, 2012, 2014, 2016 y 2018), con el fin de mantener la coherencia interna.

Clasificación

En segundo lugar, y una vez realizada esta identificación, se calculan los indicadores para clasificar las ramas de actividad en emergentes, en expansión, maduras y en declive, atendiendo a la fase del ciclo de vida del sector en que se encuentren (Estrategias según sectores, Sanchís Palacios³⁸) (se basa en la teoría original del ciclo del producto de Vermon, previamente referenciada):

- Los sectores emergentes son aquellos que se sitúan en la fase de introducción del ciclo de vida y corresponden a sectores de reciente creación como consecuencia de la aplicación de una innovación. En estos sectores, la innovación tecnológica aparece como una ventaja competitiva importante. Se trata de sectores de pequeño tamaño y fuerte crecimiento, con capacidad por desarrollar para consolidar una posición competitiva de superioridad.

³⁷ Vermon, R. (1966). « International Investment and International Trade in the Product Cycle ». Ed.: Quarterly Journal of Economics, 2, 190-207.

³⁸ Joan Ramón Sanchís Palacio, Catedrático de Organización de Empresas y Director de la Cátedra de Economía del Bien Común de la Universitat de València.

http://diccionarioempresarial.wolterskluwer.es/Content/Documento.aspx?params=H4sIAAAAAAAAAEAMtMSbF1jTAAASNjMwtDtbLUouLM_DxblwMDS0NDA1OQQGZapUt-ckhIQaptWmJOcSoA4k5DezUAAAA=WKE

- Los sectores en expansión son sectores con tasas de crecimiento positivas y ascendentes, pero todavía con margen para seguir aumentando su cuota de mercado.
- Los sectores maduros son aquellos que se caracterizan por la estabilidad, la cual viene dada por la ausencia de crecimiento, es decir, el sector ya no muestra expectativas futuras y su tasa de crecimiento se estanca. Se trata de sectores consolidados en términos de su posición competitiva, es decir, sectores grandes.
- Los sectores en declive: Los sectores maduros acaban convirtiéndose en sectores en declive o crisis cuando se produce un descenso continuado e importante de la demanda, como consecuencia de los cambios en los gustos y preferencias de los clientes, cambios tecnológicos o cambios demográficos, entre otros.

Como se observa, la caracterización clásica de las cuatro tipologías de sectores económicos se realiza a partir de medidas o indicadores relativos a la producción; en concreto, y tal como se indica más arriba, en función de su capacidad de crecimiento y de su capacidad competitiva o cuota de mercado (tasa de crecimiento de la producción y peso relativo de la actividad sobre la actividad total de la economía).

Tomando esta referencia, teniendo en cuenta que el interés fundamental del presente trabajo es la clasificación de las actividades económicas en la Comunidad de Madrid según su capacidad de generar empleo a lo largo del ciclo económico 2002-2018, se han seleccionado dos indicadores similares a los anteriores, pero en términos de empleo (en lugar de en términos de producción), que se definen como:

- Crecimiento del empleo a largo plazo (tasa de variación). Es de esperar que, a lo largo del ciclo económico y por ello se tiene en cuenta el largo plazo (periodo total, 2002-2018), las actividades en la fase inicial de su ciclo de vida (emergente) tengan un fuerte crecimiento del empleo, en tanto que las actividades al final de su ciclo de vida (en declive) tengan tasas de crecimiento del empleo negativas, aunque hayan pasado por etapas intermedias de expansión o ralentización.
- Peso relativo del empleo en una actividad sobre el empleo total en la Comunidad de Madrid (economía de referencia en el presente contexto) en 2002, al comienzo del ciclo económico, que viene a aproximar el tamaño o la importancia relativa de esa actividad en la región madrileña, en términos de empleo.

Tal como la literatura avala (DBDET, 2018)³⁹, el análisis en el largo plazo proporciona mejor ajuste a la evolución (y también al desempeño) de una actividad económica en el tiempo. De hecho, algunas actividades pueden surgir, pero nunca llegar al nivel de pasar de una fase débilmente emergente a una fase posterior, o avanzar y retroceder entre las diferentes etapas a lo largo de un período de tiempo. Del mismo modo, una actividad que se haya ralentizado desde una fase en expansión a una madura puede tener una reactivación y volver a su estado expansivo.

³⁹ Department of Business, Economic Development and Tourism (2018): "Hawaii's Targeted & Emerging Industries. 2018 Update Report", December 2018.

Desempeño

En tercer lugar, se calculan los indicadores para medir el desempeño de las ramas de actividad clasificadas en emergentes, en expansión, maduras y en declive, también definidos esencialmente en términos de empleo, que se concretan en los siguientes:

- Crecimiento del empleo a corto-medio plazo (tasa de variación anualizada). Es una medida también de crecimiento del empleo, pero suavizada, puesto que proporciona una medida del crecimiento anualizado en un periodo de tiempo entre años no consecutivos. Se considera más apropiada para medir el crecimiento en el corto-medio plazo, de ahí que se calcule para cada rama de actividad en los tres subperiodos de referencia, teniendo en cuenta tres años en cada subperiodo; en concreto, los años 2002, 2005 y 2008 en la fase inicial expansiva; los años 2008, 2012 y 2014 en la fase de crisis; y los años 2014, 2016 y 2018 en la fase última de recuperación. También es de esperar, aunque con valores más moderados que los proporcionados por la medida de crecimiento del empleo a largo plazo, que las actividades emergentes tengan un fuerte crecimiento del empleo, en tanto que las actividades en declive pierdan empleo, pasando entre una etapa y otra por las etapas intermedias de paulatina reducción del crecimiento del empleo e incluso de decrecimiento.
- Participación competitiva del empleo a nivel nacional (coeficiente de participación: peso del empleo de una actividad en una región sobre el total nacional). Cuanto más elevada sea la participación competitiva de una actividad en la Comunidad de Madrid con respecto al conjunto nacional, mayor peso en términos de empleo de esa actividad a nivel regional con respecto al total nacional. También es de esperar que las actividades emergentes tengan una posición competitiva mejor que el resto de actividades, particularmente maduras y en declive, que se espera que la hayan ido perdiendo en su ciclo evolutivo.
- Concentración o especialización regional del empleo (coeficiente de localización o especialización: peso relativo del empleo de una actividad en una región con respecto al peso relativo a nivel nacional). Cuanto más elevado sea la concentración de una actividad en la Comunidad de Madrid, mayor es la especialización o peso relativo de la misma a nivel regional en comparación con el peso relativo de la misma para el conjunto nacional, siendo indicativo de una ventaja comparativa de la actividad en la economía regional.

Estos tres indicadores se utilizan para caracterizar el rendimiento de las 108 actividades económicas identificadas, una vez que han sido clasificadas según la fase del ciclo de vida del sector en la que se encuentran. Si bien se calculan para cada una de ellas, el análisis se realiza para el conjunto de las actividades emergentes, en expansión, maduras y en declive, respectivamente, y en el marco de cada tipología, para el ciclo económico total, considerando el periodo 2002-2018 y específicamente el año 2018, y para las tres diferentes etapas del mismo consideradas. Ello proporciona una visión global y también una visión dinámica de cómo han ido evolucionando las actividades productivas en la Comunidad de Madrid, desde la fase expansiva, pasando por la crisis y hasta la fase actual de recuperación.

Condiciones laborales

Finalmente, se añaden otras dos medidas que pretenden aproximar la calidad del empleo asociada a las actividades: el porcentaje de empleo a jornada parcial y el porcentaje de empleo con contrato

temporal. Ambas son medidas asociadas a condiciones laborales. Si bien la jornada parcial es en parte voluntaria, el porcentaje de personas que trabajan a jornada parcial porque no pueden encontrar un empleo a jornada completa, es por tanto un empleo parcial no voluntario, asciende al 53% (INE, EPA, 4T2018). En el caso del tipo de contratos, una alta proporción relativa de empleos con contratos temporales apunta a empleos menos estables y de menor calidad.

Datos

En cuanto a las fuentes estadísticas utilizadas para calcular los indicadores, se ha utilizado la EPA del INE, a nivel de microdatos, de los siete años antes señalados.

Por último, se incluye un Anexo con los datos de todos los indicadores utilizados para medir el rendimiento de las actividades económicas en la Comunidad de Madrid (tasa de crecimiento anualizado, coeficiente de participación, coeficiente de concentración, salarios, tipo de jornada y tipo de contrato), diferenciando entre actividades emergentes, en expansión, maduras y en declive, y para los tres subperiodos considerados.

Clasificación de las actividades productivas en la comunidad de Madrid

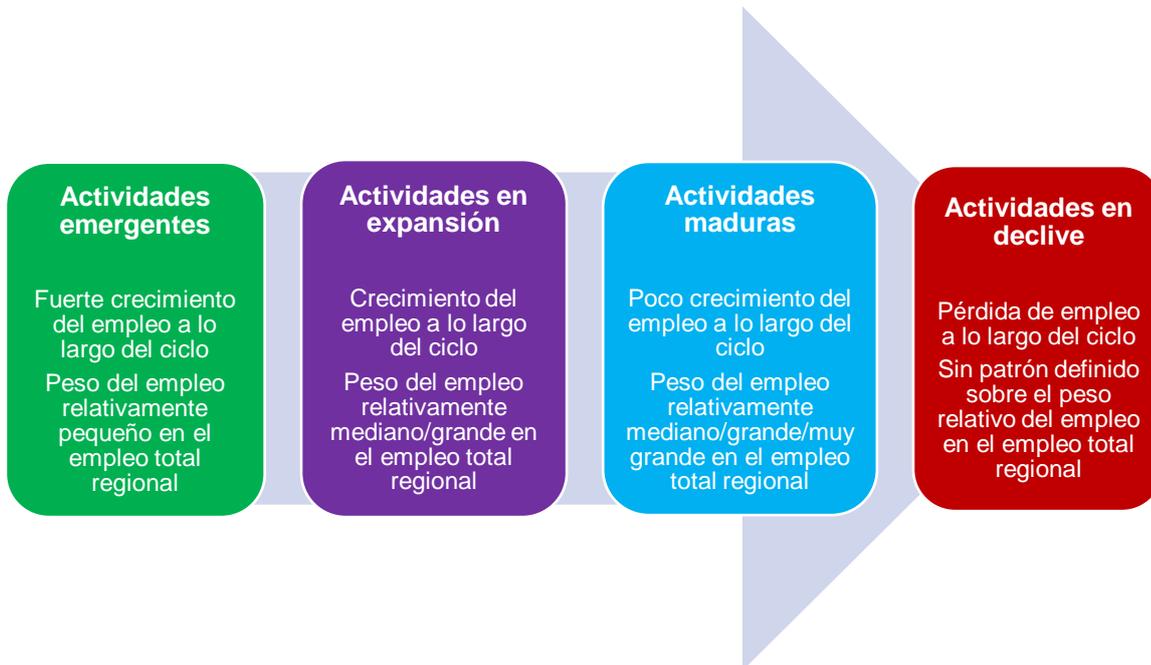
La clasificación de las actividades productivas se realiza a partir de dos indicadores, según se explica previamente, para cada rama de actividad: peso relativo del empleo a nivel regional en 2002 y crecimiento del empleo a largo plazo 2002-2018. De esta manera se combina una medida de partida de la importancia relativa del empleo a nivel regional de la actividad productiva, con una medida de evolución del empleo de dicha actividad a largo plazo, haciendo posible de este modo que la clasificación no esté condicionada por la evolución del ciclo económico, especialmente marcado por la crisis económica acaecida en los años centrales del periodo considerado.

Desde un punto de vista metodológico, la clasificación de las actividades en la Comunidad de Madrid se lleva a cabo combinando ambos indicadores distribuidos en 4 percentiles:

- El indicador crecimiento del empleo a largo plazo 2002-2018 se divide en:
 - 4,00 Fuerte creación de empleo
 - 3,00 Creación de empleo
 - 2,00 Estabilidad en el empleo
 - 1,00 Destrucción de empleo
- El indicador peso relativo del empleo a nivel regional en 2002 se divide en:
 - 1,00 Pequeño.
 - 2,00 Mediano.
 - 3,00 Grande.
 - 4,00 Muy grande.

Teniendo en cuenta la interpretación de los indicadores utilizados, la combinación de los mismos permite, por lo tanto, clasificar las actividades productivas según se recoge en la siguiente ilustración.

Ilustración 1. Criterios de clasificación de actividades productivas acorde con la teoría del ciclo económico



Fuente: Elaboración propia a partir de la literatura y del análisis realizado.

La tipología de actividades en la Comunidad de Madrid se asocia a diferentes colores según la fase del ciclo en la que se encuentre la actividad. El color verde corresponde a actividades emergentes, que se caracterizan por ser de pequeño tamaño en términos de empleo, pero con una fuerte creación de empleo. El color morado caracteriza a las actividades en expansión, con un peso del empleo relativamente mayor que las emergentes, pero todavía con capacidad de aumentar, que además presentan fuerte creación de empleo. El color azul se asocia a las actividades maduras que presentan un crecimiento muy suave o casi nulo en la mayoría de las actividades, con algunos casos de muy moderado decrecimiento, repartiéndose en términos de tamaño del empleo entre mediano y muy grande. Y el color rojo representa a las actividades en declive, que se caracterizan principalmente por la destrucción de empleo a lo largo del ciclo, repartiéndose también en diferentes tamaños en términos del total del empleo regional (Tabla 42).

De las 108 ramas de actividad analizadas, 17 son actividades emergentes, 13 son actividades en expansión, 55 son actividades maduras y 23 son actividades en declive⁴⁰ (Tabla 42 y 43).

⁴⁰ Con respecto a las actividades en declive, cabe señalar que hay 6 actividades con peso relativo del empleo pequeño y 2 con peso mediano, pero se han clasificado en esta tipología porque sus tasas de crecimiento a lo largo del periodo 2002-2018 han sido negativas y muy grandes (entre el -30% y el -87%).

Tabla 42. Tipología de actividades productivas según el ciclo de vida del producto en la Comunidad de Madrid

Tasa de crecimiento del empleo a largo plazo	Peso relativo del empleo			
	Pequeño	Mediano	Grande	Muy grande
Fuerte creación de empleo	14	8	5	
Creación de empleo	3	8	5	12
Estabilidad del empleo	2	10	8	10
Destrucción de empleo	6	2	10	5

Fuente: Elaboración propia a partir de la literatura.

	Emergente
	En expansión
	Maduro
	En declive

Tabla 43. Clasificación de actividades productivas en la Comunidad de Madrid: emergentes, en expansión, maduras y en declive. Periodo 2002-2018

Actividad productivas emergentes
108 Fabricación de otros productos alimenticios 211 Fabricación de productos farmacéuticos de base 303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria 381 Recogida de residuos 465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones 479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos 491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril 521 Depósito y almacenamiento 642 Acti. de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades financieras similares
649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones 661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones 782 Actividades de las empresas de trabajo temporal 811 Servicios integrales a edificios e instalaciones 822 Actividades de los centros de llamadas 823 Organización de convenciones y ferias de muestras 872 Asistencia en residencias para personas con discapacidad intelectual y enfermedad mental 881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad
Actividades productivas en expansión
464 Comercio al por mayor de artículos de uso doméstico 493 Otro transporte terrestre de pasajeros 562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas 602 Actividades de programación y emisión de televisión 683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros 702 Actividades de consultoría de gestión empresarial 731 Publicidad 791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos 851 Educación preprimaria 862 Actividades médicas y odontológicas

869 Otras actividades sanitarias
873 Asistencia en residencias para personas mayores y con discapacidad física
920 Actividades de juegos de azar y apuestas

Actividades productivas maduras

107 Fabricación de productos de panadería y pastas alimenticias
162 Fabricación de productos de madera, corcho, cestería y espartería
172 Fabricación de artículos de papel y de cartón
259 Fabricación de otros productos metálicos
351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica
432 Instalaciones eléctricas, de fontanería y otras instalaciones en obras de construcción
439 Otras actividades de construcción especializada
451 Venta de vehículos de motor
452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor
461 Intermediarios del comercio
463 Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco
466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros
467 Otro comercio al por mayor especializado
471 Comercio al por menor en establecimientos no especializados
472 Comercio al por menor de prod. alimenticios, bebidas y tabaco en establecimientos especializados
474 Comercio al por menor de equ para las TIC en establecimientos especializados
475 Comercio al por menor de otros artículos de uso doméstico en establecimientos especializados
476 Comercio al por menor de artículos culturales y recreativos en establecimientos especializados
477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados
511 Transporte aéreo de pasajeros
522 Actividades anexas al transporte
551 Hoteles y alojamientos similares
561 Restaurantes y puestos de comidas
563 Establecimientos de bebidas
591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión
611 Telecomunicaciones por cable
612 Telecomunicaciones inalámbricas
613 Telecomunicaciones por satélite
619 Otras actividades de telecomunicaciones
620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática
641 Intermediación monetaria
651 Seguros
662 Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones + 663 Actividades de gestión de fondos
691 Actividades jurídicas
692 Actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría y asesoría fiscal
711 Servicios técnicos de arquitectura e ingeniería y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico
721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas
741 Actividades de diseño especializado
749 Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.o.p
801 Actividades de seguridad privada
813 Actividades de jardinería
821 Actividades administrativas y auxiliares de oficina + 829 Actividades de apoyo a las empresas n.c.o.p
841 Administración Pública y de la política económica y social
842 Prestación de servicios a la comunidad en general
852 Educación primaria
853 Educación secundaria
854 Educación postsecundaria
855 Otra educación
861 Actividades hospitalarias

889 Otros actividades de servicios sociales sin alojamiento
900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos
931 Actividades deportivas
949 Otras actividades asociativas
960 Otros servicios personales
970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico

Actividades productivas en declive

011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes
014 Producción ganadera
181 Artes gráficas y servicios relacionados con las mismas
212 Fabricación de especialidades farmacéuticas
236 Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso
282 Fabricación de otra maquinaria de uso general
291 Fabricación de vehículos de motor
293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor
310 Fabricación de muebles
331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo
412 Construcción de edificios
421 Construcción de carreteras y vías férreas, puentes y túneles
433 Acabado de edificios
453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor + 454 Venta, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus repuestos y accesorios
494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza
531 Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal
532 Otras actividades postales y de correos
581 Edición de libros, periódicos y otras actividades editoriales
742 Actividades de fotografía
812 Actividades de limpieza
910 Actividades de bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales
932 Actividades recreativas y de entretenimiento
941 Actividades de organizaciones empresariales, profesionales y patronales

Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

2. DESEMPEÑO DE LAS ACTIVIDADES PRODUCTIVAS EN LA COMUNIDAD DE MADRID

El análisis del desempeño de las actividades productivas en la Comunidad de Madrid se presenta a continuación para cada tipo de actividad, distinguiendo entre emergentes, en expansión, maduras y en declive.

Con el fin de ayudar a ilustrar el desempeño de las actividades correspondientes, de forma individual y en conjunto, para cada tipología se presenta:

- En primer lugar, una caracterización lo más actualizada posible de las cuatro tipologías de actividades, de la mano de una tabla con los indicadores de crecimiento del empleo anualizado, participación competitiva en el empleo nacional, especialización regional, tipo de jornada y tipo de contrato, para el ciclo completo 2002-2018 (con referencia para el cálculo de los indicadores en el año 2018, excepto la tasa de crecimiento que cubre el periodo completo), con el fin de caracterizar el desempeño de las actividades productivas en la actualidad.

- En segundo lugar, un análisis de la evolución de cada uno de los indicadores indicados a lo largo de los 3 subperiodos de tiempo considerados, a través de respectivos gráficos, con el fin de hacer un seguimiento de la dinámica evolutiva a lo largo del ciclo económico considerado.
- En tercer lugar, una ilustración completa de los indicadores de desempeño para las actividades de las cuatro tipologías y para todos los años considerados: 2002, 2005, 2008, 2012, 2014 y 2016 y 2018 (véase las tablas del Anexo del Capítulo II).

2.1. Las actividades emergentes

Situación actual (2018)

Las actividades emergentes en la Comunidad de Madrid, 17 en total, se caracterizan por (Tabla 44):

- Un elevado crecimiento del empleo en el periodo 2002-2018, con una tasa de variación anualizada promedio para el conjunto de actividades emergentes en la Comunidad de Madrid del 7,8%, la más elevada de todas las tipologías. La actividad 465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones es la que presenta un crecimiento anualizado del empleo más elevado (15,6%), seguida de 642 Actividades de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades financieras similares (11,2%), 649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones (10,8%) y 661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones (11%), en tanto que la actividad 211 Fabricación de productos farmacéuticos de base es la que crece menos dentro de las emergentes (3,3%).
- Una elevada participación competitiva de las actividades, es decir, un elevado peso del empleo en las mismas a nivel regional con relación al conjunto nacional, con un coeficiente de participación competitiva medio para el conjunto de actividades emergentes del 27,6% en 2018, el más elevado de todas las tipologías. Las actividades madrileñas con una mayor participación competitiva son 649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones (41,0%), 465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones y 491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril (39,9% cada una de ellas), mientras que la actividad 108 Fabricación de otros productos alimenticios es la que menor coeficiente de participación tiene (7,9%).
- Una relativamente elevada especialización a nivel regional, con un coeficiente de concentración medio para el conjunto de actividades emergentes del 1,8 en 2018, el más elevado de todas las tipologías. Las actividades madrileñas que presentan mayor especialización vuelven a ser 649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones (2,7), 465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones, 491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril a los que se añade 521 Depósito y almacenamiento (2,5 cada una de ellas). Y la actividad con menor especialización con respecto al total nacional también vuelve a ser 108 Fabricación de otros productos alimenticios (0,5).
- Cabe destacar, atendiendo a las tres medidas anteriores con valores más elevados o entre los más elevados, que las actividades emergentes en la Comunidad de Madrid con el mejor rendimiento son: en primer lugar, 465 Comercio al por mayor de equipos para las

tecnologías de la información y las comunicaciones (es la mejor posicionada, con los valores más elevados en los tres indicadores), seguida por 642 Actividades de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades financieras similares, 649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones, 661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones, 303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria, 491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril y 521 Depósito y almacenamiento.

En cuanto al tipo de jornada parcial y tipo de contrato temporal (Tabla 44):

- Hay tres actividades emergentes en la Comunidad de Madrid con los mayores porcentajes de empleo a tiempo parcial y al mismo tiempo contrato temporal en 2018: 479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos (26,3% jornada parcial y 33,5% contrato temporal), 661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones (32,6% y 32,6%) y 823 Organización de convenciones y ferias de muestras (32,4% y 59,1%).
- A ello se añade que la actividad 881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad (53,2%), actividad especialmente feminizada, tiene más de la mitad del empleo en jornada parcial (aunque menor porcentaje de empleo temporal, 26,2%). Por su parte, las actividades 822 Actividades de los centros de llamadas (76,1%) y 782 Actividades de las empresas de trabajo temporal (50,4%) son las que mayores porcentajes de contratos temporales presentan.

Tabla 44. Rendimiento de las actividades emergentes en la Comunidad de Madrid. Año 2018

	Tasa de crecimiento anualizada 2002-2018	Coficiente de participación 2018	Coficiente de concentración 2018	% jornada parcial 2018	% empleo temporal 2018
108 Fabricación de otros productos alimenticios	5,3	7,9	0,5	0,0	33,6
211 Fabricación de productos farmacéuticos de base	3,3	29,8	1,9	0,0	0,0
303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria	6,6	38,2	2,5	0,0	18,1
381 Recogida de residuos	5,0	19,6	1,3	0,0	19,0
465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones	15,6	39,1	2,5	0,0	0,0
479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos	4,4	13,1	0,8	26,3	33,5
491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril	8,6	39,1	2,5	7,2	9,5
521 Depósito y almacenamiento	7,0	37,9	2,5	17,1	31,3
642 Actividades de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades financieras similares (Resto de actividades financieras y de seguros)	11,2	33,5	2,2	0,0	0,0
649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	10,8	41,0	2,7	9,9	4,0
661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	11,0	37,1	2,4	32,6	32,6
782 Actividades de las empresas de trabajo temporal	4,3	32,1	2,1	11,9	50,4
811 Servicios integrales a edificios e instalaciones	10,2	16,6	1,1	6,2	25,0
822 Actividades de los centros de llamadas	8,4	21,8	1,4	4,2	76,1
823 Organización de convenciones y ferias de muestras	7,7	29,2	1,9	32,4	59,1
872 Asist en establec residenci para personas con discap intelectual, enfermedad mental y drogodependencia	5,4	18,6	1,2	19,1	32,5
881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad	8,6	15,3	1,0	53,2	26,2

Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

Evolución 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018

- La evolución del crecimiento de las actividades emergentes en la Comunidad de Madrid (en tasas anualizadas) en los tres subperiodos considerados muestra unos resultados acordes, tanto con el análisis realizado anteriormente para el periodo global 2002-2018, como con la fase del ciclo económico en cada uno de los tres subperiodos. Las tasas de crecimiento anualizadas del empleo promedio para el conjunto de actividades emergentes (7,8% entre 2002 y 2018) ha evolucionado desde un 19,7% en la fase de expansión, a un 1,4% en la subsiguiente fase de crisis económica, para remontar de nuevo hasta un 4,2% en la fase de recuperación.
- Los coeficientes de participación competitiva del empleo sobre el total nacional y de especialización en términos de empleo de las actividades emergentes en la Comunidad de Madrid han tenido una evolución similar a lo largo del ciclo económico considerado. En promedio para el conjunto de actividades emergentes, en la etapa de crisis, con respecto a la primera fase de expansión (alrededor de 2 y 29%, respectivamente), han aumentado ligeramente ambos coeficientes (por encima del 2 y del 30%, respectivamente), para resituarse en la fase de recuperación en una participación competitiva y en una

especialización en términos de empleo semejante a la de partida (alrededor del 2 y 28%, respectivamente).

- Las actividades 211 Fabricación de productos farmacéuticos de base, 381 Recogida de residuos, 465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones, 491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril, 521 Depósito y almacenamiento y 782 Actividades de las empresas de trabajo temporal presentan una evolución acorde con el ciclo económico, aunque se han visto afectadas particularmente por la crisis económica, experimentando en dicha fase cierto decrecimiento del empleo, que ha remontado en la fase de recuperación. Como ilustración, por ejemplo, la actividad 381 Recogida de residuos pasa a lo largo de los tres periodos de un crecimiento medio del 1,4% (época expansiva) al -15,4% (fase de crisis) y por último a un importante crecimiento del 53,1% (fase de recuperación) (Gráfico 34 del Anexo).
- Estas actividades también han tenido una evolución similar en términos de participación competitiva en términos de empleo sobre el total nacional y en términos de concentración del empleo, puesto que en la crisis han visto reducidos ambos coeficientes, pero han recuperado su peso en el empleo total nacional y su especialización de nuevo en la actual fase de recuperación. Como ilustración, en este caso, destaca 211 Fabricación de productos farmacéuticos de base, cuyo coeficiente de participación subió de un 13,1% a un 29,8% entre ambos periodos y cuyo índice de concentración pasó de 0,84% al actual 1,93% (Gráfico 35 y Gráfico 36 del Anexo).
- Hay un par de actividades que han mantenido un crecimiento medio positivo del empleo a lo largo de los tres subperiodos, 822 Actividades de los centros de llamadas y 823 Organización de convenciones y ferias de muestras, con tasas de crecimiento anualizado importantes en la fase de recuperación (Gráfico 1). La primera ha perdido cierta posición competitiva desde la época expansiva hasta la fase de recuperación, aunque el índice de participación se mantiene alrededor del 22% del empleo total nacional. Sin embargo, la organización de convenciones y ferias ha ganado en posición competitiva, con un aumento del índice de participación competitiva desde el 23% de la fase expansiva hasta casi el 30% del empleo en la actualidad, a lo que se suma un índice de concentración del empleo por encima del índice medio del conjunto de actividades emergentes en la fase de recuperación (1,9) (Gráfico 35 y Gráfico 36 del Anexo).
- También se observa un grupo de cinco actividades que han tenido un importante crecimiento anualizado del empleo, incluso en la fase de crisis, mostrando en la última fase de recuperación síntomas de ralentización, con tasas de crecimiento negativo. Es el caso de 108 Fabricación de otros productos alimenticios, 479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos, 642 Actividades de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades financieras similares, 649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones, 661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones y 811 Servicios integrales a edificios e instalaciones. (Gráfico 34 del Anexo).

Sin embargo, el coeficiente de participación competitiva, particularmente de las ramas financieras, se mantiene notablemente alto a lo largo de todo el ciclo económico, destacando que en la crisis económica la participación en el empleo total nacional de estas ramas de actividad superó el 60%. Ciertamente es que la recuperación ha vuelto a resituar el peso relativo de las actividades financieras

madrileñas con respecto al conjunto nacional en términos de empleo, pero igualmente los coeficientes de participación competitiva superan el 37% de peso medio en los tres subperiodos (Gráfico 35 del Anexo). A ello se suma una elevada especialización de la Comunidad de Madrid en estas actividades, con un índice de concentración que también se han mantenido por encima de la media a lo largo del ciclo, con mayor concentración en la época de crisis (en torno al 4), y una redistribución de la especialización hasta alrededor del 2,5 actual (Gráfico 36 del Anexo).

- Las actividades emergentes en la Comunidad de Madrid con los mayores porcentajes de empleo a tiempo parcial y al mismo tiempo contrato temporal en los tres subperiodos son: 479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos (con mayores valores de ambos indicadores en la fase expansiva, menores durante la crisis y en alza durante la recuperación), 661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones (con valores crecientes para el empleo con jornada parcial a lo largo del ciclo económico y menor porcentaje de empleo con contratos temporales en las fases expansivas y de recuperación que en la crisis) y 823 Organización de convenciones y ferias de muestras (con empleo con jornada parcial más elevado durante la crisis y algo menor durante la recuperación, y empleo con contratos temporales creciente a lo largo del ciclo económico) (Gráfico 37 y Gráfico 38 del Anexo).
- Además, la actividad 881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad presenta elevados porcentajes de empleo en jornada parcial durante todo el ciclo económico, particularmente durante la actual etapa de recuperación, aunque porcentajes más moderados de empleo con contratos temporales. Por último, cabe señalar que la actividad 782 Actividades de las empresas de trabajo temporal (50,4%) es, como su propio nombre indica, la que mantiene mayores porcentajes de empleo temporal a lo largo de los tres subperiodos, con valores en torno al 50% (Gráfico 38 del Anexo).

Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid

Situación actual (2018)

Actividades con mejor rendimiento en términos de mayor crecimiento, participación y especialización del empleo:

303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria
465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones (es la mejor posicionada, con los valores más elevados de las tres medidas)
491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril
521 Depósito y almacenamiento
642 Actividades de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades financieras similares
649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones
661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones

Actividades con mayor porcentaje de empleo con jornada parcial y/o contratos temporales en 2018:

479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos
661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones
823 Organización de convenciones y ferias de muestras
881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad (53,2% jornada parcial)
822 Actividades de los centros de llamadas (76,1% contrato temporal) y 782 Actividades de las empresas de trabajo temporal (50,4%)

Evolución 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018

Actividades con evolución y posición actual en términos de participación competitiva y especialización del empleo acordes con el ciclo económico (expansión inicial, cierta contracción en la crisis y recuperación actual):

211 Fabricación de productos farmacéuticos de base
381 Recogida de residuos
465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones
491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril
521 Depósito y almacenamiento
782 Actividades de las empresas de trabajo temporal

Actividad que ha consolidado su crecimiento y posición relativa en términos de participación y especialización del empleo:

823 Organización de convenciones y ferias de muestras

Actividades cuyo crecimiento se ha ralentizado en la etapa de recuperación, con respecto a las fases anteriores, pero mantienen una elevada participación competitiva y especialización del empleo en la Comunidad de Madrid:

642 Actividades de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades financieras similares
649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones
661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones

Actividades con mayor porcentaje de empleo con jornada parcial y/o contratos temporales a lo largo del ciclo económico:

- 479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos (elevados porcentajes de empleo con jornada parcial y con contratos temporales)
- 661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones (elevados porcentajes de empleo con jornada parcial y con contratos temporales)
- 823 Organización de convenciones y ferias de muestras (elevados porcentajes de empleo con jornada parcial y con contratos temporales)
- 881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad (elevados porcentajes de empleo con jornada parcial)
- 782 Actividades de las empresas de trabajo temporal (elevados porcentajes de empleo con contratos temporales)

2.2. Las actividades en expansión

Situación actual (2018)

Las 13 actividades en expansión en la Comunidad de Madrid se caracterizan por (Tabla 45):

- Un elevado crecimiento del empleo en el periodo 2002-2018, pero más moderado por término medio que las actividades emergentes, con una tasa de variación anualizada promedio para el conjunto de actividades en expansión del 6,5%, la segunda más elevada de todas las tipologías. Las actividades 702 Actividades de consultoría de gestión empresariales, 562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas y 683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros son las que tienen un crecimiento anualizado del empleo más elevado a lo largo del periodo (10%, 8,7% y 8,6%, respectivamente), en tanto que las actividades 731 Publicidad y 602 Actividades de programación y emisión de televisión son las que, con tasas positivas, crecen más suavemente entre las actividades en expansión (4,6 y 4,8%, respectivamente).
- Una elevada participación competitiva regional con relación al conjunto nacional en términos de empleo, con un coeficiente de participación competitiva medio para el conjunto de actividades en expansión del 24,2% en 2018, el segundo más elevado de todas las tipologías. Cabe destacar asimismo que la situación competitiva de las actividades en expansión de la Comunidad de Madrid es muy elevada a día de hoy, puesto que los índices de participación son todos relativamente elevados (entre 15,7% y 38,6%). Las actividades que en la Comunidad de Madrid presentan una mayor participación competitiva son: 602 Actividades de programación y emisión de televisión (38,6%), 731 Publicidad (33,6%) y 791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos (32,4%), mientras que la actividad 873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con discapacidad física es la que menor coeficiente de participación tiene (15,7%).
- Una relativamente elevada especialización a nivel regional, con un coeficiente de concentración medio para el conjunto de actividades en expansión del 1,6% en 2018, el segundo más elevado de todas las tipologías. Las actividades madrileñas en expansión que presentan mayor y menor especialización coinciden con las que muestran mayor participación competitiva en el empleo a nivel nacional (señaladas en el punto anterior): 602 Actividades de programación y emisión de televisión (2,5%), 731 Publicidad (2,3%) y 791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos (2,2%), en tanto que la actividad con menor especialización es igualmente 873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con discapacidad física (1%).
- Atendiendo a las tres medidas anteriores con valores más elevados o entre los más elevados, las actividades productivas en expansión en la Comunidad de Madrid con mejor desempeño son: 602 Actividades de programación y emisión de televisión, 702 Actividades de consultoría de gestión empresarial, 731 Publicidad y 791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos, todas ellas actividades de servicios.

En cuanto al tipo de jornada parcial y tipo de contrato temporal (Tabla 45):

- La actividad en expansión en la Comunidad de Madrid con mayor porcentaje de empleo con jornada laboral parcial en 2018 es 562 Provisión de comidas preparadas para eventos

y otros servicios de comidas (39,3%), seguida a bastante distancia por 869 Otras actividades sanitarias (19,3%).

- En cuanto a tipo de contrato, si se compara con las actividades emergentes, el conjunto de actividades en expansión en la Comunidad de Madrid presenta un porcentaje medio de empleo con contratos a tiempo parcial menor (15,8% frente a 26,5% en aquéllas), lo que apunta a mayor estabilidad del empleo en las actividades en expansión que en las emergentes. Sin embargo, las que más se distinguen por su porcentaje de empleo temporal son 791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos (24,8%), 873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con discapacidad física (27,3%), actividad mayoritariamente femenina, y 920 Actividades de juegos de azar y apuestas (22,9%).

Tabla 45. Rendimiento de las actividades en expansión en la Comunidad de Madrid. Año 2018

	Tasa de crecimiento anualizada 2002-2018	Coficiente de participación 2018	Coficiente de concentración 2018	% jornada parcial 2018	% empleo temporal 2018
464 Comercio al por mayor de artículos de uso doméstico	6,4	17,23	1,12	0,0	7,0
493 Otro transporte terrestre de pasajeros	6,4	21,42	1,39	2,4	2,4
562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas	8,7	20,70	1,34	39,3	16,0
602 Actividades de programación y emisión de televisión	4,8	38,62	2,50	13,4	10,4
683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros	8,6	19,38	1,25	7,6	17,0
702 Actividades de consultoría de gestión empresarial	10,0	26,85	1,74	10,3	17,3
731 Publicidad	4,6	36,26	2,35	6,3	9,7
791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos	5,6	33,41	2,16	12,2	24,8
851 Educación preprimaria	6,6	23,48	1,52	12,1	18,1
862 Actividades médicas y odontológicas	7,4	16,71	1,08	14,1	14,1
869 Otras actividades sanitarias	5,6	20,85	1,35	19,3	18,9
873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con discapacidad física	6,2	15,73	1,02	5,3	27,3
920 Actividades de juegos de azar y apuestas	4,5	24,09	1,56	13,1	22,9

Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

Evolución 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018

- La evolución del crecimiento anualizado de las actividades en expansión en la Comunidad de Madrid en los tres subperiodos considerados presenta unos resultados consistentes con el análisis realizado anteriormente para el periodo global 2002-2018, así como con la fase del ciclo en cada uno de los tres subperiodos, manteniendo un ritmo de crecimiento medio en el conjunto de dichas actividades relativamente elevado. Las tasas de crecimiento anualizadas del empleo promedio para el conjunto de actividades emergentes (6,5% entre 2002 y 2018) pasaron del 10,5% en la fase de expansión, a un 2,3% en la fase de crisis económica, para retomar un buen ritmo de nuevo en la fase de recuperación (8,2%).

- Los coeficientes de participación competitiva del empleo sobre el total nacional y de especialización en términos de empleo de las actividades en expansión en la Comunidad de Madrid han tenido una evolución ligeramente creciente a lo largo del ciclo económico considerado. El índice de participación competitiva promedio para el conjunto de actividades ha pasado del 21% al 24,2% desde la fase inicial de expansión hasta la actual fase de recuperación. Similar comportamiento ha seguido el coeficiente de concentración, desde el 1,4% al 1,6% para el conjunto de actividades en expansión a lo largo del ciclo.
- De entre todas las actividades en expansión, 602 Actividades de programación y emisión de televisión y 731 Publicidad presentan una evolución de los tres indicadores bastante positiva a lo largo del ciclo económico completo, esto es, un buen rendimiento, pasando por cada una de las fases. Las tasas de crecimiento anualizado no son especialmente elevadas a lo largo de los tres periodos, pero ambas actividades son las que muestran mayores coeficientes de participación competitiva y de especialización en términos de empleo en la Comunidad de Madrid. De estas dos actividades, destaca la primera, con un coeficiente de participación competitiva por encima del 37% en los tres subperiodos y un coeficiente de concentración por encima del 2,5%; los más elevados de todas las actividades en expansión. En esta misma línea está la actividad 702 Actividades de consultoría de gestión empresarial, que presenta elevados coeficientes de participación competitiva y de especialización en la Comunidad de Madrid, aunque su crecimiento anualizado resulta más volátil, con fuertes tasas de crecimiento en las fases expansiva y de crisis, y ralentización en la última fase de recuperación (Gráfico 40 y 41 del Anexo).
- La actividad 791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos mejora su rendimiento a lo largo del periodo completo considerado, partiendo de una fase expansiva moderada, en términos tanto de crecimiento del empleo como de participación competitiva y especialización, para ir mejorando su posición en todos ellos hasta alcanzar en la actualidad un crecimiento anualizado de los más elevados (25%) y unos coeficientes de participación competitiva en el empleo total nacional (33,4%) y de especialización en la región (2,2%) también de los más elevados entre las actividades en expansión.
- Respecto al tipo de jornada, la actividad 562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas es la que presenta mayores porcentajes de empleo con jornada parcial a lo largo de los tres subperiodos considerados, manteniendo porcentajes por encima del 40% e incluso cercanos al 50% durante la fase de crisis. A distancia le siguen las actividades 862 Actividades médicas y odontológicas, que ha pasado del 30% de empleo con jornada parcial durante la fase expansiva al actual 14%, y 920 Actividades de juegos de azar y apuestas, con un 22,8% de empleo con jornada parcial durante la crisis y un moderado 13% actual (Gráfico 42 del Anexo).
- En cuanto a tipo de contrato, si se compara con las actividades emergentes, el conjunto de actividades en expansión en la Comunidad de Madrid presenta un porcentaje medio de empleo con contratos a tiempo parcial muy semejante durante las fases expansiva y de crisis (en torno al 22% de media y al 20%, respectivamente en cada fase y para ambos tipos de actividades), pero menor durante la fase de recuperación (15,8% en actividades en expansión y 26,5% en actividades emergentes). Esto sugiere que en esta última fase las actividades en expansión presentan mayor estabilidad en el empleo que las emergentes, aunque en las fases anteriores tuvieran un comportamiento semejante. En

cualquier caso, las actividades en expansión con mayores porcentajes de empleo temporal a lo largo del ciclo económico son 602 Actividades de programación y emisión de televisión (aunque ha moderado mucho el empleo temporal en la fase de recuperación), 791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos (con valores entre el 29,4% y el 24,8% actual), 873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con discapacidad física (con valores entre el 49,1% y el 27,3% actual) y 920 Actividades de juegos de azar y apuestas (con valores entre el 29,2% y el 22,9% actual) (Gráfico 43 del Anexo).

Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid
Situación actual (2018)

Actividades con el mejor rendimiento en términos de mayor crecimiento, participación y especialización del empleo:

602 Actividades de programación y emisión de televisión
702 Actividades de consultoría de gestión empresarial
731 Publicidad
791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos, todas ellas actividades de servicios

Actividades con mayor porcentaje de empleo con jornada parcial y/o contratos temporales en 2018:

562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas (39,3% jornada parcial)
869 Otras actividades sanitarias (19,3% jornada parcial)
791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos (24,8% contrato temporal)
873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con discapacidad física (27,3% contrato temporal)
920 Actividades de juegos de azar y apuestas (22,9% contrato temporal)

Evolución 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018

Actividades con el mejor rendimiento en términos de mayor crecimiento, participación y especialización del empleo en las tres fases del ciclo económico (expansión inicial, cierta contracción en la crisis y recuperación actual):

602 Actividades de programación y emisión de televisión
731 Publicidad
702 Actividades de consultoría de gestión empresarial

Actividad que va mejorando su rendimiento a medida que avanza el ciclo económico hasta la actualidad:

791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos

Actividades con mayor porcentaje de empleo con jornada parcial y/o contratos temporales a lo largo del ciclo económico:

562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas (elevados porcentajes de empleo con jornada parcial)
862 Actividades médicas y odontológicas (elevados porcentajes de empleo con jornada parcial)
602 Actividades de programación y emisión de televisión (elevados porcentajes de empleo con contratos temporales)
791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos elevados porcentajes de empleo con contratos temporales)
873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con discapacidad física (elevados porcentajes de empleo con contratos temporales)
920 Actividades de juegos de azar y apuestas (elevados porcentajes de empleo con jornada parcial y con contratos temporales)

2.3. Las actividades maduras

Situación actual (2018)

El grupo de actividades maduras en la Comunidad de Madrid es el más numeroso, un total de 55. Se caracterizan por (Tabla 46):

- Un crecimiento modesto del empleo en el periodo 2002-2018, bastante por debajo de las elevadas tasas que presentan las actividades emergentes y en expansión, con una tasa de variación anualizada promedio para el conjunto de actividades maduras de 1,3%, todavía positiva y por encima de la correspondiente al grupo de actividades en declive (-4,7%). El grupo de actividades con tasas de crecimiento anualizado más elevadas (por encima del 4%) a lo largo del periodo son 522 Actividades anexas al transporte (4,1%), 854 Educación postsecundaria (4,2%), 620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática (4,4%), 711 Servicios técnicos de arquitectura e ingeniería y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico (4,3%), 721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas (4,4%) y 854 Educación postsecundaria (4,2%). A continuación, con tasas de crecimiento anualizado por encima del 3%, se distinguen las actividades 461 Intermediarios del comercio (3,2%), 591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión (3,2%), 651 Seguros (3,7%), 855 Otra educación (3,4%) y 861 Actividades hospitalarias (3,9%). Y un tercer grupo, con tasas de crecimiento anualizado también por encima de la media de las actividades maduras (mayores del 2%), son 351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica (2,7%), varias actividades del comercio como 463 Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco, 467 Otro comercio al por mayor especializado, 471 Comercio al por menor en establecimientos no especializados y 472 Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en establecimientos especializados, y también 613 Telecomunicaciones por satélite (2,5%), 900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos y 960 Otros servicios personales (2,7% cada una).
- Una relativamente elevada participación competitiva regional con relación al conjunto nacional en términos de empleo, con un coeficiente de participación competitiva medio para el conjunto de actividades maduras del 20,3% en 2018. Se observa, no obstante, una importante dispersión entre actividades con respecto al coeficiente de participación. La más destacada, con el coeficiente claramente mayor y a distancia del resto de actividades maduras, es 613 Telecomunicaciones por satélite (78,6%), seguida a cierta distancia por parte de 511 Transporte aéreo de pasajeros (47%), 591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión (44,9%), 611 Telecomunicaciones por cable (46,5%), 619 Otras actividades de telecomunicaciones (34,8%), 620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática (36,3%), 641 Intermediación monetaria (34,2%) y 651 Seguros (36,4%). Por el contrario, las actividades maduras en la región con menor participación competitiva a nivel nacional son 107 Fabricación de productos de panadería y pastas alimenticias (4,2%), 551 Hoteles y alojamientos similares (6,9%) y 662 Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones + 663 Actividades de gestión de fondos (9,1%).
- Una especialización a nivel regional también muy dispar según se trate de unas actividades u otras, con un coeficiente de concentración medio para el conjunto de actividades maduras

del 1,3% en 2018. De nuevo, destaca la actividad 613 Telecomunicaciones por satélite presenta el índice de concentración más elevado (5,1%), seguida del mismo conjunto de actividades señaladas en el párrafo previo, con coeficientes de concentración relativamente elevados, entre 2,2% y 3%. En el otro extremo, las actividades 107 Fabricación de productos de panadería y pastas alimenticias y 463 Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco presentan los coeficientes de concentración menores (0,3% y 0,5%, respectivamente) de entre todas las actividades maduras.

- Atendiendo a las tres medidas anteriores con valores más elevados o entre los más elevados, las actividades productivas maduras en la Comunidad de Madrid con mejor rendimiento son: un primer grupo destacado por sus elevados coeficientes de participación y concentración, que se concretan en 613 Telecomunicaciones por satélite, 591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión, 611 Telecomunicaciones por cable, 620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática y 651 Seguros.
- A éstas se suman un segundo grupo, con un buen rendimiento en su conjunto, ilustrado por un crecimiento anualizado, una participación competitiva y una especialización en el empleo por encima de la media de las actividades maduras, formado por 711 Servicios técnicos de arquitectura e ingeniería y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico, 721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas y 801 Actividades de seguridad privada.
- También se detecta un subgrupo dentro de las de mejor rendimiento, que está formado por actividades que no han crecido mucho pero que tienen unos coeficientes de participación y de concentración en el empleo bastante elevados en 2018, como es el caso de 511 Transporte aéreo de pasajeros, 612 Telecomunicaciones inalámbricas y 619 Otras actividades de telecomunicaciones.

En cuanto al tipo de jornada parcial y tipo de contrato temporal (Tabla 46):

- Hay un grupo de actividades maduras en la Comunidad de Madrid con elevados porcentajes tanto de jornada parcial como de contratos temporales en 2018, entre las que destacan 477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados, 561 Restaurantes y puestos de comidas, 563 Establecimientos de bebidas, 619 Otras actividades de telecomunicaciones, 821 Actividades administrativas y auxiliares de oficina + 829 Actividades de apoyo a las empresas n.c.o.p, 855 Otra educación, 889 Otros actividades de servicios sociales sin alojamiento, 900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos y 931 Actividades deportivas, con porcentajes entre el 20% y el 39% de empleo con jornada parcial, y entre el 25% y el 55% de empleo con contratos temporales.
- Asimismo, las actividades 476 Comercio al por menor de artículos culturales y recreativos en establecimientos especializados y 852 Educación primaria también tienen entre el 23 y el 30% de empleo en jornada parcial. A todo lo que se suma, las actividades 439 Otras actividades de construcción especializada, 452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor, 461 Intermediarios del comercio, 591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión, 662 Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones + 663 Actividades de gestión de fondos y 861 Actividades hospitalarias, con entre un 30% y un 55% de empleo con contratos temporales.

Tabla 46. Rendimiento de las actividades maduras en la Comunidad de Madrid. Año 2018

	Tasa de crecimiento anualizada 2002-2018	Coficiente de participación 2018	Coficiente de concentración 2018	% jornada parcial 2018	% empleo temporal 2018
107 Fabricación de productos de panadería y pastas alimenticias	-0,9	4,64	0,30	18,5	0,0
162 Fabricación de productos de madera, corcho, cestería y espartería	0,4	13,83	0,90	8,2	11,0
172 Fabricación de artículos de papel y de cartón	0,4	16,31	1,06	0,0	17,3
259 Fabricación de otros productos metálicos	-1,3	14,60	0,95	13,9	9,5
351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica	2,7	22,83	1,48	0,0	5,0
432 Instalaciones eléctricas, de fontanería y otras instalaciones en obras de construcción	0,0	13,34	0,86	7,0	19,2
439 Otras actividades de construcción especializada	1,2	17,41	1,13	0,0	33,3
451 Venta de vehículos de motor	1,3	18,35	1,19	4,2	4,8
452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	-0,4	12,11	0,78	5,6	40,3
453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor	-0,1	16,39	1,06	14,2	0,0
461 Intermediarios del comercio	3,2	13,13	0,85	17,7	43,0
463 Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco	2,1	6,98	0,45	0,0	17,9
466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros	1,3	17,69	1,15	5,3	7,6
467 Otro comercio al por mayor especializado	2,4	14,56	0,94	0,0	7,4
471 Comercio al por menor en establecimientos no especializados	2,9	13,64	0,88	18,7	16,1
472 Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en establecimientos especializados	2,3	14,91	0,97	14,9	18,9
474 Comercio al por menor de equ para las TIC en establecimientos especializados	1,6	19,95	1,29	14,4	0,0
475 Comercio al por menor de otros artículos de uso doméstico en establecimientos especializados	-1,2	10,46	0,68	18,7	27,8
476 Comercio al por menor de artículos culturales y recreativos en establecimientos especializados	0,0	14,77	0,96	22,6	15,7
477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados	1,8	13,47	0,87	23,2	24,7
511 Transporte aéreo de pasajeros	-0,1	46,99	3,04	11,0	0,0
522 Actividades anexas al transporte	4,1	18,55	1,20	9,4	24,2
551 Hoteles y alojamientos similares	-1,1	6,92	0,45	18,0	27,4
561 Restaurantes y puestos de comidas	1,9	12,23	0,79	23,7	26,0
563 Establecimientos de bebidas	1,5	14,88	0,96	23,8	34,2
591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión	3,2	44,92	2,91	19,0	55,1
611 Telecomunicaciones por cable	2,2	46,52	3,01	3,4	19,8
612 Telecomunicaciones inalámbricas	-1,9	28,62	1,85	0,0	0,0

Continúa en la siguiente página...

Sectores Estratégicos en la Comunidad de Madrid desde la perspectiva de generación de empleo

110/512

	Tasa de crecimiento anualizada 2002-2018	Coficiente de participación 2018	Coficiente de concentración 2018	% jornada parcial 2018	% empleo temporal 2018
613 Telecomunicaciones por satélite	2,5	78,65	5,09	4,7	0,0
619 Otras actividades de telecomunicaciones	-3,8	34,80	2,25	19,8	53,1
620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática	4,4	36,29	2,35	2,3	5,6
641 Intermediación monetaria	-0,5	34,18	2,21	1,8	4,5
651 Seguros	3,7	36,39	2,36	4,4	11,2
662 Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones + 663 Actividades de gestión de fondos	0,1	9,07	0,59	17,3	39,0
691 Actividades jurídicas	1,1	20,38	1,32	2,8	11,6
692 Actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría y asesoría fiscal	-1,6	11,57	0,75	3,7	3,5
711 Serv técn de arqu e ing y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico	4,3	28,35	1,84	6,5	10,3
721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas	4,0	25,44	1,65	0,0	16,7
741 Actividades de diseño especializado	-1,1	13,39	0,87	0,0	0,0
749 Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.o.p	1,8	13,03	0,84	13,3	0,0
801 Actividades de seguridad privada	0,8	27,19	1,76	6,9	15,1
813 Actividades de jardinería	0,2	14,33	0,93	8,2	23,0
821 Actividades administrativas y auxiliares de oficina + 829 Actividades de apoyo a las empresas n.c.o.p	-0,7	19,45	1,26	25,7	35,4
841 Administración Pública y de la política económica y social	0,1	15,31	0,99	1,2	17,7
842 Prestación de servicios a la comunidad en general	1,9	16,80	1,09	0,0	1,8
852 Educación primaria	2,3	14,84	0,96	29,8	20,7
853 Educación secundaria	1,3	13,25	0,86	20,5	23,7
854 Educación postsecundaria	4,2	22,31	1,44	12,8	21,7
855 Otra educación	3,4	20,60	1,33	37,0	37,9
861 Actividades hospitalarias	3,9	15,68	1,02	7,3	29,8
889 Otros actividades de servicios sociales sin alojamiento	0,6	12,21	0,79	28,1	27,7
900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos	2,7	18,04	1,17	26,7	77,1
931 Actividades deportivas	-0,2	17,49	1,13	39,1	24,8
949 Otras actividades asociativas	1,9	15,81	1,02	19,8	14,8
960 Otros servicios personales	2,7	12,74	0,82	8,2	13,1
970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico	1,0	24,22	1,57	43,0	18,4

Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

Evolución 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018

- La evolución del crecimiento de las actividades maduras en la Comunidad de Madrid en los tres subperiodos considerados muestra unos resultados consecuentes con los resultados del análisis global, realizado anteriormente para el periodo global 2002-2018, como con la fase del ciclo en cada uno de los tres subperiodos. Las tasas de crecimiento anualizadas del empleo promedio para el conjunto de actividades maduras (1,3% entre 2002 y 2018) han evolucionado desde un 4,5% en la fase de expansión, a un -1,7% en la subsiguiente fase de crisis económica, para remontar de nuevo hasta un 2,2% en la fase de recuperación. En esta línea ha evolucionado el crecimiento anualizado de una veintena de actividades, que se han visto castigadas durante la crisis con decrecimiento del empleo, pero han remontado en la fase de recuperación, tales como 162 Fabricación de productos de madera, corcho, cestería y espartería, 432 Instalaciones eléctricas, de fontanería y otras instalaciones en obras de construcción, 439 Otras actividades de construcción especializada, 451 Venta de vehículos de motor, 466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros, 477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados, 511 Transporte aéreo de pasajeros, 561 Restaurantes y puestos de comidas, 563 Establecimientos de bebidas, 619 Otras actividades de telecomunicaciones, 620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática, 641 Intermediación monetaria, 691 Actividades jurídicas, 711 Servicios técnicos de arquitectura e ingeniería y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico, 741 Actividades de diseño especializado, 813 Actividades de jardinería, 854 Educación postsecundaria, 861 Actividades hospitalarias y 960 Otros servicios personales. A este grupo se añaden actividades cuyo crecimiento anualizado no se ha visto tan perjudicado por la crisis, manteniéndose en valores moderados, pero positivos, como es el caso de 591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión, 611 Telecomunicaciones por cable, 613 Telecomunicaciones por satélite y 651 Seguros (Gráfico 44 del Anexo).

Los coeficientes de participación competitiva del empleo sobre el total nacional y de especialización en términos de empleo de las actividades maduras en la Comunidad de Madrid se han mantenido estables a lo largo del ciclo económico considerado, con unos valores promedio en torno al 20% (coeficiente de participación) y 1,3% (coeficiente de concentración) para el conjunto de actividades maduras en los tres subperiodos. Con respecto a estos índices, de nuevo y tal como se ha visto en el análisis para el periodo completo 2002-2018, destaca la actividad 613 Telecomunicaciones por satélite, con coeficientes de participación entre el 63,5% de la fase expansiva el 78,6% actual, y con coeficientes de concentración en torno al 5% en cada fase del ciclo. A continuación le siguen las actividades 511 Transporte aéreo de pasajeros, 591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión, 611 Telecomunicaciones por cable, 612 Telecomunicaciones inalámbricas, 619 Otras actividades de telecomunicaciones, 620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática, 641 Intermediación monetaria, 711 Servicios técnicos de arquitectura e ingeniería y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico y 721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas (Gráfico 45 y Gráfico 46 del Anexo).

- Por lo tanto, atendiendo a los tres tipos de indicadores comentados, las actividades maduras en la Comunidad de Madrid con mejor rendimiento a lo largo de los tres subperiodos estudiados son, por una parte, las que han crecido positivamente y presentan elevados coeficientes de participación y concentración, como son 613 Telecomunicaciones por satélite, 612 Telecomunicaciones inalámbricas, 591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión, 611 Telecomunicaciones por cable y 651 Seguros.

Por otra parte, las que se han visto afectadas en términos de crecimiento anualizado durante la crisis, pero han remontado posteriormente, y también presentan elevados coeficientes de participación y concentración, como es el caso de: 619 Otras actividades de telecomunicaciones, 620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática, 641 Intermediación monetaria y 711 Servicios técnicos de arquitectura e ingeniería y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico.

También se identifica un grupo conformado por las actividades que se sitúan muy cerca de la media en los indicadores considerados en las distintas fases del ciclo, como son: 172 Fabricación de artículos de papel y de cartón, 466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros, 801 Actividades de seguridad privada y 691 Actividades jurídicas (Gráfico 44, Gráfico 45 y Gráfico 46 del Anexo).

Y por último se distingue un conjunto de actividades que, no presentan un patrón claro de evolución del empleo, pero que han ido ganando participación competitiva y especialización en el empleo de manera suave desde sus posiciones en la fase inicial expansiva hasta sus posiciones actuales en la fase de recuperación, entre las que se encuentran: 351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica, 439 Otras actividades de construcción especializada, 466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros, 474 Comercio al por menor de equipos para las TIC en establecimientos especializados y 900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos (Gráfico 45 y Gráfico 46 del Anexo).

Con respecto a tipo de jornada y tipo de contrato, las actividades maduras en la Comunidad de Madrid que destacan por sus elevados porcentajes de empleo con jornada parcial y contratos temporales a lo largo del ciclo económico son 476 Comercio al por menor de artículos culturales y recreativos en establecimientos especializados, 477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados, 551 Hoteles y alojamientos similares, 561 Restaurantes y puestos de comidas, 563 Establecimientos de bebidas, 821 Actividades administrativas y auxiliares de oficina + 829 Actividades de apoyo a las empresas n.c.o.p, 889 Otras actividades de servicios sociales sin alojamiento, y las actividades 855 Otra educación y 931 Actividades deportivas, que es la que presenta los porcentajes más elevados, particularmente en las fases de expansión y recuperación (en torno al 35-45% de empleo con jornada parcial y alrededor del 25-35% de empleo con contratos temporales) (Gráfico 47 y Gráfico 48 del Anexo).

- Además, las actividades 852 Educación primaria, 853 Educación secundaria y 949 Otras actividades asociativas presentan una evolución del empleo con jornada parcial en valores relativamente elevados a lo largo del ciclo económico, entre el 20% y el 30%. Y finalmente, las actividades 439 Otras actividades de construcción especializada, 452 Mantenimiento y

reparación de vehículos de motor, 461 Intermediarios del comercio, 591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión, 619 Otras actividades de telecomunicaciones, 861 Actividades hospitalarias y 900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos, muestran un porcentaje de empleo con contratos temporales que se mantiene elevado a lo largo del ciclo, con valores que oscilan entre un 30% y un 55%.

Actividades maduras en la Comunidad de Madrid

Situación actual (2018)

Actividades con el mejor rendimiento en términos de mayor crecimiento, participación y especialización del empleo:

- 613 Telecomunicaciones por satélite
- 591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión
- 611 Telecomunicaciones por cable
- 620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática
- 651 Seguros

Segundo grupo de actividades con mejor rendimiento en términos de mayor crecimiento, participación y especialización del empleo:

- 711 Servicios técnicos de arquitectura e ingeniería y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico
- 721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas
- 801 Actividades de seguridad privada

Actividades que ha consolidado su posición relativa en términos de participación y especialización del empleo:

- 511 Transporte aéreo de pasajeros
- 612 Telecomunicaciones inalámbricas
- 619 Otras actividades de telecomunicaciones

Actividades con mayor porcentaje de empleo con jornada parcial y contratos temporales en 2018:

- 477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados
- 561 Restaurantes y puestos de comidas
- 563 Establecimientos de bebidas
- 619 Otras actividades de telecomunicaciones
- 821 Actividades administrativas y auxiliares de oficina + 829 Actividades de apoyo a las empresas n.c.o.p.
- 855 Otra educación
- 889 Otras actividades de servicios sociales sin alojamiento
- 900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos
- 931 Actividades deportivas

Actividades con mayor porcentaje de empleo con jornada parcial en 2018:

- 476 Comercio al por menor de artículos culturales y recreativos en establecimientos especializados
- 852 Educación primaria

Actividades con mayor porcentaje de empleo con contratos temporales en 2018:

- 439 Otras actividades de construcción especializada
- 452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor
- 461 Intermediarios del comercio

- 591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión
- 662 Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones + 663 Actividades de gestión de fondos
- 861 Actividades hospitalarias

Evolución 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018

Actividades con mejor rendimiento en términos de mayor crecimiento, participación y especialización del empleo a lo largo de todo el ciclo económico (fases de expansión, de crisis y de recuperación):

- 613 Telecomunicaciones por satélite
- 612 Telecomunicaciones inalámbricas
- 591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión
- 611 Telecomunicaciones por cable
- 651 Seguros

Segundo grupo de actividades con mejor rendimiento en términos de mayor crecimiento, participación y especialización del empleo a lo largo de todo el ciclo económico (fases de expansión, de crisis y de recuperación):

- 619 Otras actividades de telecomunicaciones
- 620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática
- 641 Intermediación monetaria
- 711 Servicios técnicos de arquitectura e ingeniería y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico

Actividades con un rendimiento próximo a la media a lo largo de todo el ciclo económico (fases de expansión, de crisis y de recuperación):

- 172 Fabricación de artículos de papel y de cartón
- 466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros
- 801 Actividades de seguridad privada
- 691 Actividades jurídicas

Actividades que ha consolidado su posición relativa en términos de participación y especialización del empleo a lo largo de los tres sub-periodos:

- 351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica
- 439 Otras actividades de construcción especializada
- 466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros
- 474 Comercio al por menor de equipos para las TIC en establecimientos especializados
- 900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos

Actividades con mayor porcentaje de empleo con jornada parcial y contratos temporales a lo largo del ciclo económico:

- 561 Restaurantes y puestos de comidas
- 563 Establecimientos de bebidas
- 619 Otras actividades de telecomunicaciones
- 821 Actividades administrativas y auxiliares de oficina + 829 Actividades de apoyo a las empresas n.c.o.p.
- 855 Otra educación
- 889 Otras actividades de servicios sociales sin alojamiento
- 900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos
- 931 Actividades deportivas

Actividades con mayor porcentaje de empleo con jornada parcial a lo largo del ciclo económico:

- 852 Educación primaria
- 853 Educación secundaria
- 949 Otras actividades asociativas

Actividades con mayor porcentaje de empleo con contratos temporales a lo largo del ciclo económico:

- 439 Otras actividades de construcción especializada
- 452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor
- 461 Intermediarios del comercio
- 591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión
- 619 Otras actividades de telecomunicaciones
- 861 Actividades hospitalarias
- 900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos

2.4. Las actividades en declive

Situación actual (2018)

El grupo de actividades en declive en la Comunidad de Madrid es el segundo más numeroso, con un total de 24. Se caracterizan por (Tabla 47):

- Un decrecimiento del empleo en el periodo 2002-2018, con una tasa de variación anualizada promedio para el conjunto de actividades en declive del -4,7%. Todas las actividades en declive en la Comunidad de Madrid experimentan una pérdida de empleo a lo largo del ciclo económico considerado, aunque las que pierden menos empleo son 011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes (-2,2%), 291 Fabricación de vehículos de motor (-2,6%), 421 Construcción de carreteras y vías férreas, puentes y túneles (-2,7%), 433 Acabado de edificios (1,6%), 581 Edición de libros, periódicos y otras actividades editoriales (-2,8%), 812 Actividades de limpieza (-2,1%) y 932 Actividades recreativas y de entretenimiento (-2,2%). Por el contrario, los que sufren mayor destrucción de empleo son: 014 Producción ganadera (-13,3%), 236 Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso (-11,6%) y 532 Otras actividades postales y de correos (-6,9%).
- Una relativamente baja participación competitiva regional con relación al conjunto nacional en términos de empleo y también una especialización relativamente baja, si se compara con las tres tipologías de actividades productivas analizadas previamente (emergentes, en expansión y maduras), con un coeficiente de participación competitiva y un coeficiente de concentración medios para el conjunto de actividades en declive del 11,2% y del 0,7%, respectivamente, en 2018. Se observa, no obstante, cierta dispersión, siendo la más destacada la correspondiente a la actividad 581 Edición de libros, periódicos y otras actividades editoriales (31,6% de participación y 2,0% de concentración), con los coeficientes más destacados y a distancia del resto de actividades en declive. Le siguen las actividades 181 Artes gráficas y servicios relacionados con las mismas (20% y 1,3%), 531 Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal (16,7% y 1,1%), 532 Otras actividades postales y de correos (15,1% y 1%), 932 Actividades recreativas y de entretenimiento (16,5% y 1,1%) y 941 Actividades de organizaciones empresariales, profesionales y patronales (17,9% y 1,2%).
- Por el contrario, las actividades en declive en la región con menor participación competitiva a nivel nacional y con menor concentración del empleo son 011 Cultivos no perennes + 012

Cultivos perennes y 014 Producción ganadera, con índices cercanos a cero, 236 Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso (3,5% de participación y 0,2% de concentración), 293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor (4,4% y 0,3%) y 310 Fabricación de muebles (8,7% y 0,6%).

- Atendiendo a los tres indicadores anteriores, con valores de decrecimiento del empleo menores y con valores de los índices de participación y concentración mayores, las actividades productivas en declive en la Comunidad de Madrid con mejor rendimiento son: 181 Artes gráficas y servicios relacionados con las mismas, 581 Edición de libros, periódicos y otras actividades editoriales, 932 Actividades recreativas y de entretenimiento, 941 Actividades de organizaciones empresariales, profesionales y patronales.
- Hay un segundo grupo de actividades que se sitúa en torno a la media en los tres indicadores, entre las que se encuentran: 212 Fabricación de especialidades farmacéuticas, 331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo, 412 Construcción de edificios, 453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor + 454 Venta, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus repuestos y accesorios y 742 Actividades de fotografía.

En cuanto al tipo de jornada parcial y tipo de contrato temporal (Tabla 47):

- Las actividades en declive con elevados porcentajes de empleo con jornada parcial y contratos temporales son: 531 Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal (31,8% y 46,1%), 532 Otras actividades postales y de correos (25,6% y 29,5%) y 932 Actividades recreativas y de entretenimiento (20,7% y 60,4%).
- A ello se suman actividades en declive como elevados porcentajes de empleo con contratos temporales, como es el caso de: 412 Construcción de edificios (39%) y 433 Acabado de edificios (49,9%).

Tabla 47. Rendimiento de las actividades en declive en la Comunidad de Madrid. Año 2018

	Tasa de crecimiento anualizada 2002-2018	Coefficiente de participación 2018	Coefficiente de concentración 2018	% jornada parcial 2018	% empleo temporal 2018
011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes	-2,2	0,7	0,0	37,9	
014 Producción ganadera	-13,3	0,3	0,0	0,0	0,0
181 Artes gráficas y servicios relacionados con las mismas	-4,3	20,0	1,3	4,9	6,3
212 Fabricación de especialidades farmacéuticas	-5,0	9,1	0,6	0,0	0,0
236 Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso	-11,6	3,5	0,2	0,0	0,0
282 Fabricación de otra maquinaria de uso general	-3,9	5,4	0,3	0,0	0,0
291 Fabricación de vehículos de motor	-2,6	8,5	0,5	0,0	27,6
292 Fabricación de carrocerías para vehículos de motor; fabricación de remolques y semirremolques + 293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor	-5,9	4,0	0,3	0,0	22,4
293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor	-5,6	4,4	0,3	0,0	22,4
310 Fabricación de muebles	-4,7	8,7	0,6	8,6	13,2
331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo	-3,0	9,0	0,6	9,1	0,0
412 Construcción de edificios	-3,6	14,7	1,0	4,5	39,0
421 Construcción de carreteras y vías férreas, puentes y túneles	-2,7	12,4	0,8	0,0	0,0
433 Acabado de edificios	-1,6	14,1	0,9	7,3	49,9
453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor + 454 Venta, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus repuestos y accesorios (resto de venta y reparación de vehículo)	-3,8	13,6	0,9	14,2	0,0
494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza	-4,5	8,4	0,5	12,5	23,4
531 Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal	-6,4	16,7	1,1	31,8	46,1
532 Otras actividades postales y de correos	-6,9	15,1	1,0	25,6	29,5
581 Edición de libros, periódicos y otras actividades editoriales	-2,8	31,6	2,0	0,0	26,1
742 Actividades de fotografía	-3,1	10,8	0,7	0,0	0,0
812 Actividades de limpieza	-2,1	13,5	0,9	49,0	25,1
910 Actividades de bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales	-6,7	8,9	0,6	33,4	33,4
932 Actividades recreativas y de entretenimiento	-2,2	16,5	1,1	20,7	60,4
941 Actividades de organizaciones empresariales, profesionales y patronales	-3,7	17,9	1,2	0,0	30,1

Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

Evolución 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018

- La evolución del crecimiento de las actividades en declive en la Comunidad de Madrid en los tres subperiodos considerados presenta unos resultados que concuerdan con el análisis realizado anteriormente para el periodo global 2002-2018, manteniendo un ritmo de destrucción de empleo bastante uniforme. Las tasas de crecimiento anualizadas del empleo promedio para el conjunto de actividades en declive pasaron del -3,5% en la fase de expansión, a un -4% en la fase de crisis económica, para apenas ganar un par de décimas en la fase de recuperación (-3,8%).
- Los coeficientes de participación competitiva del empleo sobre el total nacional y de especialización en términos de empleo de las actividades en declive en la Comunidad de Madrid han seguido una leve tendencia decreciente desde la fase de crisis a la fase de recuperación. El coeficiente de participación competitiva promedio para el conjunto de actividades ha pasado del 13,4% desde la fase inicial de expansión hasta el 11,2% en actual fase de recuperación. Similar comportamiento ha seguido el coeficiente de concentración, desde el 0,9% al 0,7% para el conjunto de actividades en declive a lo largo del ciclo.
- De entre todas las actividades en declive, las que muestran mejor rendimiento a lo largo de las distintas fases del ciclo, en términos de menor pérdida de empleo y mejora de la participación competitiva y la concentración en términos de empleo, desde la fase expansiva hasta la fase de recuperación, pasando por la fase de crisis, destacan: 181 Artes gráficas y servicios relacionados con las mismas, 293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor, 310 Fabricación de muebles, 331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo, 453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor + 454 Venta, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus repuestos y accesorios, 494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza y 932 Actividades recreativas y de entretenimiento (Gráfico 49, Gráfico 50 y Gráfico 51 del Anexo).
- Por el contrario, aquellas actividades cuyo rendimiento se ha deteriorado paulatinamente a lo largo del ciclo económico considerado, desde la fase expansiva, pasando por la etapa de crisis y sin que en la fase de recuperación muestren signos clara mejora, se concretan en: 212 Fabricación de especialidades farmacéuticas, 236 Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso, 532 Otras actividades postales y de correos y 742 Actividades de fotografía (Gráfico 49, Gráfico 50 y Gráfico 51 del Anexo).
- En cuanto a tipo de jornada y tipo de contrato, se identifica un conjunto de actividades en declive con porcentajes relativamente elevados de empleo con jornada parcial y con contratos temporales a lo largo de todo el ciclo económico: 531 Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal, 532 Otras actividades postales y de correos, 812 Actividades de limpieza y 932 Actividades recreativas y de entretenimiento, entre los que no se observa un patrón claro de evolución del empleo con jornada parcial entre las fases del ciclo, pero que muestran una reducción del empleo temporal durante la crisis, seguida de un repunte durante la época de recuperación, en consonancia con la evolución del empleo en ambas fases.

- Además, otras actividades en declive presentan porcentajes relativamente elevados de empleo con contratos temporales, como sucede con: 293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor, 412 Construcción de edificios, 433 Acabado de edificios, 494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza, con menor porcentaje de contratación temporal durante la crisis con relación al repunte posterior durante la fase de recuperación (entre el 14% y cerca del 50% en algún caso).

Actividades en declive en la Comunidad de Madrid Situación actual (2018)

Actividades con el mejor rendimiento en términos de menor decrecimiento y mayor participación y especialización del empleo:

- 181 Artes gráficas y servicios relacionados con las mismas
- 581 Edición de libros, periódicos y otras actividades editoriales
- 932 Actividades recreativas y de entretenimiento
- 941 Actividades de organizaciones empresariales, profesionales y patronales

Actividades con un rendimiento próximo a la media del conjunto de actividades en declive:

- 212 Fabricación de especialidades farmacéuticas
- 331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo
- 412 Construcción de edificios
- 453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor + 454 Venta, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus repuestos y accesorios
- 742 Actividades de fotografía

Actividades con mayor porcentaje de empleo con jornada parcial y/o contratos temporales en 2018:

- 531 Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal
- 532 Otras actividades postales y de correos
- 932 Actividades recreativas y de entretenimiento.
- 412 Construcción de edificios (39% contratos temporales)
- 433 Acabado de edificios (49,9% contratos temporales)

Evolución 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018

Actividades con el mejor rendimiento en términos de menor decrecimiento y mayor participación y especialización del empleo a lo largo de las fases del ciclo económico (expansión inicial, cierta contracción en la crisis y recuperación actual):

- 181 Artes gráficas y servicios relacionados con las mismas
- 293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor
- 310 Fabricación de muebles
- 331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo
- 453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor + 454 Venta, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus repuestos y accesorios
- 494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza
- 932 Actividades recreativas y de entretenimiento

Actividades que han visto empeorado su rendimiento de forma paulatina a lo largo del ciclo económico hasta la actualidad:

- 011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes
- 212 Fabricación de especialidades farmacéuticas
- 236 Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso

- 532 Otras actividades postales y de correos
- 742 Actividades de fotografía

Actividades con mayor porcentaje de empleo con jornada parcial y contratos temporales a lo largo del ciclo:

- 531 Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal
- 532 Otras actividades postales y de correos
- 812 Actividades de limpieza y 932 Actividades recreativas y de entretenimiento
- 932 Actividades recreativas y de entretenimiento

Actividades con mayor porcentaje de empleo con contratos temporales a lo largo del ciclo:

- 293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor
- 412 Construcción de edificios
- 433 Acabado de edificios
- 494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza

**CAPÍTULO IV: ANÁLISIS DEL DESEMPEÑO DE LA TIPOLOGÍA
DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS EN OTRAS REGIONES
ESPAÑOLAS: CATALUÑA, PAÍS VASCO, NAVARRA Y RESTO
DE ESPAÑA**

PERIODOS 2000-2007, 2008-2014 Y 2015-2018

1.INTRODUCCIÓN

Este capítulo tiene la finalidad de comparar el desempeño de las actividades productivas emergentes, en expansión, maduras y en declive en la Comunidad de Madrid⁴¹ con el rendimiento de las mismas en otras regiones españolas.

Regiones

Las regiones con las que se compara la Comunidad de Madrid son:

- Cataluña, porque el tamaño de su economía es semejante al de la Comunidad de Madrid en términos de su aportación al PIB nacional, entre un 37-38%.
- País Vasco y la Comunidad Foral de Navarra, porque son de las regiones españolas que encabezan el gasto y el empleo en I+D y, tras la Comunidad de Madrid, tienen la renta per cápita más elevada de las regiones españolas.
- Resto de España (España sin incluir la Comunidad de Madrid, Cataluña, el País Vasco y la Comunidad Foral de Navarra). Las regiones de Aragón, La Rioja y Baleares tienen una renta per cápita por encima de la media española, sin embargo, su economía es muy pequeña con relación a la madrileña; el resto de las regiones están por debajo de la media española en términos de renta per cápita. Por ello, se han agrupado en un conjunto que denominamos “Resto de España”.

Actividades

El análisis tiene como punto de partida la clasificación realizada de las 108 actividades consideradas en la Comunidad de Madrid (Tabla 48).

Tabla 48. Clasificación de actividades productivas en la Comunidad de Madrid en emergentes, en expansión, maduras y en declive. Periodo 2002-2018

Actividades productivas emergentes
108 Fabricación de otros productos alimenticios
211 Fabricación de productos farmacéuticos de base
303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria
381 Recogida de residuos
465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones
479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos
491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril
521 Depósito y almacenamiento
642 Acti. de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades financieras similares
649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones
661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones
782 Actividades de las empresas de trabajo temporal
811 Servicios integrales a edificios e instalaciones

⁴¹ Véase informe “Clasificación y medición del desempeño de las actividades productivas en la Comunidad de Madrid en los periodos 2000-2007, 2008-2014 Y 2015-2018).

822 Actividades de los centros de llamadas
823 Organización de convenciones y ferias de muestras
872 Asistencia en residencias para personas con discapacidad intelectual y enfermedad mental
881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad

Actividades productivas en expansión

464 Comercio al por mayor de artículos de uso doméstico
493 Otro transporte terrestre de pasajeros
562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas
602 Actividades de programación y emisión de televisión
683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros
702 Actividades de consultoría de gestión empresarial
731 Publicidad
791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos
851 Educación preprimaria
862 Actividades médicas y odontológicas
869 Otras actividades sanitarias
873 Asistencia en residencias para personas mayores y con discapacidad física
920 Actividades de juegos de azar y apuestas

Actividades productivas maduras

107 Fabricación de productos de panadería y pastas alimenticias
162 Fabricación de productos de madera, corcho, cestería y espartería
172 Fabricación de artículos de papel y de cartón
259 Fabricación de otros productos metálicos
351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica
432 Instalaciones eléctricas, de fontanería y otras instalaciones en obras de construcción
439 Otras actividades de construcción especializada
451 Venta de vehículos de motor
452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor
461 Intermediarios del comercio
463 Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco
466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros
467 Otro comercio al por mayor especializado
471 Comercio al por menor en establecimientos no especializados
472 Comercio al por menor de prod. alimenticios, bebidas y tabaco en establecimientos especializados
474 Comercio al por menor de equ para las TIC en establecimientos especializados
475 Comercio al por menor de otros artículos de uso doméstico en establecimientos especializados
476 Comercio al por menor de artículos culturales y recreativos en establecimientos especializados
477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados
511 Transporte aéreo de pasajeros
522 Actividades anexas al transporte
551 Hoteles y alojamientos similares
561 Restaurantes y puestos de comidas
563 Establecimientos de bebidas
591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión
611 Telecomunicaciones por cable
612 Telecomunicaciones inalámbricas
613 Telecomunicaciones por satélite
619 Otras actividades de telecomunicaciones
620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática
641 Intermediación monetaria
651 Seguros
662 Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones + 663 Actividades de gestión de fondos
691 Actividades jurídicas
692 Actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría y asesoría fiscal
711 Servicios técnicos de arquitectura e ingeniería y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico
721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas
741 Actividades de diseño especializado
749 Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.o.p
801 Actividades de seguridad privada
813 Actividades de jardinería
821 Actividades administrativas y auxiliares de oficina + 829 Actividades de apoyo a las empresas n.c.o.p
841 Administración Pública y de la política económica y social
842 Prestación de servicios a la comunidad en general

852 Educación primaria
853 Educación secundaria
854 Educación postsecundaria
855 Otra educación
861 Actividades hospitalarias
889 Otros actividades de servicios sociales sin alojamiento
900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos
931 Actividades deportivas
949 Otras actividades asociativas
960 Otros servicios personales
970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico
Actividades productivas en declive
011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes
014 Producción ganadera
181 Artes gráficas y servicios relacionados con las mismas
212 Fabricación de especialidades farmacéuticas
236 Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso
282 Fabricación de otra maquinaria de uso general
291 Fabricación de vehículos de motor
293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor
310 Fabricación de muebles
331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo
412 Construcción de edificios
421 Construcción de carreteras y vías férreas, puentes y túneles
433 Acabado de edificios
453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor + 454 Venta, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus repuestos y accesorios
494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza
531 Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal
532 Otras actividades postales y de correos
581 Edición de libros, periódicos y otras actividades editoriales
742 Actividades de fotografía
812 Actividades de limpieza
910 Actividades de bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales
932 Actividades recreativas y de entretenimiento
941 Actividades de organizaciones empresariales, profesionales y patronales

Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

Indicadores para medir el desempeño

Sobre la base de esta clasificación de actividades, se calculan los indicadores que permiten medir el rendimiento de dichas actividades en términos de empleo, para cada una de las regiones indicadas, a lo largo del periodo 2002-2018, entendido como un ciclo económico dividido en 3 subperiodos o fases: 2002-2007 (fase de expansión), 2008-2014 (fase de crisis) y 2015-2018 (fase de recuperación):

- Crecimiento del empleo a corto-medio plazo (tasa de variación anualizada). Es una medida de crecimiento del empleo suavizada, puesto que proporciona una medida del crecimiento anualizado en un periodo de tiempo entre años no consecutivos. Es de esperar que las actividades emergentes tengan un fuerte crecimiento del empleo, en tanto que las actividades en declive pierdan empleo, pasando entre una etapa y otra por las etapas intermedias de paulatina reducción del crecimiento del empleo e incluso de decrecimiento.
- Participación competitiva del empleo a nivel nacional (coeficiente de participación: peso del empleo de una actividad en una región sobre el total nacional). Cuanto más elevada sea la participación competitiva de una actividad en una región con respecto al conjunto nacional, mayor peso en términos de

empleo de esa actividad a nivel regional con respecto al total nacional. También es de esperar que las actividades emergentes tengan una posición competitiva mejor que el resto de actividades, particularmente maduras y en declive, que se espera que la hayan ido perdiendo en su ciclo evolutivo.

- Concentración o especialización regional del empleo (coeficiente de localización o especialización: peso relativo del empleo de una actividad en una región con respecto al peso relativo a nivel nacional). Cuanto más elevado sea la concentración de una actividad en una región, mayor es la especialización o peso relativo de la misma a nivel regional en comparación con el peso relativo de la misma para el conjunto nacional, siendo indicativo de una ventaja comparativa de la actividad en la economía regional.

Análisis del desempeño y comparativa

De estos indicadores, la tasa anualizada de crecimiento del empleo y el coeficiente de concentración regional del empleo se utilizan, además, para llevar a cabo un análisis comparativo del rendimiento de estas actividades productivas en cada región, respectivamente, con el correspondiente desempeño de las mismas en la Comunidad de Madrid.

Sin embargo, no se considera el índice de participación en el análisis comparativo global del rendimiento, aunque sí en el desempeño individual de las actividades consideradas en cada región, porque se comparan regiones con extensiones territoriales, población y población ocupada muy diferente. De hecho, el País Vasco y Navarra, en comparación con la Comunidad de Madrid, son regiones más pequeñas en las tres variables indicadas, en tanto que el Resto de España es notablemente mayor que la Comunidad de Madrid con relación a las mismas. No obstante, Cataluña es la única región comparable con la Comunidad de Madrid en términos de población y población ocupada, por lo que también se analiza, a nivel individual de esta región, el coeficiente de participación competitiva en el empleo nacional en la comparación del rendimiento entre ambas regiones.

Para ilustrar, tanto el análisis del desempeño de cada tipo de actividad (emergente, en expansión, maduras y en declive) en Cataluña, País Vasco, Navarra y Resto de España, como el análisis comparativo con el desempeño en la Comunidad de Madrid, para cada tipología se presenta:

- Una caracterización del desempeño de las actividades en la actualidad (2018), ilustrada con una tabla que incluye el indicador de crecimiento del empleo anualizado (para el ciclo completo 2002-2018), y los indicadores en 2018 de participación competitiva en el empleo nacional y especialización regional.

En el caso de Navarra, hay que interpretar con precaución o de forma orientativa los datos sobre estos tres indicadores, porque no se dispone de información de algunas variables y/o, cuando se dispone, no siempre es representativa estadísticamente, a nivel de 3 dígitos CNAE-09.

- Una caracterización de la evolución de cada uno de los indicadores indicados a lo largo de los 3 subperiodos de tiempo considerados, a través de respectivas tablas, con el fin de hacer un seguimiento de la dinámica evolutiva de su desempeño a lo largo del ciclo económico considerado.

Condiciones laborales y comparativa

A ello se añaden los indicadores tipo de jornada y tipo de contrato, que permiten aproximar la estabilidad del empleo de las actividades analizadas.

- Con respecto a estos indicadores, en el caso de Cataluña y el País Vasco, también ha de interpretarse con precaución o de forma orientativa los datos correspondientes, por el mismo motivo, ya que la disponibilidad de información estadísticamente representativa a nivel 3 dígitos CNAE-09 es limitada.
- Y en el caso de Navarra, apenas existe información estadísticamente representativa de estas variables a nivel 3 dígitos CNAE-09, por lo que no se analizan, aunque las tablas con los porcentajes de empleo con jornada parcial y con contratos parciales de las actividades, para cada tipología, igualmente se incorporan a continuación del resto de indicadores.

Además, fruto de la comparativa entre el rendimiento de las actividades en cada una de estas regiones y la Comunidad de Madrid, se identifican algunas actividades con mejor rendimiento en las mismas que la región madrileña.

2. DESEMPEÑO DE LAS ACTIVIDADES PRODUCTIVAS EN CATALUÑA

2.1. Las actividades emergentes

Situación actual (2018)

La comparativa del desempeño en Cataluña y en la Comunidad de Madrid de las actividades emergentes, 17 en total, presenta los siguientes resultados (Tabla 49 y Tabla 50):

- Los promedios de la tasa de variación anualizada del empleo en el periodo 2002-2018 y de los coeficientes de participación competitiva a nivel nacional y de especialización regional en 2018 de las actividades emergentes son destacadamente mayores en la Comunidad de Madrid (7,8%, 27,6% y 1,8, respectivamente) que en Cataluña (3,8%, 19,4% y 1,1), lo que es indicativo de un mejor rendimiento en términos de empleo de dichas actividades consideradas en su conjunto en la región madrileña.
- Hay pocas actividades cuyo rendimiento es mejor en Cataluña que en la Comunidad de Madrid en la actualidad. A nivel individual (en comparación con sus homólogas en la Comunidad de Madrid) sobresale 108 Fabricación de otros productos alimenticios y 211 Fabricación de productos farmacéuticos de base, aunque en ambos casos sus indicadores de rendimiento alcanzan valores menores que los valores promedio del rendimiento de las actividades

emergentes en la Comunidad de Madrid. También la actividad 823 Organización de convenciones y ferias de muestras tiene mejor rendimiento en Cataluña que en la Comunidad de Madrid, además de que los valores de sus indicadores son mayores que la media de las actividades emergentes en la Comunidad de Madrid. Y, por último, entre las actividades aventajadas en Cataluña, hay que añadir 381 Recogida de residuos, con una tasa de crecimiento anualizado y una participación competitiva en el conjunto nacional con valores algo más elevados en Cataluña que en la Comunidad de Madrid.

- También hay un conjunto de actividades con un buen desempeño en términos de empleo en ambas regiones, aunque en general con mayores valores en la Comunidad de Madrid que en Cataluña: 642 Actividades de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades financieras similares, 649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones y 661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones.
- Por el contrario, tres de estas actividades muestran un crecimiento del empleo negativo en Cataluña a lo largo del periodo 2002-2018: 303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria, 521 Depósito y almacenamiento y 811 Servicios integrales a edificios e instalaciones. Estas actividades, que no pueden calificarse como emergentes en Cataluña, sin embargo, presentan muy buen desempeño en la Comunidad de Madrid, particularmente las dos primeras.
- Las dos actividades con mayor porcentaje de empleo con jornada parcial y con contrato temporal en Cataluña son: 782 Actividades de las empresas de trabajo temporal y 822 Actividades de los centros de llamadas, que también presentan elevados porcentajes de empleo temporal en la Comunidad de Madrid.⁴²
- En términos generales, la alta temporalidad en la contratación aparece en un mayor número de actividades productivas en Cataluña que en la Comunidad de Madrid. Coincide en ambas regiones en 479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos, 782 Actividades de las empresas de trabajo temporal, 822 Actividades de los centros de llamadas, 823 Organización de convenciones y ferias de muestras. A éstas se añaden en Cataluña las actividades 108 Fabricación de otros productos alimenticios, 381 Recogida de residuos, 521 Depósito y almacenamiento y 649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones.

⁴² No hay datos sobre empleo por tipo de jornada para muchas de las actividades consideradas, por lo que no se puede conocer en detalle las posiciones relativas de unas y otras actividades con respecto a esta variable, ni en Cataluña ni en comparación con la Comunidad de Madrid.

Tabla 49. Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento en Cataluña y en la Comunidad de Madrid. Año 2018

	Cataluña			Comunidad de Madrid		
	Tasa de crecimiento anualizada 2002-2018	Coefficiente de participación 2018	Coefficiente de concentración 2018	Tasa de crecimiento anualizada 2002-2018	Coefficiente de participación 2018	Coefficiente de concentración 2018
108 Fabricación de otros productos alimenticios	4,6	25,1	1,4	5,3	7,9	0,5
211 Fabricación de productos farmacéuticos de base	4,2	45,5	2,6	3,3	29,8	1,9
303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria	-3,8	1,5	0,1	6,6	38,2	2,5
381 Recogida de residuos	6,2	20,5	1,2	5,0	19,6	1,3
465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones	3,2	24,3	1,4	15,6	39,1	2,5
479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos	1,3	15,6	0,9	4,4	13,1	0,8
491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril	-0,6	12,4	0,7	8,6	39,1	2,5
521 Depósito y almacenamiento	-1,9	21,2	1,2	7,0	37,9	2,5
642 Actividades de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades financieras similares	5,2	36,0	2,1	11,2	33,5	2,2
649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	11,3	26,0	1,5	10,8	41,0	2,7
661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	4,3	20,3	1,2	11,0	37,1	2,4
782 Actividades de las empresas de trabajo temporal	9,6	9,4	0,5	4,3	32,1	2,1
811 Servicios integrales a edificios e instalaciones	-8,6	1,7	0,1	10,2	16,6	1,1
822 Actividades de los centros de llamadas	10,6	14,4	0,8	8,4	21,8	1,4
823 Organización de convenciones y ferias de muestras	11,1	34,6	2,0	7,7	29,2	1,9
872 Asist en establec residenci para personas con discap intelectual, enfermedad mental y drogodependencia	3,4	8,4	0,5	5,4	18,6	1,2
881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad	5,2	12,9	0,7	8,6	15,3	1,0
PROMEDIOS	3,8	19,4	1,1	7,8	27,6	1,8

Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

Tabla 50. Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid. Comparación de las condiciones laborales del empleo en Cataluña y en la Comunidad de Madrid (cont.). Año 2018

	Cataluña		Comunidad de Madrid	
	% jornada parcial 2018	% empleo temporal 2018	% jornada parcial 2018	% empleo temporal 2018
108 Fabricación de otros productos alimenticios	0,0	23,4	0,0	33,6
211 Fabricación de productos farmacéuticos de base	0,0	11,3	0,0	0,0
303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria	0,0	0,0	0,0	18,1
381 Recogida de residuos	7,1	23,6	0,0	19,0
465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones	0,0	0,0	0,0	0,0
479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos	8,1	30,2	26,3	33,5
491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril	0,0	12,3	7,2	9,5
521 Depósito y almacenamiento	0,0	24,8	17,1	31,3
642 Actividades de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades financieras similares	0,0	0,0	0,0	0,0
649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	18,6	58,2	9,9	4,0
661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	0,0	0,0	32,6	32,6
782 Actividades de las empresas de trabajo temporal	45,5	27,1	11,9	50,4
811 Servicios integrales a edificios e instalaciones	0,0	0,0	6,2	25,0
822 Actividades de los centros de llamadas	56,9	56,6	4,2	76,1
823 Organización de convenciones y ferias de muestras	9,7	25,3	32,4	59,1
872 Asist en establec residenci para personas con discap intelectual, enfermedad mental y drogodependencia	0,0	7,0	19,1	32,5
881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad	12,8	23,0	53,2	26,2

Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

Evolución 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018

La comparativa del desempeño en Cataluña y en la Comunidad de Madrid de las actividades emergentes a lo largo de las tres fases del ciclo económico presenta los siguientes resultados (Tabla 51, Tabla 52 y Tabla 53):

- Hay un conjunto de actividades que muestran en Cataluña una evolución de las tasas de crecimiento anualizadas en los tres sub-periodos considerados acorde con cada fase del ciclo económico, con elevadas tasas de crecimiento del empleo en la época expansiva, una sustancial contracción en la fase de crisis y una posterior recuperación del crecimiento en la actualidad: 108 Fabricación de otros productos alimenticios, 211 Fabricación de productos farmacéuticos de base, 381 Recogida de residuos, 649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones, 661 Actividades auxiliares a los servicios

financieros, excepto seguros y fondos de pensiones y 823 Organización de convenciones y ferias de muestras. Además, considerando los coeficientes de participación competitiva en el empleo total nacional y de especialización regional, todas ellas muestran una evolución a lo largo del ciclo económico que ha consolidado sus posiciones de partida.

- Particularmente destacan por su mejor desempeño en Cataluña, en comparación con su rendimiento en la Comunidad de Madrid, las actividades 108 Fabricación de otros productos alimenticios, 211 Fabricación de productos farmacéuticos de base y 381 Recogida de residuos. De hecho, la primera de estas actividades tiene un desempeño modesto dentro de las emergentes en la Comunidad de Madrid y es mucho más pujante en Cataluña; pero destaca particularmente en Cataluña la segunda de las actividades señaladas, ya que su evolución ha ido a mejor a lo largo del ciclo en la Comunidad de Madrid. Por el contrario, de las actividades señaladas, 649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones, 661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones presentan mejor rendimiento en la Comunidad de Madrid. Y a todas ellas se une 823 Organización de convenciones y ferias de muestras, que en ambas regiones muestra una evolución muy semejante, con elevado crecimiento del empleo, particularmente en la fase de recuperación, y valores semejantes de los coeficientes de participación competitiva y de especialización regional, alrededor del 30% y de 2, respectivamente.
- Las actividades que muestran mayores porcentajes de empleo temporal a lo largo de las diferentes fases del ciclo económico coinciden en Cataluña y la Comunidad de Madrid: 479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos, 782 Actividades de las empresas de trabajo temporal, 822 Actividades de los centros de llamadas y 823 Organización de convenciones y ferias de muestras, que muestran valores entre el 20% y el 60%, con algún valor excepcionalmente alto en alguno de los años analizados.

Tabla 51. Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en Cataluña y en la Comunidad de Madrid. 2002 - 2018

	Cataluña												Comunidad de Madrid													
	Tasas de crecimiento						Tasas de crecimiento						Coficiente de concentración						Coficiente de concentración							
	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
	108 Fabricación de otros productos alimenticios	14,7	3,0	-2,1	-4,9	29,0	-5,3	31,8	12,2	-12,6	44,1	-51,3	56,8	1,0	1,2	1,3	1,4	1,1	2,1	1,4	0,3	0,6	0,8	0,5	1,0	0,3
211 Fabricación de productos farmacéuticos de base	-14,9	27,6	2,3	-1,2	-20,8	50,2	-25,2	57,9	6,7	-51,8	29,3	42,3	2,0	1,5	2,0	2,2	2,7	1,6	2,6	1,7	0,9	2,2	2,8	0,8	1,4	1,9
303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria	3,7	-26,0	0,5			-15,8	-23,2	50,3	-3,5	50,8	-8,3	4,3	0,3	0,4	0,1	0,1	0,0	0,2	0,1	1,9	0,8	2,7	2,0	3,0	3,0	2,5
381 Recogida de residuos	11,3	9,4	7,4	-14,3	21,7	-0,3	8,5	-5,2	-7,9	-28,5	25,0	87,5	0,8	0,8	1,2	1,3	1,5	1,6	1,2	1,1	1,0	1,0	0,5	0,4	0,5	1,3
465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones	-9,0	19,7	-16,3	20,4	15,7	16,0	2,0	118,0	-29,7	63,4	-12,7	36,1	0,9	0,6	0,9	0,8	0,9	1,3	1,4	0,3	0,3	2,3	0,9	2,0	1,7	2,5
479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos	27,5	-8,5	-3,1	24,9	-3,3	-22,6	37,3	8,8	-24,3	59,7	9,2	-22,8	0,8	1,2	0,9	1,1	1,4	1,1	0,9	0,5	0,9	1,2	0,5	1,0	1,0	0,8
491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril	20,8	-22,7	-2,3	24,0	5,3	-14,9	-14,2	71,3	2,7	-21,0	-16,7	56,4	0,9	1,7	0,6	0,6	0,9	1,1	0,7	0,8	0,5	2,2	2,4	1,6	1,1	2,5
521 Depósito y almacenamiento	-16,3	4,9	15,2	-12,5	-15,0	5,8	9,6	13,7	-11,9	24,0	-5,6	35,7	2,4	1,3	1,4	2,4	1,9	1,5	1,2	1,2	1,5	2,0	1,2	1,9	1,8	2,5
642 Actividades de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades financieras similares	-20,7					168,4	33,9	27,9	31,3	-7,4	17,6	-44,5	2,1	1,0	0,0	0,8	0,0	0,2	2,1	0,9	2,1	2,7	4,0	4,2	5,2	2,2
649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	44,4	-13,5	-2,6	-7,0	9,7	74,4	49,2	16,5	-4,2	36,7	-2,4	-19,1	0,6	1,0	0,6	0,8	0,5	0,5	1,5	1,2	2,2	3,0	3,7	4,9	4,4	2,7
661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	37,4	10,9	-17,1	-21,6	54,0	-10,6	31,4	60,6	-1,7	14,4	-5,8	-27,6	1,1	1,1	1,3	0,9	0,5	0,9	1,2	0,9	0,8	2,8	3,3	4,1	2,9	2,4
782 Actividades de las empresas de trabajo temporal	73,4	-5,4	4,2	-5,3	-30,0	37,5	-12,4	47,1	8,1	-31,6	-36,8	90,3	0,2	1,2	0,6	0,6	0,8	0,6	0,5	2,0	1,4	2,6	2,9	2,0	1,1	2,1
811 Servicios integrales a edificios e instalaciones	1,5	-27,0	31,2	-34,2	-10,4	-24,7	13,5	39,3	12,4	22,6	11,1	-36,3	1,3	1,1	0,4	0,6	0,2	0,1	0,1	0,7	0,9	1,9	1,5	2,0	2,2	1,1
822 Actividades de los centros de llamadas	13,3	22,7	2,6	-32,9	74,7	10,5	-20,9	66,1	-16,4	59,1	-4,9	19,5	0,7	0,9	1,1	1,0	0,3	1,0	0,8	1,7	0,7	2,3	0,8	1,6	1,4	1,4
823 Organización de convenciones y ferias de muestras	20,9	15,9	-1,6	-18,2	10,4	60,7	5,0	12,9	5,9	-8,7	-11,8	55,4	1,1	1,1	1,5	1,8	1,4	1,4	2,0	1,7	1,1	1,5	2,3	2,2	1,4	1,9
872 Asist en establec residenci para personas con discap intelectual, enfermedad mental y drogodependencia	26,1	-6,4	12,6	-0,8	26,9	-36,2	6,2	0,9	-25,1	146,6	-25,4	33,3	0,6	1,0	0,7	1,0	0,7	1,3	0,5	1,1	1,1	0,9	0,3	1,2	0,7	1,2
881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad	31,8	-21,5	38,4	-44,1	7,3	23,9	23,8	10,0	10,6	0,7	-10,2	10,1	0,8	1,3	0,6	1,2	0,5	0,5	0,7	0,6	0,9	1,1	0,8	1,2	0,9	1,0

Fuente:

Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Tabla 52. Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en Cataluña y en la Comunidad de Madrid (cont.). 2002 - 2018

	Cataluña							Comunidad de Madrid						
	Coeficiente de participación							Coeficiente de participación						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
108 Fabricación de otros productos alimenticios	17,4	21,0	22,0	23,8	19,8	35,7	25,1	4,9	8,9	12,1	8,3	15,9	4,1	7,9
211 Fabricación de productos farmacéuticos de base	34,1	25,8	35,0	38,4	47,8	28,6	45,5	25,8	13,2	34,0	44,2	13,1	20,9	29,8
303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria	6,0	6,4	2,5	2,3	0,0	2,8	1,5	28,7	12,5	41,1	32,0	46,2	45,8	38,2
381 Recogida de residuos	14,1	14,6	21,5	22,9	25,6	27,4	20,5	16,0	15,3	14,6	8,4	6,6	7,4	19,6
465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones	16,4	10,9	15,4	13,0	15,0	22,7	24,3	4,3	4,1	34,7	14,5	30,8	26,5	39,1
479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos	13,8	21,7	16,2	18,6	24,5	19,1	15,6	7,2	14,1	17,7	7,5	16,2	16,1	13,1
491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril	16,4	30,1	11,2	10,3	16,5	19,1	12,4	12,5	8,3	33,6	37,7	24,6	17,7	39,1
521 Depósito y almacenamiento	41,8	23,6	24,0	42,2	32,6	26,0	21,2	18,7	23,7	30,6	18,5	28,7	28,3	37,9
642 Actividades de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades financieras similares	36,6	17,8	0,0	13,9	0,0	3,7	36,0	13,9	32,7	40,9	64,6	65,2	80,2	33,5
649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	10,5	18,2	10,1	13,8	8,2	9,2	26,0	17,8	34,2	46,1	59,1	75,8	67,7	41,0
661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	19,8	20,1	23,5	14,8	8,4	16,1	20,3	13,3	11,8	41,8	52,0	63,0	44,9	37,1
782 Actividades de las empresas de trabajo temporal	4,1	21,7	11,0	11,1	14,4	9,8	9,4	30,9	20,8	39,9	46,6	31,4	17,4	32,1
811 Servicios integrales a edificios e instalaciones	22,6	19,7	6,3	9,6	3,5	2,5	1,7	10,9	13,2	29,3	24,3	30,7	33,4	16,6
822 Actividades de los centros de llamadas	12,5	15,5	19,6	16,9	5,6	16,9	14,4	26,1	11,0	34,6	13,2	24,7	21,9	21,8
823 Organización de convenciones y ferias de muestras	18,7	18,6	27,2	31,7	24,0	24,2	34,6	26,1	17,0	23,0	36,0	34,0	21,8	29,2
872 Asist en establec residenci para personas con discap intelectual, enfermedad mental y drogodependencia	9,9	16,8	11,6	16,8	13,1	22,7	8,4	16,0	16,2	14,1	4,0	19,2	11,6	18,6
881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad	13,8	22,6	10,7	20,4	8,5	9,5	12,9	9,8	13,2	17,3	13,4	18,2	14,2	15,3

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Tabla 53. Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid. Indicadores de condiciones laborales del empleo en Cataluña y en la Comunidad de Madrid. 2002 - 2018

	Cataluña								Comunidad de Madrid								Cataluña								Comunidad de Madrid							
	% jornada parcial								% jornada parcial								% empleo temporal								% empleo temporal							
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018		2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018		2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018		2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	
108 Fabricación de otros productos alimenticios	0,0	0,0	4,4	0,0	0,0	1,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	18,8	0,0	0,0	17,2	19,6	30,8	7,4	15,8	16,5	23,4	0,0	24,2	18,4	47,3	0,0	0,0	33,6				
211 Fabricación de productos farmacéuticos de base	0,0	10,8	0,0	0,0	0,0	7,2	0,0	0,0	0,0	0,0	3,9	35,9	0,0	0,0	15,3	0,0	4,7	0,0	5,8	14,4	11,3	9,3	0,0	25,0	14,0	0,0	40,6	0,0				
303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria	0,0	0,0	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	12,5	53,0	0,0	0,0			0,0	8,8	0,0	0,0	10,6	3,5	5,6	18,1				
381 Recogida de residuos	0,0	0,0	6,7	0,0	6,2	6,8	7,1	7,4	6,6	12,2	56,0	0,0	39,4	0,0	54,6	4,9	5,0	4,9	10,3	29,0	23,6	12,4	50,3	0,0	35,9	44,8	0,0	19,0				
465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones	36,9	4,3	2,9	20,7	13,7	24,1	0,0	0,0	56,1	0,0	24,0	0,0	0,0	0,0	0,0	4,6	4,3	0,0	14,1	13,7	0,0	0,0	0,0	25,9	47,6	0,0	0,0	0,0				
479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos	8,7	9,5	24,2	29,0	16,5	25,2	8,1	0,0	13,1	40,8	1,9	10,1	39,2	26,3	20,8	22,2	49,4	53,1	36,7	14,7	30,2	17,5	28,8	56,6	37,3	20,4	45,5	33,5				
491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril	0,0	0,0	0,0	19,2	3,2	0,0	0,0	0,0	0,0	16,3	0,0	0,0	0,0	7,2	57,8	9,3	0,0	0,0	21,5	0,0	12,3	0,0	0,0	6,3	0,0	0,0	0,0	9,5				
521 Depósito y almacenamiento	1,4	0,0	0,0	0,0	14,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	9,7	9,8	0,0	17,1	35,6	35,0	23,0	20,0	17,5	22,6	24,8	0,0	0,0	12,2	23,5	16,5	10,8	31,3				
642 Actividades de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades	0,0	72,3		0,0		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	6,9	0,0	0,0	72,3		0,0			0,0	100,0	0,0	23,9	0,0	13,7	7,2	0,0				
649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	18,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	17,0	9,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	58,2	39,0	14,3	16,3	0,0	16,6	17,8	4,0				
661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	14,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	13,7	31,8	17,8	0,0	32,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	100,0	100,0	25,4	0,0	41,6	0,0	32,6				
782 Actividades de las empresas de trabajo temporal	0,0	45,0	14,9	25,7	0,0	69,3	45,5	33,6	0,0	0,0	13,8	27,3	0,0	11,9	36,9	53,3	14,9	25,7	41,9	80,5	27,1	16,7	67,2	32,1	80,0	59,3	56,9	50,4				
811 Servicios integrales a edificios e instalaciones	23,0	0,0	0,0	15,5	28,8	0,0	0,0	46,3	0,0	22,4	22,5	0,0	24,2	6,2	13,5	0,0	33,2	27,3	0,0	0,0	0,0	24,4	0,0	50,3	31,3	22,0	18,7	25,0				
822 Actividades de los centros de llamadas	8,4	4,9	22,1	0,0	0,0	20,0	56,9	8,2	100,0	27,1	74,4	12,3	13,9	4,2	20,5	38,0	57,8	36,9	57,5	28,5	56,6	50,8	51,7	30,4	87,8	23,2	71,1	76,1				
823 Organización de convenciones y ferias de muestras	49,1	16,1	14,6	28,3	0,0	0,0	9,7	12,7	58,7	0,0	21,8	42,3	0,0	32,4	69,5	38,6	18,7	58,0	15,8	24,7	25,3	55,8	0,0	30,6	33,3	42,4	0,0	59,1				
872 Asist en establec residenci para personas con discap intelectual, enfermedad mental y drogodependencia	51,5	16,5	0,0	28,8	23,9	16,1	0,0	23,5	0,0	0,0	0,0	46,8	0,0	19,1	60,3	42,2	7,9	5,3	13,1	21,7	7,0	0,0	22,4	0,0	100,0	12,7	0,0	32,5				
881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con	4,2	12,7	18,8	58,6	33,6	30,4	12,8	0,0	6,2	39,8	21,0	36,7	30,0	53,2	2,3	27,6	27,9	59,3	47,8	14,2	23,0	52,0	0,0	24,8	11,5	18,2	11,5	26,2				

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid

Desempeño en Cataluña

Situación en 2018 y evolución 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018

Actividades con elevado rendimiento en términos de mayor crecimiento, participación y especialización del empleo en Cataluña:

- 108 Fabricación de otros productos alimenticios
- 211 Fabricación de productos farmacéuticos de base
- 381 Recogida de residuos
- 649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones
- 661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones
- 823 Organización de convenciones y ferias de muestras

Actividades con mayor porcentaje de empleo con contratos temporales en Cataluña:

- 479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos
- 782 Actividades de las empresas de trabajo temporal
- 822 Actividades de los centros de llamadas
- 823 Organización de convenciones y ferias de muestras

Actividades con mejor rendimiento en términos de mayor crecimiento y especialización en el empleo en Cataluña que en la Comunidad de Madrid:

- 108 Fabricación de otros productos alimenticios
- 211 Fabricación de productos farmacéuticos de base
- 381 Recogida de residuos (mayor crecimiento y coeficiente de participación)
- 823 Organización de convenciones y ferias de muestras

2.2. Las actividades en expansión

Situación actual (2018)

La comparativa del desempeño en Cataluña y en la Comunidad de Madrid de las actividades en expansión, 13 en total, presenta los siguientes resultados (Tabla 54 y tabla 55):

- También en el caso de las actividades en expansión, los promedios de la tasa de variación anualizada del empleo en el periodo 2002-2018 y de los coeficientes de participación y de coeficiente de concentración en 2018 son marcadamente mayores en la Comunidad de Madrid (6,5%, 24,2% y 1,6, respectivamente) que en Cataluña (4,3%, 19,4% y 1,1), lo que es indicativo de un mejor rendimiento conjunto en términos de empleo de dichas actividades en la región madrileña.
- Las actividades que a nivel individual presentan mejor rendimiento en Cataluña que en la Comunidad de Madrid, considerando los indicadores de crecimiento del empleo, participación competitiva en el empleo a nivel nacional y especialización regional, son: 464 Comercio al por mayor de artículos de uso doméstico y 683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros, aunque en ambos casos los valores de dichos indicadores no superan el promedio

alcanzando para el conjunto de las actividades emergentes en la Comunidad de Madrid.

- En el contexto de Cataluña, y con relación a su rendimiento promedio considerando los mismos tres indicadores, el resto de actividades que presentan mejor rendimiento son: 602 Actividades de programación y emisión de televisión, 702 Actividades de consultoría de gestión empresarial, 862 Actividades médicas y odontológicas, 869 Otras actividades sanitarias. A éstas se añaden, por su buen desempeño en términos de participación competitiva y especialización productiva las actividades 493 Otro transporte terrestre de pasajeros y 731 Publicidad.
- En cuanto al tipo de jornada y el tipo de contrato, hay 4 actividades que presentan elevadas tasas de empleo con jornada parcial y con empleo temporal en Cataluña y en la Comunidad de Madrid, que son: 562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas, 602 Actividades de programación y emisión de televisión, 702 Actividades de consultoría de gestión empresarial, 869 Otras actividades sanitarias y 873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con discapacidad física, aunque en todos los casos con indicadores más elevados en Cataluña que en la Comunidad de Madrid. A todas ellas se suman en Cataluña, las actividades 731 Publicidad y 851 Educación preprimaria, que sin embargo en la Comunidad de Madrid tienen valores moderados de empleo con jornada parcial y con contratos temporales.

Tabla 54. Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento en Cataluña y en la Comunidad de Madrid. Año 2018

	Cataluña			Comunidad de Madrid		
	Tasa de crecimiento anualizada 2002-2018	Coefficiente de participación 2018	Coefficiente de concentración 2018	Tasa de crecimiento anualizada 2002-2018	Coefficiente de participación 2018	Coefficiente de concentración 2018
464 Comercio al por mayor de artículos de uso doméstico	4,5	21,2	1,2	6,4	17,2	1,1
493 Otro transporte terrestre de pasajeros	0,1	21,9	1,3	6,4	21,4	1,4
562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas	4,5	15,5	0,9	8,7	20,7	1,3
602 Actividades de programación y emisión de televisión	2,6	23,2	1,3	4,8	38,6	2,5
683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros	9,2	24,4	1,4	8,6	19,4	1,3
702 Actividades de consultoría de gestión empresarial	9,9	24,6	1,4	10,0	26,8	1,7
731 Publicidad	1,7	22,2	1,3	4,6	36,3	2,3
791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos	-0,1	13,4	0,8	5,6	33,4	2,2
851 Educación preprimaria	6,1	16,0	0,9	6,6	23,5	1,5
862 Actividades médicas y odontológicas	5,6	19,6	1,1	7,4	16,7	1,1
869 Otras actividades sanitarias	5,8	23,0	1,3	5,6	20,9	1,4
873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con discapacidad física	3,4	15,5	0,9	6,2	15,7	1,0
920 Actividades de juegos de azar y apuestas	2,4	10,0	0,6	4,5	24,1	1,6
PROMEDIOS	4,3	19,3	1,1	6,5	24,2	1,6

Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

Tabla 55. Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid. Comparación de las condiciones laborales del empleo en Cataluña y en la Comunidad de Madrid. Año 2018

	Cataluña		Comunidad de Madrid	
	% jornada parcial 2018	% empleo temporal 2018	% jornada parcial 2018	% empleo temporal 2018
464 Comercio al por mayor de artículos de uso doméstico	6,4	8,8	0,0	7,0
493 Otro transporte terrestre de pasajeros	8,4	18,2	2,4	2,4
562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas	29,9	21,7	39,3	16,0
602 Actividades de programación y emisión de televisión	18,8	26,3	13,4	10,4
683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros	12,0	5,4	7,6	17,0
702 Actividades de consultoría de gestión empresarial	24,6	24,4	10,3	17,3
731 Publicidad	19,3	33,3	6,3	9,7
791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos	15,2	13,7	12,2	24,8
851 Educación preprimaria	17,4	24,7	12,1	18,1
862 Actividades médicas y odontológicas	16,3	15,9	14,1	14,1
869 Otras actividades sanitarias	19,3	19,6	19,3	18,9
873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con discapacidad física	25,1	34,1	5,3	27,3
920 Actividades de juegos de azar y apuestas	6,5	3,4	13,1	22,9

Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

Evolución 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018

La comparativa del desempeño en Cataluña y en la Comunidad de Madrid de las actividades en expansión a lo largo de las tres fases del ciclo económico presenta los siguientes resultados (Tabla 56, Tabla 57 y Tabla 58):

- Las actividades en expansión que muestran en Cataluña una evolución de las tasas de crecimiento anualizadas del empleo en los tres subperiodos considerados acorde con cada fase del ciclo económico, con elevadas tasas en la época expansiva, cierta contracción en la fase de crisis y una posterior recuperación del crecimiento en la actualidad, son: 683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros, 702 Actividades de consultoría de gestión empresarial y 869 Otras actividades sanitarias. A éstas se unen 464 Comercio al por mayor de artículos de uso doméstico, 493 Otro transporte terrestre de pasajeros, 731 Publicidad y 791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos, que han ido mejorando su participación competitiva a nivel nacional y su especialización regional en términos de empleo.
- De todas ellas, las actividades que presentan mejor rendimiento en Cataluña que sus homólogas en la Comunidad de Madrid son: 683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros y 464 Comercio al por mayor de artículos de uso doméstico. Resulta destacable también que mientras que las actividades 731 Publicidad y 791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos, aunque con posiciones destacadas, han ido perdiendo participación competitiva a nivel nacional y especialización regional del empleo a lo largo del ciclo

económico considerado en Cataluña, han experimentado un afianzamiento de su posicionamiento en Comunidad de Madrid, particularmente en la fase de recuperación, en términos de estos dos indicadores.

- Las actividades que han mantenido elevados niveles de empleo con jornada parcial y con contratos temporales a lo largo del ciclo en Cataluña son 562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas, 702 Actividades de consultoría de gestión empresarial, 731 Publicidad, 851 Educación preprimaria, con porcentajes de empleo temporal que experimentaron cierta reducción durante la crisis y que muestran valores más elevados en la recuperación. Además, las actividades 869 Otras actividades sanitarias y 873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con discapacidad física han mantenido porcentajes de empleo con jornada parcial relativamente elevado a lo largo del ciclo.

Tabla 56. Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en Cataluña y en la Comunidad de Madrid. 2002 - 2018

	Cataluña												Comunidad de Madrid													
	Tasas de crecimiento						Tasas de crecimiento						Coeficiente de concentración						Coeficiente de concentración							
	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
	464 Comercio al por mayor de artículos de uso doméstico	11,5	10,3	-3,8	16,9	-10,8	7,6	27,8	11,7	-13,7	35,6	-4,4	-0,1	0,7	0,9	0,9	1,2	1,4	1,0	1,2	0,5	0,9	1,0	0,8	1,3	1,1
493 Otro transporte terrestre de pasajeros	-15,8	8,4	2,9	8,4	-1,3	1,9	19,0	12,5	5,6	-3,6	-6,5	5,1	1,6	0,9	1,0	1,1	1,2	1,2	1,3	0,7	1,1	1,4	1,5	1,4	1,2	1,4
562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas	-1,0	26,5	-7,1	-1,3	9,2	9,5	14,6	14,3	3,0	-22,7	70,1	-6,9	0,9	0,8	1,3	1,0	0,9	0,9	0,9	0,7	1,0	1,2	1,3	0,8	1,8	1,3
602 Actividades de programación y emisión de televisión	-13,4	19,0	-4,9	-1,7	-18,2	62,0	4,3	19,7	-10,3	22,0	13,5	-6,2	1,4	0,6	1,0	1,1	1,0	0,6	1,3	1,9	1,4	2,5	2,0	3,0	3,4	2,5
683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros	13,1	34,1	-8,3	0,9	11,6	14,5	41,6	2,7	-2,9	-1,0	-10,0	31,1	1,0	0,7	1,4	1,4	1,2	1,4	1,4	1,0	1,4	1,3	1,4	1,2	1,0	1,3
702 Actividades de consultoría de gestión empresarial	24,5	-0,8	0,7	6,7	20,3	19,3	30,2	6,0	6,7	25,7	-4,9	-3,1	1,0	1,3	1,2	1,0	0,9	1,1	1,4	1,2	1,8	2,1	2,0	2,7	2,1	1,7
731 Publicidad	7,7	7,2	-9,9	11,6	-4,6	6,5	5,1	13,1	3,1	1,1	-6,8	9,9	1,4	1,3	1,5	1,2	1,3	1,3	1,3	1,6	1,4	1,9	2,6	2,4	2,2	2,3
791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos	9,3	11,7	-20,1	35,5	-23,0	10,1	7,3	-12,7	2,1	4,1	20,1	30,2	1,7	1,5	1,8	0,9	1,5	0,8	0,8	1,9	1,6	1,0	1,1	1,3	1,6	2,2
851 Educación preprimaria	24,0	-13,2	20,0	-9,3	11,1	-1,1	-7,4	28,7	4,2	-7,6	12,0	13,9	0,8	1,3	0,8	1,3	1,0	1,1	0,9	1,2	0,8	1,7	1,4	1,2	1,3	1,5
862 Actividades médicas y odontológicas	11,8	5,8	2,0	5,9	-7,0	16,7	21,4	-5,4	13,7	6,5	0,3	3,9	0,9	1,0	1,1	1,0	1,0	0,9	1,1	0,7	1,0	0,7	1,0	1,1	1,0	1,1
869 Otras actividades sanitarias	-1,1	12,3	-0,6	18,9	3,8	9,7	0,8	18,4	1,9	-26,3	27,3	21,5	1,1	0,9	1,1	1,0	1,4	1,3	1,3	1,1	1,0	1,5	1,4	0,8	1,1	1,4
873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con	-7,1	18,8	6,5	4,2	-4,4	-0,5	15,2	-6,0	13,3	1,8	1,1	8,4	1,1	0,7	1,0	1,0	1,1	0,9	0,9	0,8	1,0	0,7	0,9	0,9	0,9	1,0
920 Actividades de juegos de azar y apuestas	43,3	-18,7	3,3	5,3	18,5	-27,8	-0,2	4,3	8,0	2,5	-8,4	22,2	0,7	1,4	0,7	0,9	0,8	1,0	0,6	1,4	1,0	1,0	1,5	1,3	0,9	1,6

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Tabla 57. Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en Cataluña y en la Comunidad de Madrid (cont.). 2002 - 2018

	Cataluña							Comunidad de Madrid						
	Coeficiente de participación							Coeficiente de participación						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
464 Comercio al por mayor de artículos de uso doméstico	12,3	15,0	16,2	20,2	23,9	17,6	21,2	7,4	13,7	15,3	12,4	19,7	16,6	17,2
493 Otro transporte terrestre de pasajeros	27,0	16,2	18,3	18,8	21,4	20,9	21,9	10,0	16,9	21,4	24,3	22,0	19,3	21,4
562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas	15,2	13,7	22,2	16,7	15,4	15,1	15,5	10,8	15,1	18,1	20,7	11,7	27,8	20,7
602 Actividades de programación y emisión de televisión	24,1	10,6	17,7	19,1	18,3	10,6	23,2	28,7	22,1	37,4	31,9	47,1	52,6	38,6
683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros	17,5	12,9	24,8	23,9	20,3	24,6	24,4	15,2	22,0	19,1	23,1	18,9	14,9	19,4
702 Actividades de consultoría de gestión empresarial	16,5	22,8	21,3	16,7	15,8	19,3	24,6	18,0	28,3	32,3	31,9	41,8	32,0	26,8
731 Publicidad	23,6	22,3	25,9	21,0	23,6	21,8	22,2	24,6	21,6	29,5	41,1	37,8	33,4	36,3
791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos	28,6	25,9	31,9	14,7	26,7	14,2	13,4	29,4	25,3	14,9	18,3	19,6	25,4	33,4
851 Educación preprimaria	13,3	22,1	14,1	22,0	16,7	18,8	16,0	18,1	12,5	26,1	23,1	18,2	20,8	23,5
862 Actividades médicas y odontológicas	15,6	18,4	18,8	17,6	18,1	15,1	19,6	10,1	15,2	11,1	16,1	16,8	16,2	16,7
869 Otras actividades sanitarias	18,4	16,2	19,6	17,3	25,2	22,1	23,0	17,2	16,0	22,7	22,1	12,4	16,3	20,9
873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con discapacidad física	18,7	12,0	17,2	18,0	18,8	16,3	15,5	12,4	15,1	10,7	14,5	14,4	14,0	15,7
920 Actividades de juegos de azar y apuestas	11,7	25,1	11,9	15,8	14,5	17,0	10,0	20,6	14,9	14,8	23,5	20,4	14,4	24,1

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Tabla 58. Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid. Indicadores de condiciones laborales del empleo en Cataluña y en la Comunidad de Madrid. 2002 - 2018

	Cataluña							Comunidad de Madrid							Cataluña							Comunidad de Madrid						
	% jornada parcial							% jornada parcial							% empleo temporal							% empleo temporal						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
464 Comercio al por mayor de artículos de uso doméstico	2,4	6,8	4,8	4,7	6,7	15,9	6,4	0,0	5,1	11,9	9,0	19,9	0,0	0,0	23,9	24,1	6,0	8,3	0,0	15,3	8,8	19,1	0,0	20,5	9,0	16,7	4,3	7,0
493 Otro transporte terrestre de pasajeros	2,5	1,5	8,0	6,4	5,8	3,8	8,4	6,0	2,8	2,8	8,0	8,0	3,5	2,4	12,8	6,6	4,3	9,2	17,6	5,6	18,2	20,3	23,4	15,7	10,3	23,3	2,6	2,4
562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas	5,0	10,2	48,0	52,7	35,1	28,7	29,9	12,2	10,8	41,6	35,8	49,1	33,1	39,3	47,4	44,9	21,6	24,9	39,0	27,2	21,7	0,0	15,8	32,0	15,2	17,5	20,4	16,0
602 Actividades de programación y emisión de televisión	3,7	54,0	22,9	0,0	0,0	0,0	18,8	0,0	24,7	14,2	7,8	5,9	3,2	13,4	21,7	37,3	0,0	28,2	0,0	0,0	26,3	9,5	37,7	26,6	26,7	48,7	7,1	10,4
683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros	9,9	14,5	15,3	16,5	8,2	11,5	12,0	0,0	12,8	11,9	15,2	18,3	12,2	7,6	11,5	22,8	11,2	6,1	6,8	20,4	5,4	21,2	10,0	3,8	5,5	17,6	16,6	17,0
702 Actividades de consultoría de gestión empresarial	35,0	8,2	28,4	14,1	0,0	7,3	24,6	14,8	19,7	0,0	18,3	5,8	8,9	10,3	37,4	19,2	25,3	24,6	6,4	15,4	24,4	25,0	33,3	0,0	13,2	22,8	17,9	17,3
731 Publicidad	30,9	27,7	15,1	14,2	11,8	17,3	19,3	12,8	16,7	3,6	6,8	4,1	18,8	6,3	47,6	11,7	22,9	21,3	22,7	25,4	33,3	8,4	9,6	9,3	9,4	32,3	33,8	9,7
791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos	16,2	12,9	4,5	5,0	1,2	0,0	15,2	3,9	0,0	6,8	0,0	5,1	4,6	12,2	35,5	13,9	21,9	0,0	16,7	33,8	13,7	15,1	0,0	29,4	8,9	21,8	6,2	24,8
851 Educación preprimaria	2,2	66,8	43,2	34,9	19,9	22,5	17,4	8,0	0,0	17,5	12,8	0,0	25,2	12,1	7,3	57,6	48,7	14,5	24,6	31,0	24,7	17,3	0,0	23,3	38,6	23,0	21,5	18,1
862 Actividades médicas y odontológicas	19,5	15,1	19,9	14,0	21,1	19,6	16,3	0,0	8,2	28,1	21,5	19,8	17,8	14,1	10,7	23,7	33,6	13,0	16,8	16,2	15,9	39,3	26,9	19,8	31,4	17,1	19,0	14,1
869 Otras actividades sanitarias	7,6	15,8	13,4	15,1	26,5	13,8	19,3	7,0	3,2	12,9	34,6	14,0	16,8	19,3	16,8	14,9	24,5	4,6	14,8	25,0	19,6	22,6	43,0	36,0	3,6	8,7	21,3	18,9
873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con	0,6	23,4	12,5	15,8	17,2	17,0	25,1	11,5	14,2	10,0	9,9	0,0	11,9	5,3	10,8	7,1	25,3	24,2	8,3	21,4	34,1	24,9	26,8	49,1	29,2	24,0	54,6	27,3
920 Actividades de juegos de azar y apuestas	10,5	39,8	0,0	20,0	2,6	12,4	6,5	0,0	14,2	20,6	8,4	22,8	0,0	13,1	14,3	16,5	18,7	3,8	11,6	23,3	3,4	34,0	16,1	29,2	8,6	26,3	5,2	22,9

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid

Desempeño en Cataluña

Situación en 2018 y evolución 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018

Actividades con elevado rendimiento en términos de mayor crecimiento y especialización del empleo en Cataluña:

- 683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros
- 702 Actividades de consultoría de gestión empresarial
- 869 Otras actividades sanitarias

Actividades con mayor porcentaje de empleo con jornada parcial y con contratos temporales en Cataluña:

- 562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas
- 702 Actividades de consultoría de gestión empresarial
- 731 Publicidad
- 851 Educación preprimaria
- 869 Otras actividades sanitarias
- 873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con discapacidad física

Actividades con mejor rendimiento en términos de mayor crecimiento y participación en el empleo en Cataluña que en la Comunidad de Madrid:

- 464 Comercio al por mayor de artículos de uso doméstico
- 683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros

2.3. Las actividades maduras

Situación en 2018

La comparativa del desempeño en Cataluña y en la Comunidad de Madrid de las actividades maduras, 55 en total, presenta los siguientes resultados (Tabla 59 y Tabla 60):

- El promedio de la tasa de variación anualizada del empleo en el periodo 2002-2018 de esta tipología de actividades es 1,5% en Cataluña y ligeramente menor en la Comunidad de Madrid (1,3%), en tanto que los promedios de los coeficientes de participación competitiva del empleo a nivel nacional y de especialización regional del empleo en 2018 de dichas actividades son mayores en la Comunidad de Madrid (20,3% y 1,3, respectivamente) que en Cataluña (16,6% y 1). Aun así, las diferencias en los valores promedio no son muy importantes, por lo que el rendimiento de este conjunto de actividades puede calificarse, en términos medios, de bastante semejante entre ambas regiones. Las particularidades, no obstante, se hacen notar a nivel individual en algunas actividades.
- Las actividades que a nivel individual muestran mejor rendimiento en Cataluña que en la Comunidad de Madrid en la actualidad, en términos de crecimiento del empleo, participación competitiva del empleo a nivel nacional y especialización regional del empleo, son: 259 Fabricación de otros productos metálicos, 472

Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en establecimientos especializados, 477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados, 522 Actividades anexas al transporte, 551 Hoteles y alojamientos similares, 561 Restaurantes y puestos de comidas, 692 Actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría y asesoría fiscal, 741 Actividades de diseño especializado, 749 Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.o.p, 813 Actividades de jardinería, 821 Actividades administrativas y auxiliares de oficina + 829 Actividades de apoyo a las empresas n.c.o.p, 692 Actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría y asesoría fiscal, 889 Otros actividades de servicios sociales sin alojamiento y 931 Actividades deportivas.

- A todas estas actividades se añaden las actividades 620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática, 662 Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones + 663 Actividades de gestión de fondos, 691 Actividades jurídicas, 692 Actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría y asesoría fiscal, 711 Servicios técnicos de arquitectura e ingeniería y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico, 721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas. Estas actividades no superan el desempeño de sus homólogas en la Comunidad de Madrid, pero sí presentan un desempeño por encima de la media del conjunto de actividades maduras en la región catalana.
- En términos medios, los porcentajes de empleo con jornada parcial y con contrato temporal en las actividades maduras son similares en Cataluña y en la Comunidad de Madrid, aunque ligeramente mayores en la primera. Además, en ambas regiones coinciden muchas de las actividades con elevados porcentajes de empleo con jornada parcial y contratación temporal, como es el caso de 476 Comercio al por menor de artículos culturales y recreativos en establecimientos especializados, 477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados, 551 Hoteles y alojamientos similares, 561 Restaurantes y puestos de comidas, 563 Establecimientos de bebidas, 591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión, 889 Otros actividades de servicios sociales sin alojamiento, 900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos, 931 Actividades deportivas y 970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico.

Tabla 59. Actividades maduras en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento en Cataluña y en la Comunidad de Madrid. Año 2018

	Cataluña			Comunidad de Madrid		
	Tasa de crecimiento anualizada 2002-2018	Coefficiente de participación 2018	Coefficiente de concentración 2018	Tasa de crecimiento anualizada 2002-2018	Coefficiente de participación 2018	Coefficiente de concentración 2018
107 Fabricación de productos de panadería y pastas alimenticias	-1,4	19,6	1,1	-0,9	4,6	0,3
162 Fabricación de productos de madera, corcho, cestería y espartería	-8,9	6,9	0,4	0,4	13,8	0,9
172 Fabricación de artículos de papel y de cartón	-0,7	29,9	1,7	0,4	16,3	1,1
259 Fabricación de otros productos metálicos	9,9	24,7	1,4	-1,3	14,6	0,9
351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica	0,5	16,5	0,9	2,7	22,8	1,5
432 Instalaciones eléctricas, de fontanería y otras instalaciones en obras de construcción	2,4	22,1	1,3	0,0	13,3	0,9
439 Otras actividades de construcción especializada	-1,4	11,7	0,7	1,2	17,4	1,1
451 Venta de vehículos de motor	-3,1	10,5	0,6	1,3	18,4	1,2
452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	1,0	16,2	0,9	-0,4	12,1	0,8
461 Intermediarios del comercio	4,5	17,1	1,0	3,2	13,1	0,9
463 Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco	0,4	11,6	0,7	2,1	7,0	0,5
466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros	0,0	13,6	0,8	1,3	17,7	1,1
467 Otro comercio al por mayor especializado	1,9	13,8	0,8	2,4	14,6	0,9
471 Comercio al por menor en establecimientos no especializados	1,5	16,7	1,0	2,9	13,6	0,9
472 Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en establecimientos especializados	2,6	20,0	1,2	2,3	14,9	1,0
474 Comercio al por menor de equ para las TIC en establecimientos especializados	-1,2	15,9	0,9	1,6	20,0	1,3
475 Comercio al por menor de otros artículos de uso doméstico en establecimientos especializados	-1,6	13,4	0,8	-1,2	10,5	0,7
476 Comercio al por menor de artículos culturales y recreativos en establecimientos especializados	-0,1	15,5	0,9	0,0	14,8	1,0
477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados	2,5	18,8	1,1	1,8	13,5	0,9
511 Transporte aéreo de pasajeros	2,9	18,2	1,0	-0,1	47,0	3,0
522 Actividades anexas al transporte	3,2	21,9	1,3	4,1	18,5	1,2
551 Hoteles y alojamientos similares	4,6	14,4	0,8	-1,1	6,9	0,4
561 Restaurantes y puestos de comidas	3,6	17,8	1,0	1,9	12,2	0,8
563 Establecimientos de bebidas	-5,4	7,5	0,4	1,5	14,9	1,0
591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión	1,3	16,8	1,0	3,2	44,9	2,9
611 Telecomunicaciones por cable	0,2	11,0	0,6	2,2	46,5	3,0
612 Telecomunicaciones inalámbricas	-0,3	14,4	0,8	-1,9	28,6	1,9

Continúa en la siguiente página...

	Cataluña			Comunidad de Madrid		
	Tasa de crecimiento anualizada 2002-2018	Coefficiente de participación 2018	Coefficiente de concentración 2018	Tasa de crecimiento anualizada 2002-2018	Coefficiente de participación 2018	Coefficiente de concentración 2018
613 Telecomunicaciones por satélite	-9,3	3,7	0,2	2,5	78,6	5,1
619 Otras actividades de telecomunicaciones	-15,7	1,2	0,1	-3,8	34,8	2,3
620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática	4,9	22,2	1,3	4,4	36,3	2,3
641 Intermediación monetaria	-1,2	13,2	0,8	-0,5	34,2	2,2
651 Seguros	-1,3	16,7	1,0	3,7	36,4	2,4
662 Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones + 663 Actividades de gestión de fondos	9,2	17,7	1,0	0,1	9,1	0,6
691 Actividades jurídicas	3,2	20,5	1,2	1,1	20,4	1,3
692 Actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría y asesoría fiscal	4,8	24,3	1,4	-1,6	11,6	0,7
711 Serv técn de arqu e ing y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico	2,7	19,8	1,1	4,3	28,4	1,8
721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas	8,7	25,2	1,4	4,0	25,4	1,6
741 Actividades de diseño especializado	6,7	30,2	1,7	-1,1	13,4	0,9
749 Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.o.p	9,3	21,2	1,2	1,8	13,0	0,8
801 Actividades de seguridad privada	3,4	17,9	1,0	0,8	27,2	1,8
813 Actividades de jardinería	4,3	18,9	1,1	0,2	14,3	0,9
821 Actividades administrativas y auxiliares de oficina + 829 Actividades de apoyo a las empresas n.c.o.p	0,3	20,6	1,2	-0,7	19,4	1,3
841 Administración Pública y de la política económica y social	3,7	14,1	0,8	0,1	15,3	1,0
842 Prestación de servicios a la comunidad en general	4,1	11,1	0,6	1,9	16,8	1,1
852 Educación primaria	1,4	16,3	0,9	2,3	14,8	1,0
853 Educación secundaria	-0,8	13,9	0,8	1,3	13,2	0,9
854 Educación postsecundaria	2,0	14,7	0,8	4,2	22,3	1,4
855 Otra educación	0,6	12,5	0,7	3,4	20,6	1,3
861 Actividades hospitalarias	2,6	16,7	1,0	3,9	15,7	1,0
889 Otras actividades de servicios sociales sin alojamiento	7,7	26,3	1,5	0,6	12,2	0,8
900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos	7,5	16,9	1,0	2,7	18,0	1,2
931 Actividades deportivas	2,2	20,7	1,2	-0,2	17,5	1,1
949 Otras actividades asociativas	-0,6	8,7	0,5	1,9	15,8	1,0
960 Otros servicios personales	0,6	14,6	0,8	2,7	12,7	0,8
970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico	2,7	15,3	0,9	1,0	24,2	1,6
PROMEDIOS	1,5	16,6	1,0	1,3	20,3	1,3

Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

Tabla 60. Actividades maduras en la Comunidad de Madrid. Comparación de las condiciones laborales del empleo en Cataluña y en la Comunidad de Madrid. Año 2018

	Cataluña		Comunidad de Madrid	
	% jornada parcial 2018	% empleo temporal 2018	% jornada parcial 2018	% empleo temporal 2018
107 Fabricación de productos de panadería y pastas alimenticias	16,8	22,2	18,5	0,0
162 Fabricación de productos de madera, corcho, cestería y espartería	13,3	16,7	8,2	11,0
172 Fabricación de artículos de papel y de cartón	11,6	8,0	0,0	17,3
259 Fabricación de otros productos metálicos	5,5	16,3	13,9	9,5
351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica	5,9	17,7	0,0	5,0
432 Instalaciones eléctricas, de fontanería y otras instalaciones en obras de construcción	6,3	14,9	7,0	19,2
439 Otras actividades de construcción especializada	0,0	49,7	0,0	33,3
451 Venta de vehículos de motor	0,0	36,6	4,2	4,8
452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	13,9	7,0	5,6	40,3
461 Intermediarios del comercio	3,7	1,5	17,7	43,0
463 Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco	6,5	17,1	0,0	17,9
466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros	0,0	11,9	5,3	7,6
467 Otro comercio al por mayor especializado	15,5	9,7	0,0	7,4
471 Comercio al por menor en establecimientos no especializados	20,0	20,0	18,7	16,1
472 Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en establecimientos especializados	14,3	24,8	14,9	18,9
474 Comercio al por menor de equ para las TIC en establecimientos especializados	7,0	6,6	14,4	0,0
475 Comercio al por menor de otros artículos de uso doméstico en establecimientos especializados	13,3	17,7	18,7	27,8
476 Comercio al por menor de artículos culturales y recreativos en establecimientos especializados	31,9	30,9	22,6	15,7
477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados	18,3	23,4	23,2	24,7
511 Transporte aéreo de pasajeros	18,6	38,1	11,0	0,0
522 Actividades anexas al transporte	11,1	19,5	9,4	24,2
551 Hoteles y alojamientos similares	14,5	29,1	18,0	27,4
561 Restaurantes y puestos de comidas	27,0	37,6	23,7	26,0
563 Establecimientos de bebidas	44,0	50,8	23,8	34,2
591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión	29,5	41,1	19,0	55,1
611 Telecomunicaciones por cable	10,0	0,0	3,4	19,8
612 Telecomunicaciones inalámbricas	0,0	0,0	0,0	0,0

Continúa en la siguiente página...

Sectores Estratégicos en la Comunidad de Madrid desde
la perspectiva de generación de empleo

146/512

	Cataluña		Comunidad de Madrid	
	% jornada parcial 2018	% empleo temporal 2018	% jornada parcial 2018	% empleo temporal 2018
613 Telecomunicaciones por satélite	0,0	0,0	4,7	0,0
619 Otras actividades de telecomunicaciones	0,0		19,8	53,1
620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática	3,9	10,2	2,3	5,6
641 Intermediación monetaria	1,9	7,1	1,8	4,5
651 Seguros	11,6	8,4	4,4	11,2
662 Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones + 663 Actividades de gestión de fondos	10,6	14,5	17,3	39,0
691 Actividades jurídicas	5,3	4,7	2,8	11,6
692 Actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría y asesoría fiscal	12,0	6,2	3,7	3,5
711 Serv técn de arqu e ing y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico	6,5	11,0	6,5	10,3
721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas	6,9	40,0	0,0	16,7
741 Actividades de diseño especializado	0,0	21,8	0,0	0,0
749 Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.o.p	11,8	18,3	13,3	0,0
801 Actividades de seguridad privada	15,1	11,3	6,9	15,1
813 Actividades de jardinería	9,5	37,4	8,2	23,0
821 Actividades administrativas y auxiliares de oficina + 829 Actividades de apoyo a las empresas n.c.o.p	12,8	0,0	25,7	35,4
841 Administración Pública y de la política económica y social	8,4	24,3	1,2	17,7
842 Prestación de servicios a la comunidad en general	2,4	11,0	0,0	1,8
852 Educación primaria	18,1	19,7	29,8	20,7
853 Educación secundaria	13,5	23,7	20,5	23,7
854 Educación postsecundaria	14,8	35,6	12,8	21,7
855 Otra educación	32,0	19,8	37,0	37,9
861 Actividades hospitalarias	13,7	30,8	7,3	29,8
889 Otros actividades de servicios sociales sin alojamiento	46,7	37,9	28,1	27,7
900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos	22,5	21,4	26,7	77,1
931 Actividades deportivas	30,5	31,0	39,1	24,8
949 Otras actividades asociativas	24,2	18,5	19,8	14,8
960 Otros servicios personales	23,9	22,6	8,2	13,1
970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico	48,9	27,0	43,0	18,4

Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

Evolución 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018

La comparativa del desempeño en Cataluña y en la Comunidad de Madrid de las actividades maduras a lo largo de las tres fases del ciclo económico presenta los siguientes resultados (Tabla 61, Tabla 62 y Tabla 63):

- Las actividades maduras que muestran en Cataluña una evolución de las tasas de crecimiento anualizadas del empleo en los tres subperiodos considerados acorde con cada fase del ciclo económico, con elevadas tasas en la época expansiva, cierta contracción en la fase de crisis y una posterior recuperación del crecimiento en la actualidad, y que han mantenido o reforzado su participación competitiva a nivel nacional y su especialización productiva en términos de empleo a lo largo del ciclo, son: 259 Fabricación de otros productos metálicos, 472 Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en establecimientos especializados, 477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados, 522 Actividades anexas al transporte, 620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática, 691 Actividades jurídicas, 711 Servicios técnicos de arquitectura e ingeniería y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico, 721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas, 741 Actividades de diseño especializado, 821 Actividades administrativas y auxiliares de oficina + 829 Actividades de apoyo a las empresas n.c.o.p, 889 Otros actividades de servicios sociales sin alojamiento.
- De estas actividades, las que muestran mejor desempeño en Cataluña que en la Comunidad de Madrid a lo largo del ciclo económico, considerando los tres indicadores de crecimiento, participación competitiva y especialización del empleo, aunque con diferentes matices de intensidad según los indicadores y sin grandes diferencias entre las dos regiones, son: 259 Fabricación de otros productos metálicos, 472 Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en establecimientos especializados, 477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados, 522 Actividades anexas al transporte y 889 Otros actividades de servicios sociales sin alojamiento. Por el contrario, el resto de las actividades señaladas anteriormente presentan una mejor evolución de su rendimiento en la región madrileña que en la catalana, considerando las diferentes fases del ciclo económico.
- En las actividades maduras, el porcentaje de empleo con jornada parcial y/ con contratos temporales no son relativamente elevados. Las actividades con mayores porcentajes a lo largo del ciclo económico son: 471 Comercio al por menor en establecimientos no especializados, 472 Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en establecimientos especializados, 551 Hoteles y alojamientos similares, 561 Restaurantes y puestos de comidas, notándose la reducción de la temporalidad en algunas de ellas en la época de crisis.

Tabla 61. Actividades maduras en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en Cataluña y en la Comunidad de Madrid. 2002 - 2018

	Cataluña						Comunidad de Madrid						Cataluña						Comunidad de Madrid							
	Tasas de crecimiento						Tasas de crecimiento						Coeficiente de concentración						Coeficiente de concentración							
	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
107 Fabricación de productos de panadería y pastas alimenticias	-3,5	-1,4	-9,1	27,6	3,6	-12,0	8,6	19,1	-22,0	19,7	-3,6	-9,9	1,5	1,1	1,1	0,9	1,3	1,5	1,1	0,4	0,4	0,7	0,3	0,4	0,4	0,3
162 Fabricación de productos de madera, corcho, cestería y espartería	-2,0	-1,7	-6,6	-40,1	20,7	-20,6	38,3	-26,3	-23,5	-23,8	32,5	70,3	1,0	0,8	0,9	1,3	0,6	0,8	0,4	0,5	1,1	0,5	0,3	0,2	0,4	0,9
172 Fabricación de artículos de papel y de cartón	-11,8	8,5	0,6	6,7	13,0	-17,1	-24,4	37,9	-17,3	95,8	-17,5	-11,8	1,7	1,4	1,7	1,5	1,6	1,7	1,7	0,9	0,5	1,1	0,4	1,6	0,9	1,1
259 Fabricación de otros productos metálicos	73,5	10,4	-13,8	-18,5	16,8	13,6	-44,5	67,3	5,6	-34,2	2,9	33,5	0,3	1,5	1,7	1,2	1,1	1,3	1,4	1,2	0,2	0,7	1,1	0,7	0,6	0,9
351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica	1,2	-2,1	3,0	7,4	-13,6	7,7	8,9	-9,1	-0,6	55,9	-11,5	-7,8	1,0	1,0	0,9	0,8	0,8	0,7	0,9	1,1	1,4	1,0	0,8	1,7	1,5	1,5
432 Instalaciones eléctricas, de fontanería y otras instalaciones en obras de construcción	8,4	17,0	-8,0	-1,2	-5,8	7,5	16,6	-3,2	-8,6	-6,8	-11,6	21,6	0,8	0,8	1,2	1,3	1,3	1,2	1,3	0,8	1,0	0,9	0,8	0,8	0,7	0,9
439 Otras actividades de construcción especializada	-2,9	10,2	-7,2	-22,4	20,8	0,2	-4,7	11,2	-11,2	-5,2	15,3	16,8	0,9	0,7	0,8	0,9	0,6	0,8	0,7	1,0	0,7	0,9	0,8	0,9	0,9	1,1
451 Venta de vehículos de motor	6,8	-5,6	-9,6	-10,8	22,5	-13,9	5,0	19,3	-8,5	-28,1	35,3	-2,6	0,9	1,0	0,7	0,7	0,7	0,9	0,6	0,8	0,9	1,3	1,4	0,9	1,4	1,2
452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	15,5	-0,4	-1,5	-14,8	6,2	0,0	-16,1	37,4	-8,4	3,7	3,9	-13,0	0,9	1,2	1,0	1,1	0,8	0,9	0,9	0,9	0,5	1,1	0,8	1,0	1,0	0,8
461 Intermediarios del comercio	23,2	22,1	1,6	-0,3	-2,3	-23,2	39,0	-14,3	0,2	16,9	-29,8	20,3	0,6	0,9	1,6	1,5	1,5	1,4	1,0	0,7	1,4	0,9	0,7	1,0	0,5	0,9
463 Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco	9,4	-10,0	-5,3	11,1	3,1	2,6	14,3	7,0	-33,3	103,8	-1,1	-2,4	0,9	1,0	0,6	0,6	0,7	0,6	0,7	0,5	0,6	0,6	0,1	0,5	0,5	0,5
466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros	13,6	-3,1	-6,2	-14,0	33,2	-14,2	8,2	20,1	-22,5	14,3	5,1	3,8	0,7	0,9	0,7	1,0	0,6	1,0	0,8	0,8	1,0	1,5	0,8	1,0	1,0	1,1
467 Otro comercio al por mayor especializado	2,5	23,9	-8,4	-10,3	8,1	-0,3	-1,1	19,6	-16,2	46,5	-20,5	14,6	0,7	0,7	1,0	1,0	0,8	1,0	0,8	0,7	0,7	0,9	0,6	1,3	0,9	0,9
471 Comercio al por menor en establecimientos no especializados	5,4	-2,1	-3,6	5,8	1,1	8,0	11,8	1,7	0,1	2,7	-2,8	3,3	1,1	1,1	0,9	0,8	0,9	0,9	1,0	0,8	1,0	1,0	0,9	1,0	0,9	0,9
472 Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en	7,2	8,7	-0,9	-9,8	6,3	3,8	7,9	-8,3	5,2	12,0	-14,7	15,2	1,0	1,0	1,2	1,3	0,9	1,1	1,2	0,9	0,9	0,7	0,8	1,0	0,8	1,0
474 Comercio al por menor de equ para las TIC en establecimientos especializados	0,0	6,9	-10,6	-10,6	18,0	-2,2	-1,7	-5,9	-9,5	62,0	-12,4	10,0	1,1	1,0	1,2	1,0	0,6	1,0	0,9	1,0	0,9	0,7	0,6	1,2	1,1	1,3
475 Comercio al por menor de otros artículos de uso doméstico en establecimientos	-1,4	4,8	-3,0	-0,4	-10,0	-0,5	5,9	1,1	4,4	-2,3	-8,9	-15,7	0,9	0,8	0,8	0,8	0,9	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	1,0	1,1	0,9	0,7
476 Comercio al por menor de artículos culturales y recreativos en establecimientos	-1,2	21,8	-11,3	-0,8	2,1	-6,0	-21,3	32,1	9,4	-17,8	18,4	-19,0	1,0	1,0	1,4	0,8	0,9	0,9	0,9	1,1	0,5	1,0	1,2	0,9	1,3	1,0

Continúa en la siguiente página

	Cataluña												Comunidad de Madrid													
	Tasas de crecimiento						Tasas de crecimiento						Coficiente de concentración						Coficiente de concentración							
	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
	477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados	4,6	9,3	-6,6	10,6	2,8	0,3	8,2	3,4	-3,4	2,5	8,6	-6,1	0,9	0,9	1,0	0,9	1,1	1,1	1,1	0,8	0,9	0,9	0,8	0,9	1,0
511 Transporte aéreo de pasajeros	19,9	-13,8	-23,2	73,9	-33,8	77,1	-10,2	16,9	-13,1	10,2	-0,2	10,9	0,7	1,1	0,6	0,3	0,8	0,4	1,0	3,4	2,3	3,1	2,6	2,6	3,0	3,0
522 Actividades anexas al transporte	8,1	3,6	1,1	-20,8	19,5	12,2	10,0	-15,8	2,5	41,5	-8,3	13,0	1,6	1,5	1,7	1,5	0,8	1,1	1,3	1,3	1,3	0,8	0,7	1,3	1,1	1,2
551 Hoteles y alojamientos similares	6,1	-0,9	9,0	1,6	-3,0	13,3	-6,7	-5,4	0,1	-19,6	39,5	-2,0	0,7	0,8	0,6	0,8	0,9	0,7	0,8	1,0	0,7	0,5	0,5	0,3	0,5	0,4
561 Restaurantes y puestos de comidas	-0,7	13,2	0,3	-2,0	8,6	3,4	10,0	0,2	-4,7	-1,0	9,9	1,9	0,9	0,7	1,0	1,1	1,0	1,1	1,0	0,9	1,0	1,0	0,8	0,8	0,8	0,8
563 Establecimientos de bebidas	4,5	-29,8	0,2	-0,1	-10,9	14,6	22,2	-10,7	-2,2	-2,4	19,1	-10,8	1,2	1,0	0,3	0,4	0,4	0,3	0,4	0,9	1,2	0,9	0,8	0,8	1,1	1,0
591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión	-11,1	36,1	-5,3	33,8	-41,0	17,6	-24,6	41,8	13,8	-20,1	14,9	-1,9	0,8	0,7	1,3	1,0	2,0	0,7	1,0	1,8	1,0	2,0	3,0	2,3	3,1	2,9
611 Telecomunicaciones por cable	31,7	-30,8	25,4	8,6	-28,3	-5,0	4,4	-4,0	12,4	-13,9	22,0	-10,9	0,7	1,0	0,4	1,0	1,2	0,6	0,6	2,4	1,8	1,8	2,8	2,3	3,4	3,0
612 Telecomunicaciones inalámbricas	22,0	-28,1	18,9	-24,0	-0,3	10,8	2,6	13,5	-17,6	20,2	-38,4	35,9	0,9	1,1	0,5	1,1	0,7	0,7	0,8	2,6	2,0	3,2	1,7	2,6	1,1	1,9
613 Telecomunicaciones por satélite	28,1	-29,8	-25,7	47,6	7,1	-38,2	-20,6	36,1	2,7	-5,0	6,3	2,1	0,9	1,7	0,7	0,2	0,5	0,6	0,2	3,2	1,4	4,2	4,6	4,7	5,1	5,1
619 Otras actividades de telecomunicaciones	34,1	-20,9	-2,4	-46,2	-22,3	-41,4	10,1	1,1	-7,6	-40,1	16,0	5,2	0,6	1,1	0,6	0,6	0,4	0,2	0,1	2,4	2,4	2,8	2,3	2,0	2,0	2,3
620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática	10,3	1,0	4,5	2,1	-0,4	11,8	9,8	10,9	0,5	-5,4	8,2	1,2	1,4	1,3	1,1	1,2	1,3	1,2	1,3	2,9	2,7	2,9	2,6	2,5	2,7	2,3
641 Intermediación monetaria	19,0	-1,9	-7,5	-1,8	-0,7	-13,4	-8,0	13,4	-8,9	1,7	4,1	2,7	0,8	1,2	1,0	0,9	0,9	0,9	0,8	2,0	1,5	1,9	1,5	1,7	1,9	2,2
651 Seguros	5,5	-5,4	-6,7	21,5	4,3	-17,8	17,6	-0,8	-3,2	12,0	-3,1	4,1	1,4	1,2	1,1	0,9	1,2	1,2	1,0	1,5	1,9	2,0	1,7	2,1	1,9	2,4
662 Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones + 663 Actividades de gestión de fondos	22,0	18,3	-25,2	104,5	-13,8	17,8	7,6	30,1	-27,3	27,5	-20,4	13,6	0,6	0,7	0,7	0,4	1,3	1,0	1,0	1,4	1,1	1,6	0,8	0,9	0,6	0,6
691 Actividades jurídicas	3,9	10,5	-2,9	9,6	3,8	-2,2	7,9	4,5	4,1	-22,8	-5,2	15,1	1,1	1,0	1,1	1,0	1,2	1,3	1,2	1,7	1,8	1,7	1,8	1,2	1,1	1,3
692 Actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría y asesoría fiscal	22,1	5,1	-2,2	-13,5	11,3	8,5	10,8	-9,0	-8,0	5,5	20,9	-19,4	1,0	1,4	1,4	1,6	1,2	1,2	1,4	1,5	1,5	1,0	0,8	1,0	1,2	0,7
711 Serv técn de arqu e ing y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico	10,0	2,0	-0,6	-15,6	28,8	-3,2	11,5	8,5	5,5	-13,1	-0,1	8,9	1,1	1,2	1,1	1,1	0,9	1,3	1,1	1,5	1,6	1,7	2,1	1,9	1,7	1,8

Continúa en la siguiente página

	Cataluña						Comunidad de Madrid						Cataluña						Comunidad de Madrid							
	Tasas de crecimiento						Tasas de crecimiento						Coeficiente de concentración						Coeficiente de concentración							
	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas	1,4	38,8	-0,6	11,9	4,8	1,0	-19,8	52,5	12,7	-11,6	0,4	-10,3	0,8	0,7	1,0	0,9	1,1	1,3	1,4	1,8	0,8	1,6	2,2	1,8	1,8	1,6
741 Actividades de diseño especializado	18,8	28,5	-10,6	4,5	7,9	-1,4	-16,0	35,9	-6,0	-18,9	9,1	-4,1	1,2	1,6	2,3	2,0	2,2	2,1	1,7	2,0	1,0	1,7	1,6	1,2	1,1	0,9
749 Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.o.p	34,1	-11,6	15,6	-7,4	1,4	25,6	32,5	-8,8	18,3	-2,5	-19,4	-21,3	0,8	0,9	0,5	0,8	0,7	0,8	1,2	1,7	1,8	1,2	1,9	2,1	1,5	0,8
801 Actividades de seguridad privada	9,7	11,6	-0,9	-11,3	0,4	10,6	-16,9	15,8	0,7	13,0	-11,1	11,5	0,8	1,0	1,1	1,0	0,8	0,9	1,0	2,1	1,2	1,5	1,3	1,8	1,5	1,8
813 Actividades de jardinería	3,3	-0,6	9,8	0,4	-11,5	25,2	-18,3	41,9	-6,2	-9,7	32,5	-22,6	0,9	1,0	0,7	1,1	1,0	0,7	1,1	1,5	0,8	1,7	1,3	1,0	1,6	0,9
821 Actividades administrativas y auxiliares de oficina + 829 Actividades de apoyo a las empresas n.c.o.p	-5,6	27,8	-24,8	-5,4	47,4	-2,0	-19,0	10,9	5,1	7,3	8,6	-14,0	1,6	1,5	2,2	0,8	0,6	1,1	1,2	2,0	1,2	1,2	1,4	1,6	1,5	1,3
841 Administración Pública y de la política económica y social	16,0	-5,5	6,5	0,3	-4,9	8,0	4,1	5,7	3,7	-19,8	-0,1	1,9	0,6	0,7	0,6	0,7	0,8	0,7	0,8	1,2	1,2	1,3	1,3	1,0	1,0	1,0
842 Prestación de servicios a la comunidad en general	19,2	0,8	-6,3	21,7	-0,5	-1,3	4,0	-2,2	5,1	6,2	-7,5	4,4	0,5	0,7	0,7	0,5	0,7	0,7	0,6	1,3	1,2	1,0	1,1	1,2	1,1	1,1
852 Educación primaria	9,1	2,0	3,2	-7,4	2,3	-5,4	7,9	-2,2	4,7	0,9	-8,5	9,4	1,0	1,1	1,1	1,2	1,1	1,0	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	1,0	0,8	1,0
853 Educación secundaria	0,3	-9,9	6,4	2,4	-0,1	-5,5	-1,4	4,1	-0,8	5,0	5,1	-2,0	1,2	1,1	0,7	0,9	1,0	0,9	0,8	0,9	0,8	0,9	0,7	0,9	0,9	0,9
854 Educación postsecundaria	9,5	4,6	-3,9	-12,4	27,0	-6,9	15,9	3,8	2,6	-25,8	24,4	8,1	0,8	0,9	1,0	0,9	0,7	0,9	0,8	1,1	1,3	1,4	1,6	1,0	1,2	1,4
855 Otra educación	12,3	2,3	-10,6	20,2	3,4	-14,2	3,7	-2,5	6,3	-12,5	21,5	7,5	0,9	1,0	1,1	0,8	1,1	1,0	0,7	1,1	1,0	0,9	1,2	0,9	1,2	1,3
861 Actividades hospitalarias	11,0	1,3	0,9	-2,2	2,9	0,3	16,7	-1,0	0,2	-1,5	3,1	7,3	1,0	1,1	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	0,9	1,1	1,0	0,9	0,9	0,9	1,0
889 Otros actividades de servicios sociales sin alojamiento	23,2	5,5	4,4	-2,7	19,8	-3,5	10,7	-12,0	13,5	5,6	-24,9	6,6	0,8	1,0	1,2	1,2	1,2	1,6	1,5	1,2	1,2	0,8	1,1	1,3	0,7	0,8
900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos	45,6	-3,3	7,0	-2,5	1,2	-5,6	20,3	-1,7	-0,2	-17,4	23,8	-5,5	0,6	1,0	0,9	1,4	1,3	1,2	1,0	1,4	1,5	1,3	1,5	1,0	1,5	1,2
931 Actividades deportivas	-3,6	-3,7	12,7	3,8	-6,6	7,7	4,8	-8,7	-4,9	30,8	1,3	-12,1	1,3	1,0	0,9	1,2	1,2	1,0	1,2	1,8	1,8	1,3	0,9	1,4	1,4	1,1
949 Otras actividades asociativas	-6,8	2,4	-0,6	3,9	8,9	-8,4	-18,6	22,2	5,8	-18,4	29,4	-1,2	0,9	0,8	0,6	0,6	0,6	0,6	0,5	1,2	0,7	1,0	1,1	0,7	1,1	1,0
960 Otros servicios personales	8,7	0,7	-1,1	4,8	-5,5	-5,8	9,8	9,8	4,8	-19,1	-3,9	9,5	1,1	1,2	1,1	1,1	1,2	1,1	0,8	0,8	0,8	1,0	1,2	0,9	0,8	0,8
970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico	19,4	3,8	-4,3	0,4	-4,6	2,1	6,8	-2,4	-3,0	1,0	5,1	1,6	0,7	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	1,7	1,5	1,3	1,3	1,3	1,5	1,6

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Tabla 62. Actividades maduras en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en Cataluña y en la Comunidad de Madrid (cont.). 2002 - 2018

	Cataluña							Comunidad de Madrid						
	Coeficiente de participación							Coeficiente de participación						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
107 Fabricación de productos de panadería y pastas alimenticias	25,7	19,5	18,9	14,9	22,3	25,7	19,6	5,6	6,0	10,3	4,4	5,8	5,8	4,6
162 Fabricación de productos de madera, corcho, cestería y espartería	16,6	14,9	15,9	21,9	10,4	14,1	6,9	7,0	17,5	7,9	4,9	3,8	6,2	13,8
172 Fabricación de artículos de papel y de cartón	29,1	24,5	29,1	25,6	27,3	29,9	29,9	13,3	7,0	17,1	6,9	24,7	14,4	16,3
259 Fabricación de otros productos metálicos	5,3	25,6	29,4	21,2	18,5	23,2	24,7	17,7	2,8	11,0	17,9	10,2	10,0	14,6
351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica	17,4	16,9	15,0	14,2	14,4	12,3	16,5	17,1	20,8	14,7	12,1	25,9	23,2	22,8
432 Instalaciones eléctricas, de fontanería y otras instalaciones en obras de construcción	13,2	13,8	21,3	22,1	23,0	21,5	22,1	11,6	15,0	13,2	13,3	12,3	10,2	13,3
439 Otras actividades de construcción especializada	15,9	11,9	14,0	15,9	11,2	13,3	11,7	15,7	11,1	13,5	12,8	13,4	14,6	17,4
451 Venta de vehículos de motor	15,0	17,5	12,2	12,9	12,3	16,4	10,5	12,9	14,2	20,0	22,2	13,7	22,4	18,4
452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	15,0	20,9	17,8	19,4	14,4	15,7	16,2	13,9	7,4	16,5	13,4	14,8	15,4	12,1
461 Intermediarios del comercio	11,1	15,8	27,5	26,1	25,5	23,9	17,1	10,5	21,4	12,9	11,6	15,5	7,5	13,1
463 Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco	15,9	17,7	10,5	9,9	11,5	10,7	11,6	7,2	9,1	9,1	2,1	8,3	7,1	7,0
466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros	11,7	16,6	13,1	16,6	11,2	17,8	13,6	12,4	15,2	22,8	13,5	16,1	15,9	17,7
467 Otro comercio al por mayor especializado	11,4	12,5	17,1	16,9	13,4	17,3	13,8	11,2	11,0	13,6	9,4	19,8	13,8	14,6
471 Comercio al por menor en establecimientos no especializados	18,6	19,3	16,7	14,0	15,8	15,6	16,7	12,3	15,1	14,7	14,3	15,3	14,0	13,6
472 Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en establecimientos especializados	16,5	17,6	20,6	22,1	16,6	19,6	20,0	13,0	14,1	9,9	13,5	15,6	11,9	14,9
474 Comercio al por menor de equ para las TIC en establecimientos especializados	19,7	17,9	20,6	16,7	10,3	17,3	15,9	15,8	13,7	10,7	9,1	18,6	17,1	20,0
475 Comercio al por menor de otros artículos de uso doméstico en establecimientos especializados	15,4	14,1	14,6	14,5	15,4	13,5	13,4	11,4	12,9	12,0	16,0	16,3	14,7	10,5
476 Comercio al por menor de artículos culturales y recreativos en establecimientos especializados	17,6	16,9	24,2	13,7	15,2	15,2	15,5	16,3	7,9	14,5	19,1	14,5	19,6	14,8

Continúa en la siguiente página

	Cataluña							Comunidad de Madrid						
	Coeficiente de participación							Coeficiente de participación						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados	15,4	15,2	17,4	15,5	18,4	18,5	18,8	12,3	13,4	13,0	13,2	13,5	15,1	13,5
511 Transporte aéreo de pasajeros	12,2	19,8	10,8	5,8	13,8	7,1	18,2	50,9	34,8	47,2	41,7	39,9	47,0	47,0
522 Actividades anexas al transporte	26,8	25,6	29,4	26,6	14,6	19,9	21,9	19,9	20,1	12,4	11,9	20,8	16,7	18,5
551 Hoteles y alojamientos similares	12,8	13,4	10,7	14,6	15,6	11,4	14,4	15,0	10,8	7,5	7,3	4,8	7,4	6,9
561 Restaurantes y puestos de comidas	15,7	13,1	17,5	19,5	17,8	18,3	17,8	13,9	15,7	14,6	13,2	12,3	12,9	12,2
563 Establecimientos de bebidas	20,0	17,0	6,1	6,6	6,9	5,4	7,5	13,0	17,7	13,0	12,7	12,8	17,8	14,9
591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión	13,9	12,5	22,3	17,1	34,8	12,4	16,8	27,4	15,0	30,4	48,7	35,3	47,8	44,9
611 Telecomunicaciones por cable	11,6	18,0	6,8	17,0	21,1	11,0	11,0	35,7	27,6	27,8	44,9	34,9	52,6	46,5
612 Telecomunicaciones inalámbricas	15,1	20,1	8,0	19,2	11,7	12,6	14,4	38,9	30,8	48,0	26,6	40,4	16,7	28,6
613 Telecomunicaciones por satélite	16,0	29,0	12,0	3,8	9,1	10,1	3,7	49,0	21,1	63,5	73,6	73,1	79,2	78,6
619 Otras actividades de telecomunicaciones	10,2	18,6	10,2	10,9	7,3	3,3	1,2	36,6	37,1	42,5	36,6	30,3	30,9	34,8
620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática	24,7	23,6	19,4	21,2	22,8	20,7	22,2	43,5	41,1	44,7	41,7	38,4	41,2	36,3
641 Intermediación monetaria	13,1	21,0	17,6	15,5	16,1	16,3	13,2	30,4	22,5	29,1	24,2	26,9	30,0	34,2
651 Seguros	23,4	20,6	19,0	15,1	20,3	21,2	16,7	23,4	28,6	30,4	28,0	32,0	28,9	36,4
662 Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones + 663 Actividades de gestión de fondos	10,7	11,9	13,1	7,3	22,7	17,1	17,7	21,9	16,7	24,4	12,2	14,7	9,4	9,1
691 Actividades jurídicas	18,5	17,7	19,1	16,4	20,8	22,7	20,5	25,7	27,6	25,2	28,5	17,9	16,3	20,4
692 Actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría y asesoría fiscal	18,0	24,4	24,5	27,5	20,4	21,2	24,3	23,2	23,6	15,3	13,5	14,9	18,2	11,6
711 Serv técn de arqu e ing y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico	19,7	21,1	18,8	18,9	15,2	22,9	19,8	22,0	24,6	26,4	33,7	28,7	26,0	28,4

Continúa en la siguiente página

	Cataluña							Comunidad de Madrid						
	Coeficiente de participación							Coeficiente de participación						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas	13,4	12,4	18,2	15,4	20,0	21,8	25,2	27,7	12,7	24,6	34,5	27,8	27,9	25,4
741 Actividades de diseño especializado	20,0	28,1	40,4	34,0	39,2	36,8	30,2	29,7	14,7	25,1	25,8	18,0	17,2	13,4
749 Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.o.p	13,6	15,2	9,0	13,7	13,1	14,7	21,2	26,1	28,3	18,4	30,7	32,4	23,0	13,0
801 Actividades de seguridad privada	14,1	18,4	19,9	17,8	14,8	15,6	17,9	32,1	18,1	22,0	20,9	28,2	23,3	27,2
813 Actividades de jardinería	15,9	18,1	12,5	19,7	17,3	12,7	18,9	22,7	12,8	25,8	21,6	15,3	25,1	14,3
821 Actividades administrativas y auxiliares de oficina + 829 Actividades de apoyo a las empresas n.c.o.p	27,6	25,7	38,7	13,0	11,2	19,1	20,6	30,8	18,1	17,8	22,8	25,3	23,4	19,4
841 Administración Pública y de la política económica y social	9,6	12,8	10,1	12,1	13,9	12,7	14,1	18,5	17,7	19,6	21,1	15,4	15,5	15,3
842 Prestación de servicios a la comunidad en general	8,9	12,6	11,6	8,7	11,5	12,4	11,1	19,0	17,8	15,1	17,9	18,0	16,8	16,8
852 Educación primaria	16,5	18,9	19,1	20,2	18,6	18,1	16,3	13,1	14,5	12,9	14,4	15,8	12,3	14,8
853 Educación secundaria	20,0	18,6	13,1	14,7	16,9	15,9	13,9	13,8	12,2	13,2	11,2	13,5	14,1	13,2
854 Educación postsecundaria	14,6	15,1	17,0	15,2	12,7	16,5	14,7	16,0	19,5	21,5	24,9	15,0	18,6	22,3
855 Otra educación	15,4	18,3	19,5	13,5	19,0	17,7	12,5	16,3	15,2	14,1	19,4	14,4	18,6	20,6
861 Actividades hospitalarias	17,1	18,5	17,5	18,0	17,4	17,5	16,7	13,0	16,4	14,5	14,5	14,2	14,4	15,7
889 Otras actividades de servicios sociales sin alojamiento	13,4	17,8	21,1	21,0	20,3	28,6	26,3	18,8	18,1	12,4	17,3	19,7	10,9	12,2
900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos	9,9	18,3	15,6	24,8	22,2	21,3	16,9	21,9	22,7	20,3	24,6	15,8	22,6	18,0
931 Actividades deportivas	21,8	18,0	15,3	21,5	20,3	17,2	20,7	26,6	28,2	20,4	14,6	21,9	21,8	17,5
949 Otras actividades asociativas	15,2	13,4	10,9	10,0	10,3	10,9	8,7	18,7	11,0	15,2	17,8	11,4	16,9	15,8
960 Otros servicios personales	19,1	20,4	18,5	18,6	21,4	18,8	14,6	11,8	13,0	15,4	19,4	13,3	12,1	12,7
970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico	12,5	15,7	16,2	16,1	15,5	14,8	15,3	25,7	23,2	20,0	20,9	20,5	23,6	24,2

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Tabla 63. Actividades maduras en la Comunidad de Madrid. Indicadores de condiciones laborales del empleo en Cataluña y en la Comunidad de Madrid. 2002 - 2018

	Cataluña							Comunidad de Madrid							Cataluña							Comunidad de Madrid						
	% jornada parcial							% jornada parcial							% empleo temporal							% empleo temporal						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
107 Fabricación de productos de panadería y pastas alimenticias	8,5	6,3	9,0	8,0	9,0	0,9	16,8	12,9	7,7	8,1	26,6	0,0	26,3	18,5	36,2	8,5	8,1	12,3	18,8	23,1	22,2	17,3	6,8	7,5	0,0	0,0	34,4	0,0
162 Fabricación de productos de madera, corcho, cestería y espartería	1,7	8,5	0,0	4,7	6,1	0,0	13,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	8,2	46,1	20,2	9,5	14,8	7,2	6,0	16,7	0,0	83,6	14,4	0,0	0,0	28,9	11,0
172 Fabricación de artículos de papel y de cartón	0,0	1,4	0,0	2,1	7,3	0,0	11,6	0,0	0,0	0,0	0,0	23,7	0,0	0,0	24,5	9,3	23,8	0,0	19,5	0,0	8,0	0,0	37,9	0,0	0,0	16,8	21,1	17,3
259 Fabricación de otros productos metálicos	0,0	0,0	0,0	15,6	0,0	3,8	5,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	13,9	17,8	22,8	5,6	2,6	32,9	10,5	16,3	45,2	0,0	44,6	0,0	0,0	0,0	9,5
351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica	7,6	1,8	1,9	0,0	0,0	7,8	5,9	11,2	0,0	0,0	0,0	2,8	0,0	0,0	11,1	19,4	21,3	3,0	14,5	12,9	17,7	22,4	3,1	0,0	9,0	8,3	12,8	5,0
432 Instalaciones eléctricas, de fontanería y otras instalaciones en obras de construcción	2,8	2,5	4,4	8,5	3,0	4,8	6,3	2,0	0,5	4,2	4,1	2,8	7,9	7,0	35,7	44,5	28,2	23,9	20,1	27,2	14,9	48,5	61,2	20,9	20,8	16,6	13,7	19,2
439 Otras actividades de construcción especializada	0,0	1,3	2,9	0,8	22,8	4,5	0,0	0,0	0,0	3,5	0,0	12,1	0,0	0,0	29,7	36,0	27,6	29,6	11,1	44,0	49,7	15,8	53,0	31,5	35,7	43,5	49,0	33,3
451 Venta de vehículos de motor	7,1	1,1	2,5	8,5	0,0	14,0	0,0	0,0	17,6	7,7	3,1	15,7	5,2	4,2	31,7	23,9	2,1	1,9	0,0	9,2	36,6	5,6	21,5	8,9	0,0	15,9	15,9	4,8
452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	2,1	6,1	7,4	1,1	9,0	5,0	13,9	9,9	6,5	7,3	14,2	0,0	9,5	5,6	9,4	16,9	14,8	5,1	13,1	14,8	7,0	20,1	31,7	10,4	6,2	10,2	19,2	40,3
461 Intermediarios del comercio	2,0	4,7	1,1	3,0	11,8	10,3	3,7	0,0	2,7	0,0	12,5	9,2	31,7	17,7	5,7	6,0	4,2	13,8	8,0	2,3	1,5	18,4	43,3	16,2	14,5	11,3	33,2	43,0
463 Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco	0,3	4,0	3,1	14,1	1,1	8,1	6,5	0,0	8,3	2,9	0,0	6,0	0,0	0,0	8,5	8,3	9,6	20,8	14,6	24,9	17,1	6,9	24,0	12,0	16,7	5,6	0,0	17,9
466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros	0,0	0,0	0,0	1,8	8,9	0,0	0,0	0,0	6,1	9,0	0,0	0,0	0,0	5,3	11,4	8,9	5,5	1,4	10,1	3,4	11,9	20,1	18,2	9,6	0,0	0,0	7,2	7,6
467 Otro comercio al por mayor especializado	2,4	4,6	2,2	3,0	0,0	2,9	15,5	0,0	0,0	0,0	0,0	1,5	16,2	0,0	14,1	4,4	11,9	5,0	5,4	7,5	9,7	16,6	0,0	8,1	0,0	22,6	10,9	7,4
471 Comercio al por menor en establecimientos no especializados	9,5	16,0	15,5	10,0	14,7	17,5	20,0	8,5	13,5	15,7	15,5	19,3	25,4	18,7	43,1	20,5	13,7	7,3	11,2	17,5	20,0	31,9	28,5	18,6	6,8	17,8	10,7	16,1
472 Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en	15,4	18,4	17,8	10,1	15,5	13,6	14,3	11,5	25,3	17,7	13,9	21,1	10,5	14,9	31,4	20,3	26,8	22,2	20,0	10,4	24,8	23,1	22,9	21,9	27,6	13,2	11,8	18,9
474 Comercio al por menor de equ para las TIC en establecimientos especializados	7,7	7,4	10,4	29,3	37,1	15,2	7,0	0,0	16,1	17,0	25,1	6,2	9,8	14,4	18,9	61,3	11,0	18,1	14,7	41,0	6,6	17,8	0,0	23,9	31,7	0,0	30,6	0,0
475 Comercio al por menor de otros artículos de uso doméstico en establecimientos	5,4	15,9	8,0	13,3	12,9	22,2	13,3	2,9	16,7	11,1	16,5	17,5	16,8	18,7	19,1	12,2	9,9	13,3	15,2	17,9	17,7	9,4	26,5	30,0	15,3	16,2	17,8	27,8
476 Comercio al por menor de artículos culturales y recreativos en establecimientos	7,5	16,6	13,7	17,0	19,5	29,2	31,9	20,4	21,4	28,9	27,9	47,3	31,6	22,6	15,5	13,8	43,9	3,4	45,9	8,7	30,9	24,4	10,8	27,6	28,7	30,2	17,7	15,7

Continúa en la siguiente página

	Cataluña							Comunidad de Madrid							Cataluña							Comunidad de Madrid						
	% jornada parcial							% jornada parcial							% empleo temporal							% empleo temporal						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados	13,9	14,4	22,9	19,3	26,1	15,2	18,3	6,9	17,8	17,0	22,2	34,0	19,9	23,2	26,4	23,9	29,0	16,2	21,3	23,2	23,4	20,0	29,9	24,5	21,7	24,2	11,4	24,7
511 Transporte aéreo de pasajeros	0,0	9,8	14,6	0,0	0,0	0,0	18,6	2,7	27,9	7,9	5,1	14,4	6,8	11,0	0,0	9,8	32,7	13,6	37,7	24,7	38,1	3,0	14,6	23,3	17,6	5,2	3,4	0,0
522 Actividades anexas al transporte	8,2	7,9	4,7	5,2	7,2	4,4	11,1	8,4	14,8	8,6	6,7	3,7	6,1	9,4	27,7	29,9	22,1	9,0	31,2	12,0	19,5	18,4	27,9	17,9	15,4	23,6	17,8	24,2
551 Hoteles y alojamientos similares	20,2	13,8	12,0	18,9	21,0	14,5	14,5	7,1	21,3	14,6	11,8	15,1	8,5	18,0	36,8	37,2	26,2	25,9	27,9	28,1	29,1	3,8	25,7	16,8	19,6	29,7	33,4	27,4
561 Restaurantes y puestos de comidas	10,9	15,9	12,2	22,5	28,9	28,0	27,0	8,2	22,6	10,0	18,7	33,4	23,1	23,7	42,1	34,5	32,2	34,4	32,1	28,7	37,6	26,5	36,0	29,5	21,4	25,8	20,8	26,0
563 Establecimientos de bebidas	6,5	15,3	14,7	16,5	21,7	29,8	44,0	13,0	21,6	16,0	34,0	14,2	25,1	23,8	32,4	50,2	17,9	40,9	44,1	67,1	50,8	12,8	24,7	46,1	58,4	61,0	28,2	34,2
591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión	23,3	49,6	11,9	10,0	11,8	0,0	29,5	0,0	28,1	0,0	11,3	12,4	0,0	19,0	25,8	29,5	31,1	20,7	31,0	74,0	41,1	13,1	18,1	32,7	21,0	50,6	30,4	55,1
611 Telecomunicaciones por cable	0,0	13,5	0,0	0,0	11,0	0,0	10,0	11,4	0,0	0,0	4,3	0,0	3,2	3,4	11,7	10,9	24,6	5,4	20,5	14,7	0,0	19,9	38,8	22,4	10,2	10,2	6,2	19,8
612 Telecomunicaciones inalámbricas	43,2	15,0	0,0	7,0	21,8	10,8	0,0	5,4	17,1	2,5	0,0	22,0	13,7	0,0	60,7	35,4	0,0	36,7	0,0	25,3	0,0	39,7	38,9	4,6	26,8	18,1	37,8	0,0
613 Telecomunicaciones por satélite	0,0	0,0	34,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	12,9	0,0	13,2	4,7	0,0	57,9	59,2	0,0	0,0	29,4	0,0	39,0	22,4	19,0	4,1	11,1	13,2	0,0
619 Otras actividades de telecomunicaciones	14,7	16,6	0,0	5,8	0,0	0,0	0,0	16,1	14,1	16,4	14,8	0,0	0,0	19,8	30,2	52,7	0,0	15,3	0,0	0,0	10,8	40,0	28,8	20,4	13,7	12,5	53,1	
620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática	0,1	15,5	7,7	8,2	7,3	5,8	3,9	3,2	1,1	7,0	2,2	4,9	3,1	2,3	18,4	28,9	11,7	15,0	9,2	11,0	10,2	23,9	16,7	13,7	13,9	8,8	8,4	5,6
641 Intermediación monetaria	0,8	1,6	3,9	3,4	0,8	3,3	1,9	2,6	7,5	1,9	1,4	2,3	2,0	1,8	3,3	11,2	9,9	6,5	2,0	16,4	7,1	9,1	4,2	8,8	1,0	1,3	10,6	4,5
651 Seguros	2,7	19,8	15,1	9,5	11,1	8,2	11,6	5,9	7,3	4,9	8,7	5,9	7,8	4,4	10,4	6,5	9,1	15,6	9,2	11,0	8,4	25,9	14,5	11,3	10,6	8,7	9,1	11,2
662 Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones + 663 Actividades de gestión de	0,0	17,4	18,0	0,0	12,1	13,0	10,6	0,0	24,9	10,0	0,0	11,9	0,0	17,3	15,0	14,9	0,0	0,0	24,1	5,2	14,5	10,1	24,1	17,6	30,4	16,1	0,0	39,0
691 Actividades jurídicas	8,2	28,2	6,8	8,7	9,5	4,6	5,3	8,4	19,1	11,6	8,4	16,0	4,0	2,8	31,4	37,6	0,8	6,2	8,0	4,8	4,7	20,6	12,7	11,6	8,6	12,4	23,8	11,6
692 Actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría y asesoría fiscal	10,4	23,7	23,5	11,4	9,8	11,2	12,0	8,0	14,9	10,8	12,9	9,3	3,1	3,7	36,2	18,1	15,9	6,3	12,3	8,2	6,2	25,2	29,8	9,8	11,8	5,0	0,0	3,5
711 Serv técn de arqu e ing y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico	5,2	17,4	8,5	10,8	17,1	8,1	6,5	8,1	21,3	7,2	6,8	10,8	1,3	6,5	18,4	36,0	17,7	10,8	15,4	26,3	11,0	16,7	49,8	16,3	9,1	10,7	12,5	10,3

Continúa en la siguiente página

	Cataluña								Comunidad de Madrid								Cataluña								Comunidad de Madrid							
	% jornada parcial								% jornada parcial								% empleo temporal								% empleo temporal							
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018		2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018		2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018		2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	
721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas	0,0	18,4	6,1	10,1	3,0	10,4	6,9	0,0	0,0	0,0	4,6	3,0	7,2	12,0	0,0	66,2	44,0	41,0	37,9	30,7	61,9	40,0	22,3	68,0	25,4	12,4	35,8	23,3	16,7			
741 Actividades de diseño especializado	25,8	15,1	0,0	21,5	4,2	8,8	0,0	17,3	13,9	0,0	18,9	16,5	21,8	0,0	3,2	14,5	25,8	0,0	15,3	20,1	21,8	9,4	12,1	10,6	11,8	20,2	25,8	0,0				
749 Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.o.p	0,0	10,9	0,0	0,0	0,0	0,0	11,8	10,9	13,8	14,2	0,0	35,7	18,6	13,3	0,0	0,0	46,6	35,4	0,0	0,0	18,3	0,0	0,0	14,2	5,6	0,0	55,2	0,0				
801 Actividades de seguridad privada	17,4	30,1	13,8	1,1	6,0	10,0	15,1	7,9	21,5	7,8	0,0	7,4	4,6	6,9	20,1	27,0	27,7	8,1	23,5	18,3	11,3	21,2	26,9	22,7	4,7	4,0	10,0	15,1				
813 Actividades de jardinería	10,6	4,7	29,9	0,0	8,4	11,6	9,5	0,0	22,3	6,9	0,0	14,1	4,9	8,2	66,3	10,8	40,3	2,8	3,0	24,2	37,4	7,4	29,3	21,8	19,7	5,3	20,6	23,0				
821 Actividades administrativas y auxiliares de oficina + 829 Actividades de apoyo a las empresas n.c.o.p	23,0	9,9	11,0	7,7	0,0	17,0	12,8	0,0	0,0	0,0	10,1	27,7	9,2	25,7	35,9	0,0	31,1	16,7	20,8	37,6	0,0	4,8	0,0	50,0	18,4	62,0	32,3	35,4				
841 Administración Pública y de la política económica y social	1,5	7,1	8,9	6,3	8,3	7,3	8,4	0,4	0,0	3,2	3,2	4,4	4,5	1,2	7,8	18,7	26,3	20,5	21,3	19,9	24,3	5,1	15,3	14,7	13,8	10,2	11,9	17,7				
842 Prestación de servicios a la comunidad en general	2,1	7,8	1,4	0,9	0,9	2,2	2,4	0,6	2,7	5,9	2,3	0,0	0,9	0,0	10,0	18,6	7,1	2,9	9,0	8,7	11,0	7,2	13,2	8,4	4,5	2,7	6,1	1,8				
852 Educación primaria	23,7	27,8	25,0	24,2	24,7	28,9	18,1	14,1	18,5	19,5	19,5	15,0	11,8	29,8	23,3	30,0	31,5	20,3	22,6	22,4	19,7	26,4	25,8	25,0	23,1	15,6	20,3	20,7				
853 Educación secundaria	22,8	23,6	22,1	21,8	20,5	17,1	13,5	13,5	16,7	15,7	17,4	16,9	12,0	20,5	22,3	33,0	15,8	19,4	21,2	20,5	23,7	16,6	35,1	18,8	21,2	6,8	21,2	23,7				
854 Educación postsecundaria	15,3	32,3	5,2	12,9	36,4	21,4	14,8	15,4	15,8	14,2	14,9	18,2	10,9	12,8	9,1	26,1	34,0	38,1	38,4	21,1	35,6	23,9	29,1	26,7	26,8	14,1	27,5	21,7				
855 Otra educación	18,9	26,4	32,9	34,5	56,1	51,9	32,0	13,5	20,6	48,8	35,4	44,9	40,4	37,0	18,7	26,8	42,9	31,6	32,7	41,2	19,8	11,5	18,4	37,8	31,6	28,9	27,1	37,9				
861 Actividades hospitalarias	14,2	21,5	9,5	10,6	13,7	13,0	13,7	5,9	18,1	4,4	8,5	6,1	7,8	7,3	27,3	20,4	18,6	20,3	15,9	22,4	30,8	17,0	28,3	23,9	25,8	26,9	31,9	29,8				
889 Otros actividades de servicios sociales sin alojamiento	31,8	33,1	26,4	37,5	39,4	29,1	46,7	3,8	0,0	23,0	19,2	43,1	25,6	28,1	33,2	36,1	34,5	41,6	27,3	25,7	37,9	14,8	29,2	40,4	23,7	30,2	28,1	27,7				
900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos	9,5	27,1	35,7	23,1	52,7	14,4	22,5	29,3	14,2	10,3	21,8	10,8	10,4	26,7	27,9	57,6	16,8	41,1	77,1	18,7	21,4	27,1	58,9	38,5	93,4	16,4	18,1	77,1				
931 Actividades deportivas	24,9	19,6	39,9	49,8	49,9	32,8	30,5	20,0	24,3	42,3	23,5	26,4	34,3	39,1	48,9	15,0	26,8	25,0	34,1	37,3	31,0	43,5	67,1	40,6	38,1	34,6	28,9	24,8				
949 Otras actividades asociativas	20,8	44,0	23,0	23,5	30,3	22,4	24,2	13,6	0,0	15,9	16,1	48,1	15,2	19,8	21,7	29,8	19,6	10,6	31,2	20,1	18,5	20,7	38,1	22,3	20,8	23,0	15,9	14,8				
960 Otros servicios personales	12,2	19,6	16,9	16,8	15,1	17,8	23,9	6,4	17,5	8,7	17,8	18,2	24,7	8,2	24,7	32,3	26,0	24,2	16,3	35,9	22,6	27,5	19,4	18,6	13,9	15,2	31,3	13,1				
970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico	47,8	56,4	53,3	57,7	51,1	55,9	48,9	21,4	42,3	38,2	30,8	40,3	37,3	43,0	55,2	40,6	14,7	25,2	21,3	23,0	27,0	41,0	53,9	42,9	24,2	9,5	12,9	18,4				

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Actividades maduras en la Comunidad de Madrid

Desempeño en Cataluña

Situación en 2018 y evolución 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018

Actividades con elevado rendimiento en términos de mayor crecimiento, participación y especialización del empleo en Cataluña:

- 259 Fabricación de otros productos metálicos
- 472 Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en establecimientos especializados
- 477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados,
- 522 Actividades anexas al transporte
- 551 Hoteles y alojamientos similares
- 620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática
- 741 Actividades de diseño especializado
- 821 Actividades administrativas y auxiliares de oficina + 829 Actividades de apoyo a las empresas n.c.o.p
- 889 Otras actividades de servicios sociales sin alojamiento

Actividades con mayor porcentaje de empleo con jornada parcial y con contratos temporales en Cataluña:

- 471 Comercio al por menor en establecimientos no especializados
- 472 Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en establecimientos especializados
- 476 Comercio al por menor de artículos culturales y recreativos en establecimientos especializados
- 477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados
- 551 Hoteles y alojamientos similares
- 561 Restaurantes y puestos de comidas
- 563 Establecimientos de bebidas
- 900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos
- 931 Actividades deportivas
- 970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico

Actividades con mejor rendimiento en términos de mayor crecimiento, participación y especialización del empleo en Cataluña que en la Comunidad de Madrid:

- 259 Fabricación de otros productos metálicos
- 472 Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en establecimientos especializados
- 477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados
- 522 Actividades anexas al transporte
- 889 Otras actividades de servicios sociales sin alojamiento

2.4. Las actividades en declive

Situación en 2018

La comparativa del desempeño en Cataluña y en la Comunidad de Madrid de las actividades en declive, 23 en total, presenta los siguientes resultados (Tabla 64 y Tabla 65):

- En promedio y a nivel individual, este es el conjunto de actividades que muestran mejor rendimiento en Cataluña que en la Comunidad de Madrid. Los promedios de la tasa de variación anualizada del empleo en el periodo 2002-2018 y de los coeficientes de participación competitiva del empleo a nivel nacional y de especialización regional del empleo en 2018 de dichas actividades son notablemente más elevados en Cataluña (-1,3%, 21,3% y 1,2, respectivamente) que en la Comunidad de Madrid (-4,6%, 11,5% y 0,7).
- A nivel individual, las actividades cuyo desempeño en Cataluña supera los valores correspondientes en la Comunidad de Madrid, en términos de crecimiento del empleo, participación competitiva a nivel nacional y especialización regional del empleo, son: 212 Fabricación de especialidades farmacéuticas, 236 Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso, 282 Fabricación de otra maquinaria de uso general, 291 Fabricación de vehículos de motor, 293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor, 310 Fabricación de muebles, 331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo, 433 Acabado de edificios, 453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor + 454 Venta, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus repuestos y accesorios, 494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza, 531 Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal, 742 Actividades de fotografía, 812 Actividades de limpieza, 910 Actividades de bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales.
- A éstas se añaden las actividades 181 Artes gráficas y servicios relacionados con las mismas y 932 Actividades recreativas y de entretenimiento, que presentan mejor rendimiento en Cataluña que en la Comunidad de Madrid en términos de crecimiento del empleo y de participación competitiva sobre el empleo a nivel nacional, sin grandes diferencias, no obstante, a la vez que tienen el mismo coeficiente de especialización regional del empleo en ambos territorios.
- Las dos únicas actividades que presentan mejor rendimiento en la Comunidad de Madrid que en Cataluña, en términos de los mismos indicadores de rendimiento, son: 581 Edición de libros, periódicos y otras actividades editoriales y, sobre todo, 941 Actividades de organizaciones empresariales, profesionales y patronales.
- Algunas de las actividades que muestran elevados porcentajes de empleo con jornada parcial y con contratación temporal coinciden en ambas regiones, aunque con valores más elevados en la Comunidad de Madrid, concretándose en: 532 Otras actividades postales y de correos, 910 Actividades de bibliotecas,

archivos, museos y otras actividades culturales, 932 Actividades recreativas y de entretenimiento. También las actividades 293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor, 412 Construcción de edificios, 433 Acabado de edificios tienen elevados porcentajes de contratación temporal en ambas regiones, particularmente más elevados en las dos últimas actividades en la Comunidad de Madrid.

Tabla 64. Actividades en declive en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento en Cataluña y en la Comunidad de Madrid. Año 2018

	Cataluña			Comunidad de Madrid		
	Tasa de crecimiento anualizada 2002-2018	Coefficiente de participación 2018	Coefficiente de concentración 2018	Tasa de crecimiento anualizada 2002-2018	Coefficiente de participación 2018	Coefficiente de concentración 2018
011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes	-2,2	5,6	0,3	-2,2	0,7	0,0
014 Producción ganadera	-0,6	10,9	0,6	-13,3	0,3	0,0
181 Artes gráficas y servicios relacionados con las mismas	-3,6	22,5	1,3	-4,3	20,0	1,3
212 Fabricación de especialidades farmacéuticas	0,0	47,5	2,7	-5,0	9,1	0,6
236 Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso	-3,4	24,4	1,4	-11,6	3,5	0,2
282 Fabricación de otra maquinaria de uso general	-2,6	22,1	1,3	-3,9	5,4	0,3
291 Fabricación de vehículos de motor	0,3	35,5	2,0	-2,6	8,5	0,5
292 Fabricación de carrocerías para vehículos de motor; fabricación de remolques y semirremolques + 293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor	-2,3	23,4	1,3	-5,9	4,0	0,3
293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor	-2,0	24,0	1,4	-5,6	4,4	0,3
310 Fabricación de muebles	-2,7	20,2	1,2	-4,7	8,7	0,6
331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo	-4,0	17,4	1,0	-3,0	9,0	0,6
412 Construcción de edificios	-6,1	14,1	0,8	-3,6	14,7	1,0
421 Construcción de carreteras y vías férreas, puentes y túneles	-3,4	14,1	0,8	-2,7	12,4	0,8
433 Acabado de edificios	1,4	23,1	1,3	-1,6	14,1	0,9
453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor + 454 Venta, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus repuestos y accesorios	3,8	17,9	1,0	-3,8	13,6	0,9
494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza	0,3	20,9	1,2	-4,5	8,4	0,5
531 Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal	-1,1	20,2	1,2	-6,4	16,7	1,1
532 Otras actividades postales y de correos	-2,0	13,1	0,8	-6,9	15,1	1,0
581 Edición de libros, periódicos y otras actividades editoriales	-5,7	30,8	1,8	-2,8	31,6	2,0
742 Actividades de fotografía	2,3	27,1	1,6	-3,1	10,8	0,7
812 Actividades de limpieza	2,1	18,1	1,0	-2,1	13,5	0,9
910 Actividades de bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales	2,4	30,7	1,8	-6,7	8,9	0,6
932 Actividades recreativas y de entretenimiento	1,6	19,5	1,1	-2,2	16,5	1,1
941 Actividades de organizaciones empresariales, profesionales y patronales	-4,1	10,0	0,6	-3,7	17,9	1,2
PROMEDIOS	-1,3	21,4	1,2	-4,7	11,2	0,7

Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

Tabla 65. Actividades en declive en la Comunidad de Madrid. Comparación de las condiciones laborales del empleo en Cataluña y en la Comunidad de Madrid. Año 2018

	Cataluña		Comunidad de Madrid	
	% jornada parcial 2018	% empleo temporal 2018	% jornada parcial 2018	% empleo temporal 2018
011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes	7,3	41,0	37,9	
014 Producción ganadera	12,4	0,0	0,0	0,0
181 Artes gráficas y servicios relacionados con las mismas	0,0	10,5	4,9	6,3
212 Fabricación de especialidades farmacéuticas	0,0	16,4	0,0	0,0
236 Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso	0,0	0,0	0,0	0,0
282 Fabricación de otra maquinaria de uso general	0,0	16,2	0,0	0,0
291 Fabricación de vehículos de motor	0,9	9,0	0,0	27,6
292 Fabricación de carrocerías para vehículos de motor; fabricación de remolques y semirremolques + 293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor	5,8	30,3	0,0	22,4
293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor	6,2	29,6	0,0	22,4
310 Fabricación de muebles	10,9	23,3	8,6	13,2
331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo	3,2	11,3	9,1	0,0
412 Construcción de edificios	0,5	37,0	4,5	39,0
421 Construcción de carreteras y vías férreas, puentes y túneles	0,0	10,2	0,0	0,0
433 Acabado de edificios	10,2	37,9	7,3	49,9
453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor + 454 Venta, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus repuestos y accesorios	14,1	4,2	14,2	0,0
494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza	7,3	16,7	12,5	23,4
531 Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal	16,6	10,1	31,8	46,1
532 Otras actividades postales y de correos	15,2	34,2	25,6	29,5
581 Edición de libros, periódicos y otras actividades editoriales	12,3	11,3	0,0	26,1
742 Actividades de fotografía	33,9	0,0	0,0	0,0
812 Actividades de limpieza	38,2	20,1	49,0	25,1
910 Actividades de bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales	40,8	35,0	33,4	33,4
932 Actividades recreativas y de entretenimiento	33,5	38,3	20,7	60,4
941 Actividades de organizaciones empresariales, profesionales y patronales	11,8	0,0	0,0	30,1

Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

Evolución 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018

La comparativa del desempeño en Cataluña y en la Comunidad de Madrid de las actividades en declive a lo largo del ciclo presenta los siguientes resultados (Tabla 66, tabla 67 y Tabla 68):

- En promedio, esta tipología de actividades muestra en Cataluña una evolución de sus tasas de tasas de crecimiento anualizadas del empleo acorde con las tres fases del ciclo económico, observándose destrucción de empleo en la fase de crisis, pero una creación muy moderada y casi nula en las otras dos fases (1,8%, -476% y 0,8%, respectivamente), a la vez que han mantenido o reforzado su participación competitiva del empleo a nivel nacional y su especialización productiva del empleo a lo largo del ciclo, con valores de los correspondientes coeficientes alrededor del 22% y del 1,3, respectivamente.
- Las actividades que mejor desempeño muestran en Cataluña a lo largo de las diferentes fases del ciclo, atendiendo a los tres indicadores señalados, son: 291 Fabricación de vehículos de motor, 742 Actividades de fotografía y 910 Actividades de bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales. A éstas hay que añadir 181 Artes gráficas y servicios relacionados con las mismas, 212 Fabricación de especialidades farmacéuticas, 282 Fabricación de otra maquinaria de uso general, 293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor, 310 Fabricación de muebles y 581 Edición de libros, periódicos y otras actividades editoriales, con un buen rendimiento en términos de participación competitiva a nivel nacional y especialización regional. Para todas estas actividades, el desempeño es mejor en Cataluña que en la Comunidad de Madrid a lo largo de las tres fases del ciclo económico, excepto para la actividad 581.
- Las actividades que muestran mayores porcentajes de empleo con jornada parcial a lo largo de las diferentes fases del ciclo en Cataluña son: 742 Actividades de fotografía y 812 Actividades de limpieza, mientras que la contratación temporal sobresa en las actividades 011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes, 412 Construcción de edificios, 421 Construcción de carreteras y vías férreas, puentes y túneles, 433 Acabado de edificios y 932 Actividades recreativas y de entretenimiento.

Tabla 66. Actividades en declive en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en Cataluña y en la Comunidad de Madrid. 2002 - 2018

	Cataluña												Comunidad de Madrid													
	Tasas de crecimiento						Tasas de crecimiento						Coeficiente de concentración						Coeficiente de concentración							
	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
	011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes	4,5	-12,9	-0,7	-2,2	-7,2	7,9	45,0	-23,4	-30,4	105,4	-43,5	27,5	0,5	0,5	0,4	0,4	0,3	0,3	0,3	0,1	0,2	0,1	0,0	0,1	0,0
014 Producción ganadera	-12,9	6,5	2,7	-30,4	3,4	40,3	-23,4	-8,5	32,6	27,5	-44,1	-56,6	0,5	0,3	0,5	0,6	0,3	0,4	0,6	0,1	0,1	0,1	0,2	0,4	0,1	0,0
181 Artes gráficas y servicios relacionados con las mismas	2,5	-3,3	-9,2	2,6	-19,1	10,6	-4,2	-5,9	-8,0	-12,3	16,9	-4,8	1,9	1,9	1,5	1,6	1,7	1,1	1,3	2,2	1,7	1,3	1,4	1,1	1,6	1,3
212 Fabricación de especialidades farmacéuticas	-1,5	0,8	-8,4	30,4	4,0	-10,8	-43,0	91,1	2,3	-30,1	30,1	-38,7	2,6	3,5	2,4	1,8	3,2	2,9	2,7	1,3	0,3	1,6	1,8	1,0	1,3	0,6
236 Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso	1,1	3,1	-25,6	-15,1	5,4	44,1	-47,9	83,1	-42,4	262,0	-66,8	-0,2	0,8	1,0	0,9	0,7	0,6	0,8	1,4	0,5	0,1	0,5	0,1	2,0	0,3	0,2
282 Fabricación de otra maquinaria de uso general	1,2	-10,3	6,8	-16,8	17,2	-15,6	9,9	9,3	-1,2	9,1	-5,6	-45,0	1,9	1,7	1,2	1,7	1,3	1,5	1,3	0,6	0,7	1,0	0,9	1,3	1,0	0,3
291 Fabricación de vehículos de motor	-0,5	9,6	-13,8	12,4	-5,3	13,9	-9,4	0,7	9,7	-29,7	22,8	-10,8	1,9	1,9	2,3	1,6	2,1	1,7	2,0	0,8	0,6	0,6	1,0	0,6	0,8	0,5
293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor	-11,0	16,6	-11,0	13,1	2,5	-12,0	-12,2	5,2	-23,9	-0,3	22,3	0,6	1,9	1,5	2,1	1,7	2,0	1,7	1,4	0,7	0,6	0,6	0,2	0,2	0,3	0,3
310 Fabricación de muebles	5,7	-5,9	-12,0	6,7	-26,1	32,9	-0,9	-0,1	-22,5	-33,2	36,6	25,6	1,1	1,1	1,0	1,2	1,5	0,9	1,2	0,7	0,6	0,7	0,5	0,2	0,5	0,6
331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo	-19,1	-5,8	2,7	8,6	-3,1	-2,2	-21,3	31,9	-20,4	-0,5	40,0	-15,7	2,0	1,2	0,9	1,0	1,2	1,0	1,0	1,0	0,6	1,1	0,4	0,5	0,8	0,6
412 Construcción de edificios	1,9	3,7	-24,5	-12,1	13,8	-2,3	14,1	-3,8	-24,8	-6,2	-3,9	26,8	1,0	0,9	0,9	0,9	0,9	1,0	0,8	0,8	1,0	0,8	0,7	0,9	0,7	1,0
421 Construcción de carreteras y vías férreas, puentes y túneles	12,1	-5,1	-16,5	-1,1	7,9	-6,8	18,4	-0,9	-16,2	9,9	-39,2	34,3	0,7	0,9	0,7	0,6	0,7	0,9	0,8	0,7	1,0	0,9	0,7	1,1	0,4	0,8

Continúa en la siguiente página

	Cataluña						Comunidad de Madrid						Cataluña						Comunidad de Madrid							
	Tasas de crecimiento						Tasas de crecimiento						Coeficiente de concentración						Coeficiente de concentración							
	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
	433 Acabado de edificios	7,5	9,7	-11,4	-3,7	2,8	12,3	9,8	-4,1	-21,4	-3,4	49,8	-9,3	0,7	0,8	0,9	1,2	1,3	1,1	1,3	0,8	0,9	0,8	0,5	0,7	1,1
453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor + 454 Venta, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus repuestos y accesorios	15,1	14,4	-19,8	31,0	1,8	4,2	-16,8	-3,2	12,1	-29,2	50,0	-24,0	0,5	0,8	1,2	0,5	1,0	1,0	1,0	1,6	0,9	0,8	1,2	0,8	1,5	0,9
494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza	3,9	1,2	-5,8	-10,0	22,7	-3,1	-9,9	-7,0	-4,9	-18,1	28,8	-5,6	1,1	1,3	1,2	1,3	1,1	1,3	1,2	1,1	0,8	0,6	0,6	0,5	0,6	0,5
531 Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal	-5,5	-3,3	-4,2	24,7	2,1	-10,4	-7,6	-34,2	19,9	-13,9	23,1	-18,2	1,1	0,9	0,8	0,8	1,3	1,2	1,2	2,5	1,9	0,6	1,3	1,0	1,3	1,1
532 Otras actividades postales y de correos	-3,2	29,2	-14,6	22,8	-37,2	8,6	-6,2	-11,8	-7,6	7,2	8,6	-24,8	0,9	0,7	1,5	1,2	1,6	0,7	0,8	2,8	2,0	1,3	1,3	1,5	1,8	1,0
581 Edición de libros, periódicos y otras actividades editoriales	-10,2	-4,6	-17,4	20,7	-3,1	-1,4	5,4	2,2	-4,1	-28,5	7,8	0,6	2,1	1,6	1,5	1,1	1,9	1,6	1,8	1,5	1,8	2,3	2,6	1,7	1,8	2,0
742 Actividades de fotografía	-27,1	74,1	-15,6	1,3	-37,9	86,3	11,3	-38,1	9,3	80,6	-43,5	11,8	1,5	0,6	2,2	1,8	1,1	0,6	1,6	1,6	2,1	0,4	0,8	1,7	0,7	0,7
812 Actividades de limpieza	7,8	11,7	-4,4	1,6	-3,3	-0,4	0,1	1,2	-7,9	3,3	2,8	-7,9	0,9	0,9	1,2	1,1	1,1	1,0	1,0	1,5	1,2	1,2	0,9	1,0	1,0	0,9
910 Actividades de bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales	-8,4	1,6	-10,5	41,6	-13,4	37,3	-11,9	-5,2	-3,7	7,6	-4,1	-21,2	1,4	1,1	1,1	0,9	1,5	1,2	1,8	2,0	1,4	1,1	1,2	1,3	1,2	0,6
932 Actividades recreativas y de entretenimiento	-8,2	-8,9	21,5	11,5	-2,4	-7,8	-18,8	-6,0	-6,9	7,6	29,1	3,9	1,2	0,9	0,7	1,2	1,5	1,2	1,1	2,1	1,2	0,9	0,5	0,6	0,9	1,1
941 Actividades de organizaciones empresariales, profesionales y patronales	-9,8	54,0	-32,9	62,8	11,6	-46,5	-3,1	5,2	-4,5	24,5	0,0	-36,8	0,9	0,6	1,8	0,5	0,9	1,2	0,6	1,7	1,6	1,4	1,4	1,7	1,7	1,2

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Tabla 67. Actividades en declive en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en Cataluña y en la Comunidad de Madrid (cont.). 2002 - 2018

	Cataluña							Comunidad de Madrid						
	Coeficiente de participación							Coeficiente de participación						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes	7,9	8,7	6,6	6,8	6,0	4,9	5,6	0,9	2,8	1,4	0,4	1,4	0,4	0,7
014 Producción ganadera	8,7	6,1	8,1	10,3	5,5	6,6	10,9	2,1	1,0	0,9	3,0	5,4	1,9	0,3
181 Artes gráficas y servicios relacionados con las mismas	32,8	32,7	27,3	28,0	29,2	20,0	22,5	32,7	26,6	20,4	22,1	16,8	24,0	20,0
212 Fabricación de especialidades farmacéuticas	45,9	61,7	42,4	31,4	56,8	49,6	47,5	20,1	5,3	24,6	28,4	14,7	20,2	9,1
236 Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso	13,1	17,4	16,7	11,2	10,6	13,9	24,4	7,8	1,4	7,6	1,8	31,6	4,1	3,5
282 Fabricación de otra maquinaria de uso general	32,2	29,0	21,4	29,3	22,5	26,9	22,1	9,8	11,3	15,1	15,1	19,9	15,5	5,4
291 Fabricación de vehículos de motor	32,5	33,1	41,1	26,9	37,6	30,2	35,5	12,5	9,6	9,2	15,9	8,7	11,7	8,5
293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor	32,4	26,4	36,4	28,6	34,4	30,1	24,0	10,9	8,5	8,7	3,6	3,4	4,2	4,4
310 Fabricación de muebles	18,5	19,5	17,2	21,3	26,7	15,0	20,2	11,2	9,8	10,3	7,7	3,8	7,3	8,7
331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo	34,9	21,6	15,6	18,0	21,6	18,1	17,4	15,2	8,7	17,2	7,1	7,2	12,6	9,0
412 Construcción de edificios	17,0	15,2	15,8	15,3	15,9	17,7	14,1	11,8	14,8	12,3	11,7	13,9	11,0	14,7
421 Construcción de carreteras y vías férreas, puentes y túneles	12,9	16,5	13,1	10,7	12,7	15,4	14,1	10,3	15,4	13,9	11,6	17,0	6,5	12,4

Continúa en la siguiente página

	Cataluña							Comunidad de Madrid						
	Coeficiente de participación							Coeficiente de participación						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
433 Acabado de edificios	12,7	13,5	16,6	19,9	23,1	18,3	23,1	12,7	14,3	11,8	8,7	10,2	17,1	14,1
453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor + 454 Venta, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus repuestos y accesorios (resto de venta y reparación de vehículos)	9,4	14,4	20,7	8,9	17,8	16,6	17,9	24,0	13,9	12,1	19,9	11,6	23,7	13,6
494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza	19,7	21,9	21,4	21,7	18,8	23,4	20,9	17,3	12,6	9,5	10,1	7,2	9,9	8,4
531 Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal	19,3	15,3	14,7	14,1	22,4	20,2	20,2	38,4	28,4	8,6	20,2	15,4	20,1	16,7
532 Otras actividades postales y de correos	15,8	12,6	26,4	20,1	28,2	11,6	13,1	41,8	30,3	20,3	21,2	22,8	28,1	15,1
581 Edición de libros, periódicos y otras actividades editoriales	37,0	27,9	27,3	18,4	32,4	27,5	30,8	23,3	28,4	34,1	41,8	25,9	27,2	31,6
742 Actividades de fotografía	26,1	9,9	38,0	31,2	19,7	10,0	27,1	24,5	32,9	5,7	13,2	26,3	11,0	10,8
812 Actividades de limpieza	15,8	16,2	20,3	19,3	19,5	17,9	18,1	23,0	18,9	17,6	14,4	15,0	15,6	13,5
910 Actividades de bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales	23,6	18,7	18,8	15,0	27,1	20,6	30,7	30,2	21,4	17,4	18,6	19,4	18,1	8,9
932 Actividades recreativas y de entretenimiento	20,4	16,3	11,7	21,1	25,7	20,5	19,5	31,8	17,7	13,9	8,7	9,8	13,7	16,5
941 Actividades de organizaciones empresariales, profesionales y patronales	15,4	11,4	32,1	8,0	16,2	20,5	10,0	26,1	23,8	21,4	21,9	25,9	26,3	17,9

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Tabla 68. Actividades en declive en la Comunidad de Madrid. Indicadores de condiciones laborales del empleo en Cataluña y en la Comunidad de Madrid. 2002 - 2018

	Cataluña							Comunidad de Madrid							Cataluña							Comunidad de Madrid						
	% jornada parcial							% jornada parcial							% empleo temporal							% empleo temporal						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes	6,3	8,7	6,6	8,3	13,2	6,5	7,3	9,9	0,0	21,4	0,0	8,6	55,6	37,9	26,5	38,0	52,4	48,1	56,4	48,2	41,0	55,0	43,8	0,0	52,8	42,5		
014 Producción ganadera	5,3	2,3	2,8	6,7	5,5	15,9	12,4	0,0	0,0	0,0	50,0	0,0	0,0	0,0	26,7	36,2	14,7	16,6	7,1	19,7	11,5	0,0	0,0					
181 Artes gráficas y servicios relacionados con las mismas	4,9	14,0	0,0	5,3	12,4	3,8	0,0	13,2	2,1	10,6	13,7	10,5	11,2	4,9	10,9	16,0	5,9	14,1	21,1	20,3	10,5	17,9	7,0	0,0	14,4	6,2	19,8	6,3
212 Fabricación de especialidades farmacéuticas	0,0	0,0	3,0	0,0	2,9	2,1	0,0	0,0	0,0	4,1	0,0	8,3	0,0	0,0	10,5	11,9	23,1	16,1	10,1	17,7	16,4	8,2	43,3	0,0	7,7	0,0	6,3	0,0
236 Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso	0,0	2,7	3,5	0,0	0,0	9,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	25,8	35,8	11,5	0,0	23,7	0,0	0,0	0,0	0,0	57,9	0,0	0,0	0,0	0,0
282 Fabricación de otra maquinaria de uso general	0,0	1,5	6,8	13,9	7,0	0,0	0,0	0,0	18,2	0,0	0,0	0,0	9,7	0,0	12,5	5,9	8,4	4,6	2,3	0,0	16,2	0,0	0,0	17,3	0,0	7,1	17,3	0,0
291 Fabricación de vehículos de motor	1,9	5,4	5,2	3,8	3,8	1,3	0,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	9,5	0,0	19,2	16,9	15,8	17,9	5,2	14,8	9,0	11,2	42,0	8,5	27,9	0,0	24,7	27,6
293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor	1,0	2,2	3,0	1,4	3,4	2,3	6,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	16,5	0,0	18,9	17,8	29,6	7,6	11,2	29,7	29,6	28,1	11,0	49,4	0,0	0,0	16,5	22,4
310 Fabricación de muebles	1,4	2,4	9,3	3,1	6,6	4,8	10,9	4,2	7,4	0,0	0,0	25,6	0,0	8,6	18,2	36,6	13,3	0,0	13,8	7,2	23,3	21,9	57,3	27,3	0,0	0,0	21,0	13,2
331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo	3,0	4,5	1,1	3,9	11,2	5,2	3,2	3,8	0,0	8,6	10,2	12,6	10,9	9,1	15,4	34,8	6,4	6,2	19,3	18,4	11,3	8,7	42,5	28,4	12,2	12,9	6,7	0,0
412 Construcción de edificios	1,7	3,5	1,5	2,2	10,5	8,2	0,5	1,0	3,7	1,2	6,7	0,0	6,1	4,5	41,7	38,7	45,4	27,4	45,8	54,1	37,0	36,3	48,8	49,3	53,4	21,3	47,0	39,0
421 Construcción de carreteras y vías férreas, puentes y túneles	0,0	2,1	0,0	3,4	4,6	3,1	0,0	0,0	3,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	47,8	31,9	54,5	36,2	15,0	20,0	10,2	31,7	41,2	48,5	12,7	23,6	0,0	0,0

Continúa en la siguiente página

	Cataluña								Comunidad de Madrid								Cataluña								Comunidad de Madrid							
	% jornada parcial								% jornada parcial								% empleo temporal								% empleo temporal							
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018		2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018		2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018		2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	
433 Acabado de edificios	0,4	2,3	4,1	2,4	11,3	14,3	10,2	0,0	4,0	0,0	12,9	0,0	5,5	7,3	57,7	47,9	39,3	34,6	33,6	29,8	37,9	44,3	49,4	41,8	19,2	6,4	50,6	49,9				
453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor + 454 Venta, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus repuestos y accesorios	0,0	12,2	5,1	9,2	0,0	13,1	14,1	0,0	8,3	0,0	17,2	0,0	0,0	14,2	10,7	29,4	6,8	4,7	22,2	10,2	4,2	7,5	42,9	0,0	0,0	23,7	9,7	0,0				
494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza	2,2	1,5	3,3	4,9	6,3	7,4	7,3	0,8	4,4	10,0	12,3	18,2	6,3	12,5	22,5	17,1	15,1	15,6	9,0	14,1	16,7	8,0	8,7	27,1	23,0	14,6	17,4	23,4				
531 Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal	13,7	12,2	2,9	3,7	1,7	0,0	16,6	15,2	10,7	9,7	0,0	0,0	5,5	31,8	29,0	8,3	26,7	19,8	12,3	13,3	10,1	12,7	27,9	26,6	5,3	28,4	31,2	46,1				
532 Otras actividades postales y de correos	7,8	20,1	3,9	23,1	15,1	20,9	15,2	0,0	10,5	15,0	17,4	31,1	13,6	25,6	16,8	18,3	20,4	20,6	12,8	4,8	34,2	12,3	29,6	27,9	29,8	60,7	31,2	29,5				
581 Edición de libros, periódicos y otras actividades editoriales	3,7	0,6	2,3	13,3	14,8	11,8	12,3	7,0	11,4	18,8	17,7	18,4	0,0	0,0	21,3	19,6	7,9	5,9	8,6	9,2	11,3	19,5	7,7	21,3	9,7	9,4	21,3	26,1				
742 Actividades de fotografía	3,7	33,4	20,9	13,6	33,8	22,4	33,9	0,0	27,3	0,0	0,0	19,0	65,7	0,0	52,0	0,0	46,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	57,0	0,0			0,0					
812 Actividades de limpieza	9,2	17,4	40,6	37,4	47,6	37,7	38,2	15,9	13,0	37,5	48,2	42,4	43,0	49,0	14,3	24,4	26,0	29,8	14,9	25,0	20,1	22,4	17,1	35,1	24,8	15,9	17,3	25,1				
910 Actividades de bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales	1,3	17,5	28,1	25,3	31,1	36,3	40,8	3,7	16,6	8,4	30,5	15,9	0,0	33,4	22,3	39,4	42,7	20,3	27,0	47,5	35,0	30,7	40,0	41,3	49,1	15,9	9,0	33,4				
932 Actividades recreativas y de entretenimiento	9,9	15,8	32,2	59,8	23,2	54,8	33,5	18,9	29,2	41,4	20,4	48,8	39,8	20,7	38,5	17,4	50,0	63,4	25,5	54,4	38,3	41,2	26,7	38,2	21,5	14,0	32,7	60,4				
941 Actividades de organizaciones empresariales, profesionales y patronales	8,4	70,0	28,9	0,0	0,0	10,6	11,8	0,0	40,3	28,2	10,7	44,5	0,0	0,0	64,1	11,4	25,7	0,0	0,0	0,0	0,0	14,9	14,8	0,0	11,8	9,9	18,5	30,1				

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Actividades en declive en la Comunidad de Madrid

Desempeño en Cataluña

Situación en 2018 y evolución 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018

Actividades con mejor rendimiento en términos de mayor crecimiento, participación y especialización en el empleo en Cataluña:

- 291 Fabricación de vehículos de motor
- 742 Actividades de fotografía
- 910 Actividades de bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales

Actividades con mejor rendimiento en términos de mayor participación y especialización en el empleo en Cataluña:

- 181 Artes gráficas y servicios relacionados con las mismas
- 212 Fabricación de especialidades farmacéuticas
- 282 Fabricación de otra maquinaria de uso general
- 293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor
- 310 Fabricación de muebles
- 581 Edición de libros, periódicos y otras actividades editoriales

Actividades con mayor porcentaje de empleo con jornada parcial o con contratos temporales en Cataluña:

- 742 Actividades de fotografía (elevado empleo con jornada parcial)
- 812 Actividades de limpieza (elevado empleo con jornada parcial)
- 011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes (elevado con empleo con contratos temporales)
- 412 Construcción de edificios (elevado con empleo con contratos temporales)
- 421 Construcción de carreteras y vías férreas, puentes y túneles (elevado con empleo con contratos temporales)
- 433 Acabado de edificios (elevado con empleo con contratos temporales)
- 910 Actividades de bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales
- 932 Actividades recreativas y de entretenimiento (elevado con empleo con contratos temporales)

3. DESEMPEÑO DE LAS ACTIVIDADES PRODUCTIVAS EN EL PAÍS VASCO

3.1. Las actividades emergentes

Situación actual (2018)

La comparativa del desempeño en el País Vasco y en la Comunidad de Madrid de las actividades emergentes, 17 en total, se concreta como sigue (Tabla 69 y tabla 70):

- Los promedios de la tasa de variación anualizada del empleo en el periodo 2002-2018 y de los coeficientes de participación competitiva del empleo a nivel nacional y de especialización regional del empleo en 2018 de las actividades

emergentes son destacadamente mayores en la Comunidad de Madrid (7,8%, 27,6% y 1,8, respectivamente) que en el País Vasco (1,5%, 4,1% y 0,8), lo que es indicativo de un mejor rendimiento en términos de empleo de dichas actividades consideradas en su conjunto en la región madrileña. No obstante, la diferencia de población ocupada en ambos territorios, es decir, la diferencia en tamaño de ambas CCAA, explica la sustancial distancia entre ambas regiones (27.6% y 4.1% en Comunidad de Madrid y País Vasco respectivamente) en términos del coeficiente de participación competitiva en el empleo nacional.

- Las actividades con mejor rendimiento en términos de crecimiento anualizado del empleo, participación competitiva del empleo a nivel nacional y especialización regional del empleo en el País Vasco son: 303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria, 491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril, 811 Servicios integrales a edificios e instalaciones y 881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad. Aunque ninguna de ellas presenta mejor desempeño en el País Vasco que en la Comunidad de Madrid, teniendo en cuenta los tres indicadores, muestran una mayor especialización regional del empleo en el País Vasco, excepto en el caso de 491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril y 661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones, en las cuales la región madrileña está más especializada.
- Las actividades con mayores porcentajes de empleo con jornada parcial y/o con contratos temporales coinciden prácticamente en ambos territorios, siendo las más destacadas: 479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos, 811 Servicios integrales a edificios e instalaciones, 823 Organización de convenciones y ferias de muestras y 881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad.

Tabla 69. Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento en el País Vasco y en la Comunidad de Madrid. Año 2018

	País Vasco			Comunidad de Madrid		
	Tasa de crecimiento anualizada 2002-2018	Coefficiente de participación 2018	Coefficiente de concentración 2018	Tasa de crecimiento anualizada 2002-2018	Coefficiente de participación 2018	Coefficiente de concentración 2018
108 Fabricación de otros productos alimenticios	2,0	4,4	0,9	5,3	7,9	0,5
211 Fabricación de productos farmacéuticos de base				3,3	29,8	1,9
303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria	9,6	14,6	3,0	6,6	38,2	2,5
381 Recogida de residuos	-3,2	3,1	0,6	5,0	19,6	1,3
465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones	-0,1	3,5	0,7	15,6	39,1	2,5
479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos	-2,5	3,5	0,7	4,4	13,1	0,8
491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril	5,5	7,7	1,6	8,6	39,1	2,5
521 Depósito y almacenamiento	-3,3	1,1	0,2	7,0	37,9	2,5
642 Actividades de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades financieras similares (Resto de actividades financieras y de seguros)		2,4	0,5	11,2	33,5	2,2
649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	-1,8	1,7	0,4	10,8	41,0	2,7
661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	8,3	4,9	1,0	11,0	37,1	2,4
782 Actividades de las empresas de trabajo temporal				4,3	32,1	2,1
811 Servicios integrales a edificios e instalaciones	3,2	6,3	1,3	10,2	16,6	1,1
822 Actividades de los centros de llamadas	-3,7	0,3	0,1	8,4	21,8	1,4
823 Organización de convenciones y ferias de muestras	1,0	4,3	0,9	7,7	29,2	1,9
872 Asist en establec residenci para personas con discap intelectual, enfermedad mental y drogodependencia	0,4	3,7	0,8	5,4	18,6	1,2
881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad	6,2	7,6	1,6	8,6	15,3	1,0
PROMEDIOS	1,5	4,6	1,0	7,8	27,6	1,8

Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

Tabla 70. Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid. Comparación de condiciones laborales del empleo en el País Vasco y en la Comunidad de Madrid. Año 2018

	País Vasco		Comunidad de Madrid	
	% jornada parcial 2018	% empleo temporal 2018	% jornada parcial 2018	% empleo temporal 2018
108 Fabricación de otros productos alimenticios	0,0	26,4	0,0	33,6
211 Fabricación de productos farmacéuticos de base			0,0	0,0
303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria	11,0	9,5	0,0	18,1
381 Recogida de residuos	14,7	0,0	0,0	19,0
465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones	31,1	0,0	0,0	0,0
479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos	28,0	19,2	26,3	33,5
491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril	0,0	18,0	7,2	9,5
521 Depósito y almacenamiento	0,0	0,0	17,1	31,3
642 Actividades de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades financieras similares (Resto de actividades financieras y de seguros)	0,0	0,0	0,0	0,0
649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones			9,9	4,0
661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	0,0		32,6	32,6
782 Actividades de las empresas de trabajo temporal			11,9	50,4
811 Servicios integrales a edificios e instalaciones	35,8	34,2	6,2	25,0
822 Actividades de los centros de llamadas	0,0		4,2	76,1
823 Organización de convenciones y ferias de muestras	56,1		32,4	59,1
872 Asist en establec residenci para personas con discap intelectual, enfermedad mental y drogodependencia	0,0	32,8	19,1	32,5
881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad	26,6	23,0	53,2	26,2

Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

Evolución 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018

La comparativa del desempeño en el País Vasco y en la Comunidad de Madrid de las actividades emergentes a lo largo del ciclo económico presenta los siguientes resultados (Tabla 71, Tabla 72 y Tabla 73):

- En promedio, la evolución del desempeño de estas actividades en el País Vasco, a lo largo del ciclo económico y sus correspondientes fases de expansión / crisis / recuperación, es peor que en la Comunidad de Madrid. La tasa anualizada de crecimiento del empleo decreció sustancialmente en la fase de crisis y no ha remontado a valores positivos en la fase de recuperación, y los coeficientes de participación competitiva en el empleo nacional y de especialización regional del empleo se han reducido desde la fase de expansión a la de recuperación (de 6% a 4,1% y de 1,2 a 0,8, respectivamente).
- A nivel individual, las actividades en el País Vasco que muestran mejor evolución de su desempeño a lo largo de las fases del ciclo económico, teniendo en cuenta

los tres indicadores de rendimiento, son: 303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria y 811 Servicios integrales a edificios e instalaciones. Además, las actividades 491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril y 881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad han reforzado su especialización regional en términos de empleo a lo largo del ciclo económico.

Tabla 71. Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en el País Vasco y en la Comunidad de Madrid. 2002 - 2018

	País Vasco						Comunidad de Madrid						País Vasco						Comunidad de Madrid							
	Tasa de crecimiento						Tasas de crecimiento						Coeficiente de concentración						Coeficiente de concentración							
	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
108 Fabricación de otros productos alimenticios	-49,6	101,4	-8,1	-8,3	25,2	17,6	31,8	12,2	-12,6	44,1	-51,3	56,8	0,9	0,1	0,7	0,6	0,5	0,8	0,9	0,3	0,6	0,8	0,5	1,0	0,3	0,5
211 Fabricación de productos farmacéuticos de base	-5,4	-13,7	-37,7	90,9	106,7	-100,0	-25,2	57,9	6,7	-51,8	29,3	42,3	1,0	1,1	0,5	0,1	0,3	1,4	0,0	1,7	0,9	2,2	2,8	0,8	1,4	1,9
303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria	38,1	3,1	-0,8	-5,7	-7,3	42,0	-23,2	50,3	-3,5	50,8	-8,3	4,3	1,3	3,6	3,9	3,2	1,9	1,9	3,0	1,9	0,8	2,7	2,0	3,0	3,0	2,5
381 Recogida de residuos	28,2	-47,1	20,0	-1,2	-17,6	17,8	8,5	-5,2	-7,9	-28,5	25,0	87,5	1,7	2,9	0,5	0,8	1,2	0,6	0,6	1,1	1,0	1,0	0,5	0,4	0,5	1,3
465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones	18,0	6,3	-9,8	23,0	-9,0	-22,4	2,0	118,0	-29,7	63,4	-12,7	36,1	0,8	1,2	1,2	1,3	1,6	1,5	0,7	0,3	0,3	2,3	0,9	2,0	1,7	2,5
479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos	10,6	-33,2	7,6	-48,4	143,4	-11,4	37,3	8,8	-24,3	59,7	9,2	-22,8	1,1	1,2	0,3	0,6	0,1	0,7	0,7	0,5	0,9	1,2	0,5	1,0	1,0	0,8
491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril	-25,5	47,2	13,4	12,6	-9,6	1,7	-14,2	71,3	2,7	-21,0	-16,7	56,4	0,7	0,3	0,9	1,4	1,9	1,7	1,6	0,8	0,5	2,2	2,4	1,6	1,1	2,5
521 Depósito y almacenamiento	19,7	7,9	4,0	-43,6	-23,8	12,4	9,6	13,7	-11,9	24,0	-5,6	35,7	0,5	0,9	1,0	1,2	0,4	0,3	0,2	1,2	1,5	2,0	1,2	1,9	1,8	2,5
642 Actividades de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades		1,6	4,0	53,2	-52,0	-0,7	33,9	27,9	31,3	-7,4	17,6	-44,5	0,0	1,6	1,0	0,6	1,8	0,4	0,5	0,9	2,1	2,7	4,0	4,2	5,2	2,2
649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	21,6	-40,5	3,9	-100,0			49,2	16,5	-4,2	36,7	-2,4	-19,1	1,0	1,1	0,2	0,3	0,0	0,4	1,2	2,2	3,0	3,7	4,9	4,4	2,7	
661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	25,4	89,0	-22,0	-34,3	147,7	-47,7	31,4	60,6	-1,7	14,4	-5,8	-27,6	0,5	0,4	2,4	1,1	0,5	2,3	1,0	0,9	0,8	2,8	3,3	4,1	2,9	2,4
782 Actividades de las empresas de trabajo temporal	38,5	10,7	-8,9	-4,9	1,6	-100,0	-12,4	47,1	8,1	-31,6	-36,8	90,3	0,7	2,0	1,6	0,9	1,2	1,8	0,0	2,0	1,4	2,6	2,9	2,0	1,1	2,1
811 Servicios integrales a edificios e instalaciones	-22,2	1,3	8,4	-14,6	78,3	2,6	13,5	39,3	12,4	22,6	11,1	-36,3	2,2	0,9	0,8	0,5	0,3	1,0	1,3	0,7	0,9	1,9	1,5	2,0	2,2	1,1
822 Actividades de los centros de llamadas	31,3	14,8	12,6	-44,7	31,2	-56,5	-20,9	66,1	-16,4	59,1	-4,9	19,5	0,5	0,9	1,0	1,2	0,3	0,5	0,1	1,7	0,7	2,3	0,8	1,6	1,4	1,4
823 Organización de convenciones y ferias de muestras	-42,5	54,8	-7,8	38,2	-51,6	127,5	5,0	12,9	5,9	-8,7	-11,8	55,4	2,0	0,2	0,8	0,7	1,5	0,3	0,9	1,7	1,1	1,5	2,3	2,2	1,4	1,9
872 Asist en establec residenci para personas con discap intelectual, enfermedad mental y drogodependencia	-12,3	31,6	5,8	-49,1	-32,4	116,8	6,2	0,9	-25,1	146,6	-25,4	33,3	1,3	0,8	1,5	1,7	0,4	0,2	0,8	1,1	1,1	0,9	0,3	1,2	0,7	1,2
881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad	16,3	13,3	-0,3	12,5	-11,3	8,1	23,8	10,0	10,6	0,7	-10,2	10,1	1,3	1,5	2,3	1,1	1,9	1,5	1,6	0,6	0,9	1,1	0,8	1,2	0,9	1,0

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Tabla 72. Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en el País Vasco y en la Comunidad de Madrid (cont.). 2002 - 2018

	País Vasco							Comunidad de Madrid						
	Coeficiente de participación							Coeficiente de participación						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
108 Fabricación de otros productos alimenticios	4,5	0,5	3,7	3,1	2,4	4,0	4,4	4,9	8,9	12,1	8,3	15,9	4,1	7,9
211 Fabricación de productos farmacéuticos de base	5,5	5,8	2,4	0,4	1,7	6,9	0,0	25,8	13,2	34,0	44,2	13,1	20,9	29,8
303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria	7,1	17,9	19,0	16,5	9,3	9,4	14,6	28,7	12,5	41,1	32,0	46,2	45,8	38,2
381 Recogida de residuos	9,3	14,8	2,4	4,1	6,0	3,0	3,1	16,0	15,3	14,6	8,4	6,6	7,4	19,6
465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones	4,0	5,8	5,8	6,6	7,9	7,4	3,5	4,3	4,1	34,7	14,5	30,8	26,5	39,1
479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos	5,7	5,9	1,7	3,0	0,7	3,3	3,5	7,2	14,1	17,7	7,5	16,2	16,1	13,1
491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril	4,0	1,7	4,4	7,4	9,7	8,3	7,7	12,5	8,3	33,6	37,7	24,6	17,7	39,1
521 Depósito y almacenamiento	2,8	4,6	5,1	6,0	1,9	1,2	1,1	18,7	23,7	30,6	18,5	28,7	28,3	37,9
642 Actividades de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades	0,0	8,2	5,1	3,2	8,8	1,8	2,4	13,9	32,7	40,9	64,6	65,2	80,2	33,5
649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	5,1	5,3	1,0	1,7	0,0	0,0	1,7	17,8	34,2	46,1	59,1	75,8	67,7	41,0
661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	2,6	2,0	11,7	5,8	2,3	11,4	4,9	13,3	11,8	41,8	52,0	63,0	44,9	37,1
782 Actividades de las empresas de trabajo temporal	3,7	9,9	8,1	4,8	6,2	8,9	0,0	30,9	20,8	39,9	46,6	31,4	17,4	32,1
811 Servicios integrales a edificios e instalaciones	11,8	4,6	3,9	2,8	1,7	4,9	6,3	10,9	13,2	29,3	24,3	30,7	33,4	16,6
822 Actividades de los centros de llamadas	2,5	4,8	4,9	6,2	1,4	2,4	0,3	26,1	11,0	34,6	13,2	24,7	21,9	21,8
823 Organización de convenciones y ferias de muestras	10,6	1,1	4,0	3,6	7,7	1,5	4,3	26,1	17,0	23,0	36,0	34,0	21,8	29,2
872 Asist en establec residenci para personas con discap intelectual, enfermedad mental y drogodependencia	7,0	4,0	7,6	8,6	1,8	0,9	3,7	16,0	16,2	14,1	4,0	19,2	11,6	18,6
881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad	7,0	7,8	11,2	5,7	9,7	7,4	7,6	9,8	13,2	17,3	13,4	18,2	14,2	15,3

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Tabla 73. Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid. Indicadores de condiciones laborales del empleo en el País Vasco y en la Comunidad de Madrid. 2002 - 2018

	País Vasco							Comunidad de Madrid							País Vasco							Comunidad de Madrid						
	% jornada parcial							% jornada parcial							% empleo temporal							% empleo temporal						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
108 Fabricación de otros productos alimenticios	0,0	0,0	17,7	0,0	0,0	22,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	18,8	0,0	0,0	26,4	0,0	0,0	32,1	0,0	11,0	26,4	0,0	24,2	18,4	47,3	0,0	0,0	33,6
211 Fabricación de productos farmacéuticos de base	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	3,9	35,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	76,6	0,0	9,3	0,0	25,0	14,0	0,0	40,6	0,0
303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria	11,6	0,0	5,1	4,6	0,0	0,0	11,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	38,8	32,5	9,1	9,6	0,0	9,5	8,8	0,0	0,0	10,6	3,5	5,6	18,1
381 Recogida de residuos	10,0	7,7	30,3	51,5	78,7	45,7	14,7	7,4	6,6	12,2	56,0	0,0	39,4	0,0	32,1	20,4	0,0	26,2	28,0	26,4	0,0	12,4	50,3	0,0	35,9	44,8	0,0	19,0
465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones	0,0	7,6	12,8	0,0	0,0	0,0	31,1	0,0	56,1	0,0	24,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	19,9	26,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	25,9	47,6	0,0	0,0	0,0
479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos	0,0	18,5	0,0	11,5	0,0	73,2	28,0	0,0	13,1	40,8	1,9	10,1	39,2	26,3	59,3	0,0	58,8	0,0	0,0	65,0	19,2	17,5	28,8	56,6	37,3	20,4	45,5	33,5
491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	16,3	0,0	0,0	0,0	7,2	60,1	0,0	0,0	0,0	0,0	26,0	18,0	0,0	0,0	6,3	0,0	0,0	0,0	9,5
521 Depósito y almacenamiento	0,0	23,2	19,0	0,0	44,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	9,7	9,8	0,0	17,1	44,8	23,2	55,7	0,0	44,1	0,0	0,0	0,0	0,0	12,2	23,5	16,5	10,8	31,3
642 Actividades de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	6,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	100,0	0,0	0,0	23,9	0,0	13,7	7,2	0,0
649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	0,0	0,0	0,0	0,0				0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	17,0	9,9	29,7	0,0	0,0	0,0				39,0	14,3	16,3	0,0	16,6	17,8	4,0
661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	0,0	0,0	33,0	0,0	0,0	23,5	0,0	0,0	0,0	13,7	31,8	17,8	0,0	32,6	0,0	0,0	14,3	0,0		0,0		100,0	100,0	25,4	0,0	41,6	0,0	32,6
782 Actividades de las empresas de trabajo temporal	0,0	81,8	0,0	0,0		0,0		33,6	0,0	0,0	13,8	27,3	0,0	11,9		0,0	47,6	0,0		0,0		16,7	67,2	32,1	80,0	59,3	56,9	50,4
811 Servicios integrales a edificios e instalaciones	7,7	35,7	23,3	13,9	0,0	45,8	35,8	46,3	0,0	22,4	22,5	0,0	24,2	6,2	65,1	0,0		0,0	57,5	39,1	34,2	24,4	0,0	50,3	31,3	22,0	18,7	25,0
822 Actividades de los centros de llamadas	0,0	0,0	11,2	19,4	0,0	78,7	0,0	8,2	100,0	27,1	74,4	12,3	13,9	4,2			11,2	19,4	44,0	0,0		50,8	51,7	30,4	87,8	23,2	71,1	76,1
823 Organización de convenciones y ferias de muestras	22,2	0,0	38,8	50,6	0,0	0,0	56,1	12,7	58,7	0,0	21,8	42,3	0,0	32,4	45,0		0,0	50,6		0,0		55,8	0,0	30,6	33,3	42,4	0,0	59,1
872 Asist en establec residenci para personas con discap intelectual, enfermedad mental y drogodependencia	0,0	32,6	0,0	27,5	0,0	0,0	0,0	23,5	0,0	0,0	0,0	46,8	0,0	19,1	34,7	67,4	12,1	11,7	61,8	0,0	32,8	0,0	22,4	0,0	100,0	12,7	0,0	32,5
881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con	14,2	19,2	43,0	55,9	61,5	21,2	26,6	0,0	6,2	39,8	21,0	36,7	30,0	53,2	30,7	74,9	70,0	14,8	25,6	14,1	23,0	52,0	0,0	24,8	11,5	18,2	11,5	26,2

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid

Desempeño en el País Vasco

Situación en 2018 y evolución 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018

Actividades con mejor rendimiento en términos de mayor crecimiento y especialización del empleo en el País Vasco:

303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria

811 Servicios integrales a edificios e instalaciones

Actividades con mayor especialización del empleo en el País Vasco:

491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril

881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad

3.2. Las actividades en expansión

Situación actual (2018)

La comparativa del desempeño en el País Vasco y en la Comunidad de Madrid de las actividades en expansión, 13 en total, se concreta como sigue (Tabla 74 y Tabla 75):

- También en el caso de esta tipología de actividades, los promedios de la tasa anualizada de crecimiento del empleo en el periodo 2002-2018 y de los coeficientes de participación y de coeficiente de concentración en 2018 son marcadamente mayores en la Comunidad de Madrid (6,5%, 24,2% y 1,6, respectivamente) que en el País Vasco (4,3%, 4,7% y 1), lo que es indicativo de un mejor rendimiento conjunto en términos de empleo de dichas actividades en la región madrileña. No obstante, y como se ha señalado anteriormente, la participación competitiva en el empleo nacional está condicionada por la diferencia de población ocupada en ambas regiones, es decir, la diferencia de tamaño medido en términos de población entre ambas, mucho mayor en la Comunidad de Madrid.
- Las actividades que mejor desempeño muestran en 2018 en el País Vasco son: 562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas, 702 Actividades de consultoría de gestión empresarial, 731 Publicidad, 862 Actividades médicas y odontológicas y 873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con discapacidad física. En comparación con la Comunidad de Madrid, estas actividades presentan mayor especialización regional del empleo, excepto en el caso de 702 Actividades de consultoría de gestión empresarial y 731 Publicidad.
- Las actividades que presentan los mayores porcentajes de jornada parcial en el País Vasco en 2018 son: 562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas y 869 Otras actividades sanitarias, que también muestran elevados porcentajes en la Comunidad de Madrid. Además, las actividades 731 Publicidad, 851 Educación preprimaria y 873 Asistencia en establecimientos

residenciales para personas mayores y con discapacidad física muestran elevada contratación temporal en el País Vasco.

Tabla 74. Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento en el País Vasco y en la Comunidad de Madrid. Año 2018

	País Vasco			Comunidad de Madrid		
	Tasa de crecimiento anualizada 2002-2018	Coefficiente de participación 2018	Coefficiente de concentración 2018	Tasa de crecimiento anualizada 2002-2018	Coefficiente de participación 2018	Coefficiente de concentración 2018
464 Comercio al por mayor de artículos de uso doméstico	-0,9	3,4	0,7	6,4	17,2	1,1
493 Otro transporte terrestre de pasajeros	0,4	4,8	1,0	6,4	21,4	1,4
562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas	8,2	7,2	1,5	8,7	20,7	1,3
602 Actividades de programación y emisión de televisión	9,2	4,2	0,9	4,8	38,6	2,5
683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros	2,9	2,3	0,5	8,6	19,4	1,3
702 Actividades de consultoría de gestión empresarial	5,4	6,7	1,4	10,0	26,8	1,7
731 Publicidad	0,9	6,1	1,3	4,6	36,3	2,3
791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos	2,7	2,4	0,5	5,6	33,4	2,2
851 Educación preprimaria	-1,0	2,4	0,5	6,6	23,5	1,5
862 Actividades médicas y odontológicas	4,4	6,8	1,4	7,4	16,7	1,1
869 Otras actividades sanitarias	6,8	4,9	1,0	5,6	20,9	1,4
873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con discapacidad física	1,8	5,4	1,1	6,2	15,7	1,0
920 Actividades de juegos de azar y apuestas	14,8	4,3	0,9	4,5	24,1	1,6
PROMEDIOS	4,3	4,7	1,0	6,5	24,2	1,6

Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

Tabla 75. Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid. Comparación condiciones laborales del empleo en el País Vasco y en la Comunidad de Madrid. Año 2018

	País Vasco		Comunidad de Madrid	
	% jornada parcial 2018	% empleo temporal 2018	% jornada parcial 2018	% empleo temporal 2018
464 Comercio al por mayor de artículos de uso doméstico	6,5	6,9	0,0	7,0
493 Otro transporte terrestre de pasajeros	2,6	27,2	2,4	2,4
562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas	63,7	25,1	39,3	16,0
602 Actividades de programación y emisión de televisión	0,0	0,0	13,4	10,4
683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros	0,0	12,7	7,6	17,0
702 Actividades de consultoría de gestión empresarial	13,9	15,0	10,3	17,3
731 Publicidad	14,5	41,8	6,3	9,7
791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos	0,0	0,0	12,2	24,8
851 Educación preprimaria	10,1	61,3	12,1	18,1
862 Actividades médicas y odontológicas	19,9	22,8	14,1	14,1
869 Otras actividades sanitarias	32,6	0,0	19,3	18,9
873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con discapacidad física	21,9	41,2	5,3	27,3
920 Actividades de juegos de azar y apuestas	0,0	22,4	13,1	22,9

Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

Evolución 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018

La comparativa del desempeño en el País Vasco y en la Comunidad de Madrid de las actividades en expansión a lo largo del ciclo económico presenta los siguientes resultados (Tabla 76, Tabla 77 y Tabla 78).

- Las actividades que muestran mejor desempeño a lo largo del ciclo económico en el País Vasco, en términos de crecimiento anualizado del empleo, participación competitiva del empleo a nivel nacional y especialización regional del empleo, consolidando además sus posiciones con respecto a los dos últimos indicadores, son: 702 Actividades de consultoría de gestión empresarial, 731 Publicidad, 862 Actividades médicas y odontológicas y 869 Otras actividades sanitarias.
- De todas ellas, las actividades 731 Publicidad y 869 Otras actividades sanitarias muestran mejor evolución de sus tasas anualizadas de crecimiento del empleo a lo largo del ciclo económico en el País Vasco que en la Comunidad de Madrid; y 862 Actividades médicas y odontológicas presenta mayor especialización del empleo en el País Vasco que en la Comunidad de Madrid, que se ha consolidado desde la fase expansiva a la fase actual de recuperación.
- A lo largo del ciclo económico, las actividades con mayores porcentajes de empleo con jornada parcial en el País Vasco son: 562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas, 862 Actividades médicas y odontológicas, 869 Otras actividades sanitarias y 873 Asistencia en establecimientos residenciales para

personas mayores y con discapacidad física. Asimismo, las que tienen porcentajes más elevados de contratación temporal son: 562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas, 683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros y 731 Publicidad.

Tabla 76. Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en el País Vasco y en la Comunidad de Madrid. 2002 - 2018

	País Vasco						Comunidad de Madrid						País Vasco						Comunidad de Madrid							
	Tasa de crecimiento						Tasas de crecimiento						Coeficiente de concentración						Coeficiente de concentración							
	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
464 Comercio al por mayor de artículos de uso doméstico	7,9	-8,6	6,2	5,8	-3,8	-17,3	27,8	11,7	-13,7	35,6	-4,4	-0,1	0,9	1,0	0,6	1,1	1,1	1,0	0,7	0,5	0,9	1,0	0,8	1,3	1,1	1,1
493 Otro transporte terrestre de pasajeros	0,1	-6,4	-7,4	34,4	10,9	-10,8	19,0	12,5	5,6	-3,6	-6,5	5,1	1,1	1,1	0,8	0,5	1,0	1,2	1,0	0,7	1,1	1,4	1,5	1,4	1,2	1,4
562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas	9,2	17,4	18,3	-8,2	-2,1	2,5	14,6	14,3	3,0	-22,7	70,1	-6,9	0,8	1,0	1,3	2,5	2,0	1,6	1,5	0,7	1,0	1,2	1,3	0,8	1,8	1,3
602 Actividades de programación y emisión de televisión	101,8	-30,8	12,1	-35,4	4,4	44,7	4,3	19,7	-10,3	22,0	13,5	-6,2	0,3	1,8	0,6	1,2	0,5	0,5	0,9	1,9	1,4	2,5	2,0	3,0	3,4	2,5
683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros	19,1	23,3	-21,3	54,7	-8,2	-19,6	41,6	2,7	-2,9	-1,0	-10,0	31,1	0,8	0,7	1,1	0,5	1,1	0,9	0,5	1,0	1,4	1,3	1,4	1,2	1,0	1,3
702 Actividades de consultoría de gestión empresarial	-5,3	21,0	-1,4	-1,1	7,1	20,6	30,2	6,0	6,7	25,7	-4,9	-3,1	1,6	1,1	1,8	1,3	1,1	1,0	1,4	1,2	1,8	2,1	2,0	2,7	2,1	1,7
731 Publicidad	-3,6	-10,1	-2,6	6,9	38,7	-5,0	5,1	13,1	3,1	1,1	-6,8	9,9	1,4	1,0	0,7	0,7	0,8	1,5	1,3	1,6	1,4	1,9	2,6	2,4	2,2	2,3
791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos	12,7	1,1	10,0	-10,6	18,5	-20,7	7,3	-12,7	2,1	4,1	20,1	30,2	0,6	0,7	0,6	1,0	0,8	1,0	0,5	1,9	1,6	1,0	1,1	1,3	1,6	2,2
851 Educación preprimaria	-5,9	4,8	15,2	7,2	-48,7	28,6	-7,4	28,7	4,2	-7,6	12,0	13,9	1,1	0,9	1,0	1,3	1,4	0,3	0,5	1,2	0,8	1,7	1,4	1,2	1,3	1,5
862 Actividades médicas y odontológicas	-3,7	22,6	0,1	-4,8	8,0	6,7	21,4	-5,4	13,7	6,5	0,3	3,9	1,2	1,0	1,6	1,3	1,1	1,3	1,4	0,7	1,0	0,7	1,0	1,1	1,0	1,1
869 Otras actividades sanitarias	42,1	-16,8	9,0	-16,4	47,8	-10,3	0,8	18,4	1,9	-26,3	27,3	21,5	0,6	1,8	0,9	1,1	0,8	1,4	1,0	1,1	1,0	1,5	1,4	0,8	1,1	1,4
873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con	-2,6	13,0	3,1	3,7	-10,6	1,5	15,2	-6,0	13,3	1,8	1,1	8,4	1,6	1,2	1,5	1,4	1,5	1,1	1,1	0,8	1,0	0,7	0,9	0,9	0,9	1,0
920 Actividades de juegos de azar y apuestas	80,0	-22,7	21,4	-2,8	41,7	-9,2	-0,2	4,3	8,0	2,5	-8,4	22,2	0,2	0,7	0,3	0,7	0,6	1,0	0,9	1,4	1,0	1,0	1,5	1,3	0,9	1,6

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Tabla 77. Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en el País Vasco y en la Comunidad de Madrid (cont.). 2002 - 2018

	País Vasco							Comunidad de Madrid						
	Coeficiente de participación							Coeficiente de participación						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
464 Comercio al por mayor de artículos de uso doméstico	4,6	5,1	3,1	5,8	5,6	4,8	3,4	7,4	13,7	15,3	12,4	19,7	16,6	17,2
493 Otro transporte terrestre de pasajeros	5,6	5,6	4,1	2,8	4,9	6,0	4,8	10,0	16,9	21,4	24,3	22,0	19,3	21,4
562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas	4,0	4,9	6,4	12,6	10,0	7,9	7,2	10,8	15,1	18,1	20,7	11,7	27,8	20,7
602 Actividades de programación y emisión de televisión	1,6	8,9	2,9	6,1	2,5	2,4	4,2	28,7	22,1	37,4	31,9	47,1	52,6	38,6
683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros	4,2	3,6	5,4	2,8	5,6	4,6	2,3	15,2	22,0	19,1	23,1	18,9	14,9	19,4
702 Actividades de consultoría de gestión empresarial	8,8	5,3	9,0	6,5	5,3	5,1	6,7	18,0	28,3	32,3	31,9	41,8	32,0	26,8
731 Publicidad	7,2	4,9	3,4	3,7	3,8	7,5	6,1	24,6	21,6	29,5	41,1	37,8	33,4	36,3
791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos	3,3	3,3	3,0	5,0	3,9	5,0	2,4	29,4	25,3	14,9	18,3	19,6	25,4	33,4
851 Educación preprimaria	6,1	4,4	5,0	6,5	6,9	1,7	2,4	18,1	12,5	26,1	23,1	18,2	20,8	23,5
862 Actividades médicas y odontológicas	6,4	4,8	7,7	6,7	5,6	6,2	6,8	10,1	15,2	11,1	16,1	16,8	16,2	16,7
869 Otras actividades sanitarias	3,4	8,8	4,3	5,5	4,0	7,1	4,9	17,2	16,0	22,7	22,1	12,4	16,3	20,9
873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con	8,4	6,2	7,6	7,1	7,3	5,5	5,4	12,4	15,1	10,7	14,5	14,4	14,0	15,7
920 Actividades de juegos de azar y apuestas	0,8	3,5	1,4	3,6	2,8	4,7	4,3	20,6	14,9	14,8	23,5	20,4	14,4	24,1

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Tabla 78. Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid. Indicadores de condiciones laborales del empleo en el País Vasco y en la Comunidad de Madrid. 2002 - 2018

	País Vasco							Comunidad de Madrid							País Vasco							Comunidad de Madrid						
	% jornada parcial							% jornada parcial							% empleo temporal							% empleo temporal						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
464 Comercio al por mayor de artículos de uso doméstico	0,0	0,0	0,0	6,2	19,4	11,1	6,5	0,0	5,1	11,9	9,0	19,9	0,0	0,0	8,4	22,5	13,4	23,9	18,2	7,8	6,9	19,1	0,0	20,5	9,0	16,7	4,3	7,0
493 Otro transporte terrestre de pasajeros	6,3	13,4	6,5	0,0	7,9	9,9	2,6	6,0	2,8	2,8	8,0	8,0	3,5	2,4	5,8	34,4	8,5	0,0	23,0	36,7	27,2	20,3	23,4	15,7	10,3	23,3	2,6	2,4
562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas	9,6	18,7	76,1	74,8	83,6	75,6	63,7	12,2	10,8	41,6	35,8	49,1	33,1	39,3	84,8	24,5	37,9	33,1	13,3	28,9	25,1	0,0	15,8	32,0	15,2	17,5	20,4	16,0
602 Actividades de programación y emisión de televisión	40,1	5,9	0,0	12,8	0,0	0,0	0,0	0,0	24,7	14,2	7,8	5,9	3,2	13,4	100,0	10,5	32,7	22,9	0,0	0,0	0,0	9,5	37,7	26,6	26,7	48,7	7,1	10,4
683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros	19,0	6,3	23,2	6,3	19,4	15,2	0,0	0,0	12,8	11,9	15,2	18,3	12,2	7,6	51,1	39,3	34,3	39,7	12,1	7,7	12,7	21,2	10,0	3,8	5,5	17,6	16,6	17,0
702 Actividades de consultoría de gestión empresarial	6,2	16,2	14,3	11,0	18,1	3,6	13,9	14,8	19,7	0,0	18,3	5,8	8,9	10,3	23,4	19,4	44,1	15,9	7,5	18,7	15,0	25,0	33,3	0,0	13,2	22,8	17,9	17,3
731 Publicidad	19,1	16,1	22,0	18,8	27,0	16,6	14,5	12,8	16,7	3,6	6,8	4,1	18,8	6,3	26,2	23,4	19,8	67,6	89,3	41,4	41,8	8,4	9,6	9,3	9,4	32,3	33,8	9,7
791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos	0,0	0,0	22,7	42,4	16,6	0,0	0,0	3,9	0,0	6,8	0,0	5,1	4,6	12,2	0,0	48,6	34,9	12,7	12,6	31,3	0,0	15,1	0,0	29,4	8,9	21,8	6,2	24,8
851 Educación preprimaria	0,0	29,8	18,0	10,4	18,5	29,3	10,1	8,0	0,0	17,5	12,8	0,0	25,2	12,1	5,9	29,8	66,9	35,8	39,0	0,0	61,3	17,3	0,0	23,3	38,6	23,0	21,5	18,1
862 Actividades médicas y odontológicas	19,4	19,3	10,5	17,2	12,0	14,2	19,9	0,0	8,2	28,1	21,5	19,8	17,8	14,1	43,3	28,3	28,3	19,2	22,1	26,8	22,8	39,3	26,9	19,8	31,4	17,1	19,0	14,1
869 Otras actividades sanitarias	48,0	8,9	9,3	21,8	26,6	26,0	32,6	7,0	3,2	12,9	34,6	14,0	16,8	19,3	20,5	35,0	0,0	22,3	37,9	10,9	0,0	22,6	43,0	36,0	3,6	8,7	21,3	18,9
873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con	18,4	20,0	20,8	15,2	16,8	27,2	21,9	11,5	14,2	10,0	9,9	0,0	11,9	5,3	23,9	24,6	31,9	23,4	33,9	39,1	41,2	24,9	26,8	49,1	29,2	24,0	54,6	27,3
920 Actividades de juegos de azar y apuestas	100,0	10,5	0,0	10,3	29,4	6,5	0,0	0,0	14,2	20,6	8,4	22,8	0,0	13,1		10,5	51,2	0,0	0,0	16,0	22,4	34,0	16,1	29,2	8,6	26,3	5,2	22,9

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid

Desempeño en el País Vasco

Situación en 2018 y evolución 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018

Actividades con mayor crecimiento del empleo en el País Vasco que en la Comunidad de Madrid:

- 731 Publicidad
- 869 Otras actividades sanitarias
- Actividades con mayor especialización regional del empleo en el País Vasco que en la Comunidad de Madrid:
- 862 Actividades médicas y odontológicas
- Actividades con mayor porcentaje de empleo con jornada parcial y/o con contratos temporales en el País Vasco:
- 562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas
- 683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros
- 731 Publicidad
- 862 Actividades médicas y odontológicas
- 869 Otras actividades sanitarias
- 873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con discapacidad física

3.3. Las actividades maduras

Situación actual (2018)

La comparativa del desempeño en el País Vasco y en la Comunidad de Madrid de las actividades maduras, 55 en total, presenta los siguientes resultados (Tabla 79 y Tabla 80):

- Considerando el promedio de la tasa de variación anualizada del empleo en el periodo 2002-2018 y del coeficiente de especialización regional del empleo en 2018, el desempeño de esta tipología de actividades en el País Vasco (1,2% y 1, respectivamente) es algo más suave que en la Comunidad de Madrid (1,3% y 1,3), pero sin grandes diferencias. Las diferencias en la participación competitiva del empleo nacional entre ambas regiones, a favor de la Comunidad de Madrid, se explican en gran parte por la notable diferencia en la cantidad de personas ocupadas, es decir, en el tamaño, entre ambas regiones.
- En términos de los dos indicadores señalados, las actividades que muestran mejor desempeño en el País Vasco que en la Comunidad de Madrid en 2018 son: 474 Comercio al por menor de equipos para las TIC en establecimientos especializados, 563 Establecimientos de bebidas, 662 Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones + 663 Actividades de gestión de fondos, 741 Actividades de diseño especializado, 749 Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.o.p, 853 Educación secundaria, 855 Otra educación, 889 Otros actividades de servicios sociales sin alojamiento, 900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos y 949 Otras actividades asociativas.
- Además, las actividades 107 Fabricación de productos de panadería y pastas alimenticias, 162 Fabricación de productos de madera, corcho, cestería y espartería, 259 Fabricación de otros productos metálicos, 452 Mantenimiento y

reparación de vehículos de motor y 466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros presentan mayor especialización regional del empleo en el País Vasco que en la Comunidad de Madrid. A éstas se añaden las actividades 619 Otras actividades de telecomunicaciones, 620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática y 813 Actividades de jardinería, con mayor tasa anualizada de crecimiento del empleo a lo largo del período 2002-2018 en el País Vasco que la región madrileña.

- Las actividades con mayores porcentajes de empleo con jornada parcial y con contratación temporal en el País Vasco son: 471 Comercio al por menor en establecimientos no especializados, 561 Restaurantes y puestos de comidas, 563 Establecimientos de bebidas, 692 Actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría y asesoría fiscal, 852 Educación primaria, 889 Otras actividades de servicios sociales sin alojamiento, 900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos, 931 Actividades deportivas, 949 Otras actividades asociativas, 960 Otros servicios personales y 970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico, gran parte de las cuales coinciden con las que tienen condiciones laborales similares en la Comunidad de Madrid.

Tabla 79. Actividades maduras en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento en el País Vasco y en la Comunidad de Madrid. Año 2018

	País Vasco			Comunidad de Madrid		
	Tasa de crecimiento anualizada 2002-2018	Coefficiente de participación 2018	Coefficiente de concentración 2018	Tasa de crecimiento anualizada 2002-2018	Coefficiente de participación 2018	Coefficiente de concentración 2018
107 Fabricación de productos de panadería y pastas alimenticias	1,0	3,0	0,6	-0,9	4,6	0,3
162 Fabricación de productos de madera, corcho, cestería y espartería	-3,3	4,6	1,0	0,4	13,8	0,9
172 Fabricación de artículos de papel y de cartón	-5,8	5,1	1,1	0,4	16,3	1,1
259 Fabricación de otros productos metálicos	-3,0	13,7	2,9	-1,3	14,6	0,9
351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica	-0,7	3,7	0,8	2,7	22,8	1,5
432 Instalaciones eléctricas, de fontanería y otras instalaciones en obras de construcción	-0,6	4,6	0,9	0,0	13,3	0,9
439 Otras actividades de construcción especializada	2,2	2,9	0,6	1,2	17,4	1,1
451 Venta de vehículos de motor	-0,3	5,4	1,1	1,3	18,4	1,2
452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	5,0	4,6	1,0	-0,4	12,1	0,8
461 Intermediarios del comercio	1,2	4,4	0,9	3,2	13,1	0,9
463 Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco	-1,4	2,8	0,6	2,1	7,0	0,5
466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros	2,1	9,3	1,9	1,3	17,7	1,1
467 Otro comercio al por mayor especializado	-2,4	3,8	0,8	2,4	14,6	0,9
471 Comercio al por menor en establecimientos no especializados	2,0	4,2	0,9	2,9	13,6	0,9
472 Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en establecimientos especializados	2,1	5,2	1,1	2,3	14,9	1,0
474 Comercio al por menor de equ para las TIC en establecimientos especializados	3,8	7,8	1,6	1,6	20,0	1,3
475 Comercio al por menor de otros artículos de uso doméstico en establecimientos especializados	-2,4	4,2	0,9	-1,2	10,5	0,7
476 Comercio al por menor de artículos culturales y recreativos en establecimientos especializados	3,6	4,2	0,9	0,0	14,8	1,0
477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados	-1,0	3,8	0,8	1,8	13,5	0,9
511 Transporte aéreo de pasajeros		0,0	0,0	-0,1	47,0	3,0
522 Actividades anexas al transporte	1,6	3,4	0,7	4,1	18,5	1,2
551 Hoteles y alojamientos similares	-1,2	2,3	0,5	-1,1	6,9	0,4
561 Restaurantes y puestos de comidas	-0,1	2,7	0,6	1,9	12,2	0,8
563 Establecimientos de bebidas	7,4	8,4	1,8	1,5	14,9	1,0
591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión	0,2	3,6	0,8	3,2	44,9	2,9
611 Telecomunicaciones por cable	-1,9	3,3	0,7	2,2	46,5	3,0
612 Telecomunicaciones inalámbricas	-1,9	3,1	0,6	-1,9	28,6	1,9

Continúa en la siguiente página...

Sectores Estratégicos en la Comunidad de Madrid desde la perspectiva de generación de empleo

186/512

	País Vasco			Comunidad de Madrid		
	Tasa de crecimiento anualizada 2002-2018	Coefficiente de participación 2018	Coefficiente de concentración 2018	Tasa de crecimiento anualizada 2002-2018	Coefficiente de participación 2018	Coefficiente de concentración 2018
613 Telecomunicaciones por satélite	-4,9	1,9	0,4	2,5	78,6	5,1
619 Otras actividades de telecomunicaciones	7,9	6,8	1,4	-3,8	34,8	2,3
620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática	6,9	5,4	1,1	4,4	36,3	2,3
641 Intermediación monetaria	-3,3	4,3	0,9	-0,5	34,2	2,2
651 Seguros	0,7	4,4	0,9	3,7	36,4	2,4
662 Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones + 663 Actividades de gestión de fondos	5,8	5,5	1,1	0,1	9,1	0,6
691 Actividades jurídicas	0,9	4,8	1,0	1,1	20,4	1,3
692 Actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría y asesoría fiscal	-1,3	3,3	0,7	-1,6	11,6	0,7
711 Serv técn de arqu e ing y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico	2,0	4,3	0,9	4,3	28,4	1,8
721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas	4,3	7,1	1,5	4,0	25,4	1,6
741 Actividades de diseño especializado	1,2	5,4	1,1	-1,1	13,4	0,9
749 Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.o.p	10,0	5,0	1,0	1,8	13,0	0,8
801 Actividades de seguridad privada	3,9	4,6	1,0	0,8	27,2	1,8
813 Actividades de jardinería	7,5	3,9	0,8	0,2	14,3	0,9
821 Actividades administrativas y auxiliares de oficina + 829 Actividades de apoyo a las empresas n.c.o.p	1,1	4,6	1,0	-0,7	19,4	1,3
841 Administración Pública y de la política económica y social	0,4	3,5	0,7	0,1	15,3	1,0
842 Prestación de servicios a la comunidad en general	2,0	3,5	0,7	1,9	16,8	1,1
852 Educación primaria	-0,5	4,5	0,9	2,3	14,8	1,0
853 Educación secundaria	4,6	8,6	1,8	1,3	13,2	0,9
854 Educación postsecundaria	-1,1	5,2	1,1	4,2	22,3	1,4
855 Otra educación	3,7	7,1	1,5	3,4	20,6	1,3
861 Actividades hospitalarias	0,7	5,0	1,0	3,9	15,7	1,0
889 Otras actividades de servicios sociales sin alojamiento	1,1	4,9	1,0	0,6	12,2	0,8
900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos	3,6	4,6	1,0	2,7	18,0	1,2
931 Actividades deportivas	-1,7	2,6	0,5	-0,2	17,5	1,1
949 Otras actividades asociativas	5,8	7,9	1,6	1,9	15,8	1,0
960 Otros servicios personales	-0,4	4,7	1,0	2,7	12,7	0,8
970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico	0,0	4,8	1,0	1,0	24,2	1,6
PROMEDIOS	1,2	4,8	1,0	1,3	20,3	1,3

Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

Tabla 80. Actividades maduras en la Comunidad de Madrid. Comparación de condiciones laborales del empleo el País Vasco y en la Comunidad de Madrid. Año 2018

	País Vasco		Comunidad de Madrid	
	% jornada parcial 2018	% empleo temporal 2018	% jornada parcial 2018	% empleo temporal 2018
107 Fabricación de productos de panadería y pastas alimenticias	25,0	14,3	18,5	0,0
162 Fabricación de productos de madera, corcho, cestería y espartería	0,0	37,8	8,2	11,0
172 Fabricación de artículos de papel y de cartón	0,0	0,0	0,0	17,3
259 Fabricación de otros productos metálicos	3,8	4,9	13,9	9,5
351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica	0,0	0,0	0,0	5,0
432 Instalaciones eléctricas, de fontanería y otras instalaciones en obras de construcción	0,0	12,9	7,0	19,2
439 Otras actividades de construcción especializada	28,6	43,4	0,0	33,3
451 Venta de vehículos de motor	0,0	26,9	4,2	4,8
452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	7,5	29,9	5,6	40,3
461 Intermediarios del comercio	8,8	21,5	17,7	43,0
463 Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco	3,7	9,7	0,0	17,9
466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros	6,9	0,0	5,3	7,6
467 Otro comercio al por mayor especializado	0,0	0,0	0,0	7,4
471 Comercio al por menor en establecimientos no especializados	35,1	32,2	18,7	16,1
472 Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en establecimientos especializados	25,8	23,2	14,9	18,9
474 Comercio al por menor de equ para las TIC en establecimientos especializados	11,6	59,4	14,4	0,0
475 Comercio al por menor de otros artículos de uso doméstico en establecimientos especializados	32,6	14,4	18,7	27,8
476 Comercio al por menor de artículos culturales y recreativos en establecimientos especializados	25,8	12,7	22,6	15,7
477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados	24,6	20,8	23,2	24,7
511 Transporte aéreo de pasajeros			11,0	0,0
522 Actividades anexas al transporte	3,8	41,6	9,4	24,2
551 Hoteles y alojamientos similares	15,0	27,8	18,0	27,4
561 Restaurantes y puestos de comidas	32,5	28,3	23,7	26,0
563 Establecimientos de bebidas	32,3	31,0	23,8	34,2
591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión	0,0	21,4	19,0	55,1
611 Telecomunicaciones por cable	20,1	20,1	3,4	19,8
612 Telecomunicaciones inalámbricas	0,0	0,0	0,0	0,0

Continúa en la siguiente página...

Sectores Estratégicos en la Comunidad de Madrid desde la perspectiva de generación de empleo

188/512

	País Vasco		Comunidad de Madrid	
	% jornada parcial 2018	% empleo temporal 2018	% jornada parcial 2018	% empleo temporal 2018
613 Telecomunicaciones por satélite	0,0	0,0	4,7	0,0
619 Otras actividades de telecomunicaciones	0,0	29,4	19,8	53,1
620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática	4,9	15,1	2,3	5,6
641 Intermediación monetaria	6,5	18,0	1,8	4,5
651 Seguros	6,9	13,8	4,4	11,2
662 Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones + 663 Actividades de gestión de fondos	11,1	0,0	17,3	39,0
691 Actividades jurídicas	13,1	13,1	2,8	11,6
692 Actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría y asesoría fiscal	21,9	33,2	3,7	3,5
711 Serv técn de arqu e ing y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico	17,6	26,7	6,5	10,3
721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas	8,1	44,7	0,0	16,7
741 Actividades de diseño especializado	14,7	0,0	0,0	0,0
749 Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.o.p	33,1	0,0	13,3	0,0
801 Actividades de seguridad privada	0,0	3,0	6,9	15,1
813 Actividades de jardinería	0,0	36,1	8,2	23,0
821 Actividades administrativas y auxiliares de oficina + 829 Actividades de apoyo a las empresas n.c.o.p	0,0	49,3	25,7	35,4
841 Administración Pública y de la política económica y social	4,1	31,5	1,2	17,7
842 Prestación de servicios a la comunidad en general	1,4	11,9	0,0	1,8
852 Educación primaria	27,6	35,2	29,8	20,7
853 Educación secundaria	16,3	40,2	20,5	23,7
854 Educación postsecundaria	9,9	45,0	12,8	21,7
855 Otra educación	44,0	27,4	37,0	37,9
861 Actividades hospitalarias	10,4	40,9	7,3	29,8
889 Otros actividades de servicios sociales sin alojamiento	36,5	56,4	28,1	27,7
900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos	18,8	43,2	26,7	77,1
931 Actividades deportivas	52,7	70,7	39,1	24,8
949 Otras actividades asociativas	47,6	50,7	19,8	14,8
960 Otros servicios personales	31,1	25,9	8,2	13,1
970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico	64,7	26,0	43,0	18,4

Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

Evolución 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018

La comparativa del desempeño en el País Vasco y en la Comunidad de Madrid de las actividades maduras a lo largo del ciclo económico presenta los siguientes resultados (Tabla 81, Tabla 82 y Tabla 83):

- Las actividades maduras que muestran mejor desempeño en el País Vasco, en términos de la evolución del crecimiento anualizado del empleo, de la participación competitiva en el empleo nacional y de la especialización regional del empleo, a lo largo de las tres fases del ciclo económico, son: 466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros, 472 Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en establecimientos especializados, 619 Otras actividades de telecomunicaciones, 620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática, 855 Otra educación y 949 Otras actividades asociativas. Además, las actividades 259 Fabricación de otros productos metálicos, 474 Comercio al por menor de equipos para las TIC en establecimientos especializado y 721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas muestran una evolución positiva a lo largo del ciclo económico, especialmente entre las fases de crisis y de recuperación, de su participación competitiva en el empleo nacional y de su especialización regional del empleo en el País Vasco.
- De estas actividades, las que muestran mejor desempeño en el País Vasco que en la Comunidad de Madrid, en términos de crecimiento anualizado del empleo y de especialización regional del empleo, son: 466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros, 855 Otra educación y 949 Otras actividades asociativas. Además, las actividades 259 Fabricación de otros productos metálicos, 474 Comercio al por menor de equipos para las TIC en establecimientos especializado y 721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas presentan mayor especialización regional del empleo en el País Vasco que en la región madrileña.
- Las actividades con porcentajes más elevados de empleo temporal a lo largo del ciclo en el País Vasco son: 551 Hoteles y alojamientos similares, 561 Restaurantes y puestos de comidas, 563 Establecimientos de bebidas, 852 Educación primaria, 853 Educación secundaria, 854 Educación postsecundaria 855 Otra educación, 861 Actividades hospitalarias, 889 Otras actividades de servicios sociales sin alojamiento, 900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos, 931 Actividades deportivas, 949 Otras actividades asociativas, 960 Otros servicios personales y 970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico, gran parte de las cuales también tienen elevados porcentajes de empleo con jornada parcial. En ambos casos, no obstante, se producen aumentos y descensos de dichos porcentajes a lo largo de los años en estudio que no responden claramente a ningún patrón, lo que puede estar relacionado con la escasa muestra disponible.

Tabla 81. Actividades maduras en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en el País Vasco y en la Comunidad de Madrid. 2002 - 2018

	País Vasco						Comunidad de Madrid						País Vasco						Comunidad de Madrid							
	Tasa de crecimiento						Tasas de crecimiento						Coeficiente de concentración						Coeficiente de concentración							
	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
107 Fabricación de productos de panadería y pastas alimenticias	-2,2	33,4	-13,5	7,1	-14,5	6,1	8,6	19,1	-22,0	19,7	-3,6	-9,9	0,5	0,4	1,0	0,6	0,7	0,5	0,6	0,4	0,4	0,7	0,3	0,4	0,4	0,3
162 Fabricación de productos de madera, corcho, cestería y espartería	3,0	3,5	-14,0	-23,7	6,5	15,4	38,3	-26,3	-23,5	-23,8	32,5	70,3	0,8	0,9	1,1	1,1	0,8	0,9	1,0	0,5	1,1	0,5	0,3	0,2	0,4	0,9
172 Fabricación de artículos de papel y de cartón	-17,9	-21,8	42,1	-37,8	62,7	-41,0	-24,4	37,9	-17,3	95,8	-17,5	-11,8	2,2	1,6	0,7	2,4	0,9	2,0	1,1	0,9	0,5	1,1	0,4	1,6	0,9	1,1
259 Fabricación de otros productos metálicos	-15,3	12,3	-14,8	27,7	-30,1	30,7	-44,5	67,3	5,6	-34,2	2,9	33,5	4,1	2,4	3,0	2,0	4,3	2,0	2,9	1,2	0,2	0,7	1,1	0,7	0,6	0,9
351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica	-13,6	13,7	-5,7	52,3	-9,6	-21,0	8,9	-9,1	-0,6	55,9	-11,5	-7,8	0,9	0,6	0,8	0,5	1,1	1,0	0,8	1,1	1,4	1,0	0,8	1,7	1,5	1,5
432 Instalaciones eléctricas, de fontanería y otras instalaciones en obras de construcción	-4,9	22,9	-7,2	-1,1	-11,9	0,8	16,6	-3,2	-8,6	-6,8	-11,6	21,6	0,8	0,6	1,1	1,1	1,2	1,0	0,9	0,8	1,0	0,9	0,8	0,8	0,7	0,9
439 Otras actividades de construcción especializada	38,6	19,4	-13,2	2,4	-21,5	-8,0	-4,7	11,2	-11,2	-5,2	15,3	16,8	0,4	1,0	1,5	1,2	1,6	0,8	0,6	1,0	0,7	0,9	0,8	0,9	0,9	1,1
451 Venta de vehículos de motor	-9,3	5,4	-12,1	13,9	15,8	2,6	5,0	19,3	-8,5	-28,1	35,3	-2,6	0,9	0,7	0,7	0,6	1,0	1,2	1,1	0,8	0,9	1,3	1,4	0,9	1,4	1,2
452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	21,6	15,2	-13,1	16,7	-37,0	60,1	-16,1	37,4	-8,4	3,7	3,9	-13,0	0,4	0,7	1,0	0,6	0,9	0,4	1,0	0,9	0,5	1,1	0,8	1,0	1,0	0,8
461 Intermediarios del comercio	2,2	11,9	-20,9	32,8	-17,7	31,7	39,0	-14,3	0,2	16,9	-29,8	20,3	0,9	0,8	1,0	0,4	0,6	0,4	0,9	0,7	1,4	0,9	0,7	1,0	0,5	0,9
463 Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco	8,3	0,3	-9,5	-12,7	18,5	-6,7	14,3	7,0	-33,3	103,8	-1,1	-2,4	0,9	1,1	0,9	0,7	0,5	0,6	0,6	0,5	0,6	0,6	0,1	0,5	0,5	0,5
466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros	8,3	23,3	-22,3	25,1	13,9	-11,4	8,2	20,1	-22,5	14,3	5,1	3,8	1,1	1,4	2,3	1,3	2,0	2,3	1,9	0,8	1,0	1,5	0,8	1,0	1,0	1,1
467 Otro comercio al por mayor especializado	-1,1	0,5	-4,5	5,3	-13,5	-0,3	-1,1	19,6	-16,2	46,5	-20,5	14,6	1,2	1,2	0,9	1,0	1,1	1,0	0,8	0,7	0,7	0,9	0,6	1,3	0,9	0,9
471 Comercio al por menor en establecimientos no especializados	-1,7	2,0	1,2	-11,7	35,9	-5,2	11,8	1,7	0,1	2,7	-2,8	3,3	0,8	0,7	0,7	0,7	0,6	1,0	0,9	0,8	1,0	1,0	0,9	1,0	0,9	0,9
472 Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en	3,2	13,0	-6,4	-1,5	4,1	4,5	7,9	-8,3	5,2	12,0	-14,7	15,2	0,9	0,9	1,2	1,0	0,9	1,0	1,1	0,9	0,9	0,7	0,8	1,0	0,8	1,0
474 Comercio al por menor de equ para las TIC en establecimientos especializados	-12,1	35,6	-13,9	43,6	-14,7	14,4	-1,7	-5,9	-9,5	62,0	-12,4	10,0	0,8	0,5	1,3	0,9	1,4	1,3	1,6	1,0	0,9	0,7	0,6	1,2	1,1	1,3
475 Comercio al por menor de otros artículos de uso doméstico en establecimientos	-4,5	2,3	-3,2	-11,0	11,1	-8,4	5,9	1,1	4,4	-2,3	-8,9	-15,7	1,1	0,9	0,9	0,9	0,8	1,0	0,9	0,8	0,8	0,8	1,0	1,1	0,9	0,7
476 Comercio al por menor de artículos culturales y recreativos en establecimientos	30,5	6,6	11,9	-29,3	12,1	-18,5	-21,3	32,1	9,4	-17,8	18,4	-19,0	0,5	1,1	1,1	1,6	0,9	1,1	0,9	1,1	0,5	1,0	1,2	0,9	1,3	1,0

Continúa en la siguiente página

	País Vasco						Comunidad de Madrid						País Vasco						Comunidad de Madrid							
	Tasa de crecimiento						Tasas de crecimiento						Coeficiente de concentración						Coeficiente de concentración							
	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados	-3,2	1,4	-1,2	7,5	-9,5	-0,1	8,2	3,4	-3,4	2,5	8,6	-6,1	1,0	0,8	0,8	0,8	1,0	0,8	0,8	0,8	0,9	0,9	0,8	0,9	1,0	0,9
511 Transporte aéreo de pasajeros	23,8	-27,9	27,9	-20,9	-48,3	-100,0	-10,2	16,9	-13,1	10,2	-0,2	10,9	0,4	0,7	0,2	0,9	0,4	0,1	0,0	3,4	2,3	3,1	2,6	2,6	3,0	3,0
522 Actividades anexas al transporte	-1,2	-7,6	16,2	10,8	-22,1	11,5	10,0	-15,8	2,5	41,5	-8,3	13,0	1,0	0,8	0,6	1,0	1,1	0,6	0,7	1,3	1,3	0,8	0,7	1,3	1,1	1,2
551 Hoteles y alojamientos similares	3,7	-22,1	-3,8	10,7	-26,4	65,6	-6,7	-5,4	0,1	-19,6	39,5	-2,0	0,9	1,0	0,4	0,3	0,4	0,2	0,5	1,0	0,7	0,5	0,5	0,3	0,5	0,4
561 Restaurantes y puestos de comidas	2,5	-3,1	-5,7	-6,1	3,9	15,2	10,0	0,2	-4,7	-1,0	9,9	1,9	0,8	0,8	0,7	0,6	0,5	0,5	0,6	0,9	1,0	1,0	0,8	0,8	0,8	0,8
563 Establecimientos de bebidas	-0,1	50,6	-3,3	10,9	-10,3	2,9	22,2	-10,7	-2,2	-2,4	19,1	-10,8	0,6	0,4	1,6	1,4	1,9	1,5	1,8	0,9	1,2	0,9	0,8	0,8	1,1	1,0
591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión	-16,0	27,9	5,7	-3,0	-5,1	-11,5	-24,6	41,8	13,8	-20,1	14,9	-1,9	0,7	0,5	0,8	0,9	1,0	1,0	0,8	1,8	1,0	2,0	3,0	2,3	3,1	2,9
611 Telecomunicaciones por cable	2,4	11,7	-14,7	-17,0	-26,0	56,5	4,4	-4,0	12,4	-13,9	22,0	-10,9	0,9	0,7	1,2	0,6	0,4	0,2	0,7	2,4	1,8	1,8	2,8	2,3	3,4	3,0
612 Telecomunicaciones inalámbricas	1,9	1,7	-13,3	19,4	29,0	-29,9	2,6	13,5	-17,6	20,2	-38,4	35,9	0,8	0,6	0,7	0,5	0,7	1,4	0,6	2,6	2,0	3,2	1,7	2,6	1,1	1,9
613 Telecomunicaciones por satélite	1,4	-100,0	-13,3	-100,0	29,0	-19,7	-20,6	36,1	2,7	-5,0	6,3	2,1	0,7	0,7	0,0	1,3	0,0	0,6	0,4	3,2	1,4	4,2	4,6	4,7	5,1	5,1
619 Otras actividades de telecomunicaciones	6,5	46,8	-100,0		80,9	14,1	10,1	1,1	-7,6	-40,1	16,0	5,2	0,2	0,2	0,7	0,0	0,4	1,0	1,4	2,4	2,4	2,8	2,3	2,0	2,0	2,3
620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática	30,7	6,7	-1,3	-7,9	-4,4	20,7	9,8	10,9	0,5	-5,4	8,2	1,2	0,8	1,4	1,4	1,1	1,0	0,9	1,1	2,9	2,7	2,9	2,6	2,5	2,7	2,3
641 Intermediación monetaria	1,7	-1,3	-0,4	6,3	-19,4	-10,5	-8,0	13,4	-8,9	1,7	4,1	2,7	1,1	1,2	1,0	1,2	1,5	1,0	0,9	2,0	1,5	1,9	1,5	1,7	1,9	2,2
651 Seguros	14,1	-2,0	-2,9	16,1	-14,9	-4,0	17,6	-0,8	-3,2	12,0	-3,1	4,1	0,9	1,0	1,1	0,9	1,2	0,8	0,9	1,5	1,9	2,0	1,7	2,1	1,9	2,4
662 Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones + 663 Actividades de gestión de	25,6	-16,7	-3,8	32,5	-26,1	62,2	7,6	30,1	-27,3	27,5	-20,4	13,6	1,0	1,3	0,5	0,8	1,0	0,6	1,1	1,4	1,1	1,6	0,8	0,9	0,6	0,6
691 Actividades jurídicas	-9,6	30,5	-9,7	7,5	-9,6	5,6	7,9	4,5	4,1	-22,8	-5,2	15,1	1,2	0,8	1,4	0,9	1,1	0,9	1,0	1,7	1,8	1,7	1,8	1,2	1,1	1,3
692 Actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría y asesoría fiscal	-5,4	6,1	2,5	-3,4	-14,5	3,3	10,8	-9,0	-8,0	5,5	20,9	-19,4	1,2	0,8	0,8	1,1	1,0	0,6	0,7	1,5	1,5	1,0	0,8	1,0	1,2	0,7
711 Serv técn de arqu e ing y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico	25,0	-2,1	1,8	6,6	-11,2	-12,0	11,5	8,5	5,5	-13,1	-0,1	8,9	0,9	1,5	1,2	1,3	1,7	1,2	0,9	1,5	1,6	1,7	2,1	1,9	1,7	1,8

Continúa en la siguiente página

	País Vasco						Comunidad de Madrid						País Vasco						Comunidad de Madrid							
	Tasa de crecimiento						Tasas de crecimiento						Coeficiente de concentración						Coeficiente de concentración							
	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas	-9,7	59,1	-3,6	-1,4	27,9	-30,4	-19,8	52,5	12,7	-11,6	0,4	-10,3	1,4	0,9	2,1	1,5	1,6	2,6	1,5	1,8	0,8	1,6	2,2	1,8	1,8	1,6
741 Actividades de diseño especializado	-32,7	50,8	-6,8	3,8	-2,8	22,8	-16,0	35,9	-6,0	-18,9	9,1	-4,1	1,5	0,4	1,0	0,9	1,1	0,9	1,1	2,0	1,0	1,7	1,6	1,2	1,1	0,9
749 Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.o.p	96,6	-0,4	-4,5	-10,5	6,1	-9,9	32,5	-8,8	18,3	-2,5	-19,4	-21,3	0,5	2,0	1,8	1,2	1,1	1,4	1,0	1,7	1,8	1,2	1,9	2,1	1,5	0,8
801 Actividades de seguridad privada	35,1	-11,1	15,8	-29,2	-21,7	38,3	-16,9	15,8	0,7	13,0	-11,1	11,5	0,6	1,6	0,9	1,5	0,8	0,5	1,0	2,1	1,2	1,5	1,3	1,8	1,5	1,8
813 Actividades de jardinería	44,6	-23,3	11,4	-45,3	97,0	14,5	-18,3	41,9	-6,2	-9,7	32,5	-22,6	0,4	1,2	0,4	0,6	0,2	0,6	0,8	1,5	0,8	1,7	1,3	1,0	1,6	0,9
821 Actividades administrativas y auxiliares de oficina + 829 Actividades de apoyo a las empresas n.c.o.p	13,5	-11,0	0,2	-36,4	56,0	7,9	-19,0	10,9	5,1	7,3	8,6	-14,0	1,0	1,8	0,9	0,9	0,4	0,7	1,0	2,0	1,2	1,2	1,4	1,6	1,5	1,3
841 Administración Pública y de la política económica y social	1,8	4,2	-1,0	-1,1	4,9	-7,1	4,1	5,7	3,7	-19,8	-0,1	1,9	0,8	0,7	0,8	0,7	0,8	0,9	0,7	1,2	1,2	1,3	1,3	1,0	1,0	1,0
842 Prestación de servicios a la comunidad en general	-1,4	7,4	5,7	-11,6	-5,6	15,4	4,0	-2,2	5,1	6,2	-7,5	4,4	0,7	0,6	0,7	0,8	0,6	0,6	0,7	1,3	1,2	1,0	1,1	1,2	1,1	1,1
852 Educación primaria	4,7	-5,4	2,3	-2,0	-1,4	-3,5	7,9	-2,2	4,7	0,9	-8,5	9,4	1,2	1,2	1,0	1,1	1,0	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	1,0	0,8	1,0	1,0
853 Educación secundaria	11,5	3,6	-2,4	-5,4	17,3	9,4	-1,4	4,1	-0,8	5,0	5,1	-2,0	1,0	1,3	1,5	1,1	1,1	1,5	1,8	0,9	0,8	0,9	0,7	0,9	0,9	0,9
854 Educación postsecundaria	-8,3	-9,2	9,8	-6,4	-0,1	6,3	15,9	3,8	2,6	-25,8	24,4	8,1	1,6	1,0	0,8	1,1	1,1	0,9	1,1	1,1	1,3	1,4	1,6	1,0	1,2	1,4
855 Otra educación	11,7	-12,9	16,5	-2,9	-4,5	10,9	3,7	-2,5	6,3	-12,5	21,5	7,5	1,0	1,2	0,8	1,6	1,5	1,2	1,5	1,1	1,0	0,9	1,2	0,9	1,2	1,3
861 Actividades hospitalarias	-0,1	0,8	1,4	0,5	-4,7	6,4	16,7	-1,0	0,2	-1,5	3,1	7,3	1,3	1,1	1,0	1,0	1,1	1,0	1,0	0,9	1,1	1,0	0,9	0,9	0,9	1,0
889 Otros actividades de servicios sociales sin alojamiento	-6,5	9,0	-1,7	2,8	23,3	-13,4	10,7	-12,0	13,5	5,6	-24,9	6,6	1,3	0,8	1,1	0,8	0,9	1,4	1,0	1,2	1,2	0,8	1,1	1,3	0,7	0,8
900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos	26,0	-4,7	-2,1	-5,0	6,7	3,8	20,3	-1,7	-0,2	-17,4	23,8	-5,5	0,9	1,2	1,0	0,9	1,0	1,0	1,0	1,4	1,5	1,3	1,5	1,0	1,5	1,2
931 Actividades deportivas	-7,6	-3,5	11,5	17,7	6,6	-33,6	4,8	-8,7	-4,9	30,8	1,3	-12,1	1,0	0,7	0,6	0,8	1,0	1,2	0,5	1,8	1,8	1,3	0,9	1,4	1,4	1,1
949 Otras actividades asociativas	15,9	11,9	0,2	-2,1	-12,8	24,0	-18,6	22,2	5,8	-18,4	29,4	-1,2	1,0	1,7	1,9	1,7	1,6	1,1	1,6	1,2	0,7	1,0	1,1	0,7	1,1	1,0
960 Otros servicios personales	-2,8	-4,0	-1,2	2,1	14,0	-5,4	9,8	9,8	4,8	-19,1	-3,9	9,5	1,3	1,1	0,9	0,8	0,9	1,2	1,0	0,8	0,8	1,0	1,2	0,9	0,8	0,8
970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico	5,4	-0,5	-3,1	4,2	-3,6	-1,6	6,8	-2,4	-3,0	1,0	5,1	1,6	1,1	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,7	1,5	1,3	1,3	1,3	1,5	1,6

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.



Tabla 82. Actividades maduras en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en el País Vasco y en la Comunidad de Madrid (cont.). 2002 - 2018

	País Vasco							Comunidad de Madrid						
	Coeficiente de participación							Coeficiente de participación						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
107 Fabricación de productos de panadería y pastas alimenticias	2,7	2,1	5,0	3,3	3,4	2,7	3,0	5,6	6,0	10,3	4,4	5,8	5,8	4,6
162 Fabricación de productos de madera, corcho, cestería y espartería	4,2	4,4	5,5	5,4	4,2	4,4	4,6	7,0	17,5	7,9	4,9	3,8	6,2	13,8
172 Fabricación de artículos de papel y de cartón	11,6	7,8	3,5	12,2	4,4	10,1	5,1	13,3	7,0	17,1	6,9	24,7	14,4	16,3
259 Fabricación de otros productos metálicos	21,9	12,2	14,7	10,1	21,7	9,8	13,7	17,7	2,8	11,0	17,9	10,2	10,0	14,6
351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica	4,7	2,9	4,0	2,6	5,4	5,1	3,7	17,1	20,8	14,7	12,1	25,9	23,2	22,8
432 Instalaciones eléctricas, de fontanería y otras instalaciones en obras de construcción	4,4	3,1	5,5	5,9	6,2	5,1	4,6	11,6	15,0	13,2	13,3	12,3	10,2	13,3
439 Otras actividades de construcción especializada	2,2	4,9	7,3	6,4	7,8	3,9	2,9	15,7	11,1	13,5	12,8	13,4	14,6	17,4
451 Venta de vehículos de motor	4,9	3,5	3,4	3,2	5,0	5,9	5,4	12,9	14,2	20,0	22,2	13,7	22,4	18,4
452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	2,3	3,7	4,9	3,2	4,5	1,7	4,6	13,9	7,4	16,5	13,4	14,8	15,4	12,1
461 Intermediarios del comercio	4,8	3,9	5,2	1,8	3,1	2,1	4,4	10,5	21,4	12,9	11,6	15,5	7,5	13,1
463 Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco	5,0	5,4	4,4	3,5	2,5	3,1	2,8	7,2	9,1	9,1	2,1	8,3	7,1	7,0
466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros	5,8	7,1	11,5	6,9	9,8	11,4	9,3	12,4	15,2	22,8	13,5	16,1	15,9	17,7
467 Otro comercio al por mayor especializado	6,2	6,1	4,5	5,2	5,7	4,7	3,8	11,2	11,0	13,6	9,4	19,8	13,8	14,6
471 Comercio al por menor en establecimientos no especializados	4,4	3,7	3,6	3,7	2,9	5,2	4,2	12,3	15,1	14,7	14,3	15,3	14,0	13,6
472 Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en	4,7	4,4	5,8	5,0	4,5	5,1	5,2	13,0	14,1	9,9	13,5	15,6	11,9	14,9
474 Comercio al por menor de equ para las TIC en establecimientos especializados	4,4	2,7	6,4	4,4	7,1	6,2	7,8	15,8	13,7	10,7	9,1	18,6	17,1	20,0
475 Comercio al por menor de otros artículos de uso doméstico en establecimientos	5,6	4,7	4,5	4,4	3,8	5,0	4,2	11,4	12,9	12,0	16,0	16,3	14,7	10,5
476 Comercio al por menor de artículos culturales y recreativos en establecimientos	2,6	5,8	5,5	8,0	4,5	5,4	4,2	16,3	7,9	14,5	19,1	14,5	19,6	14,8

Continúa en la siguiente página

	País Vasco							Comunidad de Madrid						
	Coeficiente de participación							Coeficiente de participación						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados	5,4	4,2	3,8	4,3	4,8	3,7	3,8	12,3	13,4	13,0	13,2	13,5	15,1	13,5
511 Transporte aéreo de pasajeros	1,9	3,4	1,1	4,5	2,2	0,7	0,0	50,9	34,8	47,2	41,7	39,9	47,0	47,0
522 Actividades anexas al transporte	5,3	3,9	3,2	5,0	5,4	3,1	3,4	19,9	20,1	12,4	11,9	20,8	16,7	18,5
551 Hoteles y alojamientos similares	5,0	4,9	1,9	1,6	2,0	0,8	2,3	15,0	10,8	7,5	7,3	4,8	7,4	6,9
561 Restaurantes y puestos de comidas	4,3	3,9	3,3	2,9	2,4	2,3	2,7	13,9	15,7	14,6	13,2	12,3	12,9	12,2
563 Establecimientos de bebidas	3,0	2,2	7,8	7,4	9,6	7,5	8,4	13,0	17,7	13,0	12,7	12,8	17,8	14,9
591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión	3,6	2,7	4,0	4,8	5,1	4,7	3,6	27,4	15,0	30,4	48,7	35,3	47,8	44,9
611 Telecomunicaciones por cable	4,9	3,6	5,7	3,0	2,2	1,2	3,3	35,7	27,6	27,8	44,9	34,9	52,6	46,5
612 Telecomunicaciones inalámbricas	4,2	3,2	3,7	2,5	3,7	6,7	3,1	38,9	30,8	48,0	26,6	40,4	16,7	28,6
613 Telecomunicaciones por satélite	4,0	3,6	0,0	6,8	0,0	3,1	1,9	49,0	21,1	63,5	73,6	73,1	79,2	78,6
619 Otras actividades de telecomunicaciones	1,1	1,0	3,6	0,0	2,1	5,1	6,8	36,6	37,1	42,5	36,6	30,3	30,9	34,8
620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática	4,4	7,0	6,8	5,9	5,2	4,3	5,4	43,5	41,1	44,7	41,7	38,4	41,2	36,3
641 Intermediación monetaria	6,0	6,0	5,1	6,1	7,4	4,9	4,3	30,4	22,5	29,1	24,2	26,9	30,0	34,2
651 Seguros	4,6	5,1	5,2	4,9	6,0	4,2	4,4	23,4	28,6	30,4	28,0	32,0	28,9	36,4
662 Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones + 663 Actividades de gestión de	5,5	6,6	2,5	3,9	5,1	2,8	5,5	21,9	16,7	24,4	12,2	14,7	9,4	9,1
691 Actividades jurídicas	6,2	3,9	7,0	4,5	5,5	4,5	4,8	25,7	27,6	25,2	28,5	17,9	16,3	20,4
692 Actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría y asesoría fiscal	6,3	4,0	4,1	5,6	5,2	3,2	3,3	23,2	23,6	15,3	13,5	14,9	18,2	11,6
711 Serv técn de arqu e ing y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico	4,8	7,5	5,9	6,5	8,4	6,0	4,3	22,0	24,6	26,4	33,7	28,7	26,0	28,4

Continúa en la siguiente página

	País Vasco							Comunidad de Madrid						
	Coeficiente de participación							Coeficiente de participación						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas	7,3	4,8	10,5	7,9	7,9	12,9	7,1	27,7	12,7	24,6	34,5	27,8	27,9	25,4
741 Actividades de diseño especializado	8,2	2,1	4,9	4,8	5,5	4,2	5,4	29,7	14,7	25,1	25,8	18,0	17,2	13,4
749 Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.o.p	2,9	10,3	8,7	6,2	5,5	6,7	5,0	26,1	28,3	18,4	30,7	32,4	23,0	13,0
801 Actividades de seguridad privada	3,4	8,2	4,5	7,5	4,0	2,5	4,6	32,1	18,1	22,0	20,9	28,2	23,3	27,2
813 Actividades de jardinería	2,0	6,2	2,0	3,3	0,9	3,1	3,9	22,7	12,8	25,8	21,6	15,3	25,1	14,3
821 Actividades administrativas y auxiliares de oficina + 829 Actividades de apoyo a las empresas n.c.o.p	5,5	8,8	4,5	4,7	1,9	3,5	4,6	30,8	18,1	17,8	22,8	25,3	23,4	19,4
841 Administración Pública y de la política económica y social	4,1	3,7	3,9	3,5	3,9	4,3	3,5	18,5	17,7	19,6	21,1	15,4	15,5	15,3
842 Prestación de servicios a la comunidad en general	3,9	3,1	3,5	4,2	3,0	2,9	3,5	19,0	17,8	15,1	17,9	18,0	16,8	16,8
852 Educación primaria	6,2	6,2	5,0	5,1	5,3	4,8	4,5	13,1	14,5	12,9	14,4	15,8	12,3	14,8
853 Educación secundaria	5,3	6,7	7,2	5,7	5,6	7,3	8,6	13,8	12,2	13,2	11,2	13,5	14,1	13,2
854 Educación postsecundaria	8,6	5,2	3,9	5,9	5,6	4,5	5,2	16,0	19,5	21,5	24,9	15,0	18,6	22,3
855 Otra educación	5,4	6,3	4,2	8,3	7,6	6,1	7,1	16,3	15,2	14,1	19,4	14,4	18,6	20,6
861 Actividades hospitalarias	6,9	5,4	5,1	5,3	5,4	4,7	5,0	13,0	16,4	14,5	14,5	14,2	14,4	15,7
889 Otras actividades de servicios sociales sin alojamiento	7,0	4,1	5,3	4,1	4,5	6,7	4,9	18,8	18,1	12,4	17,3	19,7	10,9	12,2
900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos	4,9	5,8	4,8	5,3	4,5	4,8	4,6	21,9	22,7	20,3	24,6	15,8	22,6	18,0
931 Actividades deportivas	5,1	3,7	3,1	4,2	5,2	5,7	2,6	26,6	28,2	20,4	14,6	21,9	21,8	17,5
949 Otras actividades asociativas	5,1	8,6	9,1	8,6	7,9	5,4	7,9	18,7	11,0	15,2	17,8	11,4	16,9	15,8
960 Otros servicios personales	7,1	5,4	4,3	4,2	4,6	5,9	4,7	11,8	13,0	15,4	19,4	13,3	12,1	12,7
970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico	5,9	5,2	4,7	4,9	5,1	5,0	4,8	25,7	23,2	20,0	20,9	20,5	23,6	24,2

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Tabla 83. Actividades maduras expansión en la Comunidad de Madrid. Indicadores de condiciones laborales del empleo en el País Vasco y en la Comunidad de Madrid. 2002 - 2018

	País Vasco							Comunidad de Madrid							País Vasco							Comunidad de Madrid						
	% jornada parcial							% jornada parcial							% empleo temporal							% empleo temporal						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
107 Fabricación de productos de panadería y pastas alimenticias	7,4	12,9	5,6	24,3	4,0	16,6	25,0	12,9	7,7	8,1	26,6	0,0	26,3	18,5	11,2	55,9	4,2	0,0	12,0	0,0	14,3	17,3	6,8	7,5	0,0	0,0	34,4	0,0
162 Fabricación de productos de madera, corcho, cestería y espartería	2,4	14,7	18,9	15,4	5,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	8,2	15,6	31,7	48,7	32,3	0,0	9,7	37,8	0,0	83,6	14,4	0,0	0,0	28,9	11,0
172 Fabricación de artículos de papel y de cartón	0,0	9,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	23,7	0,0	0,0	9,2	0,0	40,3	0,0	30,2	19,2	0,0	0,0	37,9	0,0	0,0	16,8	21,1	17,3
259 Fabricación de otros productos metálicos	5,1	0,0	0,0	2,8	0,0	0,0	3,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	13,9	33,6	5,2	23,3	25,1	23,4	23,5	4,9	45,2	0,0	44,6	0,0	0,0	0,0	9,5
351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica	11,8	0,0	9,4	0,0	0,0	0,0	0,0	11,2	0,0	0,0	0,0	2,8	0,0	0,0	11,8	0,0	29,9	20,7	5,9	0,0	0,0	22,4	3,1	0,0	9,0	8,3	12,8	5,0
432 Instalaciones eléctricas, de fontanería y otras instalaciones en obras de construcción	1,8	0,0	4,3	12,2	6,0	7,5	0,0	2,0	0,5	4,2	4,1	2,8	7,9	7,0	53,6	56,8	27,7	9,6	16,3	29,5	12,9	48,5	61,2	20,9	20,8	16,6	13,7	19,2
439 Otras actividades de construcción especializada	0,0	2,8	1,8	24,1	5,9	0,0	28,6	0,0	0,0	3,5	0,0	12,1	0,0	0,0	52,2	55,0	34,7	39,9	40,5	20,7	43,4	15,8	53,0	31,5	35,7	43,5	49,0	33,3
451 Venta de vehículos de motor	8,7	0,0	9,8	0,0	0,0	5,2	0,0	0,0	17,6	7,7	3,1	15,7	5,2	4,2	3,3	25,1	10,7	16,1	0,0	11,6	26,9	5,6	21,5	8,9	0,0	15,9	15,9	4,8
452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	0,0	3,8	5,9	9,4	11,0	8,9	7,5	9,9	6,5	7,3	14,2	0,0	9,5	5,6	33,4	19,7	22,8	9,2	0,0	23,0	29,9	20,1	31,7	10,4	6,2	10,2	19,2	40,3
461 Intermediarios del comercio	0,0	0,0	16,2	20,0	5,0	40,0	8,8	0,0	2,7	0,0	12,5	9,2	31,7	17,7	16,4	13,3	17,2	34,1	0,0	17,3	21,5	18,4	43,3	16,2	14,5	11,3	33,2	43,0
463 Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco	9,6	7,9	9,0	8,8	4,6	9,8	3,7	0,0	8,3	2,9	0,0	6,0	0,0	0,0	25,2	16,4	20,3	19,6	11,7	20,1	9,7	6,9	24,0	12,0	16,7	5,6	0,0	17,9
466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros	0,0	3,4	2,4	0,0	11,9	11,1	6,9	0,0	6,1	9,0	0,0	0,0	0,0	5,3	34,1	46,5	0,0	0,0	5,9	10,9	0,0	20,1	18,2	9,6	0,0	0,0	7,2	7,6
467 Otro comercio al por mayor especializado	3,1	0,0	11,9	11,1	0,0	7,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,5	16,2	0,0	24,1	8,5	33,6	4,1	4,3	0,0	0,0	16,6	0,0	8,1	0,0	22,6	10,9	7,4
471 Comercio al por menor en establecimientos no especializados	14,9	22,6	29,6	33,4	37,3	21,6	35,1	8,5	13,5	15,7	15,5	19,3	25,4	18,7	32,2	31,0	29,4	21,7	34,1	18,3	32,2	31,9	28,5	18,6	6,8	17,8	10,7	16,1
472 Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en establecimientos especializados	14,5	21,5	16,4	17,2	29,8	30,2	25,8	11,5	25,3	17,7	13,9	21,1	10,5	14,9	29,9	38,1	13,4	16,0	22,9	45,3	23,2	23,1	22,9	21,9	27,6	13,2	11,8	18,9
474 Comercio al por menor de equ para las TIC en establecimientos especializados	14,9	37,5	17,3	9,3	4,9	25,3	11,6	0,0	16,1	17,0	25,1	6,2	9,8	14,4	40,1	88,2	22,0	14,5	0,0	10,4	59,4	17,8	0,0	23,9	31,7	0,0	30,6	0,0
475 Comercio al por menor de otros artículos de uso doméstico en establecimientos	11,4	19,1	22,9	22,1	21,8	6,4	32,6	2,9	16,7	11,1	16,5	17,5	16,8	18,7	26,8	23,6	13,0	13,2	32,2	30,5	14,4	9,4	26,5	30,0	15,3	16,2	17,8	27,8
476 Comercio al por menor de artículos culturales y recreativos en establecimientos	13,2	27,1	50,3	19,8	32,0	46,9	25,8	20,4	21,4	28,9	27,9	47,3	31,6	22,6	100,0	29,2	23,9	29,4	0,0	5,9	12,7	24,4	10,8	27,6	28,7	30,2	17,7	15,7

Continúa en la siguiente página

	País Vasco							Comunidad de Madrid							País Vasco							Comunidad de Madrid						
	% jornada parcial							% jornada parcial							% empleo temporal							% empleo temporal						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados	19,3	18,2	18,5	29,8	39,2	33,5	24,6	6,9	17,8	17,0	22,2	34,0	19,9	23,2	41,8	25,3	19,0	19,9	28,3	29,5	20,8	20,0	29,9	24,5	21,7	24,2	11,4	24,7
511 Transporte aéreo de pasajeros	0,0	23,4	0,0	27,0	0,0	0,0		2,7	27,9	7,9	5,1	14,4	6,8	11,0	0,0	13,2	0,0	73,4	60,6			3,0	14,6	23,3	17,6	5,2	3,4	0,0
522 Actividades anexas al transporte	12,6	5,5	0,0	0,0	8,5	25,9	3,8	8,4	14,8	8,6	6,7	3,7	6,1	9,4	14,9	26,4	15,4	14,2	4,6	18,1	41,6	18,4	27,9	17,9	15,4	23,6	17,8	24,2
551 Hoteles y alojamientos similares	16,7	25,7	8,4	8,6	5,6	42,5	15,0	7,1	21,3	14,6	11,8	15,1	8,5	18,0	54,9	55,6	28,8	28,4	31,5	41,8	27,8	3,8	25,7	16,8	19,6	29,7	33,4	27,4
561 Restaurantes y puestos de comidas	31,4	27,8	26,3	34,3	35,5	33,6	32,5	8,2	22,6	10,0	18,7	33,4	23,1	23,7	37,2	37,4	28,4	35,5	29,7	40,4	28,3	26,5	36,0	29,5	21,4	25,8	20,8	26,0
563 Establecimientos de bebidas	25,4	29,2	33,6	18,3	32,5	46,0	32,3	13,0	21,6	16,0	34,0	14,2	25,1	23,8	60,9	60,3	37,0	18,7	38,0	43,7	31,0	12,8	24,7	46,1	58,4	61,0	28,2	34,2
591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión	36,0	52,5	18,2	18,2	10,8	38,9	0,0	0,0	28,1	0,0	11,3	12,4	0,0	19,0	35,0	51,7	71,2	69,8		16,6	21,4	13,1	18,1	32,7	21,0	50,6	30,4	55,1
611 Telecomunicaciones por cable	0,0	13,2	4,6	0,0	0,0	0,0	20,1	11,4	0,0	0,0	4,3	0,0	3,2	3,4	17,3	0,0	14,4	0,0	26,4		20,1	19,9	38,8	22,4	10,2	10,2	6,2	19,8
612 Telecomunicaciones inalámbricas	0,0	39,8	0,0	0,0	22,4	10,2	0,0	5,4	17,1	2,5	0,0	22,0	13,7	0,0	65,6	16,8	0,0	0,0	59,0	22,9	0,0	39,7	38,9	4,6	26,8	18,1	37,8	0,0
613 Telecomunicaciones por satélite	0,0	0,0		20,9		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	12,9	0,0	13,2	4,7	37,4	0,0		52,8		0,0	0,0	39,0	22,4	19,0	4,1	11,1	13,2	0,0
619 Otras actividades de telecomunicaciones	0,0	0,0	0,0			25,1	0,0	16,1	14,1	16,4	14,8	0,0	0,0	19,8	0,0	0,0	28,2			0,0	29,4	10,8	40,0	28,8	20,4	13,7	12,5	53,1
620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática	0,0	5,9	1,8	8,9	4,3	1,7	4,9	3,2	1,1	7,0	2,2	4,9	3,1	2,3	36,8	22,6	24,9	19,1	1,6	23,8	15,1	23,9	16,7	13,7	13,9	8,8	8,4	5,6
641 Intermediación monetaria	1,3	3,3	4,5	5,2	3,5	3,6	6,5	2,6	7,5	1,9	1,4	2,3	2,0	1,8	8,6	13,0	6,9	5,0	5,0	2,2	18,0	9,1	4,2	8,8	1,0	1,3	10,6	4,5
651 Seguros	4,0	7,4	2,7	0,0	14,6	0,0	6,9	5,9	7,3	4,9	8,7	5,9	7,8	4,4	20,0	23,8	4,0	4,0	5,7	0,0	13,8	25,9	14,5	11,3	10,6	8,7	9,1	11,2
662 Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones + 663 Actividades de gestión de	0,0	0,0	0,0	16,9	21,5	27,1	11,1	0,0	24,9	10,0	0,0	11,9	0,0	17,3	0,0	24,9	0,0	0,0	21,0	0,0	0,0	10,1	24,1	17,6	30,4	16,1	0,0	39,0
691 Actividades jurídicas	39,1	9,5	13,9	5,2	13,3	20,1	13,1	8,4	19,1	11,6	8,4	16,0	4,0	2,8	22,4	31,4	17,4	0,0	11,8	9,5	13,1	20,6	12,7	11,6	8,6	12,4	23,8	11,6
692 Actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría y asesoría fiscal	20,0	29,8	21,4	2,9	21,6	15,2	21,9	8,0	14,9	10,8	12,9	9,3	3,1	3,7	25,3	41,6	22,2	18,4	32,8	0,0	33,2	25,2	29,8	9,8	11,8	5,0	0,0	3,5
711 Serv técn de arqu e ing y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico	9,7	20,3	11,4	6,6	12,4	6,5	17,6	8,1	21,3	7,2	6,8	10,8	1,3	6,5	21,6	17,6	49,3	15,4	21,0	31,4	26,7	16,7	49,8	16,3	9,1	10,7	12,5	10,3

Continúa en la siguiente página

	País Vasco								Comunidad de Madrid								País Vasco								Comunidad de Madrid							
	% jornada parcial								% jornada parcial								% empleo temporal								% empleo temporal							
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018		2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018		2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018		2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	
721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas	0,0	11,2	5,7	18,8	0,0	0,0	8,1	0,0	0,0	4,6	3,0	7,2	12,0	0,0		35,0	85,9	42,0	35,2	0,0	21,4	44,7		22,3	68,0	25,4	12,4	35,8	23,3	16,7		
741 Actividades de diseño especializado	8,1	43,5	26,3	0,0	6,3	0,0	14,7	17,3	13,9	0,0	18,9	16,5	21,8	0,0		13,7	36,9	60,4	0,0	0,0	0,0	0,0		9,4	12,1	10,6	11,8	20,2	25,8	0,0		
749 Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.o.p	0,0	22,8	0,0	0,0	33,1	0,0	33,1	10,9	13,8	14,2	0,0	35,7	18,6	13,3		0,0	32,3	17,6	12,8	9,1	22,9	0,0		0,0	0,0	14,2	5,6	0,0	55,2	0,0		
801 Actividades de seguridad privada	11,5	25,0	8,2	7,0	7,5	13,9	0,0	7,9	21,5	7,8	0,0	7,4	4,6	6,9		37,0	35,2	28,7	16,0	19,7	35,7	3,0		21,2	26,9	22,7	4,7	4,0	10,0	15,1		
813 Actividades de jardinería	33,1	16,0	0,0	0,0	0,0	26,9	0,0	0,0	22,3	6,9	0,0	14,1	4,9	8,2		34,5	37,7	59,6	24,1	0,0	36,8	36,1		7,4	29,3	21,8	19,7	5,3	20,6	23,0		
821 Actividades administrativas y auxiliares de oficina + 829 Actividades de apoyo a las empresas n.c.o.p	15,8	29,8	0,0	16,2	61,0	17,3	0,0	0,0	0,0	0,0	10,1	27,7	9,2	25,7		79,2	17,7	38,0	23,9	0,0	18,2	49,3		4,8	0,0	50,0	18,4	62,0	32,3	35,4		
841 Administración Pública y de la política económica y social	4,9	3,8	3,4	3,3	5,5	6,2	4,1	0,4	0,0	3,2	3,2	4,4	4,5	1,2		25,8	13,1	25,2	20,4	21,5	23,8	31,5		5,1	15,3	14,7	13,8	10,2	11,9	17,7		
842 Prestación de servicios a la comunidad en general	1,4	1,8	2,0	0,0	0,0	0,0	1,4	0,6	2,7	5,9	2,3	0,0	0,9	0,0		17,1	16,4	17,0	9,3	7,8	13,8	11,9		7,2	13,2	8,4	4,5	2,7	6,1	1,8		
852 Educación primaria	21,6	21,8	28,6	15,8	20,3	20,5	27,6	14,1	18,5	19,5	19,5	15,0	11,8	29,8		33,9	30,5	52,7	29,3	22,7	44,0	35,2		26,4	25,8	25,0	23,1	15,6	20,3	20,7		
853 Educación secundaria	13,5	22,4	8,6	12,8	17,0	23,5	16,3	13,5	16,7	15,7	17,4	16,9	12,0	20,5		31,0	32,1	33,7	25,2	28,5	33,5	40,2		16,6	35,1	18,8	21,2	6,8	21,2	23,7		
854 Educación postsecundaria	13,2	19,9	12,5	18,2	19,0	15,2	9,9	15,4	15,8	14,2	14,9	18,2	10,9	12,8		20,4	36,0	36,3	49,6	42,2	37,0	45,0		23,9	29,1	26,7	26,8	14,1	27,5	21,7		
855 Otra educación	28,5	27,4	42,7	38,7	40,4	38,8	44,0	13,5	20,6	48,8	35,4	44,9	40,4	37,0		47,9	30,0	40,2	34,3	44,8	26,5	27,4		11,5	18,4	37,8	31,6	28,9	27,1	37,9		
861 Actividades hospitalarias	13,9	21,4	9,9	13,5	10,1	17,9	10,4	5,9	18,1	4,4	8,5	6,1	7,8	7,3		46,2	39,9	37,4	36,6	32,6	33,1	40,9		17,0	28,3	23,9	25,8	26,9	31,9	29,8		
889 Otros actividades de servicios sociales sin alojamiento	25,1	24,2	18,8	16,0	29,9	19,5	36,5	3,8	0,0	23,0	19,2	43,1	25,6	28,1		38,6	55,0	49,4	38,7	48,6	29,0	56,4		14,8	29,2	40,4	23,7	30,2	28,1	27,7		
900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos	25,9	28,2	6,0	52,0	44,3	7,1	18,8	29,3	14,2	10,3	21,8	10,8	10,4	26,7		40,9	59,7	66,0	51,6	0,0	42,4	43,2		27,1	58,9	38,5	93,4	16,4	18,1	77,1		
931 Actividades deportivas	8,5	34,7	32,9	48,4	45,7	58,3	52,7	20,0	24,3	42,3	23,5	26,4	34,3	39,1		56,5	19,2	44,5	46,6	37,1	35,3	70,7		43,5	67,1	40,6	38,1	34,6	28,9	24,8		
949 Otras actividades asociativas	17,3	20,9	33,4	24,2	20,2	15,5	47,6	13,6	0,0	15,9	16,1	48,1	15,2	19,8		12,6	23,0	48,2	29,3	47,5	13,6	50,7		20,7	38,1	22,3	20,8	23,0	15,9	14,8		
960 Otros servicios personales	14,8	11,9	12,0	15,4	33,8	21,5	31,1	6,4	17,5	8,7	17,8	18,2	24,7	8,2		46,3	34,6	29,7	34,6	31,9	22,8	25,9		27,5	19,4	18,6	13,9	15,2	31,3	13,1		
970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico	60,7	51,8	59,1	58,4	54,5	60,8	64,7	21,4	42,3	38,2	30,8	40,3	37,3	43,0		54,4	40,0	57,4	35,4	26,5	26,8	26,0		41,0	53,9	42,9	24,2	9,5	12,9	18,4		

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Actividades maduras en la Comunidad de Madrid

Desempeño en el País Vasco

Situación en 2018 y evolución 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018

Actividades con mejor rendimiento en términos de mayor crecimiento y especialización del empleo en el País Vasco que en la Comunidad de Madrid:

- 466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros
- 855 Otra educación
- 949 Otras actividades asociativas

Actividades con mejor rendimiento en términos de especialización del empleo en el País Vasco que en la Comunidad de Madrid:

- 259 Fabricación de otros productos metálicos
- 474 Comercio al por menor de equipos para las TIC en establecimientos especializado
- 721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas

Actividades con mayor porcentaje de empleo con jornada parcial y/o con contratos temporales en el País Vasco:

- 551 Hoteles y alojamientos similares
- 561 Restaurantes y puestos de comidas
- 563 Establecimientos de bebidas
- 852 Educación primaria
- 853 Educación secundaria
- 854 Educación postsecundaria
- 855 Otra educación
- 889 Otras actividades de servicios sociales sin alojamiento
- 900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos
- 931 Actividades deportivas
- 949 Otras actividades asociativas
- 960 Otros servicios personales
- 970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico

3.4. Las actividades en declive

Situación actual (2018)

La comparativa del desempeño en el País Vasco y en la Comunidad de Madrid de las actividades en declive, 23 en total, presenta los siguientes resultados (Tabla 84 y 85):

- En promedio y a nivel individual, este conjunto de actividades muestra mejor rendimiento en el País Vasco que en la Comunidad de Madrid. Los promedios de la tasa de variación anualizada del empleo en el periodo 2002-2018 y del coeficiente de especialización regional del empleo en 2018 de dichas actividades son notablemente más elevados en el País Vasco (-0,2% y 1,2, respectivamente)

que en la Comunidad de Madrid (-4,6% y 0,7). El coeficiente de participación competitiva en el empleo nacional promedio es mayor en la Comunidad de Madrid (11,5% frente a 5,7% del País Vasco), aunque, en general, las actividades industriales tienen mayores coeficientes en el País Vasco que en la Comunidad de Madrid, en tanto que para las actividades de servicios ocurre lo contrario.

- A nivel individual, las actividades con mejor desempeño en el País Vasco que en la Comunidad de Madrid, en función de los tres indicadores señalados, son: 014 Producción ganadera, 282 Fabricación de otra maquinaria de uso general, 291 Fabricación de vehículos de motor, 293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor y 331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo.
- A éstas se añaden las actividades 212 Fabricación de especialidades farmacéuticas, 421 Construcción de carreteras y vías férreas, puentes y túneles, 433 Acabado de edificios, 494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza, 531 Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal, 742 Actividades de fotografía y 812 Actividades de limpieza, que presentan mejor rendimiento en el País Vasco que en la Comunidad de Madrid, en términos de crecimiento anualizado del empleo y de especialización regional del empleo.
- Las actividades que muestran elevados porcentajes de empleo con jornada parcial y con contratación temporal coinciden en ambas regiones, aunque con valores más elevados en el País Vasco, concretándose en: 531 Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal, 812 Actividades de limpieza y 910 Actividades de bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales. También las actividades 011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes, 282 Fabricación de otra maquinaria de uso general, 291 Fabricación de vehículos de motor, 412 Construcción de edificios y 421 Construcción de carreteras y vías férreas, puentes y túneles tienen elevados porcentajes de contratación temporal en el País Vasco, de las cuales las relativas al sector de la construcción (las dos últimas) también presentan esta característica en la Comunidad de Madrid.

Tabla 84. Actividades en declive en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento en el País Vasco y en la Comunidad de Madrid. Año 2018

	País Vasco			Comunidad de Madrid		
	Tasa de crecimiento anualizada 2002-2018	Coefficiente de participación 2018	Coefficiente de concentración 2018	Tasa de crecimiento anualizada 2002-2018	Coefficiente de participación 2018	Coefficiente de concentración 2018
011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes	-3,9	0,9	0,2	-2,2	0,7	0,0
014 Producción ganadera	1,5	1,9	0,4	-13,3	0,3	0,0
181 Artes gráficas y servicios relacionados con las mismas	-1,2	4,1	0,9	-4,3	20,0	1,3
212 Fabricación de especialidades farmacéuticas	3,1	5,5	1,1	-5,0	9,1	0,6
236 Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso		0,0	0,0	-11,6	3,5	0,2
282 Fabricación de otra maquinaria de uso general	0,7	20,9	4,3	-3,9	5,4	0,3
291 Fabricación de vehículos de motor	2,6	7,1	1,5	-2,6	8,5	0,5
293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor	6,1	16,1	3,4	-5,6	4,4	0,3
310 Fabricación de muebles	-3,6	3,9	0,8	-4,7	8,7	0,6
331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo	-2,4	9,5	2,0	-3,0	9,0	0,6
412 Construcción de edificios	-7,6	2,9	0,6	-3,6	14,7	1,0
421 Construcción de carreteras y vías férreas, puentes y túneles	-0,2	5,6	1,2	-2,7	12,4	0,8
433 Acabado de edificios	3,7	6,5	1,4	-1,6	14,1	0,9
453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor + 454 Venta, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus repuestos y accesorios (resto de venta y reparación de vehicu	-2,6	4,5	0,9	-3,8	13,6	0,9
494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza	-0,4	5,6	1,2	-4,5	8,4	0,5
531 Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal	0,7	6,6	1,4	-6,4	16,7	1,1
532 Otras actividades postales y de correos	3,0	2,0	0,4	-6,9	15,1	1,0
581 Edición de libros, periódicos y otras actividades editoriales	-6,3	4,1	0,9	-2,8	31,6	2,0
742 Actividades de fotografía	7,7	8,7	1,8	-3,1	10,8	0,7
812 Actividades de limpieza	2,5	6,1	1,3	-2,1	13,5	0,9
910 Actividades de bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales	-0,1	3,4	0,7	-6,7	8,9	0,6
932 Actividades recreativas y de entretenimiento	-5,0	0,9	0,2	-2,2	16,5	1,1
941 Actividades de organizaciones empresariales, profesionales y patronales	-1,5	4,8	1,0	-3,7	17,9	1,2
PROMEDIOS	-0,2	5,7	1,2	-4,6	11,5	0,7

Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

Tabla 85. Actividades en declive en la Comunidad de Madrid. Comparación de condiciones laborales del rendimiento en el País Vasco y en la Comunidad de Madrid. Año 2018

	País Vasco		Comunidad de Madrid	
	% jornada parcial 2018	% empleo temporal 2018	% jornada parcial 2018	% empleo temporal 2018
011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes	0,0	52,3	37,9	
014 Producción ganadera	0,0	0,0	0,0	0,0
181 Artes gráficas y servicios relacionados con las mismas	4,5	0,0	4,9	6,3
212 Fabricación de especialidades farmacéuticas	0,0	0,0	0,0	0,0
236 Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso			0,0	0,0
282 Fabricación de otra maquinaria de uso general	10,1	31,9	0,0	0,0
291 Fabricación de vehículos de motor	0,0	36,6	0,0	27,6
293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor	3,3	20,2	0,0	22,4
310 Fabricación de muebles	0,0	0,0	8,6	13,2
331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo	4,2	18,1	9,1	0,0
412 Construcción de edificios	10,4	28,8	4,5	39,0
421 Construcción de carreteras y vías férreas, puentes y túneles	0,0	57,1	0,0	0,0
433 Acabado de edificios	13,6	29,8	7,3	49,9
453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor + 454 Venta, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus repuestos y accesorios (resto de venta y reparación de vehículo)	0,0	16,6	14,2	0,0
494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza	6,0	18,7	12,5	23,4
531 Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal	23,2	55,5	31,8	46,1
532 Otras actividades postales y de correos	0,0	0,0	25,6	29,5
581 Edición de libros, periódicos y otras actividades editoriales	0,0	18,3	0,0	26,1
742 Actividades de fotografía	17,4		0,0	0,0
812 Actividades de limpieza	41,3	30,5	49,0	25,1
910 Actividades de bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales	55,3	62,0	33,4	33,4
932 Actividades recreativas y de entretenimiento		0,0	20,7	60,4
941 Actividades de organizaciones empresariales, profesionales y patronales	0,0	0,0	0,0	30,1

Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

Evolución 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018

La comparativa del desempeño en el País Vasco y en la Comunidad de Madrid de las actividades en declive a lo largo del ciclo económico presenta los siguientes resultados (Tabla 86, Tabla 87 y Tabla 88):

- En promedio, las actividades en declive muestran en el País Vasco una evolución de sus tasas de crecimiento anualizadas del empleo acorde con las tres fases del ciclo económico, observándose destrucción de empleo en la fase de crisis, pero una creación moderada en las otras dos fases (1,2%, -4,5% y 1,4%, respectivamente), a la vez que han mantenido o reforzado su participación competitiva a nivel nacional y su especialización productiva a lo largo del ciclo, con valores de los correspondientes coeficientes alrededor del 5,5% y del 1,1, respectivamente.
- Las actividades que muestran mejor desempeño a lo largo del ciclo económico completo en el País Vasco y que han reforzado su posición, especialmente desde la fase de crisis a la fase de recuperación, considerando su evolución en términos de crecimiento del empleo, participación competitiva del empleo a nivel nacional y especialización regional del empleo, son: 282 Fabricación de otra maquinaria de uso general, 291 Fabricación de vehículos de motor y 293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor.
- A continuación, y también con un buen desempeño a lo largo del ciclo, pero con valores más moderados de participación competitiva en el empleo nacional y de especialización regional del empleo, se encuentran las actividades 212 Fabricación de especialidades farmacéuticas, 310 Fabricación de muebles, 331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo, 494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza, 453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor + 454 Venta, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus repuestos y accesorios y 742 Actividades de fotografía.
- De todas estas actividades, las que presentan mejor desempeño a lo largo del ciclo económico en el País Vasco que en la Comunidad de Madrid, con mejor evolución de sus tasas anualizadas de crecimiento del empleo y de su coeficiente de especialización regional del empleo, son: 282 Fabricación de otra maquinaria de uso general, 291 Fabricación de vehículos de motor y 293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor. A éstas se añaden 212 Fabricación de especialidades farmacéuticas y 742 Actividades de fotografía. Y también, las actividades 310 Fabricación de muebles, 331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo, que presentan mayor especialización regional del empleo a lo largo de todo el ciclo económico en el País Vasco que en la Comunidad de Madrid.
- Las actividades que muestran mayores porcentajes de jornada parcial y/o contratos temporales a lo largo de las diferentes fases del ciclo en el País Vasco son: 812 Actividades de limpieza, 910 Actividades de bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales y 932 Actividades recreativas y de entretenimiento.

Tabla 86. Actividades en declive en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en el País Vasco y la Comunidad de Madrid. 2002 - 2018

	País Vasco						Comunidad de Madrid						País Vasco						
	Tasa de crecimiento						Tasas de crecimiento						Coeficiente de concentración						
	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes	-13,2	-39,4	19,0	10,8	11,2	9,3	45,0	-23,4	-30,4	105,4	-43,5	27,5	0,3	0,2	0,1	0,1	0,1	0,2	0,2
014 Producción ganadera	-15,3	70,7	-0,4	-10,0	-22,6	-6,5	-23,4	-8,5	32,6	27,5	-44,1	-56,6	0,2	0,1	0,8	0,9	0,8	0,5	0,4
181 Artes gráficas y servicios relacionados con las mismas	-13,4	15,0	2,9	-20,8	22,0	-11,0	-4,2	-5,9	-8,0	-12,3	16,9	-4,8	0,8	0,5	0,7	1,1	0,7	1,2	0,9
212 Fabricación de especialidades farmacéuticas	-29,0	28,8	7,5	-55,3	131,0	22,7	-43,0	91,1	2,3	-30,1	30,1	-38,7	0,6	0,3	0,5	0,6	0,1	0,6	1,1
236 Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso	-11,4	-30,2	4,3	-18,0	9,5	-100,0	-47,9	83,1	-42,4	262,0	-66,8	-0,2	1,1	1,0	0,3	0,8	0,7	1,0	0,0
282 Fabricación de otra maquinaria de uso general	-2,5	4,9	-5,1	3,9	3,9	4,8	9,9	9,3	-1,2	9,1	-5,6	-45,0	3,4	2,9	3,5	2,8	3,5	3,3	4,3
291 Fabricación de vehículos de motor	29,3	-15,5	-4,2	-4,1	23,5	-1,3	-9,4	0,7	9,7	-29,7	22,8	-10,8	0,9	2,0	1,2	1,1	1,2	1,6	1,5
293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor	14,1	1,4	7,0	-2,8	19,3	-2,8	-12,2	5,2	-23,9	-0,3	22,3	0,6	1,2	2,1	1,9	3,1	2,8	3,4	3,4
310 Fabricación de muebles	9,7	2,5	-22,6	-13,7	30,3	-7,3	-0,9	-0,1	-22,5	-33,2	36,6	25,6	0,8	1,0	1,1	0,8	0,7	1,2	0,8
331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo	1,4	-27,9	2,7	-18,6	22,9	24,9	-21,3	31,9	-20,4	-0,5	40,0	-15,7	2,7	3,5	1,2	1,3	0,9	1,2	2,0
412 Construcción de edificios	-6,5	-7,8	-12,8	-25,6	-0,9	18,2	14,1	-3,8	-24,8	-6,2	-3,9	26,8	0,9	0,6	0,5	0,8	0,6	0,5	0,6
421 Construcción de carreteras y vías férreas, puentes y túneles	16,6	6,8	-11,9	3,2	-2,1	-9,9	18,4	-0,9	-16,2	9,9	-39,2	34,3	0,6	0,9	1,0	1,0	1,3	1,3	1,2

Continúa en la página siguiente

	País Vasco						Comunidad de Madrid						País Vasco						
	Tasa de crecimiento						Tasas de crecimiento						Coeficiente de concentración						
	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
433 Acabado de edificios	12,6	12,3	-6,8	-0,9	13,7	-4,2	9,8	-4,1	-21,4	-3,4	49,8	-9,3	0,5	0,6	0,8	1,2	1,5	1,4	1,4
453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor + 454 Venta, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus repuestos y accesorios	4,1	-10,0	9,4	-34,4	19,3	-5,2	-16,8	-3,2	12,1	-29,2	50,0	-24,0	1,2	1,5	1,1	1,5	0,8	1,0	0,9
494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza	-5,8	0,3	-7,1	-8,4	11,3	20,1	-9,9	-7,0	-4,9	-18,1	28,8	-5,6	1,1	1,0	0,9	0,9	0,8	0,8	1,2
531 Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal	12,6	-5,1	-20,3	56,1	-20,7	21,6	-7,6	-34,2	19,9	-13,9	23,1	-18,2	0,9	1,2	1,2	0,5	1,3	0,7	1,4
532 Otras actividades postales y de correos	52,3	18,0	-0,6	-25,8	14,1	-37,2	-6,2	-11,8	-7,6	7,2	8,6	-24,8	0,2	0,7	1,1	1,5	0,8	1,1	0,4
581 Edición de libros, periódicos y otras actividades editoriales	-2,9	-21,8	19,8	-37,5	34,3	-25,6	5,4	2,2	-4,1	-28,5	7,8	0,6	1,0	1,0	0,6	1,6	0,8	1,3	0,9
742 Actividades de fotografía	23,6	8,0	-23,9	12,2	-1,9	83,9	11,3	-38,1	9,3	80,6	-43,5	11,8	0,7	1,3	1,3	0,7	0,5	0,7	1,8
812 Actividades de limpieza	15,5	-2,7	4,6	-3,2	0,5	-4,1	0,1	1,2	-7,9	3,3	2,8	-7,9	0,9	1,3	1,1	1,4	1,3	1,3	1,3
910 Actividades de bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales	21,7	-15,8	12,4	-22,8	-16,5	17,4	-11,9	-5,2	-3,7	7,6	-4,1	-21,2	0,7	1,4	0,8	1,6	0,9	0,6	0,7
932 Actividades recreativas y de entretenimiento	41,1	-15,9	9,4	-5,4	-36,8	-28,2	-18,8	-6,0	-6,9	7,6	29,1	3,9	0,5	1,6	0,9	1,0	0,9	0,3	0,2
941 Actividades de organizaciones empresariales, profesionales y patronales	-4,7	-15,1	1,1	23,0	49,6	-35,0	-3,1	5,2	-4,5	24,5	0,0	-36,8	0,9	0,8	0,4	0,5	0,6	1,4	1,0

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Tabla 87. Actividades en declive en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en el País Vasco y en la Comunidad de Madrid (cont.) 2002 – 2018

	País Vasco							Comunidad de Madrid						
	Coeficiente de participación							Coeficiente de participación						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes	1,7	1,1	0,3	0,6	0,7	0,8	0,9	0,9	2,8	1,4	0,4	1,4	0,4	0,7
014 Producción ganadera	1,1	0,7	3,9	4,4	3,9	2,7	1,9	2,1	1,0	0,9	3,0	5,4	1,9	0,3
181 Artes gráficas y servicios relacionados con las mismas	4,1	2,5	3,5	5,9	3,7	5,7	4,1	32,7	26,6	20,4	22,1	16,8	24,0	20,0
212 Fabricación de especialidades farmacéuticas	3,3	1,6	2,4	3,3	0,7	3,0	5,5	20,1	5,3	24,6	28,4	14,7	20,2	9,1
236 Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso	5,7	5,1	1,5	3,9	3,5	4,9	0,0	7,8	1,4	7,6	1,8	31,6	4,1	3,5
282 Fabricación de otra maquinaria de uso general	18,0	14,5	17,2	14,6	17,5	16,5	20,9	9,8	11,3	15,1	15,1	19,9	15,5	5,4
291 Fabricación de vehículos de motor	4,6	10,2	5,8	5,8	5,9	8,1	7,1	12,5	9,6	9,2	15,9	8,7	11,7	8,5
293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor	6,1	10,5	9,6	15,7	14,0	16,5	16,1	10,9	8,5	8,7	3,6	3,4	4,2	4,4
310 Fabricación de muebles	4,2	4,9	5,6	4,1	3,4	5,9	3,9	11,2	9,8	10,3	7,7	3,8	7,3	8,7
331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo	14,6	17,8	5,8	6,7	4,5	6,1	9,5	15,2	8,7	17,2	7,1	7,2	12,6	9,0
412 Construcción de edificios	4,5	3,1	2,3	3,9	2,9	2,5	2,9	11,8	14,8	12,3	11,7	13,9	11,0	14,7
421 Construcción de carreteras y vías férreas, puentes y túneles	3,1	4,5	5,0	5,1	6,6	6,6	5,6	10,3	15,4	13,9	11,6	17,0	6,5	12,4

Continúa en la siguiente página

	País Vasco							Comunidad de Madrid						
	Coeficiente de participación							Coeficiente de participación						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
433 Acabado de edificios	2,5	3,1	4,1	6,0	7,3	7,1	6,5	12,7	14,3	11,8	8,7	10,2	17,1	14,1
453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor + 454 Venta, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus repuestos y accesorios	6,6	7,4	5,2	7,8	3,9	5,0	4,5	24,0	13,9	12,1	19,9	11,6	23,7	13,6
494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza	5,9	4,9	4,6	4,4	4,0	4,1	5,6	17,3	12,6	9,5	10,1	7,2	9,9	8,4
531 Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal	4,7	6,3	5,7	2,6	6,6	3,6	6,6	38,4	28,4	8,6	20,2	15,4	20,1	16,7
532 Otras actividades postales y de correos	1,1	3,4	5,4	7,6	3,9	5,3	2,0	41,8	30,3	20,3	21,2	22,8	28,1	15,1
581 Edición de libros, periódicos y otras actividades editoriales	5,5	5,2	2,8	8,4	4,0	6,5	4,1	23,3	28,4	34,1	41,8	25,9	27,2	31,6
742 Actividades de fotografía	3,7	6,7	6,2	3,4	2,6	3,3	8,7	24,5	32,9	5,7	13,2	26,3	11,0	10,8
812 Actividades de limpieza	5,0	6,3	5,2	7,1	6,5	6,5	6,1	23,0	18,9	17,6	14,4	15,0	15,6	13,5
910 Actividades de bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales	3,9	7,2	4,1	8,1	4,4	3,1	3,4	30,2	21,4	17,4	18,6	19,4	18,1	8,9
932 Actividades recreativas y de entretenimiento	2,8	8,1	4,5	5,4	4,7	1,6	0,9	31,8	17,7	13,9	8,7	9,8	13,7	16,5
941 Actividades de organizaciones empresariales, profesionales y patronales	4,9	4,2	2,0	2,6	3,0	6,7	4,8	26,1	23,8	21,4	21,9	25,9	26,3	17,9

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Tabla 88. Actividades en declive en la Comunidad de Madrid. Indicadores de condiciones laborales del empleo en el País Vasco y en la Comunidad de Madrid. 2002 - 2018

	País Vasco							Comunidad de Madrid							País Vasco							Comunidad de Madrid						
	% jornada parcial							% jornada parcial							% empleo temporal							% empleo temporal						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes	8,4	17,4	0,0	0,0	0,0	15,6	0,0	9,9	0,0	21,4	0,0	8,6	55,6	37,9	57,5	44,0	0,0	55,7	40,9		52,3	55,0	43,8	0,0	52,8	42,5		
014 Producción ganadera	0,0	0,0	4,3	0,0	10,4	14,4	0,0	0,0	0,0	0,0	50,0	0,0	0,0	0,0	33,5			0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0					
181 Artes gráficas y servicios relacionados con las mismas	10,6	5,4	0,0	5,3	18,8	0,0	4,5	13,2	2,1	10,6	13,7	10,5	11,2	4,9	12,1	48,1	8,7	13,9	25,1	32,5	0,0	17,9	7,0	0,0	14,4	6,2	19,8	6,3
212 Fabricación de especialidades farmacéuticas	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	4,1	0,0	8,3	0,0	0,0	0,0	0,0	31,7	25,0	0,0	18,8	0,0	8,2	43,3	0,0	7,7	0,0	6,3	0,0
236 Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	10,9	36,4	28,3	0,0	0,0	0,0		0,0	0,0	57,9	0,0	0,0	0,0	0,0
282 Fabricación de otra maquinaria de uso general	0,0	4,9	3,5	0,0	2,6	0,0	10,1	0,0	18,2	0,0	0,0	0,0	9,7	0,0	21,9	15,2	23,5	15,5	3,4	0,0	31,9	0,0	0,0	17,3	0,0	7,1	17,3	0,0
291 Fabricación de vehículos de motor	2,8	4,1	0,0	6,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	9,5	0,0	4,2	22,0	11,8	0,0	9,4	38,7	36,6	11,2	42,0	8,5	27,9	0,0	24,7	27,6
293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor	0,0	0,0	2,0	1,5	0,0	4,8	3,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	16,5	0,0	31,2	15,2	30,2	23,1	13,1	24,8	20,2	28,1	11,0	49,4	0,0	0,0	16,5	22,4
310 Fabricación de muebles	0,0	5,1	0,0	28,2	10,0	0,0	0,0	4,2	7,4	0,0	0,0	25,6	0,0	8,6	23,6	18,6	8,0	0,0	0,0	11,3	0,0	21,9	57,3	27,3	0,0	0,0	21,0	13,2
331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo	1,3	0,0	5,5	0,0	5,7	11,0	4,2	3,8	0,0	8,6	10,2	12,6	10,9	9,1	27,6	25,0	21,3	16,6	32,8	7,7	18,1	8,7	42,5	28,4	12,2	12,9	6,7	0,0
412 Construcción de edificios	3,6	1,4	3,2	4,0	12,3	5,8	10,4	1,0	3,7	1,2	6,7	0,0	6,1	4,5	46,9	47,0	58,4	45,1	32,5	38,1	28,8	36,3	48,8	49,3	53,4	21,3	47,0	39,0
421 Construcción de carreteras y vías férreas, puentes y túneles	0,0	0,0	0,0	10,4	0,0	7,9	0,0	0,0	3,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	15,0	35,7	39,5	40,0	11,8	31,2	57,1	31,7	41,2	48,5	12,7	23,6	0,0	0,0

Continúa en la siguiente página

	País Vasco								Comunidad de Madrid								País Vasco								Comunidad de Madrid							
	% jornada parcial								% jornada parcial								% empleo temporal								% empleo temporal							
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018		2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018		2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018		2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	
433 Acabado de edificios	0,0	0,0	3,6	6,2	8,5	12,0	13,6	0,0	4,0	0,0	12,9	0,0	5,5	7,3	55,4	28,3	31,8	25,8	21,6	29,1	29,8	44,3	49,4	41,8	19,2	6,4	50,6	49,9				
453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor + 454 Venta, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus repuestos y accesorios	24,1	11,0	0,0	28,3	0,0	0,0	0,0	0,0	8,3	0,0	17,2	0,0	0,0	14,2	31,0	9,1	0,0	7,3	0,0	0,0	16,6	7,5	42,9	0,0	0,0	23,7	9,7	0,0				
494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza	0,6	8,7	9,0	9,7	3,1	3,2	6,0	0,8	4,4	10,0	12,3	18,2	6,3	12,5	22,2	22,5	24,8	4,9	14,9	8,5	18,7	8,0	8,7	27,1	23,0	14,6	17,4	23,4				
531 Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal	0,0	0,0	5,1	12,7	0,0	12,5	23,2	15,2	10,7	9,7	0,0	0,0	5,5	31,8	43,6	31,0	0,0	21,0	7,4	12,5	55,5	12,7	27,9	26,6	5,3	28,4	31,2	46,1				
532 Otras actividades postales y de correos	0,0	0,0	26,3	31,2	12,5	7,8	0,0	0,0	10,5	15,0	17,4	31,1	13,6	25,6	0,0	0,0	0,0	10,2	0,0	19,4	0,0	12,3	29,6	27,9	29,8	60,7	31,2	29,5				
581 Edición de libros, periódicos y otras actividades editoriales	0,0	5,6	26,2	7,2	0,0	7,6	0,0	7,0	11,4	18,8	17,7	18,4	0,0	0,0	11,9	25,9	45,5	9,5	34,3	22,7	18,3	19,5	7,7	21,3	9,7	9,4	21,3	26,1				
742 Actividades de fotografía	0,0	64,3	0,0	0,0	0,0	44,6	17,4	0,0	27,3	0,0	0,0	19,0	65,7	0,0	0,0	46,6						0,0	57,0	0,0			0,0					
812 Actividades de limpieza	19,7	23,7	42,0	41,9	50,9	50,3	41,3	15,9	13,0	37,5	48,2	42,4	43,0	49,0	34,2	23,1	16,7	29,2	17,3	26,8	30,5	22,4	17,1	35,1	24,8	15,9	17,3	25,1				
910 Actividades de bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales	0,0	28,3	0,0	20,7	0,0	18,4	55,3	3,7	16,6	8,4	30,5	15,9	0,0	33,4	28,3	34,5	15,5	41,8	27,7	19,9	62,0	30,7	40,0	41,3	49,1	15,9	9,0	33,4				
932 Actividades recreativas y de entretenimiento	23,9	24,0	31,3	33,0	86,0	82,1	100,0	18,9	29,2	41,4	20,4	48,8	39,8	20,7	73,0	36,6	24,4	61,1	62,1	74,8	0,0	41,2	26,7	38,2	21,5	14,0	32,7	60,4				
941 Actividades de organizaciones empresariales, profesionales y patronales	10,6	41,9	0,0	58,7	0,0	30,4	0,0	0,0	40,3	28,2	10,7	44,5	0,0	0,0	0,0	44,5	0,0	100,0	0,0	0,0	0,0	14,9	14,8	0,0	11,8	9,9	18,5	30,1				

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Actividades en declive en la Comunidad de Madrid

Desempeño en el País Vasco

Situación en 2018 y evolución 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018

Actividades con mejor rendimiento en términos de mayor crecimiento y especialización del empleo en el País Vasco que en la Comunidad de Madrid:

- 282 Fabricación de otra maquinaria de uso general
- 291 Fabricación de vehículos de motor
- 293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor
- 212 Fabricación de especialidades farmacéuticas
- 742 Actividades de fotografía

Actividades con mayor especialización del empleo en el País Vasco que en la Comunidad de Madrid:

- 310 Fabricación de muebles
- 331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo

Actividades con mayor porcentaje de empleo con jornada parcial y/o con contratos temporales en el País Vasco:

- 812 Actividades de limpieza
- 910 Actividades de bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales
- 932 Actividades recreativas y de entretenimiento

4. DESEMPEÑO DE LAS ACTIVIDADES PRODUCTIVAS EN NAVARRA

4.1. Las actividades emergentes

Situación actual (2018)

La comparativa del desempeño en Navarra y en la Comunidad de Madrid de las actividades emergentes, 17 en total, presenta los siguientes resultados (Tabla 89):

- Los promedios de la tasa de variación anualizada del empleo en el periodo 2002-2018 y de los coeficientes de participación competitiva a nivel nacional y de especialización regional en 2018 de las actividades emergentes son destacadamente mayores en la Comunidad de Madrid (7,8%, 27,6% y 1,8, respectivamente) que en Navarra (2,9%, 1,1% y 0,7), lo que es indicativo de un mejor rendimiento en términos de empleo de dichas actividades consideradas en su conjunto en la región madrileña. No obstante, la diferencia de población ocupada, es decir, en el tamaño de ambos territorios, explica la distancia entre ambas regiones en términos del coeficiente de participación competitiva en el empleo nacional.
- Las actividades que presentan mejor rendimiento en términos de crecimiento anualizado del empleo y especialización regional en Navarra son 108 Fabricación de otros productos alimenticios, 211 Fabricación de productos farmacéuticos de base, 521 Depósito y almacenamiento, 811 Servicios integrales a edificios e instalaciones y 872 Asistencia en establecimientos

residenciales para personas con discapacidad intelectual, enfermedad mental y drogodependencia.

- De estas actividades, las que presentan mejor rendimiento en Navarra que en la Comunidad de Madrid, en términos de crecimiento anualizado del empleo y de especialización regional del empleo, son: 108 Fabricación de otros productos alimenticios, 211 Fabricación de productos farmacéuticos de base, a las que se añade 872 Asistencia en establecimientos residenciales para personas con discapacidad intelectual, enfermedad mental y drogodependencia, que presenta mayor especialización regional del empleo en Navarra que en la región madrileña.

Tabla 89. Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento en Navarra y en la Comunidad de Madrid. Año 2018

	Navarra			Comunidad de Madrid		
	Tasa de crecimiento anualizada 2002-2018	Coefficiente de participación 2018	Coefficiente de concentración 2018	Tasa de crecimiento anualizada 2002-2018	Coefficiente de participación 2018	Coefficiente de concentración 2018
108 Fabricación de otros productos alimenticios	8,4	3,2	2,2	5,3	7,9	0,5
211 Fabricación de productos farmacéuticos de base	13,0	2,5	1,7	3,3	29,8	1,9
303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria		0,0	0,0	6,6	38,2	2,5
381 Recogida de residuos	1,6	0,6	0,4	5,0	19,6	1,3
465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones	-4,2	0,8	0,5	15,6	39,1	2,5
479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos	2,9	0,6	0,4	4,4	13,1	0,8
491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril		0,0	0,0	8,6	39,1	2,5
521 Depósito y almacenamiento	7,7	1,6	1,1	7,0	37,9	2,5
642 Actividades de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades financieras similares (Resto de		0,0	0,0	11,2	33,5	2,2
649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	-8,2	0,9	0,6	10,8	41,0	2,7
661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones		1,4	1,0	11,0	37,1	2,4
782 Actividades de las empresas de trabajo temporal		0,9	0,6	4,3	32,1	2,1
811 Servicios integrales a edificios e instalaciones	9,4	1,5	1,0	10,2	16,6	1,1
822 Actividades de los centros de llamadas		0,0	0,0	8,4	21,8	1,4
823 Organización de convenciones y ferias de muestras	-0,7	0,7	0,5	7,7	29,2	1,9
872 Asist en establec residenci para personas con discap intelectual, enfermedad mental y drogodependencia	2,9	2,6	1,8	5,4	18,6	1,2
881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad	-1,4	0,9	0,6	8,6	15,3	1,0
PROMEDIO	2,9	1,1	0,7	7,8	27,6	1,8

Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

Evolución 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018

La comparativa del desempeño en Navarra y en la Comunidad de Madrid de las actividades emergentes a lo largo del ciclo económico presenta los siguientes resultados (Tabla 90, Tabla 91 y Tabla 92):

- Las actividades que muestran mejor evolución de su desempeño en Navarra a lo largo de las diferentes fases del ciclo económico considerado son: 108 Fabricación de otros productos alimenticios, 211 Fabricación de productos farmacéuticos de base, 811 Servicios integrales a edificios e instalaciones y 872

Asistencia en establecimientos residenciales para personas con discapacidad intelectual, enfermedad mental y drogodependencia, con tasas anualizadas de crecimiento del empleo que han seguido una evolución acorde con el ciclo, con una contracción en la fase de crisis y una recuperación posterior, y con coeficientes de participación competitiva en el empleo nacional y de especialización regional del empleo que han consolidado sus posiciones desde la fase de expansión a la actual fase de recuperación.

- De todas ellas, las que presentan mejor evolución de su rendimiento en Navarra que en la Comunidad de Madrid, en términos de crecimiento anualizado del empleo y de especialización regional del empleo, son las dos primeras, que corresponden a ramas industriales, aunque la última también muestra mayor especialización regional en la Comunidad Foral.

Tabla 90. Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en Navarra y la Comunidad de Madrid. 2002 - 2018

	Navarra												Comunidad de Madrid													
	Tasa de crecimiento						Tasas de crecimiento						Coeficiente de concentración						Coeficiente de concentración							
	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
	108 Fabricación de otros productos alimenticios	54,1	-19,1	16,4	-1,3	-11,5	15,8	31,8	12,2	-12,6	44,1	-51,3	56,8	0,8	2,5	1,3	2,6	2,4	2,2	2,2	0,3	0,6	0,8	0,5	1,0	0,3
211 Fabricación de productos farmacéuticos de base	61,2	0,1			155,3	-17,4	-25,2	57,9	6,7	-51,8	29,3	42,3	0,3	1,8	1,2	0,0	0,6	3,7	1,7	1,7	0,9	2,2	2,8	0,8	1,4	1,9
303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria			-3,7	91,1			-23,2	50,3	-3,5	50,8	-8,3	4,3	0,0	0,0	0,6	0,4	1,0	0,0	0,0	1,9	0,8	2,7	2,0	3,0	3,0	2,5
381 Recogida de residuos	30,3	-17,8	30,5	-53,7	-16,5	55,8	8,5	-5,2	-7,9	-28,5	25,0	87,5	0,5	0,9	0,6	1,3	0,4	0,2	0,4	1,1	1,0	1,0	0,5	0,4	0,5	1,3
465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones	-37,5	9,4					2,0	118,0	-29,7	63,4	-12,7	36,1	1,1	0,3	0,3	0,0	0,9	0,0	0,5	0,3	0,3	2,3	0,9	2,0	1,7	2,5
479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos	80,4	-48,5					37,3	8,8	-24,3	59,7	9,2	-22,8	0,3	1,2	0,2	0,0	0,0	0,0	0,4	0,5	0,9	1,2	0,5	1,0	1,0	0,8
491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril	-4,8	31,3	-13,1	42,0			-14,2	71,3	2,7	-21,0	-16,7	56,4	0,5	0,4	0,8	0,4	0,9	0,0	0,0	0,8	0,5	2,2	2,4	1,6	1,1	2,5
521 Depósito y almacenamiento			27,4	-52,6	6,8	53,2	9,6	13,7	-11,9	24,0	-5,6	35,7	0,5	0,0	0,9	2,2	0,5	0,7	1,1	1,2	1,5	2,0	1,2	1,9	1,8	2,5
642 Actividades de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades		-19,0	28,0				33,9	27,9	31,3	-7,4	17,6	-44,5	0,0	2,1	0,7	0,9	0,0	0,0	0,0	0,9	2,1	2,7	4,0	4,2	5,2	2,2
649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones							49,2	16,5	-4,2	36,7	-2,4	-19,1	5,4	0,0	0,0	1,0	0,0	0,0	0,6	1,2	2,2	3,0	3,7	4,9	4,4	2,7
661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones							31,4	60,6	-1,7	14,4	-5,8	-27,6	0,0	1,3	0,0	0,0	0,7	0,0	1,0	0,9	0,8	2,8	3,3	4,1	2,9	2,4
782 Actividades de las empresas de trabajo temporal						-35,0	-12,4	47,1	8,1	-31,6	-36,8	90,3	0,0	0,0	2,4	0,0	0,0	2,8	0,6	2,0	1,4	2,6	2,9	2,0	1,1	2,1
811 Servicios integrales a edificios e instalaciones	19,4	16,9	-0,4	-11,3	25,8	12,7	13,5	39,3	12,4	22,6	11,1	-36,3	0,7	1,1	1,4	0,7	0,5	0,7	1,0	0,7	0,9	1,9	1,5	2,0	2,2	1,1
822 Actividades de los centros de llamadas	-35,4						-20,9	66,1	-16,4	59,1	-4,9	19,5	2,4	0,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,7	0,7	2,3	0,8	1,6	1,4	1,4
823 Organización de convenciones y ferias de muestras	6,6						5,0	12,9	5,9	-8,7	-11,8	55,4	1,5	1,0	0,0	0,0	0,7	0,0	0,5	1,7	1,1	1,5	2,3	2,2	1,4	1,9
872 Asist en establec residenci para personas con discap intelectual, enfermedad mental y drogodependencia	-3,6	1,0	-26,2	207,3	-38,6	27,7	6,2	0,9	-25,1	146,6	-25,4	33,3	2,2	1,7	1,5	0,4	2,8	1,2	1,8	1,1	1,1	0,9	0,3	1,2	0,7	1,2
881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad	-16,1	53,9	-11,0	-20,6	-0,9	-2,6	23,8	10,0	10,6	0,7	-10,2	10,1	1,8	0,8	2,8	0,9	0,7	0,7	0,6	0,6	0,9	1,1	0,8	1,2	0,9	1,0

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Tabla 91. Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en Navarra y en la Comunidad de Madrid (cont.). 2002 – 2018

	Navarra							Comunidad de Madrid						
	Coeficiente de participación							Coeficiente de participación						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
108 Fabricación de otros productos alimenticios	1,2	3,6	1,9	4,0	3,6	3,0	3,2	4,9	8,9	12,1	8,3	15,9	4,1	7,9
211 Fabricación de productos farmacéuticos de base	0,5	2,6	1,7	0,0	0,8	5,2	2,5	25,8	13,2	34,0	44,2	13,1	20,9	29,8
303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria	0,0	0,0	0,8	0,7	1,5	0,0	0,0	28,7	12,5	41,1	32,0	46,2	45,8	38,2
381 Recogida de residuos	0,8	1,3	0,8	1,9	0,6	0,3	0,6	16,0	15,3	14,6	8,4	6,6	7,4	19,6
465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones	1,7	0,4	0,4	0,0	1,4	0,0	0,8	4,3	4,1	34,7	14,5	30,8	26,5	39,1
479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos	0,4	1,7	0,2	0,0	0,0	0,0	0,6	7,2	14,1	17,7	7,5	16,2	16,1	13,1
491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril	0,7	0,6	1,1	0,6	1,3	0,0	0,0	12,5	8,3	33,6	37,7	24,6	17,7	39,1
521 Depósito y almacenamiento	0,7	0,0	1,2	3,3	0,7	0,9	1,6	18,7	23,7	30,6	18,5	28,7	28,3	37,9
642 Actividades de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades	0,0	3,0	1,0	1,4	0,0	0,0	0,0	13,9	32,7	40,9	64,6	65,2	80,2	33,5
649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	8,0	0,0	0,0	1,5	0,0	0,0	0,9	17,8	34,2	46,1	59,1	75,8	67,7	41,0
661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	0,0	1,9	0,0	0,0	1,0	0,0	1,4	13,3	11,8	41,8	52,0	63,0	44,9	37,1
782 Actividades de las empresas de trabajo temporal	0,0	0,0	3,5	0,0	0,0	4,0	0,9	30,9	20,8	39,9	46,6	31,4	17,4	32,1
811 Servicios integrales a edificios e instalaciones	1,1	1,5	2,0	1,0	0,7	1,0	1,5	10,9	13,2	29,3	24,3	30,7	33,4	16,6
822 Actividades de los centros de llamadas	3,6	0,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	26,1	11,0	34,6	13,2	24,7	21,9	21,8
823 Organización de convenciones y ferias de muestras	2,2	1,5	0,0	0,0	1,0	0,0	0,7	26,1	17,0	23,0	36,0	34,0	21,8	29,2
872 Asist en establec residenci para personas con discap intelectual, enfermedad mental y drogodependencia	3,3	2,5	2,2	0,6	4,3	1,8	2,6	16,0	16,2	14,1	4,0	19,2	11,6	18,6
881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad	2,6	1,1	4,0	1,3	1,1	1,0	0,9	9,8	13,2	17,3	13,4	18,2	14,2	15,3

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Tabla 92. Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid. Indicadores de condiciones laborales del empleo en Navarra y en la Comunidad de Madrid. 2002 – 2018

	Navarra							Comunidad de Madrid							Navarra							Comunidad de Madrid						
	% jornada parcial							% jornada parcial							% empleo temporal							% empleo temporal						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
108 Fabricación de otros productos alimenticios	0,0	0,0	0,0	0,0	38,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	18,8	0,0	0,0	0,0	0,0	18,5	31,2	40,1	12,8	24,3	0,0	24,2	18,4	47,3	0,0	0,0	33,6
211 Fabricación de productos farmacéuticos de base	0,0	0,0	0,0		0,0	21,4	0,0	0,0	0,0	0,0	3,9	35,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0			0,0	51,0	9,3	0,0	25,0	14,0	0,0	40,6	0,0
303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria			0,0	0,0	0,0			0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0			0,0		0,0			8,8	0,0	0,0	10,6	3,5	5,6	18,1
381 Recogida de residuos	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	7,4	6,6	12,2	56,0	0,0	39,4	0,0	0,0	54,6	0,0	0,0		0,0		12,4	50,3	0,0	35,9	44,8	0,0	19,0
465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones	0,0	0,0	0,0		0,0		0,0	0,0	56,1	0,0	24,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0		0,0			0,0	0,0	25,9	47,6	0,0	0,0	0,0
479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos	0,0	7,9					0,0	0,0	13,1	40,8	1,9	10,1	39,2	26,3		30,5					0,0	17,5	28,8	56,6	37,3	20,4	45,5	33,5
491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0			0,0	0,0	16,3	0,0	0,0	0,0	7,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0			0,0	0,0	6,3	0,0	0,0	0,0	9,5
521 Depósito y almacenamiento	0,0		0,0	12,7	0,0	0,0	74,8	0,0	0,0	0,0	9,7	9,8	0,0	17,1			52,1	12,7	0,0	0,0	32,4	0,0	0,0	12,2	23,5	16,5	10,8	31,3
642 Actividades de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades		0,0	0,0	0,0				0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	6,9	0,0		0,0	0,0	0,0				100,0	0,0	23,9	0,0	13,7	7,2	0,0
649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	0,0			0,0			0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	17,0	9,9	24,0			0,0				39,0	14,3	16,3	0,0	16,6	17,8	4,0
661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones							0,0	0,0	0,0	13,7	31,8	17,8	0,0	32,6		0,0						100,0	100,0	25,4	0,0	41,6	0,0	32,6
782 Actividades de las empresas de trabajo temporal			0,0			0,0		33,6	0,0	0,0	13,8	27,3	0,0	11,9			0,0			0,0		16,7	67,2	32,1	80,0	59,3	56,9	50,4
811 Servicios integrales a edificios e instalaciones	0,0	0,0	0,0	26,4	36,2	27,7	0,0	46,3	0,0	22,4	22,5	0,0	24,2	6,2	0,0	0,0	0,0		0,0	42,3	55,5	24,4	0,0	50,3	31,3	22,0	18,7	25,0
822 Actividades de los centros de llamadas	42,5							8,2	100,0	27,1	74,4	12,3	13,9	4,2	0,0	0,0						50,8	51,7	30,4	87,8	23,2	71,1	76,1
823 Organización de convenciones y ferias de muestras	0,0	0,0			0,0		0,0	12,7	58,7	0,0	21,8	42,3	0,0	32,4	0,0	0,0						55,8	0,0	30,6	33,3	42,4	0,0	59,1
872 Asist en establec residenci para personas con discap intelectual, enfermedad mental y drogodependencia	0,0	25,9	0,0	0,0	30,6	0,0	38,5	23,5	0,0	0,0	0,0	46,8	0,0	19,1	0,0	0,0	54,9	0,0	14,3	0,0	14,1	0,0	22,4	0,0	100,0	12,7	0,0	32,5
881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con	29,7	10,6	15,3	28,9	72,2	0,0	29,4	0,0	6,2	39,8	21,0	36,7	30,0	53,2	59,4	82,7	19,3	34,9	15,9	0,0	65,8	52,0	0,0	24,8	11,5	18,2	11,5	26,2

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid

Desempeño en Navarra

Situación actual (2018) y evolución 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018

Actividades con elevado rendimiento en términos de mayor crecimiento, participación y especialización del empleo en Navarra:

- 108 Fabricación de otros productos alimenticios
- 211 Fabricación de productos farmacéuticos de base
- 811 Servicios integrales a edificios e instalaciones
- 872 Asistencia en establecimientos residenciales para personas con discapacidad intelectual, enfermedad mental y drogodependencia

Actividades con mejor rendimiento en términos de mayor crecimiento y especialización del empleo en Navarra que en la Comunidad de Madrid:

- 108 Fabricación de otros productos alimenticios

Actividades con mayor especialización del empleo en Navarra que en la Comunidad de Madrid:

- 872 Asistencia en establecimientos residenciales para personas con discapacidad intelectual, enfermedad mental y drogodependencia

4.2. Las actividades en expansión

Situación actual (2018)

La comparativa del desempeño en Navarra y en la Comunidad de Madrid de las actividades en expansión, 13 en total, presenta los siguientes resultados (Tabla 93):

- También en el caso de esta tipología de actividades, los promedios de la tasa anualizada de crecimiento del empleo en el periodo 2002-2018 y del coeficiente de concentración en 2018 son mayores en la Comunidad de Madrid (6,5% y 1,6, respectivamente) que en Navarra (2,4% y 0,7), lo que es indicativo de un mejor rendimiento conjunto en términos de empleo de dichas actividades en la región madrileña. No obstante, y como se ha señalado anteriormente, la participación competitiva en el empleo nacional de este conjunto de actividades (1,0% en Navarra y 24,2% en la Comunidad de Madrid) está condicionada por la diferencia de tamaño de la población ocupada en ambas regiones, mucho mayor en la Comunidad de Madrid.
- Las actividades que mejor desempeño muestran en 2018 en Navarra, en función del crecimiento anualizado del empleo, la participación competitiva del empleo a nivel nacional y la especialización regional del empleo, son: 851 Educación preprimaria, 862 Actividades médicas y odontológicas, 873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con discapacidad física y 920 Actividades de juegos de azar y apuestas.
- No se identifican actividades con mejor rendimiento en 2018 en Navarra que en la Comunidad de Madrid de esta tipología, aunque las actividades 862 Actividades

médicas y odontológicas y 873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con discapacidad física presentan mayor especialización regional del empleo en Navarra, a las que se añade la actividad 851 Educación preprimaria, con mayor tasa anualizada de crecimiento del empleo 2002-2018 en Navarra que en la región madrileña.

Tabla 93. Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento en el Navarra y en la Comunidad de Madrid. Año 2018

	Navarra			Comunidad de Madrid		
	Tasa de crecimiento anualizada 2002-2018	Coefficiente de participación 2018	Coefficiente de concentración 2018	Tasa de crecimiento anualizada 2002-2018	Coefficiente de participación 2018	Coefficiente de concentración 2018
464 Comercio al por mayor de artículos de uso doméstico	-4,2	0,4	0,3	6,4	17,2	1,1
493 Otro transporte terrestre de pasajeros	3,6	0,9	0,6	6,4	21,4	1,4
562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas	5,4	1,4	0,9	8,7	20,7	1,3
602 Actividades de programación y emisión de televisión		0,0	0,0	4,8	38,6	2,5
683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros	-5,8	0,2	0,1	8,6	19,4	1,3
702 Actividades de consultoría de gestión empresarial	3,2	0,7	0,5	10,0	26,8	1,7
731 Publicidad	0,7	1,0	0,7	4,6	36,3	2,3
791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos		0,8	0,6	5,6	33,4	2,2
851 Educación preprimaria	8,9	2,1	1,4	6,6	23,5	1,5
862 Actividades médicas y odontológicas	4,0	1,8	1,2	7,4	16,7	1,1
869 Otras actividades sanitarias	1,9	0,8	0,5	5,6	20,9	1,4
873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con discapacidad física	2,8	1,7	1,1	6,2	15,7	1,0
920 Actividades de juegos de azar y apuestas	6,3	1,1	0,7	4,5	24,1	1,6
PROMEDIO	2,4	1,0	0,7	6,5	24,2	1,6

Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

Evolución 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018

La comparativa del desempeño en Navarra y en la Comunidad de Madrid de las actividades en expansión a lo largo del ciclo económico presenta los siguientes resultados (Tabla 94, Tabla 95 y Tabla 96):

- Las actividades que muestran mejor desempeño a lo largo del ciclo económico en Navarra son: 851 Educación preprimaria, con una evolución de los tres indicadores de desempeño positiva a lo largo de las tres fases del ciclo, especialmente entre la crisis y la recuperación; y también las actividades 562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas, 862 Actividades médicas y odontológicas y 873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con discapacidad física, con una mejora de su participación competitiva del empleo a nivel nacional y de su especialización regional del empleo entre las fases de expansión y de recuperación.
- De todas ellas, la actividad 851 Educación preprimaria muestra mejor evolución de sus tasas anualizadas de crecimiento del empleo a lo largo del ciclo económico en Navarra que en la Comunidad de Madrid, y 862 Actividades médicas y odontológicas

y 873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con discapacidad física presentan mayor especialización del empleo en Navarra que en la Comunidad de Madrid, que se ha consolidado desde la fase expansiva a la fase actual de recuperación.

Tabla 94. Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en Navarra y la Comunidad de Madrid. 2002 - 2018

	Navarra						Comunidad de Madrid						Navarra						Comunidad de Madrid							
	Tasa de crecimiento						Tasas de crecimiento						Coeficiente de concentración						Coeficiente de concentración							
	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
	464 Comercio al por mayor de artículos de uso doméstico	36,4	-10,7	-21,2	-17,3	62,6	-36,8	27,8	11,7	-13,7	35,6	-4,4	-0,1	0,7	1,6	0,9	0,5	0,3	0,8	0,3	0,5	0,9	1,0	0,8	1,3	1,1
493 Otro transporte terrestre de pasajeros	34,2	-30,9	30,3	-0,4	-11,6	-0,4	19,0	12,5	5,6	-3,6	-6,5	5,1	0,4	1,0	0,3	0,8	0,7	0,6	0,6	0,7	1,1	1,4	1,5	1,4	1,2	1,4
562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas	0,6	17,7	20,8	-0,6	4,9	-22,6	14,6	14,3	3,0	-22,7	70,1	-6,9	0,8	0,8	1,0	2,1	1,9	1,9	0,9	0,7	1,0	1,2	1,3	0,8	1,8	1,3
602 Actividades de programación y emisión de televisión							4,3	19,7	-10,3	22,0	13,5	-6,2	1,2	0,0	0,0	0,0	1,5	0,0	0,0	1,9	1,4	2,5	2,0	3,0	3,4	2,5
683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros	-38,5	63,8	18,0	-48,8	93,9	-55,6	41,6	2,7	-2,9	-1,0	-10,0	31,1	1,0	0,1	0,4	1,1	0,2	0,9	0,1	1,0	1,4	1,3	1,4	1,2	1,0	1,3
702 Actividades de consultoría de gestión empresarial	5,8	-25,9	47,9	39,0	9,3	-44,2	30,2	6,0	6,7	25,7	-4,9	-3,1	0,8	0,7	0,3	1,0	1,6	1,7	0,5	1,2	1,8	2,1	2,0	2,7	2,1	1,7
731 Publicidad	-13,8	25,4	-41,9	208,8	-14,9	6,0	5,1	13,1	3,1	1,1	-6,8	9,9	0,8	0,4	0,8	0,1	0,9	0,7	0,7	1,6	1,4	1,9	2,6	2,4	2,2	2,3
791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos		-5,7	34,4	-54,5	158,5	-23,3	7,3	-12,7	2,1	4,1	20,1	30,2	0,0	0,4	0,3	1,0	0,2	1,3	0,6	1,9	1,6	1,0	1,1	1,3	1,6	2,2
851 Educación preprimaria	-1,2	23,2	5,8	-11,9	21,9	22,4	-7,4	28,7	4,2	-7,6	12,0	13,9	0,8	0,7	1,2	1,1	0,8	1,1	1,4	1,2	0,8	1,7	1,4	1,2	1,3	1,5
862 Actividades médicas y odontológicas	18,5	-13,4	1,5	40,8	-14,9	7,0	21,4	-5,4	13,7	6,5	0,3	3,9	1,2	1,7	1,0	0,8	1,5	1,1	1,2	0,7	1,0	0,7	1,0	1,1	1,0	1,1
869 Otras actividades sanitarias	12,2	-37,3	32,6	2,6	12,0	-2,3	0,8	18,4	1,9	-26,3	27,3	21,5	0,8	1,0	0,2	0,6	0,6	0,7	0,5	1,1	1,0	1,5	1,4	0,8	1,1	1,4
873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con	-12,4	34,6	-2,3	12,4	-7,5	-1,6	15,2	-6,0	13,3	1,8	1,1	8,4	1,5	0,8	1,7	1,2	1,5	1,3	1,1	0,8	1,0	0,7	0,9	0,9	0,9	1,0
920 Actividades de juegos de azar y apuestas	19,9	10,9	0,7	-56,5	149,6	-3,3	-0,2	4,3	8,0	2,5	-8,4	22,2	0,5	0,6	0,7	0,8	0,1	0,7	0,7	1,4	1,0	1,0	1,5	1,3	0,9	1,6

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Tabla 95. Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en Navarra y en la Comunidad de Madrid (cont.). 2002 – 2018

	Navarra							Comunidad de Madrid						
	Coeficiente de participación							Coeficiente de participación						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
464 Comercio al por mayor de artículos de uso doméstico	1,0	2,3	1,3	0,7	0,4	1,1	0,4	7,4	13,7	15,3	12,4	19,7	16,6	17,2
493 Otro transporte terrestre de pasajeros	0,6	1,5	0,4	1,1	1,1	0,9	0,9	10,0	16,9	21,4	24,3	22,0	19,3	21,4
562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas	1,2	1,1	1,4	3,1	2,9	2,6	1,4	10,8	15,1	18,1	20,7	11,7	27,8	20,7
602 Actividades de programación y emisión de televisión	1,8	0,0	0,0	0,0	2,3	0,0	0,0	28,7	22,1	37,4	31,9	47,1	52,6	38,6
683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros	1,5	0,2	0,6	1,6	0,4	1,3	0,2	15,2	22,0	19,1	23,1	18,9	14,9	19,4
702 Actividades de consultoría de gestión empresarial	1,3	1,1	0,4	1,5	2,4	2,4	0,7	18,0	28,3	32,3	31,9	41,8	32,0	26,8
731 Publicidad	1,2	0,6	1,1	0,2	1,3	1,0	1,0	24,6	21,6	29,5	41,1	37,8	33,4	36,3
791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos	0,0	0,5	0,4	1,5	0,3	1,8	0,8	29,4	25,3	14,9	18,3	19,6	25,4	33,4
851 Educación preprimaria	1,2	1,0	1,8	1,7	1,2	1,6	2,1	18,1	12,5	26,1	23,1	18,2	20,8	23,5
862 Actividades médicas y odontológicas	1,8	2,5	1,4	1,3	2,3	1,6	1,8	10,1	15,2	11,1	16,1	16,8	16,2	16,7
869 Otras actividades sanitarias	1,1	1,4	0,3	0,9	0,9	0,9	0,8	17,2	16,0	22,7	22,1	12,4	16,3	20,9
873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con	2,2	1,2	2,5	1,8	2,2	1,8	1,7	12,4	15,1	10,7	14,5	14,4	14,0	15,7
920 Actividades de juegos de azar y apuestas	0,7	0,9	1,0	1,3	0,2	1,0	1,1	20,6	14,9	14,8	23,5	20,4	14,4	24,1

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Tabla 96. Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid. Indicadores de condiciones laborales del empleo en Navarra y en la Comunidad de Madrid (cont.) 2002 – 2018

	Navarra							Comunidad de Madrid							Navarra							Comunidad de Madrid						
	% jornada parcial							% jornada parcial							% empleo temporal							% empleo temporal						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
464 Comercio al por mayor de artículos de uso doméstico	21,0	27,0	0,0	57,3	18,1	0,0	0,0	0,0	5,1	11,9	9,0	19,9	0,0	0,0	25,5	0,0	34,1	0,0	18,1	0,0	0,0	19,1	0,0	20,5	9,0	16,7	4,3	7,0
493 Otro transporte terrestre de pasajeros	0,0	0,0	9,4	7,4	26,7	9,6	23,9	6,0	2,8	2,8	8,0	8,0	3,5	2,4	0,0	36,2	38,0	11,6	12,3	71,0	38,5	20,3	23,4	15,7	10,3	23,3	2,6	2,4
562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas	16,8	15,4	87,0	54,4	65,4	68,2	83,9	12,2	10,8	41,6	35,8	49,1	33,1	39,3	16,3	56,7	13,1	32,5	25,6	30,7	27,1	0,0	15,8	32,0	15,2	17,5	20,4	16,0
602 Actividades de programación y emisión de televisión	0,0			0,0				0,0	24,7	14,2	7,8	5,9	3,2	13,4					0,0			9,5	37,7	26,6	26,7	48,7	7,1	10,4
683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros	27,2	0,0	24,2	0,0	0,0	22,4	0,0	0,0	12,8	11,9	15,2	18,3	12,2	7,6	30,1	0,0	34,4	0,0	0,0	24,9		21,2	10,0	3,8	5,5	17,6	16,6	17,0
702 Actividades de consultoría de gestión empresarial	36,7	59,5		0,0	21,5	9,2	49,5	14,8	19,7	0,0	18,3	5,8	8,9	10,3	40,2	30,8	0,0	0,0	8,5	12,1	20,3	25,0	33,3	0,0	13,2	22,8	17,9	17,3
731 Publicidad	0,0	0,0	9,0	0,0	9,6	44,1	0,0	12,8	16,7	3,6	6,8	4,1	18,8	6,3	55,4	42,3	0,0		33,6	0,0	23,7	8,4	9,6	9,3	9,4	32,3	33,8	9,7
791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos		0,0	0,0	39,7	0,0	17,9	66,2	3,9	0,0	6,8	0,0	5,1	4,6	12,2		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	15,1	0,0	29,4	8,9	21,8	6,2	24,8
851 Educación preprimaria	0,0	0,0	0,0	33,7	17,6	19,0	18,9	8,0	0,0	17,5	12,8	0,0	25,2	12,1	72,6	67,9	0,0	29,7	49,4	76,9	42,8	17,3	0,0	23,3	38,6	23,0	21,5	18,1
862 Actividades médicas y odontológicas	15,2	20,9	20,1	21,3	15,0	14,1	6,9	0,0	8,2	28,1	21,5	19,8	17,8	14,1	27,8	28,4	33,8	23,9	3,9	46,0	28,5	39,3	26,9	19,8	31,4	17,1	19,0	14,1
869 Otras actividades sanitarias	10,1	9,9	0,0	12,4	0,0	24,5	0,0	7,0	3,2	12,9	34,6	14,0	16,8	19,3	86,7	28,0	0,0	0,0	0,0	26,8	16,8	22,6	43,0	36,0	3,6	8,7	21,3	18,9
873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con	7,0	0,0	25,1	28,8	18,9	33,3	24,9	11,5	14,2	10,0	9,9	0,0	11,9	5,3	43,3	31,1	30,0	19,1	22,7	22,9	17,5	24,9	26,8	49,1	29,2	24,0	54,6	27,3
920 Actividades de juegos de azar y apuestas	54,1	34,3	52,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	14,2	20,6	8,4	22,8	0,0	13,1	0,0	41,3	0,0	43,3	0,0	24,7	0,0	34,0	16,1	29,2	8,6	26,3	5,2	22,9

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid

Desempeño en Navarra

Situación actual (2018) y evolución 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018

Actividad con mejor rendimiento en términos de mayor crecimiento, participación y especialización del empleo en Navarra:

851 Educación preprimaria

Actividades con elevado rendimiento en términos de mayor participación competitiva a nivel nacional y especialización del empleo en Navarra:

562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas

862 Actividades médicas y odontológicas

873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con discapacidad física

Actividades con mayor crecimiento del empleo en Navarra que en la Comunidad de Madrid:

851 Educación preprimaria

920 Actividades de juegos de azar y apuestas

Actividades con mayor especialización del empleo en Navarra que en la Comunidad de Madrid:

862 Actividades médicas y odontológicas

873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con discapacidad física

4.3. Las actividades maduras

Situación actual (2018)

La comparativa del desempeño en Navarra y en la Comunidad de Madrid de las actividades maduras, 55 en total, presenta los siguientes resultados (Tabla 97):

- El promedio de la tasa de variación anualizada en el periodo 2002-2018 de esta tipología de actividades maduras es 1,6% en Navarra y ligeramente menor en la Comunidad de Madrid (1,3%), en tanto que su coeficiente de especialización regional del empleo promedio en 2018 es mayor en la Comunidad de Madrid (1,3) que en Navarra (0,8). En función de estos indicadores, por tanto, no puede identificarse el desempeño de estas actividades mejor en una u otra región en la actualidad, 2018. En cuanto al coeficiente de participación competitiva en el empleo nacional, la comparativa entre ambas regiones se encuentra condicionada con la importante diferencia del tamaño de la población ocupada en ambas regiones.
- Sin embargo, a nivel individual, hay muchas actividades que presentan mejor rendimiento que en la Comunidad de Madrid en función del crecimiento anualizado del empleo y/o de la especialización regional del empleo. Las actividades que muestran mejor rendimiento en Navarra que en la Comunidad de Madrid en 2018, en función de ambos indicadores, son: 162 Fabricación de

productos de madera, corcho, cestería y espartería, 259 Fabricación de otros productos metálicos, 351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica, 466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros y 467 Otro comercio al por mayor especializado.

- Además, las actividades 461 Intermediarios del comercio, 474 Comercio al por menor de equipos para las TIC en establecimientos especializados, 522 Actividades anexas al transporte, 620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática, 691 Actividades jurídicas, 692 Actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría y asesoría fiscal, 721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas, 842 Prestación de servicios a la comunidad en general, 900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos y 970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico, presentan un crecimiento anualizado del empleo en 2002-2018 mejor en Navarra que en la Comunidad de Madrid.
- A las que se añaden las actividades 107 Fabricación de productos de panadería y pastas alimenticias 452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor, 852 Educación primaria y 853 Educación secundaria, que muestran mayor especialización regional del empleo en 2018 en la región navarra que en la madrileña.

Tabla 97. Actividades maduras en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento en el Navarra y en la Comunidad de Madrid. Año 2018

	Navarra			Comunidad de Madrid		
	Tasa de crecimiento anualizada 2002-2018	Coefficiente de participación 2018	Coefficiente de concentración 2018	Tasa de crecimiento anualizada 2002-2018	Coefficiente de participación 2018	Coefficiente de concentración 2018
107 Fabricación de productos de panadería y pastas alimenticias	-0,8	2,1	1,4	-0,9	4,6	0,3
162 Fabricación de productos de madera, corcho, cestería y espartería	2,8	4,8	3,2	0,4	13,8	0,9
172 Fabricación de artículos de papel y de cartón		0,0	0,0	0,4	16,3	1,1
259 Fabricación de otros productos metálicos	3,6	3,6	2,5	-1,3	14,6	0,9
351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica	6,0	3,0	2,1	2,7	22,8	1,5
432 Instalaciones eléctricas, de fontanería y otras instalaciones en obras de construcción	-1,9	1,3	0,9	0,0	13,3	0,9
439 Otras actividades de construcción especializada	-4,5	0,7	0,4	1,2	17,4	1,1
451 Venta de vehículos de motor	-5,1	1,3	0,9	1,3	18,4	1,2
452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	0,5	1,8	1,2	-0,4	12,1	0,8
461 Intermediarios del comercio	3,7	1,0	0,7	3,2	13,1	0,9
463 Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco	-4,0	0,4	0,3	2,1	7,0	0,5
466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros	2,9	2,4	1,6	1,3	17,7	1,1
467 Otro comercio al por mayor especializado	3,6	1,9	1,3	2,4	14,6	0,9
471 Comercio al por menor en establecimientos no especializados	0,8	1,2	0,8	2,9	13,6	0,9
472 Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en establecimientos especializados	-0,7	1,0	0,7	2,3	14,9	1,0
474 Comercio al por menor de equ para las TIC en establecimientos especializados	8,8	0,8	0,5	1,6	20,0	1,3
475 Comercio al por menor de otros artículos de uso doméstico en establecimientos especializados	-1,0	1,2	0,8	-1,2	10,5	0,7
476 Comercio al por menor de artículos culturales y recreativos en establecimientos especializados		2,9	2,0	0,0	14,8	1,0
477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados	-1,9	1,1	0,7	1,8	13,5	0,9
511 Transporte aéreo de pasajeros		1,8	1,2	-0,1	47,0	3,0
522 Actividades anexas al transporte	14,4	1,3	0,9	4,1	18,5	1,2
551 Hoteles y alojamientos similares	-3,3	0,4	0,3	-1,1	6,9	0,4
561 Restaurantes y puestos de comidas	1,2	1,0	0,7	1,9	12,2	0,8
563 Establecimientos de bebidas	-0,7	0,9	0,6	1,5	14,9	1,0
591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión	-10,8	0,3	0,2	3,2	44,9	2,9
611 Telecomunicaciones por cable	0,8	0,3	0,2	2,2	46,5	3,0
612 Telecomunicaciones inalámbricas		0,0	0,0	-1,9	28,6	1,9

Continúa en la siguiente página...

	Navarra			Comunidad de Madrid		
	Tasa de crecimiento anualizada 2002-2018	Coefficiente de participación 2018	Coefficiente de concentración 2018	Tasa de crecimiento anualizada 2002-2018	Coefficiente de participación 2018	Coefficiente de concentración 2018
613 Telecomunicaciones por satélite		0,0	0,0	2,5	78,6	5,1
619 Otras actividades de telecomunicaciones		0,0	0,0	-3,8	34,8	2,3
620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática	16,6	1,1	0,7	4,4	36,3	2,3
641 Intermediación monetaria	-5,5	0,7	0,5	-0,5	34,2	2,2
651 Seguros	-5,9	0,5	0,3	3,7	36,4	2,4
662 Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones + 663 Actividades de gestión de fondos		0,0	0,0	0,1	9,1	0,6
691 Actividades jurídicas	12,5	1,5	1,0	1,1	20,4	1,3
692 Actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría y asesoría fiscal	4,2	1,3	0,9	-1,6	11,6	0,7
711 Serv técn de arqu e ing y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico	3,0	1,8	1,2	4,3	28,4	1,8
721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas	12,2	2,0	1,3	4,0	25,4	1,6
741 Actividades de diseño especializado		0,0	0,0	-1,1	13,4	0,9
749 Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.o.p		0,8	0,5	1,8	13,0	0,8
801 Actividades de seguridad privada	0,0	1,1	0,7	0,8	27,2	1,8
813 Actividades de jardinería	-5,2	0,5	0,4	0,2	14,3	0,9
821 Actividades administrativas y auxiliares de oficina + 829 Actividades de apoyo a las empresas n.c.o.p		1,2	0,8	-0,7	19,4	1,3
841 Administración Pública y de la política económica y social	1,2	1,2	0,8	0,1	15,3	1,0
842 Prestación de servicios a la comunidad en general	3,4	1,2	0,8	1,9	16,8	1,1
852 Educación primaria	1,4	1,7	1,2	2,3	14,8	1,0
853 Educación secundaria	4,3	1,8	1,2	1,3	13,2	0,9
854 Educación postsecundaria	4,1	1,3	0,9	4,2	22,3	1,4
855 Otra educación	0,5	1,3	0,9	3,4	20,6	1,3
861 Actividades hospitalarias	-0,2	1,5	1,0	3,9	15,7	1,0
889 Otras actividades de servicios sociales sin alojamiento	3,6	1,5	1,0	0,6	12,2	0,8
900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos	3,7	1,0	0,7	2,7	18,0	1,2
931 Actividades deportivas	3,4	1,3	0,9	-0,2	17,5	1,1
949 Otras actividades asociativas	-3,3	0,8	0,6	1,9	15,8	1,0
960 Otros servicios personales	0,3	1,0	0,7	2,7	12,7	0,8
970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico	1,7	1,7	1,2	1,0	24,2	1,6
PROMEDIO	1,6	1,2	0,8	1,3	20,3	1,3

Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

Evolución 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018

La comparativa del desempeño en Navarra y en la Comunidad de Madrid de las actividades maduras a lo largo del ciclo económico presenta los siguientes resultados (Tabla 98, Tabla 99 y Tabla 100):

- Las actividades que muestran mejor desempeño en Navarra, en términos de la evolución acorde con la fase del ciclo económico en cuanto a crecimiento anualizado del empleo, y una evolución creciente de la participación competitiva en el empleo nacional y de la especialización regional del empleo a lo largo de las tres fases del ciclo económico, son: 162 Fabricación de productos de madera, corcho, cestería y espartería, 432 Instalaciones eléctricas, de fontanería y otras

instalaciones en obras de construcción, 439 Otras actividades de construcción especializada, 451 Venta de vehículos de motor, 452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor, 466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros, 467 Otro comercio al por mayor especializado, 477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados, 522 Actividades anexas al transporte, 620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática, 691 Actividades jurídicas, 692 Actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría y asesoría fiscal, 711 Servicios técnicos de arquitectura e ingeniería y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico, 801 Actividades de seguridad privada, 852 Educación primaria, 853 Educación secundaria, 889 Otros actividades de servicios sociales sin alojamiento, 900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos y 970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico.

- Además, las actividades 107 Fabricación de productos de panadería y pastas alimenticias, 259 Fabricación de otros productos metálicos, 351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica, 721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas muestran una evolución positiva a lo largo del ciclo económico, especialmente entre las fases de crisis y de recuperación, de su participación competitiva en el empleo nacional y de su especialización regional del empleo en Navarra.
- De estas actividades, las que muestran mejor desempeño en Navarra que en la Comunidad de Madrid, en términos de crecimiento anualizado del empleo y de especialización regional del empleo, son: 452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor, 466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros, 467 Otro comercio al por mayor especializado, 852 Educación primaria, 853 Educación secundaria, 889 Otros actividades de servicios sociales sin alojamiento y 900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos.
- Asimismo, la evolución del crecimiento anualizado del empleo en Navarra es mejor que en la Comunidad de Madrid a lo largo del ciclo económico, con mayores tasas especialmente en la fase de recuperación, en las actividades 620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática, 691 Actividades jurídicas, 692 Actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría y asesoría fiscal, 711 Servicios técnicos de arquitectura e ingeniería y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico y 801 Actividades de seguridad privada.
- Y también la especialización regional del empleo en Navarra es mayor que en la Comunidad de Madrid a lo largo de las diferentes fases del ciclo económico en las actividades 107 Fabricación de productos de panadería y pastas alimenticias, 162 Fabricación de productos de madera, corcho, cestería y espartería, 259 Fabricación de otros productos metálicos, 351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica, 432 Instalaciones eléctricas, de fontanería y otras instalaciones en obras de construcción.

Tabla 98. Actividades maduras en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en Navarra y la Comunidad de Madrid. 2002 - 2018

	Navarra						Comunidad de Madrid						Navarra						Comunidad de Madrid							
	Tasa de crecimiento						Tasas de crecimiento						Coeficiente de concentración						Coeficiente de concentración							
	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
	107 Fabricación de productos de panadería y pastas alimenticias	3,9	-16,3	3,8	24,6	-42,2	48,7	8,6	19,1	-22,0	19,7	-3,6	-9,9	1,6	1,6	1,0	1,2	1,7	0,7	1,4	0,4	0,4	0,7	0,3	0,4	0,4
162 Fabricación de productos de madera, corcho, cestería y espartería	5,9	-15,8	1,3	-6,5	0,5	53,5	38,3	-26,3	-23,5	-23,8	32,5	70,3	1,1	1,3	0,9	1,6	1,8	1,8	3,2	0,5	1,1	0,5	0,3	0,2	0,4	0,9
172 Fabricación de artículos de papel y de cartón	-21,9	54,4			-19,0		-24,4	37,9	-17,3	95,8	-17,5	-11,8	1,7	1,0	3,5	0,0	1,8	1,1	0,0	0,9	0,5	1,1	0,4	1,6	0,9	1,1
259 Fabricación de otros productos metálicos	4,5	-1,1	8,5	13,5	-9,6	4,2	-44,5	67,3	5,6	-34,2	2,9	33,5	1,4	1,5	1,2	2,1	3,6	2,9	2,5	1,2	0,2	0,7	1,1	0,7	0,6	0,9
351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica	-23,2	40,1	-13,4	114,0	-10,6	-0,1	8,9	-9,1	-0,6	55,9	-11,5	-7,8	0,9	0,4	1,0	0,5	1,9	1,9	2,1	1,1	1,4	1,0	0,8	1,7	1,5	1,5
432 Instalaciones eléctricas, de fontanería y otras instalaciones en obras de construcción	-0,5	12,2	-11,9	-13,0	-25,4	43,9	16,6	-3,2	-8,6	-6,8	-11,6	21,6	1,1	0,9	1,2	1,0	0,8	0,5	0,9	0,8	1,0	0,9	0,8	0,8	0,7	0,9
439 Otras actividades de construcción especializada	-1,3	-5,8	-9,0	-18,4	61,2	-29,5	-4,7	11,2	-11,2	-5,2	15,3	16,8	1,0	0,8	0,6	0,6	0,5	1,1	0,4	1,0	0,7	0,9	0,8	0,9	0,9	1,1
451 Venta de vehículos de motor	-1,3	-2,1	-23,6	12,7	8,8	-3,7	5,0	19,3	-8,5	-28,1	35,3	-2,6	1,7	1,6	1,3	0,7	1,0	1,1	0,9	0,8	0,9	1,3	1,4	0,9	1,4	1,2
452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	3,1	7,6	-12,0	-17,8	27,6	9,8	-16,1	37,4	-8,4	3,7	3,9	-13,0	1,2	1,2	1,3	0,9	0,6	1,0	1,2	0,9	0,5	1,1	0,8	1,0	1,0	0,8
461 Intermediarios del comercio	3,1	-13,6	0,4	80,8	-45,3	60,1	39,0	-14,3	0,2	16,9	-29,8	20,3	0,5	0,4	0,3	0,2	0,8	0,2	0,7	0,7	1,4	0,9	0,7	1,0	0,5	0,9
463 Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco	6,1	-6,4	-16,7	29,8	-18,3	-0,9	14,3	7,0	-33,3	103,8	-1,1	-2,4	0,8	0,9	0,6	0,3	0,5	0,3	0,3	0,5	0,6	0,6	0,1	0,5	0,5	0,5
466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros	-15,3	16,0	-2,2	26,1	14,6	-6,6	8,2	20,1	-22,5	14,3	5,1	3,8	0,9	0,5	0,7	1,0	1,5	1,8	1,6	0,8	1,0	1,5	0,8	1,0	1,0	1,1
467 Otro comercio al por mayor especializado	5,9	25,1	-21,6	8,0	-0,6	32,1	-1,1	19,6	-16,2	46,5	-20,5	14,6	0,8	1,0	1,4	0,7	0,8	0,9	1,3	0,7	0,7	0,9	0,6	1,3	0,9	0,9
471 Comercio al por menor en establecimientos no especializados	-7,1	-6,6	10,4	12,8	-0,2	-4,0	11,8	1,7	0,1	2,7	-2,8	3,3	1,0	0,7	0,6	0,8	1,0	1,0	0,8	0,8	1,0	1,0	0,9	1,0	0,9	0,9
472 Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en	1,6	-5,3	17,7	-21,2	-3,6	-4,5	7,9	-8,3	5,2	12,0	-14,7	15,2	1,0	0,9	0,7	1,4	0,8	0,8	0,7	0,9	0,9	0,7	0,8	1,0	0,8	1,0
474 Comercio al por menor de equ para las TIC en establecimientos especializados	97,3	-17,4	-1,5	-36,9	80,4	-14,3	-1,7	-5,9	-9,5	62,0	-12,4	10,0	0,1	1,0	0,5	0,6	0,2	0,8	0,5	1,0	0,9	0,7	0,6	1,2	1,1	1,3
475 Comercio al por menor de otros artículos de uso doméstico en establecimientos	5,4	1,6	6,8	-18,1	-35,5	38,7	5,9	1,1	4,4	-2,3	-8,9	-15,7	0,8	1,0	0,9	1,3	0,9	0,4	0,8	0,8	0,8	0,8	1,0	1,1	0,9	0,7
476 Comercio al por menor de artículos culturales y recreativos en establecimientos		-1,3	-26,1	74,0	-29,2	86,9	-21,3	32,1	9,4	-17,8	18,4	-19,0	0,0	1,5	1,1	0,3	1,0	0,5	2,0	1,1	0,5	1,0	1,2	0,9	1,3	1,0

Continúa en la siguiente página

	Navarra						Comunidad de Madrid						Navarra						Comunidad de Madrid							
	Tasa de crecimiento						Tasas de crecimiento						Coeficiente de concentración						Coeficiente de concentración							
	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
	477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados	-20,1	16,6	0,5	-32,4	59,6	-12,5	8,2	3,4	-3,4	2,5	8,6	-6,1	1,2	0,5	0,7	0,8	0,4	1,0	0,7	0,8	0,9	0,9	0,8	0,9	1,0
511 Transporte aéreo de pasajeros							-10,2	16,9	-13,1	10,2	-0,2	10,9	0,0	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	1,2	3,4	2,3	3,1	2,6	2,6	3,0	3,0
522 Actividades anexas al transporte	20,6	36,3	4,4	23,8	-19,6	28,3	10,0	-15,8	2,5	41,5	-8,3	13,0	0,2	0,3	0,8	0,8	1,0	0,7	0,9	1,3	1,3	0,8	0,7	1,3	1,1	1,2
551 Hoteles y alojamientos similares	-13,9	34,1	-6,9	5,1	-31,5	-0,7	-6,7	-5,4	0,1	-19,6	39,5	-2,0	0,8	0,5	0,9	0,6	0,7	0,3	0,3	1,0	0,7	0,5	0,5	0,3	0,5	0,4
561 Restaurantes y puestos de comidas	9,5	-18,7	8,3	5,1	-14,0	23,2	10,0	0,2	-4,7	-1,0	9,9	1,9	0,8	1,0	0,5	0,7	0,7	0,5	0,7	0,9	1,0	1,0	0,8	0,8	0,8	0,8
563 Establecimientos de bebidas	6,2	21,1	3,7	-7,4	-19,3	-19,5	22,2	-10,7	-2,2	-2,4	19,1	-10,8	0,7	0,7	1,3	1,5	1,3	0,9	0,6	0,9	1,2	0,9	0,8	0,8	1,1	1,0
591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión	-28,1	-22,0	22,5			-22,8	-24,6	41,8	13,8	-20,1	14,9	-1,9	1,2	0,6	0,2	0,4	0,0	0,3	0,2	1,8	1,0	2,0	3,0	2,3	3,1	2,9
611 Telecomunicaciones por cable	23,7	49,0	-37,0	-2,4	54,4	-28,6	4,4	-4,0	12,4	-13,9	22,0	-10,9	0,2	0,3	1,0	0,1	0,1	0,4	0,2	2,4	1,8	1,8	2,8	2,3	3,4	3,0
612 Telecomunicaciones inalámbricas	-18,2						2,6	13,5	-17,6	20,2	-38,4	35,9	0,8	0,3	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	2,6	2,0	3,2	1,7	2,6	1,1	1,9
613 Telecomunicaciones por satélite							-20,6	36,1	2,7	-5,0	6,3	2,1	1,8	0,0	0,0	0,0	0,7	0,0	0,0	3,2	1,4	4,2	4,6	4,7	5,1	5,1
619 Otras actividades de telecomunicaciones	2,3	-12,1	-26,4	73,4			10,1	1,1	-7,6	-40,1	16,0	5,2	1,1	0,9	0,7	0,2	1,6	0,0	0,0	2,4	2,4	2,8	2,3	2,0	2,0	2,3
620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática	73,1	-7,7	12,3	9,8	-2,8	25,8	9,8	10,9	0,5	-5,4	8,2	1,2	0,1	0,6	0,4	0,5	0,6	0,6	0,7	2,9	2,7	2,9	2,6	2,5	2,7	2,3
641 Intermediación monetaria	0,4	-7,8	-5,8	26,7	-22,9	-17,8	-8,0	13,4	-8,9	1,7	4,1	2,7	1,0	1,0	0,7	0,6	1,0	0,7	0,5	2,0	1,5	1,9	1,5	1,7	1,9	2,2
651 Seguros	-8,9	20,2	13,0	-38,4	14,7	-40,7	17,6	-0,8	-3,2	12,0	-3,1	4,1	0,9	0,5	1,0	1,7	0,6	0,8	0,3	1,5	1,9	2,0	1,7	2,1	1,9	2,4
662 Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones + 663 Actividades de gestión de			11,7				7,6	30,1	-27,3	27,5	-20,4	13,6	1,4	0,0	0,3	0,9	0,0	2,5	0,0	1,4	1,1	1,6	0,8	0,9	0,6	0,6
691 Actividades jurídicas	65,0	-12,5	8,2	-3,5	24,0	5,9	7,9	4,5	4,1	-22,8	-5,2	15,1	0,2	0,9	0,5	0,6	0,6	1,0	1,0	1,7	1,8	1,7	1,8	1,2	1,1	1,3
692 Actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría y asesoría fiscal	30,0	-22,4	12,1	0,4	-25,1	44,9	10,8	-9,0	-8,0	5,5	20,9	-19,4	0,7	1,2	0,5	0,9	0,9	0,4	0,9	1,5	1,5	1,0	0,8	1,0	1,2	0,7
711 Serv técn de arqu e ing y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico	0,3	13,7	1,9	-25,6	-17,8	63,2	11,5	8,5	5,5	-13,1	-0,1	8,9	1,2	1,0	1,2	1,3	0,8	0,5	1,2	1,5	1,6	1,7	2,1	1,9	1,7	1,8

Continúa en la siguiente página

	Navarra						Comunidad de Madrid						Navarra						Comunidad de Madrid							
	Tasa de crecimiento						Tasas de crecimiento						Coeficiente de concentración						Coeficiente de concentración							
	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
	721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas	94,4	-12,6	-24,4	95,7			-19,8	52,5	12,7	-11,6	0,4	-10,3	0,4	2,9	1,0	0,3	1,1	0,0	1,3	1,8	0,8	1,6	2,2	1,8	1,8
741 Actividades de diseño especializado	56,1	-17,1	40,0				-16,0	35,9	-6,0	-18,9	9,1	-4,1	0,3	1,0	0,4	1,8	0,0	0,0	0,0	2,0	1,0	1,7	1,6	1,2	1,1	0,9
749 Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.o.p		-14,7	-2,3	-22,5	17,0	-23,6	32,5	-8,8	18,3	-2,5	-19,4	-21,3	0,0	2,5	1,3	1,0	0,6	1,0	0,5	1,7	1,8	1,2	1,9	2,1	1,5	0,8
801 Actividades de seguridad privada	10,3	-32,2	15,0	-24,1			-16,9	15,8	0,7	13,0	-11,1	11,5	1,0	1,3	0,3	0,5	0,3	0,0	0,7	2,1	1,2	1,5	1,3	1,8	1,5	1,8
813 Actividades de jardinería	-25,7	15,9					-18,3	41,9	-6,2	-9,7	32,5	-22,6	1,3	0,6	0,6	0,0	1,3	0,0	0,4	1,5	0,8	1,7	1,3	1,0	1,6	0,9
821 Actividades administrativas y auxiliares de oficina + 829 Actividades de apoyo a las empresas n.c.o.p				-55,0	215,3	-47,4	-19,0	10,9	5,1	7,3	8,6	-14,0	0,0	2,3	0,0	1,6	0,3	2,7	0,8	2,0	1,2	1,2	1,4	1,6	1,5	1,3
841 Administración Pública y de la política económica y social	6,4	-4,8	3,2	11,2	-10,8	2,0	4,1	5,7	3,7	-19,8	-0,1	1,9	0,8	0,9	0,7	0,7	1,0	0,8	0,8	1,2	1,2	1,3	1,3	1,0	1,0	1,0
842 Prestación de servicios a la comunidad en general	6,4	-3,6	10,0	22,6	-7,1	-8,4	4,0	-2,2	5,1	6,2	-7,5	4,4	0,7	0,8	0,6	0,8	1,1	1,1	0,8	1,3	1,2	1,0	1,1	1,2	1,1	1,1
852 Educación primaria	1,9	-17,5	9,5	-0,3	17,6	3,0	7,9	-2,2	4,7	0,9	-8,5	9,4	1,2	1,1	0,6	0,8	0,8	1,1	1,2	0,9	0,9	0,9	0,9	1,0	0,8	1,0
853 Educación secundaria	-0,7	22,9	-1,0	-22,5	36,1	0,1	-1,4	4,1	-0,8	5,0	5,1	-2,0	0,8	0,7	1,3	1,0	0,7	1,3	1,2	0,9	0,8	0,9	0,7	0,9	0,9	0,9
854 Educación postsecundaria	31,2	11,0	-9,9	-12,9	8,1	2,8	15,9	3,8	2,6	-25,8	24,4	8,1	0,6	1,2	1,6	1,0	0,9	0,9	0,9	1,1	1,3	1,4	1,6	1,0	1,2	1,4
855 Otra educación	-4,9	25,9	-4,2	-2,5	5,7	-16,2	3,7	-2,5	6,3	-12,5	21,5	7,5	1,1	0,8	1,6	1,4	1,3	1,3	0,9	1,1	1,0	0,9	1,2	0,9	1,2	1,3
861 Actividades hospitalarias	-6,5	10,1	1,7	-4,5	-4,3	-0,1	16,7	-1,0	0,2	-1,5	3,1	7,3	1,6	1,1	1,3	1,3	1,2	1,1	1,0	0,9	1,1	1,0	0,9	0,9	0,9	1,0
889 Otras actividades de servicios sociales sin alojamiento	31,7	-14,3	17,3	-33,7	19,0	2,0	10,7	-12,0	13,5	5,6	-24,9	6,6	0,9	1,6	1,0	1,5	0,7	1,0	1,0	1,2	1,2	0,8	1,1	1,3	0,7	0,8
900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos	1,1	-4,2	13,5	-9,4	81,4	-33,5	20,3	-1,7	-0,2	-17,4	23,8	-5,5	0,7	0,4	0,4	0,7	0,5	1,8	0,7	1,4	1,5	1,3	1,5	1,0	1,5	1,2
931 Actividades deportivas	25,7	-7,6	-5,8	55,9	-18,0	-7,9	4,8	-8,7	-4,9	30,8	1,3	-12,1	0,8	1,4	1,1	0,7	1,5	1,1	0,9	1,8	1,8	1,3	0,9	1,4	1,4	1,1
949 Otras actividades asociativas	8,6	-11,1	0,4	47,3	-6,9	-41,5	-18,6	22,2	5,8	-18,4	29,4	-1,2	1,5	2,1	1,1	1,0	2,1	1,8	0,6	1,2	0,7	1,0	1,1	0,7	1,1	1,0
960 Otros servicios personales	7,2	6,2	-2,9	-6,0	16,3	-17,9	9,8	9,8	4,8	-19,1	-3,9	9,5	0,9	0,9	1,0	0,9	0,8	1,2	0,7	0,8	0,8	1,0	1,2	0,9	0,8	0,8
970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico	-10,5	9,4	-3,5	11,0	-13,8	32,5	6,8	-2,4	-3,0	1,0	5,1	1,6	1,1	0,6	0,7	0,7	0,8	0,7	1,2	1,7	1,5	1,3	1,3	1,3	1,5	1,6

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Tabla 99. Actividades maduras en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en Navarra y en la Comunidad de Madrid (cont.). 2002 – 2018

	Navarra							Comunidad de Madrid						
	Coeficiente de participación							Coeficiente de participación						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
107 Fabricación de productos de panadería y pastas alimenticias	2,5	2,3	1,4	1,8	2,6	0,9	2,1	5,6	6,0	10,3	4,4	5,8	5,8	4,6
162 Fabricación de productos de madera, corcho, cestería y espartería	1,7	1,9	1,3	2,4	2,8	2,6	4,8	7,0	17,5	7,9	4,9	3,8	6,2	13,8
172 Fabricación de artículos de papel y de cartón	2,5	1,5	5,0	0,0	2,8	1,6	0,0	13,3	7,0	17,1	6,9	24,7	14,4	16,3
259 Fabricación de otros productos metálicos	2,0	2,1	1,8	3,2	5,4	4,1	3,6	17,7	2,8	11,0	17,9	10,2	10,0	14,6
351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica	1,4	0,6	1,5	0,7	2,9	2,6	3,0	17,1	20,8	14,7	12,1	25,9	23,2	22,8
432 Instalaciones eléctricas, de fontanería y otras instalaciones en obras de construcción	1,6	1,3	1,7	1,5	1,2	0,7	1,3	11,6	15,0	13,2	13,3	12,3	10,2	13,3
439 Otras actividades de construcción especializada	1,5	1,2	0,9	0,9	0,7	1,5	0,7	15,7	11,1	13,5	12,8	13,4	14,6	17,4
451 Venta de vehículos de motor	2,6	2,3	1,8	1,0	1,5	1,6	1,3	12,9	14,2	20,0	22,2	13,7	22,4	18,4
452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	1,8	1,7	1,9	1,3	0,9	1,4	1,8	13,9	7,4	16,5	13,4	14,8	15,4	12,1
461 Intermediarios del comercio	0,8	0,6	0,4	0,4	1,1	0,3	1,0	10,5	21,4	12,9	11,6	15,5	7,5	13,1
463 Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco	1,2	1,2	0,8	0,5	0,7	0,4	0,4	7,2	9,1	9,1	2,1	8,3	7,1	7,0
466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros	1,3	0,8	1,0	1,5	2,2	2,6	2,4	12,4	15,2	22,8	13,5	16,1	15,9	17,7
467 Otro comercio al por mayor especializado	1,2	1,4	2,0	1,1	1,2	1,3	1,9	11,2	11,0	13,6	9,4	19,8	13,8	14,6
471 Comercio al por menor en establecimientos no especializados	1,5	1,1	0,8	1,1	1,5	1,4	1,2	12,3	15,1	14,7	14,3	15,3	14,0	13,6
472 Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en	1,4	1,3	1,0	2,1	1,2	1,2	1,0	13,0	14,1	9,9	13,5	15,6	11,9	14,9
474 Comercio al por menor de equ para las TIC en establecimientos especializados	0,2	1,4	0,8	0,9	0,3	1,1	0,8	15,8	13,7	10,7	9,1	18,6	17,1	20,0
475 Comercio al por menor de otros artículos de uso doméstico en establecimientos	1,2	1,4	1,3	1,9	1,4	0,6	1,2	11,4	12,9	12,0	16,0	16,3	14,7	10,5
476 Comercio al por menor de artículos culturales y recreativos en establecimientos	0,0	2,1	1,6	0,4	1,5	0,7	2,9	16,3	7,9	14,5	19,1	14,5	19,6	14,8

Continúa en la siguiente página

	Navarra							Comunidad de Madrid						
	Coeficiente de participación							Coeficiente de participación						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados	1,7	0,8	1,1	1,3	0,6	1,4	1,1	12,3	13,4	13,0	13,2	13,5	15,1	13,5
511 Transporte aéreo de pasajeros	0,0	0,4	0,0	0,0	0,0	0,0	1,8	50,9	34,8	47,2	41,7	39,9	47,0	47,0
522 Actividades anexas al transporte	0,3	0,4	1,1	1,1	1,5	0,9	1,3	19,9	20,1	12,4	11,9	20,8	16,7	18,5
551 Hoteles y alojamientos similares	1,2	0,6	1,3	0,9	1,1	0,4	0,4	15,0	10,8	7,5	7,3	4,8	7,4	6,9
561 Restaurantes y puestos de comidas	1,2	1,4	0,7	1,0	1,1	0,7	1,0	13,9	15,7	14,6	13,2	12,3	12,9	12,2
563 Establecimientos de bebidas	1,1	1,0	1,8	2,2	2,0	1,3	0,9	13,0	17,7	13,0	12,7	12,8	17,8	14,9
591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión	1,8	0,8	0,3	0,6	0,0	0,5	0,3	27,4	15,0	30,4	48,7	35,3	47,8	44,9
611 Telecomunicaciones por cable	0,3	0,4	1,4	0,2	0,2	0,5	0,3	35,7	27,6	27,8	44,9	34,9	52,6	46,5
612 Telecomunicaciones inalámbricas	1,2	0,5	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	38,9	30,8	48,0	26,6	40,4	16,7	28,6
613 Telecomunicaciones por satélite	2,6	0,0	0,0	0,0	1,0	0,0	0,0	49,0	21,1	63,5	73,6	73,1	79,2	78,6
619 Otras actividades de telecomunicaciones	1,6	1,3	1,0	0,3	2,4	0,0	0,0	36,6	37,1	42,5	36,6	30,3	30,9	34,8
620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática	0,2	0,8	0,5	0,7	0,9	0,8	1,1	43,5	41,1	44,7	41,7	38,4	41,2	36,3
641 Intermediación monetaria	1,4	1,4	1,0	0,9	1,6	1,0	0,7	30,4	22,5	29,1	24,2	26,9	30,0	34,2
651 Seguros	1,4	0,8	1,5	2,5	0,9	1,1	0,5	23,4	28,6	30,4	28,0	32,0	28,9	36,4
662 Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones + 663 Actividades de gestión de	2,1	0,0	0,5	1,3	0,0	3,6	0,0	21,9	16,7	24,4	12,2	14,7	9,4	9,1
691 Actividades jurídicas	0,3	1,3	0,7	0,9	0,9	1,4	1,5	25,7	27,6	25,2	28,5	17,9	16,3	20,4
692 Actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría y asesoría fiscal	1,0	1,7	0,7	1,3	1,3	0,6	1,3	23,2	23,6	15,3	13,5	14,9	18,2	11,6
711 Serv técn de arqu e ing y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico	1,7	1,4	1,7	1,9	1,2	0,7	1,8	22,0	24,6	26,4	33,7	28,7	26,0	28,4

Continúa en la siguiente página

	Navarra							Comunidad de Madrid						
	Coeficiente de participación							Coeficiente de participación						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas	0,6	4,1	1,5	0,4	1,7	0,0	2,0	27,7	12,7	24,6	34,5	27,8	27,9	25,4
741 Actividades de diseño especializado	0,4	1,4	0,5	2,7	0,0	0,0	0,0	29,7	14,7	25,1	25,8	18,0	17,2	13,4
749 Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.o.p	0,0	3,5	1,9	1,5	1,0	1,4	0,8	26,1	28,3	18,4	30,7	32,4	23,0	13,0
801 Actividades de seguridad privada	1,4	1,9	0,5	0,7	0,4	0,0	1,1	32,1	18,1	22,0	20,9	28,2	23,3	27,2
813 Actividades de jardinería	2,0	0,8	0,9	0,0	2,0	0,0	0,5	22,7	12,8	25,8	21,6	15,3	25,1	14,3
821 Actividades administrativas y auxiliares de oficina + 829 Actividades de apoyo a las empresas n.c.o.p	0,0	3,3	0,0	2,5	0,5	3,8	1,2	30,8	18,1	17,8	22,8	25,3	23,4	19,4
841 Administración Pública y de la política económica y social	1,2	1,2	1,0	1,1	1,5	1,2	1,2	18,5	17,7	19,6	21,1	15,4	15,5	15,3
842 Prestación de servicios a la comunidad en general	1,1	1,1	0,9	1,3	1,7	1,6	1,2	19,0	17,8	15,1	17,9	18,0	16,8	16,8
852 Educación primaria	1,7	1,6	0,9	1,2	1,3	1,6	1,7	13,1	14,5	12,9	14,4	15,8	12,3	14,8
853 Educación secundaria	1,2	1,0	1,9	1,6	1,0	1,8	1,8	13,8	12,2	13,2	11,2	13,5	14,1	13,2
854 Educación postsecundaria	1,0	1,7	2,3	1,6	1,3	1,2	1,3	16,0	19,5	21,5	24,9	15,0	18,6	22,3
855 Otra educación	1,6	1,2	2,3	2,1	1,9	1,9	1,3	16,3	15,2	14,1	19,4	14,4	18,6	20,6
861 Actividades hospitalarias	2,3	1,5	1,8	1,9	1,8	1,6	1,5	13,0	16,4	14,5	14,5	14,2	14,4	15,7
889 Otros actividades de servicios sociales sin alojamiento	1,4	2,3	1,4	2,3	1,0	1,4	1,5	18,8	18,1	12,4	17,3	19,7	10,9	12,2
900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos	1,0	0,6	0,5	1,1	0,8	2,5	1,0	21,9	22,7	20,3	24,6	15,8	22,6	18,0
931 Actividades deportivas	1,1	2,1	1,6	1,1	2,3	1,5	1,3	26,6	28,2	20,4	14,6	21,9	21,8	17,5
949 Otras actividades asociativas	2,2	3,1	1,6	1,6	3,2	2,5	0,8	18,7	11,0	15,2	17,8	11,4	16,9	15,8
960 Otros servicios personales	1,3	1,3	1,4	1,3	1,2	1,6	1,0	11,8	13,0	15,4	19,4	13,3	12,1	12,7
970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico	1,6	0,9	1,0	1,1	1,3	1,0	1,7	25,7	23,2	20,0	20,9	20,5	23,6	24,2

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Tabla 100. Actividades maduras en la Comunidad de Madrid. Indicadores de condiciones laborales del empleo en Navarra y en la Comunidad de Madrid (cont.) 2002 – 2018

	Navarra							Comunidad de Madrid							Navarra							Comunidad de Madrid						
	% jornada parcial							% jornada parcial							% empleo temporal							% empleo temporal						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
107 Fabricación de productos de panadería y pastas alimenticias	3,4	5,2	0,0	16,5	18,4	0,0	13,7	12,9	7,7	8,1	26,6	0,0	26,3	18,5	13,9	12,7	22,8	16,2	17,8	86,7	17,8	17,3	6,8	7,5	0,0	0,0	34,4	0,0
162 Fabricación de productos de madera, corcho, cestería y espartería	0,0	0,0	0,0	33,0	14,1	14,5	4,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	8,2	42,0	19,3	16,0	55,7	25,2	42,4	36,0	0,0	83,6	14,4	0,0	0,0	28,9	11,0
172 Fabricación de artículos de papel y de cartón	0,0	62,2	0,0		0,0	0,0		0,0	0,0	0,0	0,0	23,7	0,0	0,0	18,6	62,2	18,1		0,0	53,6		0,0	37,9	0,0	0,0	16,8	21,1	17,3
259 Fabricación de otros productos metálicos	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	13,9	22,5	0,0	0,0	13,9	11,4	29,7	26,8	45,2	0,0	44,6	0,0	0,0	0,0	9,5
351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	9,1	11,2	0,0	0,0	0,0	2,8	0,0	0,0	0,0	0,0	37,4	0,0	13,2	0,0	25,0	22,4	3,1	0,0	9,0	8,3	12,8	5,0
432 Instalaciones eléctricas, de fontanería y otras instalaciones en obras de construcción	6,9	0,0	4,4	3,2	2,8	0,0	0,0	2,0	0,5	4,2	4,1	2,8	7,9	7,0	61,4	52,5	26,6	18,2	0,0	47,3	11,4	48,5	61,2	20,9	20,8	16,6	13,7	19,2
439 Otras actividades de construcción especializada	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	3,5	0,0	12,1	0,0	0,0	49,2	58,2	21,1	77,1		59,3	43,2	15,8	53,0	31,5	35,7	43,5	49,0	33,3
451 Venta de vehículos de motor	7,4	16,4	22,6	0,0	0,0	0,0	21,6	0,0	17,6	7,7	3,1	15,7	5,2	4,2	18,1	10,1	25,1	0,0	0,0	35,6	0,0	5,6	21,5	8,9	0,0	15,9	15,9	4,8
452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	3,5	1,6	6,4	0,0	21,3	22,4	3,4	9,9	6,5	7,3	14,2	0,0	9,5	5,6	39,6	8,6	8,5	22,4	0,0	13,9	0,0	20,1	31,7	10,4	6,2	10,2	19,2	40,3
461 Intermediarios del comercio	24,4	0,0	0,0	0,0	0,0	40,8	12,1	0,0	2,7	0,0	12,5	9,2	31,7	17,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	31,9	18,4	43,3	16,2	14,5	11,3	33,2	43,0	
463 Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco	0,0	3,4	10,6	0,0	6,0	37,6	11,6	0,0	8,3	2,9	0,0	6,0	0,0	0,0	21,7	6,6	18,0	71,3	38,8	42,5	0,0	6,9	24,0	12,0	16,7	5,6	0,0	17,9
466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros	0,0	69,4	0,0	0,0	0,0	0,0	14,6	0,0	6,1	9,0	0,0	0,0	0,0	5,3	19,0		0,0	0,0	17,6	18,5	20,8	20,1	18,2	9,6	0,0	0,0	7,2	7,6
467 Otro comercio al por mayor especializado	0,0	0,0	8,7	8,0	7,1	6,0	11,2	0,0	0,0	0,0	0,0	1,5	16,2	0,0	0,0	0,0	0,0	9,2	0,0	10,5	20,3	16,6	0,0	8,1	0,0	22,6	10,9	7,4
471 Comercio al por menor en establecimientos no especializados	8,4	41,0	3,7	17,6	27,8	17,8	33,0	8,5	13,5	15,7	15,5	19,3	25,4	18,7	20,4	12,8	21,4	13,6	11,0	7,3	34,1	31,9	28,5	18,6	6,8	17,8	10,7	16,1
472 Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en establecimientos especializados	5,3	22,4	24,7	11,2	31,0	16,8	16,8	11,5	25,3	17,7	13,9	21,1	10,5	14,9	36,2	32,1	39,9	17,2	22,4	9,2	34,9	23,1	22,9	21,9	27,6	13,2	11,8	18,9
474 Comercio al por menor de equ para las TIC en establecimientos especializados	0,0	42,8	0,0	32,3		0,0	30,3	0,0	16,1	17,0	25,1	6,2	9,8	14,4		24,6	0,0	32,3	0,0	0,0	47,5	17,8	0,0	23,9	31,7	0,0	30,6	0,0
475 Comercio al por menor de otros artículos de uso doméstico en establecimientos	10,1	32,4	9,2	39,7	35,4	11,5	10,4	2,9	16,7	11,1	16,5	17,5	16,8	18,7	12,7	5,9	13,6	14,7	26,1	0,0	8,9	9,4	26,5	30,0	15,3	16,2	17,8	27,8
476 Comercio al por menor de artículos culturales y recreativos en establecimientos		24,3	9,9	51,2	0,0	30,7	47,9	20,4	21,4	28,9	27,9	47,3	31,6	22,6		67,9	1,4	0,0	0,0	55,5	16,6	24,4	10,8	27,6	28,7	30,2	17,7	15,7

Continúa en la siguiente página

	Navarra							Comunidad de Madrid							Navarra							Comunidad de Madrid						
	% jornada parcial							% jornada parcial							% empleo temporal							% empleo temporal						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados	9,6	22,8	14,1	17,8	35,4	16,8	29,5	6,9	17,8	17,0	22,2	34,0	19,9	23,2	16,2	23,3	28,2	28,8	26,5	26,5	26,7	20,0	29,9	24,5	21,7	24,2	11,4	24,7
511 Transporte aéreo de pasajeros		0,0					15,4	2,7	27,9	7,9	5,1	14,4	6,8	11,0		0,0					63,8	3,0	14,6	23,3	17,6	5,2	3,4	0,0
522 Actividades anexas al transporte	0,0	0,0	0,0	7,7	14,6	13,4	4,8	8,4	14,8	8,6	6,7	3,7	6,1	9,4	61,1	0,0	6,2	7,7	20,5	13,4	17,4	18,4	27,9	17,9	15,4	23,6	17,8	24,2
551 Hoteles y alojamientos similares	15,7	17,6	7,8	26,4	36,8	0,0	0,0	7,1	21,3	14,6	11,8	15,1	8,5	18,0	26,3	7,2	18,5	30,8	53,5	33,1	0,0	3,8	25,7	16,8	19,6	29,7	33,4	27,4
561 Restaurantes y puestos de comidas	26,1	27,6	17,0	22,0	25,7	43,4	36,7	8,2	22,6	10,0	18,7	33,4	23,1	23,7	38,5	25,3	33,9	41,1	25,6	19,2	22,9	26,5	36,0	29,5	21,4	25,8	20,8	26,0
563 Establecimientos de bebidas	40,0	18,2	22,8	21,6	34,9	46,1	34,9	13,0	21,6	16,0	34,0	14,2	25,1	23,8	34,6	55,2	47,4	40,0	56,2	69,7	45,7	12,8	24,7	46,1	58,4	61,0	28,2	34,2
591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión	48,9	56,7	0,0	0,0		0,0		0,0	28,1	0,0	11,3	12,4	0,0	19,0	56,3	56,7	0,0	0,0				13,1	18,1	32,7	21,0	50,6	30,4	55,1
611 Telecomunicaciones por cable	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	11,4	0,0	0,0	4,3	0,0	3,2	3,4	0,0		0,0	0,0	0,0		0,0	19,9	38,8	22,4	10,2	10,2	6,2	19,8
612 Telecomunicaciones inalámbricas	21,9	0,0				0,0		5,4	17,1	2,5	0,0	22,0	13,7	0,0	21,9	0,0				0,0		39,7	38,9	4,6	26,8	18,1	37,8	0,0
613 Telecomunicaciones por satélite	0,0				0,0			0,0	0,0	0,0	12,9	0,0	13,2	4,7	18,5				0,0			39,0	22,4	19,0	4,1	11,1	13,2	0,0
619 Otras actividades de telecomunicaciones	16,0	0,0	0,0	0,0	0,0			16,1	14,1	16,4	14,8	0,0	0,0	19,8	16,0	38,8	0,0		0,0			10,8	40,0	28,8	20,4	13,7	12,5	53,1
620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática	0,0	24,6	0,0	17,5	29,9	8,4	5,5	3,2	1,1	7,0	2,2	4,9	3,1	2,3		11,4	19,3	0,0	23,8	29,8	30,4	23,9	16,7	13,7	13,9	8,8	8,4	5,6
641 Intermediación monetaria	0,0	4,6	5,4	0,0	0,0	0,0	9,2	2,6	7,5	1,9	1,4	2,3	2,0	1,8	7,0	9,9	5,8	0,0	9,6	25,2	26,6	9,1	4,2	8,8	1,0	1,3	10,6	4,5
651 Seguros	6,8	29,4	11,9	21,6	0,0	24,8	0,0	5,9	7,3	4,9	8,7	5,9	7,8	4,4	17,2	15,3	0,0	26,7	0,0	10,3	29,0	25,9	14,5	11,3	10,6	8,7	9,1	11,2
662 Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones + 663 Actividades de gestión de	32,0		0,0	0,0	0,0	0,0		0,0	24,9	10,0	0,0	11,9	0,0	17,3	0,0		0,0	0,0		0,0		10,1	24,1	17,6	30,4	16,1	0,0	39,0
691 Actividades jurídicas	67,1	34,2	0,0	28,3	6,4	26,0	21,0	8,4	19,1	11,6	8,4	16,0	4,0	2,8	0,0	8,3	20,3	4,1	0,0	0,0	0,0	20,6	12,7	11,6	8,6	12,4	23,8	11,6
692 Actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría y asesoría fiscal	0,0	12,1	15,7	20,1	14,1	0,0	42,5	8,0	14,9	10,8	12,9	9,3	3,1	3,7	77,2	15,1	20,8	23,5	10,7	0,0	16,9	25,2	29,8	9,8	11,8	5,0	0,0	3,5
711 Serv técn de arqu e ing y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico	18,3	9,1	0,0	1,8	19,9	27,1	24,0	8,1	21,3	7,2	6,8	10,8	1,3	6,5	10,9	20,9	17,9	8,9	27,6	72,5	22,3	16,7	49,8	16,3	9,1	10,7	12,5	10,3

Continúa en la siguiente página

	Navarra								Comunidad de Madrid								Navarra								Comunidad de Madrid							
	% jornada parcial								% jornada parcial								% empleo temporal								% empleo temporal							
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018		2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018		2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018		2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	
721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas	0,0	22,1	9,7	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0	4,6	3,0	7,2	12,0	0,0	100,0	59,9	23,9	0,0	0,0		8,0	22,3	68,0	25,4	12,4	35,8	23,3	16,7				
741 Actividades de diseño especializado	0,0	0,0	0,0	0,0				17,3	13,9	0,0	18,9	16,5	21,8	0,0		54,9	100,0					9,4	12,1	10,6	11,8	20,2	25,8	0,0				
749 Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.o.p		85,5	0,0	39,4	0,0	34,2		10,9	13,8	14,2	0,0	35,7	18,6	13,3		67,8	0,0	30,2	0,0	43,5	0,0	0,0	0,0	14,2	5,6	0,0	55,2	0,0				
801 Actividades de seguridad privada	16,2	38,3	0,0	0,0	0,0		23,0	7,9	21,5	7,8	0,0	7,4	4,6	6,9	13,2	17,5	52,9	0,0	26,0		60,6	21,2	26,9	22,7	4,7	4,0	10,0	15,1				
813 Actividades de jardinería	36,1	55,0	0,0		39,4		0,0	0,0	22,3	6,9	0,0	14,1	4,9	8,2	44,4	55,0			61,3		0,0	7,4	29,3	21,8	19,7	5,3	20,6	23,0				
821 Actividades administrativas y auxiliares de oficina + 829 Actividades de apoyo a las empresas n.c.o.p		0,0		29,8		10,1	0,0	0,0	0,0	0,0	10,1	27,7	9,2	25,7		0,0		29,8	0,0	28,6	0,0	4,8	0,0	50,0	18,4	62,0	32,3	35,4				
841 Administración Pública y de la política económica y social	1,8	0,6	13,9	13,1	8,6	15,1	6,5	0,4	0,0	3,2	3,2	4,4	4,5	1,2	20,6	27,8	41,4	27,5	25,5	30,7	19,6	5,1	15,3	14,7	13,8	10,2	11,9	17,7				
842 Prestación de servicios a la comunidad en general	9,2	11,0	7,8	2,6	0,0	0,0	0,0	0,6	2,7	5,9	2,3	0,0	0,9	0,0	26,7	18,9	10,3	0,0	6,7	7,7	5,1	7,2	13,2	8,4	4,5	2,7	6,1	1,8				
852 Educación primaria	10,4	18,8	8,9	18,4	18,7	15,7	34,7	14,1	18,5	19,5	19,5	15,0	11,8	29,8	18,6	54,6	17,5	32,6	34,5	29,4	33,5	26,4	25,8	25,0	23,1	15,6	20,3	20,7				
853 Educación secundaria	17,9	29,6	18,1	24,3	13,6	14,5	16,5	13,5	16,7	15,7	17,4	16,9	12,0	20,5	31,3	30,4	29,2	28,2	22,5	17,9	31,6	16,6	35,1	18,8	21,2	6,8	21,2	23,7				
854 Educación postsecundaria	0,0	37,9	13,5	9,5	26,6	47,2	0,0	15,4	15,8	14,2	14,9	18,2	10,9	12,8	23,7	22,5	44,9	39,4	9,0	34,7	6,0	23,9	29,1	26,7	26,8	14,1	27,5	21,7				
855 Otra educación	10,2	16,3	41,9	43,0	37,9	48,9	26,8	13,5	20,6	48,8	35,4	44,9	40,4	37,0	15,6	23,8	53,7	36,5	15,5	37,2	28,0	11,5	18,4	37,8	31,6	28,9	27,1	37,9				
861 Actividades hospitalarias	5,8	19,7	14,4	15,4	16,7	9,1	6,5	5,9	18,1	4,4	8,5	6,1	7,8	7,3	33,4	40,9	50,8	30,2	36,1	26,9	41,5	17,0	28,3	23,9	25,8	26,9	31,9	29,8				
889 Otros actividades de servicios sociales sin alojamiento	0,0	8,3	38,4	28,3	26,4	37,1	45,1	3,8	0,0	23,0	19,2	43,1	25,6	28,1	17,6	35,6	24,5	26,2	10,3	43,3	40,3	14,8	29,2	40,4	23,7	30,2	28,1	27,7				
900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos	33,0	36,1	0,0	49,6	44,6	14,9	66,3	29,3	14,2	10,3	21,8	10,8	10,4	26,7		0,0	0,0	26,2		23,8	0,0	27,1	58,9	38,5	93,4	16,4	18,1	77,1				
931 Actividades deportivas	0,0	0,0	33,0	41,8	60,8	26,3	50,5	20,0	24,3	42,3	23,5	26,4	34,3	39,1	20,3	42,2	47,1	47,9	25,2	28,3	41,9	43,5	67,1	40,6	38,1	34,6	28,9	24,8				
949 Otras actividades asociativas	0,0	0,0	38,2	65,7	17,3	12,6	25,7	13,6	0,0	15,9	16,1	48,1	15,2	19,8	15,5	22,1	32,5	37,2	37,1	63,5	0,0	20,7	38,1	22,3	20,8	23,0	15,9	14,8				
960 Otros servicios personales	2,7	33,4	38,6	18,9	25,6	16,8	35,3	6,4	17,5	8,7	17,8	18,2	24,7	8,2	22,3	38,1	50,8	20,6	7,5	32,4	20,8	27,5	19,4	18,6	13,9	15,2	31,3	13,1				
970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico	62,0	66,1	54,9	59,9	73,3	60,9	67,2	21,4	42,3	38,2	30,8	40,3	37,3	43,0	27,1	29,9	37,2	43,0	25,9	35,7	11,9	41,0	53,9	42,9	24,2	9,5	12,9	18,4				

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.



Actividades maduras en la Comunidad de Madrid

Desempeño en Navarra

Situación actual (2018) y evolución 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018

Actividades con mejor rendimiento en términos de mayor crecimiento y especialización del empleo en Navarra que en la Comunidad de Madrid:

- 452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor
- 466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros
- 467 Otro comercio al por mayor especializado
- 852 Educación primaria
- 853 Educación secundaria
- 889 Otras actividades de servicios sociales sin alojamiento

Actividades con mayor crecimiento del empleo en Navarra que en la Comunidad de Madrid:

- 620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática
- 691 Actividades jurídicas
- 692 Actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría y asesoría fiscal
- 711 Servicios técnicos de arquitectura e ingeniería y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico
- 801 Actividades de seguridad privada

Actividades con mayor especialización regional del empleo en Navarra que en la Comunidad de Madrid:

- 107 Fabricación de productos de panadería y pastas alimenticias
- 162 Fabricación de productos de madera, corcho, cestería y espartería
- 259 Fabricación de otros productos metálicos
- 351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica
- 432 Instalaciones eléctricas, de fontanería y otras instalaciones en obras de construcción

4.4. Las actividades en declive

Situación actual (2018)

La comparativa del desempeño en Navarra y en la Comunidad de Madrid de las actividades en declive, 23 en total, presenta los siguientes resultados (Tabla 101):

- En promedio y a nivel individual, este conjunto de actividades muestra mejor rendimiento en Navarra que en la Comunidad de Madrid. Los promedios de la tasa de variación anualizada del empleo en el periodo 2002-2018 y del coeficiente de especialización regional del empleo en 2018 de dichas actividades son más elevados en Navarra (-0,1% y 1,6, respectivamente) que en la Comunidad de Madrid (-4,6% y 0,7). El coeficiente de participación competitiva en el empleo nacional promedio es mayor en la Comunidad de Madrid (11,5%

frente a 2,3% del Navarra), aunque la diferencia entre ambos no es tan grande como en el resto de tipologías de actividades.

- A nivel individual, las actividades con mejor desempeño en Navarra que en la Comunidad de Madrid en 2018, en función de la tasa anualizada de crecimiento del empleo (menor destrucción e incluso creación de empleo) y del coeficiente de especialización regional del empleo, son: 011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes, 014 Producción ganadera, 282 Fabricación de otra maquinaria de uso general y 293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor.
- A éstas se añaden las actividades 412 Construcción de edificios, 421 Construcción de carreteras y vías férreas, puentes y túneles, 433 Acabado de edificios, 453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor + 454 Venta, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus repuestos y accesorios, 494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza, 531 Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal, 812 Actividades de limpieza, 910 Actividades de bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales y 932 Actividades recreativas y de entretenimiento, que presentan mejor rendimiento en Navarra que en la Comunidad de Madrid, en términos de crecimiento anualizado del empleo y de especialización regional del empleo.

Tabla 101. Actividades en declive en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento en Navarra y en la Comunidad de Madrid. Año 2018

	Navarra			Comunidad de Madrid		
	Tasa de crecimiento anualizada 2002-2018	Coefficiente de participación 2018	Coefficiente de concentración 2018	Tasa de crecimiento anualizada 2002-2018	Coefficiente de participación 2018	Coefficiente de concentración 2018
011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes	-1,3	1,3	0,9	-2,2	0,7	0,0
014 Producción ganadera	4,5	3,4	2,3	-13,3	0,3	0,0
181 Artes gráficas y servicios relacionados con las mismas	-0,4	1,2	0,8	-4,3	20,0	1,3
212 Fabricación de especialidades farmacéuticas	-11,2	0,3	0,2	-5,0	9,1	0,6
236 Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso	-12,1	1,3	0,9	-11,6	3,5	0,2
282 Fabricación de otra maquinaria de uso general	3,4	5,8	4,0	-3,9	5,4	0,3
291 Fabricación de vehículos de motor	-0,2	6,1	4,2	-2,6	8,5	0,5
292 Fabricación de carrocerías para vehículos de motor; fabricación de remolques y semirremolques + 293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor	1,7	7,5	5,1	-5,9	4,0	0,3
293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor	1,6	8,0	5,4	-5,6	4,4	0,3
310 Fabricación de muebles	-5,4	0,9	0,6	-4,7	8,7	0,6
331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo	-6,3	1,0	0,7	-3,0	9,0	0,6
412 Construcción de edificios	-3,0	1,6	1,1	-3,6	14,7	1,0
421 Construcción de carreteras y vías férreas, puentes y túneles	5,6	4,7	3,2	-2,7	12,4	0,8
433 Acabado de edificios	-0,6	1,5	1,0	-1,6	14,1	0,9
494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza	-0,2	1,3	0,9	-4,5	8,4	0,5
531 Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal	0,8	2,1	1,4	-6,4	16,7	1,1
532 Otras actividades postales y de correos		0,0	0,0	-6,9	15,1	1,0
581 Edición de libros, periódicos y otras actividades editoriales	1,1	1,9	1,3	-2,8	31,6	2,0
742 Actividades de fotografía	-3,4	0,7	0,5	-3,1	10,8	0,7
812 Actividades de limpieza	2,5	1,4	1,0	-2,1	13,5	0,9
910 Actividades de bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales	2,5	2,4	1,6	-6,7	8,9	0,6
932 Actividades recreativas y de entretenimiento	6,5	2,1	1,4	-2,2	16,5	1,1
941 Actividades de organizaciones empresariales, profesionales y patronales	1,5	1,6	1,1	-3,7	17,9	1,2
PROMEDIO	-0,7	2,3	1,6	-4,7	11,4	0,7

Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

Evolución 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018

La comparativa del desempeño en Navarra y en la Comunidad de Madrid de las actividades en declive a lo largo del ciclo económico presenta los siguientes resultados (Tabla 102, Tabla 103 y Tabla 104):

- En promedio, las actividades en declive muestran en el Navarra una evolución de sus tasas de tasas de crecimiento anualizadas del empleo acorde con las tres fases del ciclo económico, observándose destrucción de empleo en la fase de crisis, pero una creación moderada en las otras dos fases (2,5%, -2,5% y 3%, respectivamente), a la vez que han mantenido o reforzado su participación competitiva a nivel nacional y su especialización productiva a lo largo del ciclo, con valores de los correspondientes coeficientes entre 2,3% y 2,5% el primero y entre 1,6 y 1,7 el segundo.

- Las actividades que presentan mejor desempeño a lo largo del ciclo económico en Navarra que en la Comunidad de Madrid, con mejor evolución de sus tasas anualizadas de crecimiento del empleo y de sus coeficientes de participación competitiva en el empleo nacional y de especialización regional del empleo, son: 011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes, 014 Producción ganadera, 282 Fabricación de otra maquinaria de uso general, 291 Fabricación de vehículos de motor y 293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor.
- A éstas se añaden las actividades 453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor + 454 Venta, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus repuestos y accesorios (resto de venta y reparación de vehículos), 494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza, 581 Edición de libros, periódicos y otras actividades editoriales y 932 Actividades recreativas y de entretenimiento, que presentan una evolución del crecimiento anualizado del empleo mejor en Navarra que en la Comunidad de Madrid, además de una mayor especialización regional del empleo a lo largo de todo el ciclo económico en la Comunidad Foral que en la región madrileña.

Tabla 102. Actividades en declive en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en Navarra y la Comunidad de Madrid. 2002 - 2018

	Navarra						Comunidad de Madrid						Navarra						Comunidad de Madrid							
	Tasa de crecimiento						Tasas de crecimiento						Coeficiente de concentración						Coeficiente de concentración							
	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
	011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes	-3,7	-13,8	-2,9	30,2	-5,6	3,0	45,0	-23,4	-30,4	105,4	-43,5	27,5	1,1	1,0	0,7	0,6	1,0	0,9	0,9	0,1	0,2	0,1	0,0	0,1	0,0
014 Producción ganadera	23,5	9,6	-16,6	27,0	-38,5	66,8	-23,4	-8,5	32,6	27,5	-44,1	-56,6	0,8	1,7	2,4	1,3	2,3	1,0	2,3	0,1	0,1	0,1	0,2	0,4	0,1	0,0
181 Artes gráficas y servicios relacionados con las mismas	26,5	33,5	-21,6	17,8	-19,8	-24,2	-4,2	-5,9	-8,0	-12,3	16,9	-4,8	0,7	1,3	2,9	1,6	2,2	1,5	0,8	2,2	1,7	1,3	1,4	1,1	1,6	1,3
212 Fabricación de especialidades farmacéuticas	-28,7	-16,1	42,1	4,2	-64,5	12,1	-43,0	91,1	2,3	-30,1	30,1	-38,7	1,3	0,7	0,3	1,1	1,3	0,1	0,2	1,3	0,3	1,6	1,8	1,0	1,3	0,6
236 Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso	-20,7	30,6	-28,9	-42,0	41,8	-18,2	-47,9	83,1	-42,4	262,0	-66,8	-0,2	2,1	1,4	2,7	1,5	0,6	1,6	0,9	0,5	0,1	0,5	0,1	2,0	0,3	0,2
282 Fabricación de otra maquinaria de uso general	17,3	-1,1	-28,0	-1,1	69,7	20,1	9,9	9,3	-1,2	9,1	-5,6	-45,0	2,2	3,2	3,2	0,9	0,9	2,5	4,0	0,6	0,7	1,0	0,9	1,3	1,0	0,3
291 Fabricación de vehículos de motor	-2,0	-10,8	10,9	-23,6	25,9	1,7	-9,4	0,7	9,7	-29,7	22,8	-10,8	4,1	4,1	2,8	4,7	3,1	4,6	4,2	0,8	0,6	0,6	1,0	0,6	0,8	0,5
293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor	-13,5	21,3	10,3	-27,9	26,5	-4,5	-12,2	5,2	-23,9	-0,3	22,3	0,6	4,1	3,1	4,9	8,6	4,2	6,0	5,4	0,7	0,6	0,6	0,2	0,2	0,3	0,3
310 Fabricación de muebles	14,2	-5,8	-47,4	120,5	21,2	-22,1	-0,9	-0,1	-22,5	-33,2	36,6	25,6	0,9	1,2	1,1	0,2	0,9	1,4	0,6	0,7	0,6	0,7	0,5	0,2	0,5	0,6
331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo	-4,2	-1,2	-8,1	-1,4	0,3	-22,6	-21,3	31,9	-20,4	-0,5	40,0	-15,7	1,9	2,1	1,7	1,2	1,2	1,2	0,7	1,0	0,6	1,1	0,4	0,5	0,8	0,6
412 Construcción de edificios	14,1	-0,2	-17,2	-22,2	8,9	10,8	14,1	-3,8	-24,8	-6,2	-3,9	26,8	0,8	1,0	0,9	1,2	1,0	1,1	1,1	0,8	1,0	0,8	0,7	0,9	0,7	1,0
421 Construcción de carreteras y vías férreas, puentes y túneles	24,3	-9,1	-9,4	1,4	-53,1	230,0	18,4	-0,9	-16,2	9,9	-39,2	34,3	0,7	1,3	0,9	0,9	1,2	0,3	3,2	0,7	1,0	0,9	0,7	1,1	0,4	0,8

Continúa en la siguiente página

	Navarra						Comunidad de Madrid						Navarra						Comunidad de Madrid							
	Tasa de crecimiento						Tasas de crecimiento						Coeficiente de concentración						Coeficiente de concentración							
	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
	433 Acabado de edificios	3,9	6,1	-12,1	6,0	-8,4	9,8	9,8	-4,1	-21,4	-3,4	49,8	-9,3	0,8	0,8	0,8	0,9	1,3	0,9	1,0	0,8	0,9	0,8	0,5	0,7	1,1
453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor + 454 Venta, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus repuestos y accesorios	70,3	-22,1			-6,6	79,2	-16,8	-3,2	12,1	-29,2	50,0	-24,0	0,3	1,4	0,7	0,0	0,6	0,5	1,6	1,6	0,9	0,8	1,2	0,8	1,5	0,9
494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza	-3,8	18,5	-3,4	-23,4	41,8	-20,2	-9,9	-7,0	-4,9	-18,1	28,8	-5,6	0,9	0,8	1,2	1,3	0,8	1,5	0,9	1,1	0,8	0,6	0,6	0,5	0,6	0,5
531 Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal	-44,7	38,1	28,9	6,9	-7,6	-2,7	-7,6	-34,2	19,9	-13,9	23,1	-18,2	1,0	0,2	0,5	1,4	1,6	1,3	1,4	2,5	1,9	0,6	1,3	1,0	1,3	1,1
532 Otras actividades postales y de correos	2,5	6,8	-23,5	184,1	10,8		-6,2	-11,8	-7,6	7,2	8,6	-24,8	0,3	0,3	0,4	0,2	1,3	1,8	0,0	2,8	2,0	1,3	1,3	1,5	1,8	1,0
581 Edición de libros, periódicos y otras actividades editoriales	26,3	0,2	-10,6	-15,0	41,1	-20,0	5,4	2,2	-4,1	-28,5	7,8	0,6	0,5	1,1	1,2	1,1	0,9	1,8	1,3	1,5	1,8	2,3	2,6	1,7	1,8	2,0
742 Actividades de fotografía	0,8	-27,7	39,4	16,1			11,3	-38,1	9,3	80,6	-43,5	11,8	1,2	1,2	0,3	1,9	1,6	0,0	0,5	1,6	2,1	0,4	0,8	1,7	0,7	0,7
812 Actividades de limpieza	17,0	10,0	-9,0	-14,4	-3,2	22,1	0,1	1,2	-7,9	3,3	2,8	-7,9	0,8	1,1	1,3	0,9	0,7	0,7	1,0	1,5	1,2	1,2	0,9	1,0	1,0	0,9
910 Actividades de bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales	-5,1	-0,6	-0,8			83,4	-11,9	-5,2	-3,7	7,6	-4,1	-21,2	1,2	1,1	1,0	1,2	0,0	0,6	1,6	2,0	1,4	1,1	1,2	1,3	1,2	0,6
932 Actividades recreativas y de entretenimiento	-4,5	22,2	-3,3	21,7	9,5	5,5	-18,8	-6,0	-6,9	7,6	29,1	3,9	0,7	0,6	1,1	0,8	1,1	1,2	1,4	2,1	1,2	0,9	0,5	0,6	0,9	1,1
941 Actividades de organizaciones empresariales, profesionales y patronales	42,1	-45,9	71,5			-23,3	-3,1	5,2	-4,5	24,5	0,0	-36,8	0,7	2,0	0,2	2,4	0,0	1,1	1,1	1,7	1,6	1,4	1,4	1,7	1,7	1,2

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Tabla 103. Actividades en declive en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en Navarra y en la Comunidad de Madrid (cont.). 2002 – 2018

	Navarra							Comunidad de Madrid						
	Coeficiente de participación							Coeficiente de participación						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes	1,6	1,4	1,0	1,0	1,5	1,3	1,3	0,9	2,8	1,4	0,4	1,4	0,4	0,7
014 Producción ganadera	1,2	2,4	3,5	1,9	3,4	1,5	3,4	2,1	1,0	0,9	3,0	5,4	1,9	0,3
181 Artes gráficas y servicios relacionados con las mismas	1,0	1,9	4,2	2,4	3,3	2,2	1,2	32,7	26,6	20,4	22,1	16,8	24,0	20,0
212 Fabricación de especialidades farmacéuticas	2,0	1,0	0,4	1,7	2,0	0,2	0,3	20,1	5,3	24,6	28,4	14,7	20,2	9,1
236 Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso	3,1	2,0	3,9	2,2	1,0	2,3	1,3	7,8	1,4	7,6	1,8	31,6	4,1	3,5
282 Fabricación de otra maquinaria de uso general	3,3	4,6	4,6	1,3	1,4	3,5	5,8	9,8	11,3	15,1	15,1	19,9	15,5	5,4
291 Fabricación de vehículos de motor	6,1	5,9	4,0	7,1	4,6	6,5	6,1	12,5	9,6	9,2	15,9	8,7	11,7	8,5
293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor	6,1	4,5	7,0	13,0	6,4	8,5	8,0	10,9	8,5	8,7	3,6	3,4	4,2	4,4
310 Fabricación de muebles	1,3	1,7	1,5	0,2	1,3	2,0	0,9	11,2	9,8	10,3	7,7	3,8	7,3	8,7
331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo	2,9	3,0	2,5	1,8	1,8	1,6	1,0	15,2	8,7	17,2	7,1	7,2	12,6	9,0
412 Construcción de edificios	1,2	1,5	1,3	1,9	1,5	1,6	1,6	11,8	14,8	12,3	11,7	13,9	11,0	14,7
421 Construcción de carreteras y vías férreas, puentes y túneles	1,0	1,8	1,3	1,4	1,8	0,4	4,7	10,3	15,4	13,9	11,6	17,0	6,5	12,4

Continúa en la siguiente página

	Navarra							Comunidad de Madrid						
	Coeficiente de participación							Coeficiente de participación						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
433 Acabado de edificios	1,1	1,1	1,2	1,4	2,0	1,3	1,5	12,7	14,3	11,8	8,7	10,2	17,1	14,1
453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor + 454 Venta, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus repuestos y accesorios	0,4	2,1	0,9	0,0	0,9	0,7	2,3	24,0	13,9	12,1	19,9	11,6	23,7	13,6
494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza	1,3	1,1	1,8	2,0	1,3	2,1	1,3	17,3	12,6	9,5	10,1	7,2	9,9	8,4
531 Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal	1,5	0,2	0,7	2,1	2,4	1,8	2,1	38,4	28,4	8,6	20,2	15,4	20,1	16,7
532 Otras actividades postales y de correos	0,5	0,4	0,5	0,3	2,0	2,5	0,0	41,8	30,3	20,3	21,2	22,8	28,1	15,1
581 Edición de libros, periódicos y otras actividades editoriales	0,7	1,6	1,8	1,6	1,4	2,6	1,9	23,3	28,4	34,1	41,8	25,9	27,2	31,6
742 Actividades de fotografía	1,7	1,7	0,5	2,9	2,4	0,0	0,7	24,5	32,9	5,7	13,2	26,3	11,0	10,8
812 Actividades de limpieza	1,2	1,5	1,8	1,4	1,0	0,9	1,4	23,0	18,9	17,6	14,4	15,0	15,6	13,5
910 Actividades de bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales	1,8	1,6	1,5	1,8	0,0	0,9	2,4	30,2	21,4	17,4	18,6	19,4	18,1	8,9
932 Actividades recreativas y de entretenimiento	1,0	0,9	1,6	1,1	1,6	1,7	2,1	31,8	17,7	13,9	8,7	9,8	13,7	16,5
941 Actividades de organizaciones empresariales, profesionales y patronales	1,0	2,8	0,3	3,7	0,0	1,6	1,6	26,1	23,8	21,4	21,9	25,9	26,3	17,9

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Tabla 104. Actividades en declive en la Comunidad de Madrid. Indicadores de condiciones laborales del empleo en Navarra y en la Comunidad de Madrid (cont.) 2002 – 2018

	Navarra							Comunidad de Madrid							Navarra							Comunidad de Madrid						
	% jornada parcial							% jornada parcial							% empleo temporal							% empleo temporal						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes	6,8	17,0	17,2	17,4	4,6	4,7	10,9	9,9	0,0	21,4	0,0	8,6	55,6	37,9	33,4	26,3	38,8	51,4	53,5	38,6	80,9	55,0	43,8	0,0	52,8	42,5		
014 Producción ganadera	10,0	33,4	6,7	15,4	8,9	0,0	9,0	0,0	0,0	0,0	50,0	0,0	0,0	0,0	82,0	12,2	0,0	0,0	74,3	13,2	42,0	0,0	0,0					
181 Artes gráficas y servicios relacionados con las mismas	20,5	0,0	1,7	26,7	11,7	0,0	30,5	13,2	2,1	10,6	13,7	10,5	11,2	4,9	14,1	17,8	19,5	59,0	21,1	57,1	58,4	17,9	7,0	0,0	14,4	6,2	19,8	6,3
212 Fabricación de especialidades farmacéuticas	0,0	0,0	0,0	0,0	19,6	0,0	0,0	0,0	0,0	4,1	0,0	8,3	0,0	0,0	19,0	0,0		27,8	30,2	0,0	0,0	8,2	43,3	0,0	7,7	0,0	6,3	0,0
236 Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso	0,0	14,6	0,0	27,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	36,8	17,7	7,9	0,0		0,0		0,0	0,0	57,9	0,0	0,0	0,0	0,0
282 Fabricación de otra maquinaria de uso general	0,0	7,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	18,2	0,0	0,0	0,0	9,7	0,0	33,5	0,0	6,6	0,0	0,0	20,7	64,1	0,0	0,0	17,3	0,0	7,1	17,3	0,0
291 Fabricación de vehículos de motor	6,6	8,6	5,1	12,5	10,4	7,7	8,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	9,5	0,0	17,3	22,1	3,5	13,9	21,9	10,5	12,3	11,2	42,0	8,5	27,9	0,0	24,7	27,6
293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor	2,9	1,2	4,2	2,3	9,6	8,2	1,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	16,5	0,0	12,6	12,3	27,1	16,2	22,2	28,4	20,7	28,1	11,0	49,4	0,0	0,0	16,5	22,4
310 Fabricación de muebles	8,9	10,4	2,8	0,0	0,0	0,0	0,0	4,2	7,4	0,0	0,0	25,6	0,0	8,6	15,4	24,2	0,0	52,4	0,0	0,0	31,6	21,9	57,3	27,3	0,0	0,0	21,0	13,2
331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo	0,0	0,0	11,6	0,0	9,2	29,0	0,0	3,8	0,0	8,6	10,2	12,6	10,9	9,1	22,7	13,4	7,6	0,0	23,8	0,0	12,8	8,7	42,5	28,4	12,2	12,9	6,7	0,0
412 Construcción de edificios	7,1	2,4	2,3	3,2	3,1	5,3	5,9	1,0	3,7	1,2	6,7	0,0	6,1	4,5	62,1	49,9	56,7	22,7	10,1	14,6	42,0	36,3	48,8	49,3	53,4	21,3	47,0	39,0
421 Construcción de carreteras y vías férreas, puentes y túneles	0,0	0,0	0,0	0,0	12,2	0,0	19,3	0,0	3,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	46,7	0,0	35,2	56,2	0,0	40,3	34,4	31,7	41,2	48,5	12,7	23,6	0,0	0,0

Continúa en la siguiente página

	Navarra								Comunidad de Madrid								Navarra								Comunidad de Madrid							
	% jornada parcial								% jornada parcial								% empleo temporal								% empleo temporal							
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018		2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018		2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018		2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	
433 Acabado de edificios	16,9	0,0	7,3	13,7	8,8	5,7	16,9		0,0	4,0	0,0	12,9	0,0	5,5	7,3		79,5	59,9	68,0	44,7	0,0	37,8	0,0		44,3	49,4	41,8	19,2	6,4	50,6	49,9	
453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor + 454 Venta, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus repuestos y accesorios	40,7	0,0	2,7		0,0	0,0	0,0		0,0	8,3	0,0	17,2	0,0	0,0	14,2		0,0	0,0	0,0			0,0	0,0		7,5	42,9	0,0	0,0	23,7	9,7	0,0	
494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza	3,9	8,1	0,0	2,0	7,3	4,8	0,0		0,8	4,4	10,0	12,3	18,2	6,3	12,5		20,7	9,5	20,9	10,5	32,1	5,5	12,6		8,0	8,7	27,1	23,0	14,6	17,4	23,4	
531 Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal	0,0	0,0	32,0	0,0	0,0	0,0	24,4		15,2	10,7	9,7	0,0	0,0	5,5	31,8		44,7	0,0	59,1	10,6	35,4	23,7	44,0		12,7	27,9	26,6	5,3	28,4	31,2	46,1	
532 Otras actividades postales y de correos	64,5	36,5	0,0	0,0		0,0			0,0	10,5	15,0	17,4	31,1	13,6	25,6		0,0	56,6	0,0	0,0	0,0	42,2			12,3	29,6	27,9	29,8	60,7	31,2	29,5	
581 Edición de libros, periódicos y otras actividades editoriales	0,0	4,0	0,0	21,5	27,3	0,0	0,0		7,0	11,4	18,8	17,7	18,4	0,0	0,0		15,0	5,1	30,0	18,4	27,3	0,0	33,4		19,5	7,7	21,3	9,7	9,4	21,3	26,1	
742 Actividades de fotografía	31,4	37,1	0,0	0,0	0,0				0,0	27,3	0,0	0,0	19,0	65,7	0,0		0,0	0,0		0,0	0,0				0,0	57,0	0,0			0,0		
812 Actividades de limpieza	17,3	43,6	59,3	52,2	62,8	68,0	47,0		15,9	13,0	37,5	48,2	42,4	43,0	49,0		20,7	4,1	37,3	14,3	22,5	23,3	19,6		22,4	17,1	35,1	24,8	15,9	17,3	25,1	
910 Actividades de bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales	30,9	41,8	0,0	60,9		0,0	22,2		3,7	16,6	8,4	30,5	15,9	0,0	33,4		30,9	0,0	0,0	33,5		0,0	20,2		30,7	40,0	41,3	49,1	15,9	9,0	33,4	
932 Actividades recreativas y de entretenimiento	34,5	0,0		49,2	39,0	87,7	68,4		18,9	29,2	41,4	20,4	48,8	39,8	20,7		0,0	0,0		49,2	67,8	60,9	54,8		41,2	26,7	38,2	21,5	14,0	32,7	60,4	
941 Actividades de organizaciones empresariales, profesionales y patronales	0,0	0,0		26,6		24,5	0,0		0,0	40,3	28,2	10,7	44,5	0,0	0,0		53,1	0,0	0,0	10,6		0,0			14,9	14,8	0,0	11,8	9,9	18,5	30,1	

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Actividades en declive en la Comunidad de Madrid

Desempeño en Navarra

Situación actual (2018) y evolución 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018

Actividades con mejor rendimiento en términos de mayor crecimiento y especialización del empleo en Navarra que en la Comunidad de Madrid:

- 011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes
- 014 Producción ganadera,
- 282 Fabricación de otra maquinaria de uso general
- 291 Fabricación de vehículos de motor
- 293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor
- 932 Actividades recreativas y de entretenimiento

5. DESEMPEÑO DE LAS ACTIVIDADES PRODUCTIVAS EN EL RESTO DE ESPAÑA

5.1. Las actividades emergentes

Situación actual (2018)

La comparativa del desempeño en el Resto de España y en la Comunidad de Madrid de las actividades emergentes, 17 en total, presenta los siguientes resultados (Tabla 105 y Tabla 106):

- Los promedios de la tasa de crecimiento del empleo anualizada en el periodo 2002-2018 y del coeficiente de especialización regional en 2018 de las actividades emergentes son destacadamente mayores en la Comunidad de Madrid (7,8%, y 1,8, respectivamente) que en el Resto de España (2,7% y 0,8), lo que es indicativo del mejor desempeño promedio de este conjunto de actividades en la región madrileña. No obstante, el valor medio del coeficiente de participación competitiva en el empleo nacional de esta tipología de actividades es mayor en el Resto de España que en la región madrileña (47,8% y 27,6%), lo que resulta coherente teniendo en cuenta que se está comparando un territorio muy grande (España excepto Comunidad de Madrid, Cataluña, País Vasco y Navarra) con la Comunidad de Madrid.
- En términos de la tasa de crecimiento anualizada del empleo, el desempeño de estas actividades es mejor en la Comunidad de Madrid, no sólo en términos medios, sino también para cada actividad, excepto para 822 Actividades de los centros de llamadas (8,4% en la Comunidad de Madrid y 10,6% en el Resto de España).
- Con respecto a la especialización regional del empleo, también estas actividades muestran mejor rendimiento en promedio y para cada actividad en la Comunidad de Madrid que en el Resto de España, con las excepciones de 108 Fabricación de otros productos alimenticios, 479 Comercio al por menor no realizado ni en

establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos y 811 Servicios integrales a edificios e instalaciones.

- Como se ha indicado, la participación competitiva en el empleo nacional de este conjunto de actividades es mayor en el Resto de España que en la Comunidad de Madrid, tanto en promedio como para las diferentes actividades, aunque existen algunas excepciones, como es el caso de 211 Fabricación de productos farmacéuticos de base, 465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones, 642 Actividades de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades financieras similares, 649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones y 661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones. Este resultado pone de manifiesto la importancia del empleo en estas actividades en la región madrileña.
- Los porcentajes de empleo con jornada parcial y/o contratos temporales de este conjunto de actividades son algo mayores, en promedio, en la Comunidad de Madrid (16,9% y 29,3%, respectivamente) que en el resto de España (15,9% y 25,4%). Las actividades que presentan mayor porcentaje de empleo con jornada parcial en el Resto de España son 649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones y 822 Actividades de los centros de llamadas. Y las actividades con mayor porcentaje de empleo con contratos temporales en el Resto de España son 661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones, 782 Actividades de las empresas de trabajo temporal, 811 Servicios integrales a edificios e instalaciones y 823 Organización de convenciones y ferias de muestras.

Tabla 105. Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento en el Resto de España y en la Comunidad de Madrid. Año 2018

	Resto de España			Comunidad de Madrid		
	Tasa de crecimiento anualizada 2002-2018	Coefficiente de participación 2018	Coefficiente de concentración 2018	Tasa de crecimiento anualizada 2002-2018	Coefficiente de participación 2018	Coefficiente de concentración 2018
108 Fabricación de otros productos alimenticios	1,0	59,4	1,0	5,3	7,9	0,5
211 Fabricación de productos farmacéuticos de base	-0,4	22,1	0,4	3,3	29,8	1,9
303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria	3,1	45,6	0,7	6,6	38,2	2,5
381 Recogida de residuos	3,3	56,2	0,9	5,0	19,6	1,3
465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones	-4,3	32,3	0,5	15,6	39,1	2,5
479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos	0,0	67,2	1,1	4,4	13,1	0,8
491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril	-1,9	40,8	0,7	8,6	39,1	2,5
521 Depósito y almacenamiento	2,7	38,2	0,6	7,0	37,9	2,5
642 Actividades de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades financieras similares	1,6	28,1	0,5	11,2	33,5	2,2
649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	0,9	30,4	0,5	10,8	41,0	2,7
661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	0,5	36,3	0,6	11,0	37,1	2,4
782 Actividades de las empresas de trabajo temporal	3,7	57,7	0,9	4,3	32,1	2,1
811 Servicios integrales a edificios e instalaciones	9,5	73,9	1,2	10,2	16,6	1,1
822 Actividades de los centros de llamadas	10,6	63,6	1,0	8,4	21,8	1,4
823 Organización de convenciones y ferias de muestras	4,9	31,2	0,5	7,7	29,2	1,9
872 Asist en establec residenci para personas con discap intelectual, enfermedad mental y drogodependencia	4,7	66,8	1,1	5,4	18,6	1,2
881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad	5,3	63,3	1,0	8,6	15,3	1,0
PROMEDIO	2,7	47,8	0,8	7,8	27,6	1,8

Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

Tabla 106. Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid. Comparación de las condiciones del empleo en el Resto de España y en la Comunidad de Madrid (cont.). Año 2018

Descripción	Resto de España		Comunidad de Madrid	
	% jornada parcial 2018	% empleo temporal 2018	% jornada parcial 2018	% empleo temporal 2018
108 Fabricación de otros productos alimenticios	4,7	27,4	0,0	33,6
211 Fabricación de productos farmacéuticos de base	0,0	8,3	0,0	0,0
303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria	4,4	26,0	0,0	18,1
381 Recogida de residuos	8,0	18,9	0,0	19,0
465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones	1,9	8,2	0,0	0,0
479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos	18,5	19,6	26,3	33,5
491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril	0,0	1,5	7,2	9,5
521 Depósito y almacenamiento	5,8	19,3	17,1	31,3
642 Actividades de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades financieras similares	0,0	0,0	0,0	0,0
649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	21,9	1,8	9,9	4,0
661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	0,0	36,6	32,6	32,6
782 Actividades de las empresas de trabajo temporal	24,1	51,6	11,9	50,4
811 Servicios integrales a edificios e instalaciones	25,0	29,5	6,2	25,0
822 Actividades de los centros de llamadas	33,3	34,0	4,2	76,1
823 Organización de convenciones y ferias de muestras	19,5	69,7	32,4	59,1
872 Asist en establec residenci para personas con discap intelectual, enfermedad mental y drogodependencia	16,6	31,1	19,1	32,5
881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad	40,3	27,0	53,2	26,2

Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

Evolución 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018

La comparativa del desempeño en el Resto de España y en la Comunidad de Madrid de las actividades emergentes, 17 en total, presenta los siguientes resultados (Tabla 107, Tabla 108 y Tabla 109):

- En términos de la tasa de crecimiento del empleo anualizada, las actividades que sobresalen por su mayor rendimiento en el Resto de España a lo largo de las tres fases del ciclo económico, con retroceso en la fase de crisis y cierta recuperación posterior del crecimiento del empleo, son: 381 Recogida de residuos, 521 Depósito y almacenamiento, 649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones, 782 Actividades de las empresas de trabajo temporal y 823 Organización de convenciones y ferias de muestras. Además, las actividades, 811 Servicios integrales a edificios e instalaciones y 822 Actividades de los centros de llamadas han experimentado un crecimiento relativamente elevado a lo largo de todo el ciclo. No obstante, las dos actividades que han experimentado un mejor rendimiento en términos de este indicador en el Resto de España que en la Comunidad de Madrid han sido 811 Servicios

integrales a edificios e instalaciones y 822 Actividades de los centros de llamadas, con mayores tasas anualizadas de crecimiento del empleo, particularmente en las fases de crisis y recuperación.

- En cuanto a la participación competitiva del empleo a nivel nacional, la gran mayoría de las actividades presentan mayores coeficientes a lo largo de las fases del ciclo económico en el Resto de España que en la Comunidad de Madrid, excepto las actividades 642 Actividades de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades financieras similares, 649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones, 661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones y 211 Fabricación de productos farmacéuticos de base, esta última particularmente en la fase de recuperación.
- Las actividades con mayor especialización regional del empleo que, además, han mejorado su posición relativa a lo largo del ciclo económico en el Resto de España son: 479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos, 811 Servicios integrales a edificios e instalaciones, 822 Actividades de los centros de llamadas y 872 Asistencia en establecimientos residenciales para personas con discapacidad intelectual, enfermedad mental y drogodependencia, mostrando un desempeño similar o ligeramente superior que en la Comunidad de Madrid, considerando las tres fases del ciclo económico.
- Las actividades que muestran mayores porcentajes de empleo con jornada parcial y/o contratos temporales a lo largo de las diferentes fases del ciclo económico coinciden en términos generales en el Resto de España y la Comunidad de Madrid: 479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos, 782 Actividades de las empresas de trabajo temporal, 811 Servicios integrales a edificios e instalaciones, 822 Actividades de los centros de llamadas y 823 Organización de convenciones y ferias de muestras y 881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad.

Tabla 107. Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en el Resto de España y la Comunidad de Madrid. 2002 - 2018

	Resto de España												Comunidad de Madrid													
	Tasa de crecimiento						Tasas de crecimiento						Coeficiente de concentración						Coeficiente de concentración							
	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
	108 Fabricación de otros productos alimenticios	4,6	-1,6	-3,8	2,2	-8,4	19,4	31,8	12,2	-12,6	44,1	-51,3	56,8	1,2	1,1	1,0	1,0	1,0	0,9	1,0	0,3	0,6	0,8	0,5	1,0	0,3
211 Fabricación de productos farmacéuticos de base	7,9	-7,8	-10,8	29,5	4,8	-9,5	-25,2	57,9	6,7	-51,8	29,3	42,3	0,6	0,9	0,4	0,3	0,6	0,6	0,4	1,7	0,9	2,2	2,8	0,8	1,4	1,9
303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria	4,1	-15,8	10,3	18,2	-9,1	19,3	-23,2	50,3	-3,5	50,8	-8,3	4,3	1,0	1,0	0,6	0,8	0,7	0,7	0,7	1,9	0,8	2,7	2,0	3,0	3,0	2,5
381 Recogida de residuos	6,3	0,2	6,5	-19,9	18,5	9,6	8,5	-5,2	-7,9	-28,5	25,0	87,5	1,0	0,9	1,0	1,0	1,0	1,0	0,9	1,1	1,0	1,0	0,5	0,4	0,5	1,3
465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones	6,5	-12,3	-3,1	-7,5	-7,6	-3,1	2,0	118,0	-29,7	63,4	-12,7	36,1	1,2	1,3	0,7	1,1	0,7	0,7	0,5	0,3	0,3	2,3	0,9	2,0	1,7	2,5
479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos	0,9	5,1	-4,0	-1,1	12,3	-10,5	37,3	8,8	-24,3	59,7	9,2	-22,8	1,2	0,9	1,1	1,2	1,0	1,0	1,1	0,5	0,9	1,2	0,5	1,0	1,0	0,8
491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril	-5,0	1,2	-3,2	2,0	5,2	-9,2	-14,2	71,3	2,7	-21,0	-16,7	56,4	1,1	1,0	0,8	0,7	0,8	0,9	0,7	0,8	0,5	2,2	2,4	1,6	1,1	2,5
521 Depósito y almacenamiento	11,4	-2,6	-6,2	8,9	4,5	9,8	9,6	13,7	-11,9	24,0	-5,6	35,7	0,6	0,8	0,6	0,5	0,6	0,7	0,6	1,2	1,5	2,0	1,2	1,9	1,8	2,5
642 Actividades de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades	-7,4	32,2	-12,0	14,3	-21,3	20,4	33,9	27,9	31,3	-7,4	17,6	-44,5	0,8	0,6	0,9	0,3	0,4	0,2	0,5	0,9	2,1	2,7	4,0	4,2	5,2	2,2
649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	7,5	6,0	-22,2	-0,9	23,9	19,1	49,2	16,5	-4,2	36,7	-2,4	-19,1	1,0	0,7	0,7	0,4	0,3	0,4	0,5	1,2	2,2	3,0	3,7	4,9	4,4	2,7
661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	36,8	-25,2	-2,9	1,8	14,4	-8,8	31,4	60,6	-1,7	14,4	-5,8	-27,6	1,1	1,1	0,4	0,5	0,4	0,5	0,6	0,9	0,8	2,8	3,3	4,1	2,9	2,4
782 Actividades de las empresas de trabajo temporal	-8,2	9,5	4,0	-5,8	-5,0	37,3	-12,4	47,1	8,1	-31,6	-36,8	90,3	1,0	0,8	0,6	0,6	0,8	1,0	0,9	2,0	1,4	2,6	2,9	2,0	1,1	2,1
811 Servicios integrales a edificios e instalaciones	10,9	5,4	19,6	9,8	2,1	1,8	13,5	39,3	12,4	22,6	11,1	-36,3	0,9	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,2	0,7	0,9	1,9	1,5	2,0	2,2	1,1
822 Actividades de los centros de llamadas	12,9	-4,2	19,0	20,1	-6,4	24,8	-20,9	66,1	-16,4	59,1	-4,9	19,5	0,9	1,1	0,7	1,1	1,1	1,0	1,0	1,7	0,7	2,3	0,8	1,6	1,4	1,4
823 Organización de convenciones y ferias de muestras	37,4	-7,5	-15,8	0,9	38,5	3,5	5,0	12,9	5,9	-8,7	-11,8	55,4	0,7	1,0	0,8	0,5	0,5	0,9	0,5	1,7	1,1	1,5	2,3	2,2	1,4	1,9
872 Asist en establec residencia para personas con discap intelectual, enfermedad mental y drogodependencia	4,0	7,9	4,7	5,6	-2,7	8,1	6,2	0,9	-25,1	146,6	-25,4	33,3	1,1	1,0	1,1	1,2	1,0	1,0	1,1	1,1	1,1	0,9	0,3	1,2	0,7	1,2
881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad	5,1	1,4	19,2	-11,2	6,0	2,4	23,8	10,0	10,6	0,7	-10,2	10,1	1,1	0,9	0,9	1,0	1,0	1,1	1,0	0,6	0,9	1,1	0,8	1,2	0,9	1,0

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Tabla 108. Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en el Resto de España y en la Comunidad de Madrid (cont.). 2002 – 2018

	Resto de España							Comunidad de Madrid						
	Coeficiente de participación							Coeficiente de participación						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
108 Fabricación de otros productos alimenticios	72,0	65,9	60,3	60,8	58,4	53,1	59,4	4,9	8,9	12,1	8,3	15,9	4,1	7,9
211 Fabricación de productos farmacéuticos de base	34,1	52,5	26,9	17,1	36,6	38,4	22,1	25,8	13,2	34,0	44,2	13,1	20,9	29,8
303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria	58,2	63,2	36,5	48,5	43,0	41,9	45,6	28,7	12,5	41,1	32,0	46,2	45,8	38,2
381 Recogida de residuos	59,7	53,9	60,7	62,7	61,2	62,0	56,2	16,0	15,3	14,6	8,4	6,6	7,4	19,6
465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones	73,6	78,8	43,7	66,0	44,9	43,4	32,3	4,3	4,1	34,7	14,5	30,8	26,5	39,1
479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos	72,9	56,6	64,2	70,9	58,6	61,5	67,2	7,2	14,1	17,7	7,5	16,2	16,1	13,1
491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril	66,5	59,3	49,7	44,0	47,8	54,9	40,8	12,5	8,3	33,6	37,7	24,6	17,7	39,1
521 Depósito y almacenamiento	36,0	48,0	39,0	30,1	36,1	43,6	38,2	18,7	23,7	30,6	18,5	28,7	28,3	37,9
642 Actividades de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades	49,5	38,3	53,0	16,9	25,9	14,3	28,1	13,9	32,7	40,9	64,6	65,2	80,2	33,5
649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	58,6	42,2	42,8	23,9	16,1	23,1	30,4	17,8	34,2	46,1	59,1	75,8	67,7	41,0
661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	64,3	64,2	23,0	27,4	26,3	27,7	36,3	13,3	11,8	41,8	52,0	63,0	44,9	37,1
782 Actividades de las empresas de trabajo temporal	61,3	47,6	37,5	37,5	48,0	60,0	57,7	30,9	20,8	39,9	46,6	31,4	17,4	32,1
811 Servicios integrales a edificios e instalaciones	53,6	60,9	58,5	62,2	63,3	58,2	73,9	10,9	13,2	29,3	24,3	30,7	33,4	16,6
822 Actividades de los centros de llamadas	55,4	67,9	40,9	63,8	68,3	58,8	63,6	26,1	11,0	34,6	13,2	24,7	21,9	21,8
823 Organización de convenciones y ferias de muestras	42,3	61,8	45,8	28,7	33,2	52,5	31,2	26,1	17,0	23,0	36,0	34,0	21,8	29,2
872 Asist en establec residenci para personas con discap intelectual, enfermedad mental y drogodependencia	63,9	60,6	64,5	70,0	61,6	63,1	66,8	16,0	16,2	14,1	4,0	19,2	11,6	18,6
881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad	66,8	55,3	56,8	59,3	62,6	68,0	63,3	9,8	13,2	17,3	13,4	18,2	14,2	15,3

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Tabla 109. Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid. Indicadores de condiciones laborales del empleo en el Resto de España y en la Comunidad de Madrid (cont.) 2002 – 2018

	Resto de España								Comunidad de Madrid								Resto de España								Comunidad de Madrid							
	% jornada parcial								% jornada parcial								% empleo temporal								% empleo temporal							
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018		2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018		2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018		2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	
108 Fabricación de otros productos alimenticios	5,5	5,1	2,4	12,2	6,4	5,9	4,7	0,0	0,0	0,0	0,0	18,8	0,0	0,0	23,6	20,8	23,9	21,9	19,2	21,7	27,4	0,0	24,2	18,4	47,3	0,0	0,0	33,6				
211 Fabricación de productos farmacéuticos de base	2,1	4,4	0,0	3,2	4,9	6,2	0,0	0,0	0,0	0,0	3,9	35,9	0,0	0,0	29,5	9,0	22,8	2,9	11,9	8,4	8,3	9,3	0,0	25,0	14,0	0,0	40,6	0,0				
303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria	0,0	2,0	0,0	1,6	1,1	0,0	4,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	19,6	37,5	28,4	27,2	21,2	39,4	26,0	8,8	0,0	0,0	10,6	3,5	5,6	18,1				
381 Recogida de residuos	0,6	9,8	3,7	4,6	10,5	2,6	8,0	7,4	6,6	12,2	56,0	0,0	39,4	0,0	29,9	24,4	18,5	12,3	13,5	11,6	18,9	12,4	50,3	0,0	35,9	44,8	0,0	19,0				
465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones	10,1	10,4	6,3	5,7	2,2	3,6	1,9	0,0	56,1	0,0	24,0	0,0	0,0	0,0	43,2	46,3	21,0	18,9	12,5	17,9	8,2	0,0	0,0	25,9	47,6	0,0	0,0	0,0				
479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos	8,2	11,3	25,4	25,3	23,4	21,7	18,5	0,0	13,1	40,8	1,9	10,1	39,2	26,3	33,1	33,8	48,7	33,8	28,1	40,9	19,6	17,5	28,8	56,6	37,3	20,4	45,5	33,5				
491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril	1,6	8,0	0,0	3,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	16,3	0,0	0,0	0,0	7,2	23,0	28,7	3,2	2,7	0,0	1,2	1,5	0,0	0,0	6,3	0,0	0,0	0,0	9,5				
521 Depósito y almacenamiento	20,7	6,3	8,2	21,5	17,3	16,4	5,8	0,0	0,0	0,0	9,7	9,8	0,0	17,1	42,8	27,2	17,5	20,0	31,6	26,3	19,3	0,0	0,0	12,2	23,5	16,5	10,8	31,3				
642 Actividades de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades	0,0	0,0	0,0	24,5	5,7	12,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	6,9	0,0	0,0	28,8	0,0	0,0	13,9	7,3	0,0	100,0	0,0	23,9	0,0	13,7	7,2	0,0				
649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	0,0	0,0	5,3	8,8	7,5	17,7	21,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	17,0	9,9	5,2	8,1	24,0	0,0	0,0	0,0	1,8	39,0	14,3	16,3	0,0	16,6	17,8	4,0				
661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	3,3	15,9	12,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	13,7	31,8	17,8	0,0	32,6	8,7	37,2	21,8	47,6	0,0	6,6	36,6	100,0	100,0	25,4	0,0	41,6	0,0	32,6				
782 Actividades de las empresas de trabajo temporal	13,9	11,3	39,6	29,8	29,1	12,5	24,1	33,6	0,0	0,0	13,8	27,3	0,0	11,9	26,2	30,8	57,2	35,9	72,5	31,4	51,6	16,7	67,2	32,1	80,0	59,3	56,9	50,4				
811 Servicios integrales a edificios e instalaciones	20,0	23,4	17,9	16,5	23,1	20,5	25,0	46,3	0,0	22,4	22,5	0,0	24,2	6,2	26,3	39,9	35,5	42,2	30,1	28,2	29,5	24,4	0,0	50,3	31,3	22,0	18,7	25,0				
822 Actividades de los centros de llamadas	17,2	32,7	28,5	29,6	24,6	29,5	33,3	8,2	100,0	27,1	74,4	12,3	13,9	4,2	20,0	40,8	53,3	46,0	40,9	40,3	34,0	50,8	51,7	30,4	87,8	23,2	71,1	76,1				
823 Organización de convenciones y ferias de muestras	30,9	16,8	14,3	27,9	29,2	24,2	19,5	12,7	58,7	0,0	21,8	42,3	0,0	32,4	29,1	27,7	37,8	49,5	30,1	56,1	69,7	55,8	0,0	30,6	33,3	42,4	0,0	59,1				
872 Asist en establec residenci para personas con discap intelectual, enfermedad mental y drogodependencia	3,4	8,3	5,5	10,9	18,2	11,5	16,6	23,5	0,0	0,0	0,0	46,8	0,0	19,1	25,0	30,1	21,6	26,4	19,6	29,8	31,1	0,0	22,4	0,0	100,0	12,7	0,0	32,5				
881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con	8,7	10,7	36,0	40,2	43,5	40,7	40,3	0,0	6,2	39,8	21,0	36,7	30,0	53,2	31,8	31,0	45,8	34,1	18,7	36,7	27,0	52,0	0,0	24,8	11,5	18,2	11,5	26,2				

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid

Desempeño en el Resto de España

Situación actual (2018) y evolución 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018

Actividades con mayor crecimiento del empleo en el Resto de España que en la Comunidad de Madrid:

811 Servicios integrales a edificios e instalaciones

822 Actividades de los centros de llamadas

Actividades con mejor rendimiento en términos de especialización regional en el Resto de España que en la Comunidad de Madrid:

108 Fabricación de otros productos alimenticios

479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos

811 Servicios integrales a edificios e instalaciones

Actividades con mayores porcentajes de empleo con jornada parcial y/o contratos temporales:

479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos

782 Actividades de las empresas de trabajo temporal

811 Servicios integrales a edificios e instalaciones

822 Actividades de los centros de llamadas

823 Organización de convenciones y ferias de muestras

881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad

5.2. Las actividades en expansión

Situación actual (2018)

La comparativa del desempeño en el Resto de España y en la Comunidad de Madrid de las actividades en expansión, 13 en total, presenta los siguientes resultados (Tabla 110 y Tabla 111):

- Al igual que para las actividades emergentes, el desempeño promedio de este conjunto de actividades, en términos de la tasa anualizada de crecimiento del empleo 2002-2018 y del coeficiente de especialización regional del empleo en 2018, es menor en el Resto de España (3,1% y 0,8, respectivamente) que en la Comunidad de Madrid (6,5% y 1,6). En cuanto a la participación competitiva en el empleo nacional de estas actividades, ésta es mucho mayor en el Resto de España en 2018 que en la Comunidad de Madrid, lo que se explica por la gran diferencia de población ocupada en términos absolutos entre ambos territorios (a favor del Resto de España).
- A nivel de cada actividad económica, también el rendimiento en función del crecimiento anualizado del empleo y de la especialización regional de estas

actividades es mayor en la Comunidad de Madrid que en el Resto de España en la actualidad, con la excepción de la actividad 791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos, con mayor crecimiento del empleo en el Resto de España en 2018 (6,4% y 5,6% en la Comunidad de Madrid).

- Por el contrario, la participación competitiva del empleo a nivel nacional de esta tipología de actividades es algo mayor en el Resto de España que en la Comunidad de Madrid, excepto en las actividades 602 Actividades de programación y emisión de televisión y 731 Publicidad, aunque en ambos casos supera el 34%.
- En cuanto al tipo de jornada y el tipo de contrato, en promedio, el Resto de España presenta mayores porcentajes de empleo con jornada parcial y con empleo temporal que la Comunidad de Madrid en esta tipología de actividades en 2018, con valores promedio de 18,7% y 27,1%, respectivamente, en la primera, y de 12,0% y 15,8% en la región madrileña. Este patrón se repite también a nivel de cada una de las actividades en expansión.

Tabla 110. Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento en el Resto de España y en la Comunidad de Madrid. Año 2018

	Resto de España			Comunidad de Madrid		
	Tasa de crecimiento anualizada 2002-2018	Coefficiente de participación 2018	Coefficiente de concentración 2018	Tasa de crecimiento anualizada 2002-2018	Coefficiente de participación 2018	Coefficiente de concentración 2018
464 Comercio al por mayor de artículos de uso doméstico	-0,6	57,7	0,9	6,4	17,2	1,1
493 Otro transporte terrestre de pasajeros	0,7	51,0	0,8	6,4	21,4	1,4
562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas	3,0	55,3	0,9	8,7	20,7	1,3
602 Actividades de programación y emisión de televisión	1,3	34,0	0,6	4,8	38,6	2,5
683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros	6,0	53,7	0,9	8,6	19,4	1,3
702 Actividades de consultoría de gestión empresarial	5,3	41,2	0,7	10,0	26,8	1,7
731 Publicidad	0,6	34,5	0,6	4,6	36,3	2,3
791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos	6,4	49,9	0,8	5,6	33,4	2,2
851 Educación preprimaria	4,3	56,0	0,9	6,6	23,5	1,5
862 Actividades médicas y odontológicas	2,9	55,1	0,9	7,4	16,7	1,1
869 Otras actividades sanitarias	3,2	50,4	0,8	5,6	20,9	1,4
873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con discapacidad física	5,0	61,7	1,0	6,2	15,7	1,0
920 Actividades de juegos de azar y apuestas	2,9	60,6	1,0	4,5	24,1	1,6
PROMEDIO	3,1	50,9	0,8	6,5	24,2	1,6

Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

Tabla 111. Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid. Comparación de las condiciones laborales del empleo en el Resto de España y en la Comunidad de Madrid. Año 2018

	Resto de España		Comunidad de Madrid	
	% Jornada parcial 2018	% empleo temporal 2018	% Jornada parcial 2018	% empleo temporal 2018
464 Comercio al por mayor de artículos de uso doméstico	5,2	15,7	0,0	7,0
493 Otro transporte terrestre de pasajeros	10,6	25,2	2,4	2,4
562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas	54,3	46,4	39,3	16,0
602 Actividades de programación y emisión de televisión	13,9	21,9	13,4	10,4
683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros	23,2	25,7	7,6	17,0
702 Actividades de consultoría de gestión empresarial	15,9	19,3	10,3	17,3
731 Publicidad	11,2	38,9	6,3	9,7
791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos	20,5	30,0	12,2	24,8
851 Educación preprimaria	18,6	30,6	12,1	18,1
862 Actividades médicas y odontológicas	16,9	25,3	14,1	14,1
869 Otras actividades sanitarias	20,5	23,3	19,3	18,9
873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con discapacidad física	16,6	31,8	5,3	27,3
920 Actividades de juegos de azar y apuestas	16,1	17,6	13,1	22,9

Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

Evolución 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018

La comparativa del desempeño en el Resto de España y en la Comunidad de Madrid de las actividades en expansión, 13 en total, presenta los siguientes resultados (Tabla 112, Tabla 113 y Tabla 114):

- Las actividades en expansión han tenido un desempeño discreto a lo largo de las tres fases del ciclo económico en el Resto de España, con moderadas tasas de crecimiento del empleo (con excepciones muy puntuales), y escasas variaciones de sus coeficientes de participación competitiva en el empleo nacional y de especialización regional del empleo, que en este último caso ha superado la unidad para muy pocas actividades, a lo largo de los tres subperiodos. Es por ello que ninguna actividad resulta destacable, en términos de la evolución de su rendimiento a lo largo del ciclo, cuando se compara el Resto de España y la Comunidad de Madrid.
- Como se ha indicado para el periodo total, también para las diferentes fases del ciclo, la mayoría de estas actividades muestran unos porcentajes de empleo con jornada parcial y con contratos temporales más elevados en el Resto de España que en la Comunidad de Madrid. En ambos territorios, no obstante, sobresalen por ambas condiciones laborales las actividades 562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas, 869 Otras actividades sanitarias, 873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con discapacidad física, y 920 Actividades de juegos de azar y apuestas.

Tabla 112. Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en el Resto de España y la Comunidad de Madrid. 2002 - 2018

	Resto de España												Comunidad de Madrid													
	Tasa de crecimiento						Tasas de crecimiento						Coficiente de concentración						Coficiente de concentración							
	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
	464 Comercio al por mayor de artículos de uso doméstico	-0,9	7,6	-10,2	-2,2	13,3	-3,6	27,8	11,7	-13,7	35,6	-4,4	-0,1	1,2	1,1	1,1	1,0	0,8	1,0	0,9	0,5	0,9	1,0	0,8	1,3	1,1
493 Otro transporte terrestre de pasajeros	1,7	1,5	1,0	-0,8	2,2	-2,2	19,0	12,5	5,6	-3,6	-6,5	5,1	0,9	1,0	0,9	0,9	0,8	0,9	0,8	0,7	1,1	1,4	1,5	1,4	1,2	1,4
562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas	0,7	-0,4	-2,8	16,5	-3,1	17,6	14,6	14,3	3,0	-22,7	70,1	-6,9	1,1	1,1	0,9	0,8	1,0	0,8	0,9	0,7	1,0	1,2	1,3	0,8	1,8	1,3
602 Actividades de programación y emisión de televisión	25,4	-10,1	-6,3	-16,3	15,3	8,9	4,3	19,7	-10,3	22,0	13,5	-6,2	0,7	1,0	0,7	0,7	0,5	0,6	0,6	1,9	1,4	2,5	2,0	3,0	3,4	2,5
683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros	25,1	0,7	-8,1	16,1	1,3	13,9	41,6	2,7	-2,9	-1,0	-10,0	31,1	1,0	1,0	0,8	0,8	0,9	0,9	0,9	1,0	1,4	1,3	1,4	1,2	1,0	1,3
702 Actividades de consultoría de gestión empresarial	2,4	-3,2	11,4	-1,7	18,1	6,1	30,2	6,0	6,7	25,7	-4,9	-3,1	0,9	0,7	0,6	0,7	0,6	0,7	0,7	1,2	1,8	2,1	2,0	2,7	2,1	1,7
731 Publicidad	15,5	-5,5	-9,0	4,6	3,3	2,8	5,1	13,1	3,1	1,1	-6,8	9,9	0,7	0,8	0,7	0,6	0,6	0,6	0,6	1,6	1,4	1,9	2,6	2,4	2,2	2,3
791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos	18,6	7,9	1,9	-9,0	9,8	9,4	7,3	-12,7	2,1	4,1	20,1	30,2	0,6	0,7	0,8	1,0	0,8	0,9	0,8	1,9	1,6	1,0	1,1	1,3	1,6	2,2
851 Educación preprimaria	4,0	-3,4	4,1	14,8	5,1	6,0	-7,4	28,7	4,2	-7,6	12,0	13,9	1,0	1,0	0,9	0,8	0,9	0,9	0,9	1,2	0,8	1,7	1,4	1,2	1,3	1,5
862 Actividades médicas y odontológicas	2,1	6,2	2,6	3,1	5,2	-2,6	21,4	-5,4	13,7	6,5	0,3	3,9	1,1	1,0	1,0	1,0	0,9	1,0	0,9	0,7	1,0	0,7	1,0	1,1	1,0	1,1
869 Otras actividades sanitarias	1,9	2,7	2,9	1,7	6,9	4,3	0,8	18,4	1,9	-26,3	27,3	21,5	1,0	0,9	0,9	0,9	1,0	0,9	0,8	1,1	1,0	1,5	1,4	0,8	1,1	1,4
873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con	12,2	3,5	3,7	0,8	7,4	1,5	15,2	-6,0	13,3	1,8	1,1	8,4	1,0	1,1	1,0	1,0	0,9	1,0	1,0	0,8	1,0	0,7	0,9	0,9	0,9	1,0
920 Actividades de juegos de azar y apuestas	4,8	13,2	-9,3	15,9	10,0	-7,4	-0,2	4,3	8,0	2,5	-8,4	22,2	1,1	0,9	1,2	0,9	1,0	1,0	1,0	1,4	1,0	1,0	1,5	1,3	0,9	1,6

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Tabla 113. Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en el Resto de España y en la Comunidad de Madrid (cont.). 2002 – 2018

	Resto de España							Comunidad de Madrid						
	Coeficiente de participación							Coeficiente de participación						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
464 Comercio al por mayor de artículos de uso doméstico	74,6	64,0	64,1	60,8	50,3	59,8	57,7	7,4	13,7	15,3	12,4	19,7	16,6	17,2
493 Otro transporte terrestre de pasajeros	56,8	59,9	55,7	53,0	50,6	53,0	51,0	10,0	16,9	21,4	24,3	22,0	19,3	21,4
562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas	68,8	65,2	51,9	46,8	60,0	46,5	55,3	10,8	15,1	18,1	20,7	11,7	27,8	20,7
602 Actividades de programación y emisión de televisión	43,8	58,4	42,0	42,9	29,8	34,4	34,0	28,7	22,1	37,4	31,9	47,1	52,6	38,6
683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros	61,6	61,4	50,1	48,6	54,8	54,6	53,7	15,2	22,0	19,1	23,1	18,9	14,9	19,4
702 Actividades de consultoría de gestión empresarial	55,5	42,6	37,0	43,4	34,8	41,1	41,2	18,0	28,3	32,3	31,9	41,8	32,0	26,8
731 Publicidad	43,3	50,5	40,1	34,0	33,4	36,3	34,5	24,6	21,6	29,5	41,1	37,8	33,4	36,3
791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos	38,7	44,9	49,8	60,5	49,5	53,7	49,9	29,4	25,3	14,9	18,3	19,6	25,4	33,4
851 Educación preprimaria	61,4	60,1	53,1	46,7	56,9	57,2	56,0	18,1	12,5	26,1	23,1	18,2	20,8	23,5
862 Actividades médicas y odontológicas	66,0	59,1	61,0	58,4	57,2	60,9	55,1	10,1	15,2	11,1	16,1	16,8	16,2	16,7
869 Otras actividades sanitarias	59,8	57,5	53,2	54,1	57,5	53,6	50,4	17,2	16,0	22,7	22,1	12,4	16,3	20,9
873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con	58,2	65,5	62,0	58,6	57,2	62,5	61,7	12,4	15,1	10,7	14,5	14,4	14,0	15,7
920 Actividades de juegos de azar y apuestas	66,2	55,6	70,8	55,9	62,1	62,9	60,6	20,6	14,9	14,8	23,5	20,4	14,4	24,1

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Tabla 114. Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid. Indicadores de condiciones laborales del empleo en el Resto de España y en la Comunidad de Madrid (cont.) 2002 – 2018

	Resto de España								Comunidad de Madrid								Resto de España								Comunidad de Madrid							
	% jornada parcial								% jornada parcial								% empleo temporal								% empleo temporal							
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018		2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018		2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018		2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	
464 Comercio al por mayor de artículos de uso doméstico	3,8	5,2	8,5	7,6	12,7	8,4	5,2	0,0	5,1	11,9	9,0	19,9	0,0	0,0	25,8	29,5	17,1	14,8	16,9	9,2	15,7	19,1	0,0	20,5	9,0	16,7	4,3	7,0				
493 Otro transporte terrestre de pasajeros	3,2	7,9	12,5	12,5	11,5	11,7	10,6	6,0	2,8	2,8	8,0	8,0	3,5	2,4	27,3	26,8	25,3	23,7	25,3	34,4	25,2	20,3	23,4	15,7	10,3	23,3	2,6	2,4				
562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas	9,8	17,5	41,5	63,4	62,4	63,8	54,3	12,2	10,8	41,6	35,8	49,1	33,1	39,3	57,7	44,0	50,4	34,5	33,1	41,2	46,4	0,0	15,8	32,0	15,2	17,5	20,4	16,0				
602 Actividades de programación y emisión de televisión	15,2	25,6	7,5	6,9	7,9	13,6	13,9	0,0	24,7	14,2	7,8	5,9	3,2	13,4	44,3	41,7	50,1	23,6	31,4	13,0	21,9	9,5	37,7	26,6	26,7	48,7	7,1	10,4				
683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros	22,5	16,1	13,1	13,3	16,4	15,4	23,2	0,0	12,8	11,9	15,2	18,3	12,2	7,6	29,6	36,0	17,9	19,5	15,2	17,8	25,7	21,2	10,0	3,8	5,5	17,6	16,6	17,0				
702 Actividades de consultoría de gestión empresarial	16,5	33,1	11,9	17,8	10,9	14,0	15,9	14,8	19,7	0,0	18,3	5,8	8,9	10,3	17,0	39,7	31,3	15,9	12,6	11,7	19,3	25,0	33,3	0,0	13,2	22,8	17,9	17,3				
731 Publicidad	14,1	25,3	13,4	17,2	17,4	20,8	11,2	12,8	16,7	3,6	6,8	4,1	18,8	6,3	35,8	37,5	40,9	26,3	44,1	36,1	38,9	8,4	9,6	9,3	9,4	32,3	33,8	9,7				
791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos	6,1	13,8	13,8	20,3	11,3	22,0	20,5	3,9	0,0	6,8	0,0	5,1	4,6	12,2	22,3	34,6	30,5	29,7	30,3	31,6	30,0	15,1	0,0	29,4	8,9	21,8	6,2	24,8				
851 Educación preprimaria	17,1	18,1	16,8	12,3	18,3	18,0	18,6	8,0	0,0	17,5	12,8	0,0	25,2	12,1	29,8	40,1	30,5	33,1	29,2	23,2	30,6	17,3	0,0	23,3	38,6	23,0	21,5	18,1				
862 Actividades médicas y odontológicas	5,3	10,2	10,7	17,5	18,3	17,5	16,9	0,0	8,2	28,1	21,5	19,8	17,8	14,1	26,7	31,9	26,6	20,9	24,6	18,7	25,3	39,3	26,9	19,8	31,4	17,1	19,0	14,1				
869 Otras actividades sanitarias	10,7	7,6	14,7	14,8	23,5	22,4	20,5	7,0	3,2	12,9	34,6	14,0	16,8	19,3	33,2	28,4	33,1	15,6	22,7	27,7	23,3	22,6	43,0	36,0	3,6	8,7	21,3	18,9				
873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con	7,5	13,9	9,7	14,8	16,0	15,4	16,6	11,5	14,2	10,0	9,9	0,0	11,9	5,3	32,2	31,4	33,4	25,4	26,0	29,3	31,8	24,9	26,8	49,1	29,2	24,0	54,6	27,3				
920 Actividades de juegos de azar y apuestas	11,0	26,4	4,7	12,7	12,8	5,0	16,1	0,0	14,2	20,6	8,4	22,8	0,0	13,1	41,4	46,5	23,3	23,4	29,7	22,2	17,6	34,0	16,1	29,2	8,6	26,3	5,2	22,9				

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid

Desempeño en el Resto de España

Situación actual (2018) y evolución 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018

No se identifican claramente, en función de los indicadores relativos al crecimiento del empleo y a la especialización regional, actividades en expansión con mejor desempeño en el Resto de España que en la Comunidad de Madrid.

En general, las actividades en expansión en el Resto de España presentan una mayor especialización regional que en la Comunidad de Madrid, esencialmente debido al mayor tamaño en términos de territorio y empleo de la primera.

En términos medios y para la mayoría de las actividades emergentes, los porcentajes de empleo con jornada parcial y con contratos temporales son mayores en el Resto de España que en la Comunidad de Madrid.

5.3. Las actividades maduras

Situación actual (2018)

La comparativa del desempeño en el Resto de España y en la Comunidad de Madrid de las actividades maduras, 55 en total, presenta los siguientes resultados (Tabla 115 y Tabla 116):

- En términos de tasas anualizadas de crecimiento del empleo en el periodo 2002-2018, esta tipología de actividades presenta un desempeño en promedio en el Resto de España (1,5%) similar al de la Comunidad de Madrid (1,3%). Sobresale el coeficiente de especialización regional del empleo promedio las actividades maduras en la Comunidad de Madrid (1,3) sobre el correspondiente al Resto de España (0,9). Y de nuevo el coeficiente promedio de participación competitiva en el empleo regional de estas actividades en el Resto de España (57,2%) supera a su homólogo en la Comunidad de Madrid (20,3%), por razón de la gran diferencia de población ocupada entre ambos territorios. Con estos valores de los indicadores de rendimiento, no se puede afirmar qué territorio de los comparados tiene mejor desempeño global de esta tipología de actividades.
- A nivel de actividades individuales, las que presentan mejor rendimiento en 2018 en el Resto de España, en términos de crecimiento anualizado y de especialización regional del empleo, en comparación con la Comunidad de Madrid, son: 463 Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco, 662 Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones + 663 Actividades de gestión de fondos, 692 Actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría y asesoría fiscal, 749 Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.o.p, 813 Actividades de jardinería, 841 Administración Pública y de la política económica y social y 842 Prestación de servicios a la comunidad en general. No obstante, hay que señalar que las diferencias en el rendimiento de estas actividades en ambos territorios no son muy marcadas. A éstas se añaden las actividades: 107 Fabricación de productos de panadería y pastas alimenticias, 162 Fabricación de productos de madera, corcho, cestería y espartería, 432 Instalaciones eléctricas, de fontanería y otras instalaciones en

obras de construcción, 452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor, 461 Intermediarios del comercio, 467 Otro comercio al por mayor especializado, 471 Comercio al por menor en establecimientos no especializados, 477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados y 563 Establecimientos de bebidas, que presentan mayor especialización regional del empleo en el Resto de España que en la Comunidad de Madrid.

- En promedio, en 2018 este grupo de actividades presenta porcentajes de empleo con jornada parcial y con contrato temporal más elevados en el Resto de España (15,6% y 28,1%) que en la Comunidad de Madrid (12,6% y 19,4%). Algunas actividades con elevados porcentajes de empleo con jornada parcial y contrato temporal coinciden en ambos territorios, como es el caso de: 561 Restaurantes y puestos de comidas, 563 Establecimientos de bebidas, 619 Otras actividades de telecomunicaciones, 855 Otra educación, 889 Otras actividades de servicios sociales sin alojamiento, 900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos, 931 Actividades deportivas y 970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico. Además, las actividades 439 Otras actividades de construcción especializada y 861 Actividades hospitalarias tienen elevada contratación temporal en ambos territorios. A lo que se suma las actividades 721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas, 813 Actividades de jardinería, 821 Actividades administrativas y auxiliares de oficina + 829 Actividades de apoyo a las empresas n.c.o.p, 949 Otras actividades asociativas y 960 Otros servicios personales, con mayor contratación temporal en el Resto de España que en la Comunidad de Madrid.

Tabla 115. Actividades maduras en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento en el Resto de España y en la Comunidad de Madrid. Año 2018

	Resto de España			Comunidad de Madrid		
	Tasa de crecimiento anualizada 2002-2018	Coefficiente de participación 2018	Coefficiente de concentración 2018	Tasa de crecimiento anualizada 2002-2018	Coefficiente de participación 2018	Coefficiente de concentración 2018
107 Fabricación de productos de panadería y pastas alimenticias	1,0	70,7	1,2	-0,9	4,6	0,3
162 Fabricación de productos de madera, corcho, cestería y espartería	-3,8	70,0	1,1	0,4	13,8	0,9
172 Fabricación de artículos de papel y de cartón	-0,2	48,6	0,8	0,4	16,3	1,1
259 Fabricación de otros productos metálicos	-1,3	43,3	0,7	-1,3	14,6	0,9
351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica	0,3	54,0	0,9	2,7	22,8	1,5
432 Instalaciones eléctricas, de fontanería y otras instalaciones en obras de construcción	-1,9	58,7	1,0	0,0	13,3	0,9
439 Otras actividades de construcción especializada	0,8	67,3	1,1	1,2	17,4	1,1
451 Venta de vehículos de motor	-0,9	64,5	1,1	1,3	18,4	1,2
452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	0,3	65,3	1,1	-0,4	12,1	0,8
461 Intermediarios del comercio	1,0	64,4	1,1	3,2	13,1	0,9
463 Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco	3,0	78,2	1,3	2,1	7,0	0,5
466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros	-2,0	57,1	0,9	1,3	17,7	1,1
467 Otro comercio al por mayor especializado	0,3	66,0	1,1	2,4	14,6	0,9
471 Comercio al por menor en establecimientos no especializados	2,3	64,3	1,1	2,9	13,6	0,9
472 Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en establecimientos especializados	0,8	58,8	1,0	2,3	14,9	1,0
474 Comercio al por menor de equ para las TIC en establecimientos especializados	-0,3	55,6	0,9	1,6	20,0	1,3
475 Comercio al por menor de otros artículos de uso doméstico en establecimientos especializados	-0,3	70,7	1,2	-1,2	10,5	0,7
476 Comercio al por menor de artículos culturales y recreativos en establecimientos especializados	0,6	62,6	1,0	0,0	14,8	1,0
477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados	1,0	62,9	1,0	1,8	13,5	0,9
511 Transporte aéreo de pasajeros	0,0	33,0	0,5	-0,1	47,0	3,0
522 Actividades anexas al transporte	5,5	54,9	0,9	4,1	18,5	1,2
551 Hoteles y alojamientos similares	4,7	76,0	1,2	-1,1	6,9	0,4
561 Restaurantes y puestos de comidas	2,9	66,3	1,1	1,9	12,2	0,8
563 Establecimientos de bebidas	1,2	68,3	1,1	1,5	14,9	1,0
591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión	-2,6	34,4	0,6	3,2	44,9	2,9
611 Telecomunicaciones por cable	-0,8	38,8	0,6	2,2	46,5	3,0
612 Telecomunicaciones inalámbricas	1,8	53,9	0,9	-1,9	28,6	1,9

Continúa en la siguiente página...

	Resto de España			Comunidad de Madrid		
	Tasa de crecimiento anualizada 2002-2018	Coefficiente de participación 2018	Coefficiente de concentración 2018	Tasa de crecimiento anualizada 2002-2018	Coefficiente de participación 2018	Coefficiente de concentración 2018
613 Telecomunicaciones por satélite	-4,0	15,8	0,3	2,5	78,6	5,1
619 Otras actividades de telecomunicaciones	-2,7	57,2	0,9	-3,8	34,8	2,3
620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática	7,2	35,0	0,6	4,4	36,3	2,3
641 Intermediación monetaria	-1,4	47,6	0,8	-0,5	34,2	2,2
651 Seguros	0,1	42,0	0,7	3,7	36,4	2,4
662 Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones + 663 Actividades de gestión de fondos	6,6	67,7	1,1	0,1	9,1	0,6
691 Actividades jurídicas	3,1	52,9	0,9	1,1	20,4	1,3
692 Actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría y asesoría fiscal	3,7	59,5	1,0	-1,6	11,6	0,7
711 Serv técn de arqu e ing y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico	1,9	45,8	0,8	4,3	28,4	1,8
721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas	3,0	40,3	0,7	4,0	25,4	1,6
741 Actividades de diseño especializado	5,3	51,1	0,8	-1,1	13,4	0,9
749 Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.o.p	6,6	60,0	1,0	1,8	13,0	0,8
801 Actividades de seguridad privada	1,9	49,3	0,8	0,8	27,2	1,8
813 Actividades de jardinería	3,6	62,4	1,0	0,2	14,3	0,9
821 Actividades administrativas y auxiliares de oficina + 829 Actividades de apoyo a las empresas n.c.o.p	4,8	54,2	0,9	-0,7	19,4	1,3
841 Administración Pública y de la política económica y social	1,2	65,9	1,1	0,1	15,3	1,0
842 Prestación de servicios a la comunidad en general	2,7	67,3	1,1	1,9	16,8	1,1
852 Educación primaria	1,5	62,6	1,0	2,3	14,8	1,0
853 Educación secundaria	1,8	62,5	1,0	1,3	13,2	0,9
854 Educación postsecundaria	1,6	56,5	0,9	4,2	22,3	1,4
855 Otra educación	1,6	58,5	1,0	3,4	20,6	1,3
861 Actividades hospitalarias	2,8	61,1	1,0	3,9	15,7	1,0
889 Otros actividades de servicios sociales sin alojamiento	2,8	55,1	0,9	0,6	12,2	0,8
900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos	3,6	59,4	1,0	2,7	18,0	1,2
931 Actividades deportivas	4,1	57,9	1,0	-0,2	17,5	1,1
949 Otras actividades asociativas	3,8	66,8	1,1	1,9	15,8	1,0
960 Otros servicios personales	2,9	67,0	1,1	2,7	12,7	0,8
970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico	1,3	54,0	0,9	1,0	24,2	1,6
PROMEDIO	1,5	57,2	0,9	1,3	20,3	1,3

Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

Tabla 116. Actividades maduras en la Comunidad de Madrid. Comparación de las condiciones laborales del empleo en el Resto de España y en la Comunidad de Madrid. Año 2018

Descripción	Resto de España		Comunidad de Madrid	
	% jornada parcial 2018	% empleo temporal 2018	% jornada parcial 2018	% empleo temporal 2018
107 Fabricación de productos de panadería y pastas alimenticias	17,6	28,6	18,5	0,0
162 Fabricación de productos de madera, corcho, cestería y espartería	3,5	24,7	8,2	11,0
172 Fabricación de artículos de papel y de cartón	10,2	24,5	0,0	17,3
259 Fabricación de otros productos metálicos	4,6	23,1	13,9	9,5
351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica	5,5	15,2	0,0	5,0
432 Instalaciones eléctricas, de fontanería y otras instalaciones en obras de construcción	5,1	28,2	7,0	19,2
439 Otras actividades de construcción especializada	6,3	53,2	0,0	33,3
451 Venta de vehículos de motor	4,8	20,5	4,2	4,8
452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	10,0	23,2	5,6	40,3
461 Intermediarios del comercio	6,6	24,4	17,7	43,0
463 Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco	7,8	32,1	0,0	17,9
466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros	8,2	11,1	5,3	7,6
467 Otro comercio al por mayor especializado	6,8	18,4	0,0	7,4
471 Comercio al por menor en establecimientos no especializados	21,8	20,0	18,7	16,1
472 Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en establecimientos especializados	20,1	28,0	14,9	18,9
474 Comercio al por menor de equ para las TIC en establecimientos especializados	12,1	25,2	14,4	0,0
475 Comercio al por menor de otros artículos de uso doméstico en establecimientos especializados	17,0	18,4	18,7	27,8
476 Comercio al por menor de artículos culturales y recreativos en establecimientos especializados	24,4	31,9	22,6	15,7
477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados	25,9	27,3	23,2	24,7
511 Transporte aéreo de pasajeros	14,4	43,3	11,0	0,0
522 Actividades anexas al transporte	9,5	22,0	9,4	24,2
551 Hoteles y alojamientos similares	10,9	36,3	18,0	27,4
561 Restaurantes y puestos de comidas	27,9	45,0	23,7	26,0
563 Establecimientos de bebidas	29,5	57,2	23,8	34,2
591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión	19,4	30,0	19,0	55,1
611 Telecomunicaciones por cable	1,2	15,6	3,4	19,8
612 Telecomunicaciones inalámbricas	16,9	30,9	0,0	0,0

Continúa en la siguiente página...

Sectores Estratégicos en la Comunidad de Madrid desde la perspectiva de generación de empleo

265/512

Descripción	Resto de España		Comunidad de Madrid	
	% jornada parcial 2018	% empleo temporal 2018	% jornada parcial 2018	% empleo temporal 2018
613 Telecomunicaciones por satélite	34,2	30,4	4,7	0,0
619 Otras actividades de telecomunicaciones	26,5	36,9	19,8	53,1
620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática	6,6	19,6	2,3	5,6
641 Intermediación monetaria	2,3	4,0	1,8	4,5
651 Seguros	9,4	9,0	4,4	11,2
662 Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones + 663 Actividades de gestión de fondos	14,3	11,3	17,3	39,0
691 Actividades jurídicas	11,5	17,4	2,8	11,6
692 Actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría y asesoría fiscal	21,5	18,4	3,7	3,5
711 Serv técn de arqu e ing y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico	8,3	27,3	6,5	10,3
721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas	11,1	47,0	0,0	16,7
741 Actividades de diseño especializado	6,1	22,8	0,0	0,0
749 Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.o.p	10,0	16,6	13,3	0,0
801 Actividades de seguridad privada	11,7	23,2	6,9	15,1
813 Actividades de jardinería	18,0	42,8	8,2	23,0
821 Actividades administrativas y auxiliares de oficina + 829 Actividades de apoyo a las empresas n.c.o.p	14,9	32,6	25,7	35,4
841 Administración Pública y de la política económica y social	7,5	26,7	1,2	17,7
842 Prestación de servicios a la comunidad en general	1,3	9,3	0,0	1,8
852 Educación primaria	14,6	24,7	29,8	20,7
853 Educación secundaria	9,5	24,1	20,5	23,7
854 Educación postsecundaria	12,5	26,4	12,8	21,7
855 Otra educación	47,8	56,9	37,0	37,9
861 Actividades hospitalarias	6,4	35,8	7,3	29,8
889 Otras actividades de servicios sociales sin alojamiento	26,0	33,8	28,1	27,7
900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos	37,2	56,5	26,7	77,1
931 Actividades deportivas	36,0	36,3	39,1	24,8
949 Otras actividades asociativas	28,1	29,3	19,8	14,8
960 Otros servicios personales	19,4	33,4	8,2	13,1
970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico	58,5	32,1	43,0	18,4

Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

Evolución 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018

La comparativa del desempeño en el Resto de España y en la Comunidad de Madrid de las actividades maduras a lo largo del ciclo económico se concreta como sigue (Tabla 117, Tabla 118 y Tabla 119):

- La evolución de esta tipología de actividades en el Resto de España ha sido acorde con la fase de ciclo económico, con crecimientos del empleo promedio del 4,6% en la fase de expansión, -1,8% en la fase de crisis y una recuperación hasta el 2,4% en la fase actual de recuperación, y una especialización regional que se ha mantenido en el 0,9 durante todo el ciclo económico. En comparación con la Comunidad de Madrid, la evolución de la tasa de variación anualizada del empleo ha sido muy similar, mientras que la especialización del empleo de la región madrileña en esta tipología de actividades se ha mantenido en 1,3 durante todo el ciclo, mayor que en el Resto de España.
- En términos de crecimiento anualizado del empleo, las actividades con mejor desempeño en el Resto de España que en la Comunidad de Madrid a lo largo del ciclo son: 439 Otras actividades de construcción especializada, 463 Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco, 466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros, 522 Actividades anexas al transporte, 662 Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones + 663 Actividades de gestión de fondos, 711 Servicios técnicos de arquitectura e ingeniería y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico.
- En términos de especialización regional del empleo, las actividades con mayores coeficientes en el Resto de España que en la Comunidad de Madrid a lo largo del ciclo económico completo son: 107 Fabricación de productos de panadería y pastas alimenticias, 162 Fabricación de productos de madera, corcho, cestería y espartería, 432 Instalaciones eléctricas, de fontanería y otras instalaciones en obras de construcción, 452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor, 461 Intermediarios del comercio, 467 Otro comercio al por mayor especializado, 471 Comercio al por menor en establecimientos no especializados, 477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados y 563 Establecimientos de bebidas.
- Las actividades que presentan mayores porcentajes de empleo con jornada parcial y con contratos temporales en el Resto de España a lo largo del ciclo son: 561 Restaurantes y puestos de comidas, 563 Establecimientos de bebidas, 855 Otra educación, 889 Otras actividades de servicios sociales sin alojamiento, 900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos, 931 Actividades deportivas y 970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico. A las que se suman las actividades 439 Otras actividades de construcción especializada y 861 Actividades hospitalarias, 619 Otras actividades de telecomunicaciones, 721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas, 813 Actividades de jardinería, 949 Otras actividades asociativas y 960 Otros servicios personales, con elevada contratación temporal a lo largo del ciclo económico.

Tabla 117. Actividades maduras en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en el Resto de España y la Comunidad de Madrid. 2002 - 2018

	Resto de España												Comunidad de Madrid													
	Tasa de crecimiento						Tasas de crecimiento						Coeficiente de concentración						Coeficiente de concentración							
	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
	107 Fabricación de productos de panadería y pastas alimenticias	9,4	-3,1	0,3	-2,5	-4,3	5,2	8,6	19,1	-22,0	19,7	-3,6	-9,9	1,0	1,2	1,1	1,3	1,1	1,1	1,2	0,4	0,4	0,7	0,3	0,4	0,4
162 Fabricación de productos de madera, corcho, cestería y espartería	-2,8	0,1	-15,0	-4,3	-0,9	11,6	38,3	-26,3	-23,5	-23,8	32,5	70,3	1,2	1,0	1,1	1,1	1,3	1,2	1,1	0,5	1,1	0,5	0,3	0,2	0,4	0,9
172 Fabricación de artículos de papel y de cartón	3,6	-6,4	9,2	-11,1	12,0	-12,9	-24,4	37,9	-17,3	95,8	-17,5	-11,8	0,7	1,0	0,7	0,9	0,7	0,7	0,8	0,9	0,5	1,1	0,4	1,6	0,9	1,1
259 Fabricación de otros productos metálicos	5,5	-3,9	-4,1	-15,9	14,1	-0,3	-44,5	67,3	5,6	-34,2	2,9	33,5	0,9	0,9	0,7	0,8	0,7	0,9	0,7	1,2	0,2	0,7	1,1	0,7	0,6	0,9
351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica	1,7	5,4	6,5	-8,9	-1,9	-9,4	8,9	-9,1	-0,6	55,9	-11,5	-7,8	1,0	1,0	1,1	1,2	0,9	0,9	0,9	1,1	1,4	1,0	0,8	1,7	1,5	1,5
432 Instalaciones eléctricas, de fontanería y otras instalaciones en obras de construcción	5,8	-3,4	-9,3	-3,3	1,8	2,8	16,6	-3,2	-8,6	-6,8	-11,6	21,6	1,1	1,1	1,0	1,0	0,9	1,0	1,0	0,8	1,0	0,9	0,8	0,8	0,7	0,9
439 Otras actividades de construcción especializada	10,3	1,1	-10,3	-5,3	10,3	7,6	-4,7	11,2	-11,2	-5,2	15,3	16,8	1,1	1,2	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,0	0,7	0,9	0,8	0,9	0,9	1,1
451 Venta de vehículos de motor	0,5	6,3	-11,5	-3,4	-5,5	17,8	5,0	19,3	-8,5	-28,1	35,3	-2,6	1,1	1,0	1,0	1,0	1,1	0,9	1,1	0,8	0,9	1,3	1,4	0,9	1,4	1,2
452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	3,1	1,2	-2,2	0,7	2,3	-2,2	-16,1	37,4	-8,4	3,7	3,9	-13,0	1,1	1,1	1,0	1,0	1,1	1,1	1,1	0,9	0,5	1,1	0,8	1,0	1,0	0,8
461 Intermediarios del comercio	1,5	-0,9	5,7	-3,5	10,8	-10,3	39,0	-14,3	0,2	16,9	-29,8	20,3	1,2	1,0	0,9	1,0	0,9	1,1	1,1	0,7	1,4	0,9	0,7	1,0	0,5	0,9
463 Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco	3,4	11,5	-1,2	-1,3	8,2	-2,3	14,3	7,0	-33,3	103,8	-1,1	-2,4	1,2	1,1	1,2	1,4	1,3	1,3	1,3	0,5	0,6	0,6	0,1	0,5	0,5	0,5
466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros	-3,1	-0,5	-7,6	3,9	-1,9	3,0	8,2	20,1	-22,5	14,3	5,1	3,8	1,1	1,0	0,8	1,0	1,0	0,9	0,9	0,8	1,0	1,5	0,8	1,0	1,0	1,1
467 Otro comercio al por mayor especializado	-1,0	8,2	-6,4	-5,0	-2,7	14,5	-1,1	19,6	-16,2	46,5	-20,5	14,6	1,2	1,1	1,0	1,1	1,0	1,0	1,1	0,7	0,7	0,9	0,6	1,3	0,9	0,9
471 Comercio al por menor en establecimientos no especializados	2,9	4,6	1,9	-2,4	1,2	4,8	11,8	1,7	0,1	2,7	-2,8	3,3	1,0	1,0	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	0,8	1,0	1,0	0,9	1,0	0,9	0,9
472 Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en establecimientos especializados	3,8	3,4	-4,8	8,3	-2,2	0,0	7,9	-8,3	5,2	12,0	-14,7	15,2	1,1	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	0,9	0,9	0,7	0,8	1,0	0,8	1,0
474 Comercio al por menor de equ para las TIC en establecimientos especializados	5,8	0,5	-3,0	9,5	-12,9	-0,5	-1,7	-5,9	-9,5	62,0	-12,4	10,0	1,0	1,1	1,0	1,1	1,1	1,0	0,9	1,0	0,9	0,7	0,6	1,2	1,1	1,3
475 Comercio al por menor de otros artículos de uso doméstico en establecimientos especializados	1,9	3,9	-4,4	-3,5	-1,6	3,3	5,9	1,1	4,4	-2,3	-8,9	-15,7	1,1	1,1	1,1	1,1	1,0	1,1	1,2	0,8	0,8	0,8	1,0	1,1	0,9	0,7
476 Comercio al por menor de artículos culturales y recreativos en establecimientos especializados	2,2	0,4	4,3	-1,6	-2,1	-4,0	-21,3	32,1	9,4	-17,8	18,4	-19,0	1,0	1,1	0,9	1,0	1,1	1,0	1,0	1,1	0,5	1,0	1,2	0,9	1,3	1,0

Continúa en la siguiente página

	Resto de España												Comunidad de Madrid													
	Tasa de crecimiento						Tasas de crecimiento						Coeficiente de concentración						Coeficiente de concentración							
	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
	477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados	5,7	3,7	-3,4	-0,9	1,3	0,8	8,2	3,4	-3,4	2,5	8,6	-6,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,0	1,0	1,0	0,8	0,9	0,9	0,8	0,9	1,0
511 Transporte aéreo de pasajeros	7,9	5,1	-6,7	7,9	-6,9	-5,3	-10,2	16,9	-13,1	10,2	-0,2	10,9	0,6	0,7	0,7	0,8	0,7	0,7	0,5	3,4	2,3	3,1	2,6	2,6	3,0	3,0
522 Actividades anexas al transporte	11,7	1,5	4,3	9,2	3,8	3,0	10,0	-15,8	2,5	41,5	-8,3	13,0	0,8	0,8	0,9	0,9	1,0	1,0	0,9	1,3	1,3	0,8	0,7	1,3	1,1	1,2
551 Hoteles y alojamientos similares	6,4	11,0	-0,2	-1,0	15,7	-1,5	-6,7	-5,4	0,1	-19,6	39,5	-2,0	1,1	1,2	1,3	1,3	1,3	1,3	1,2	1,0	0,7	0,5	0,5	0,3	0,5	0,4
561 Restaurantes y puestos de comidas	6,0	1,7	-2,6	5,1	6,7	5,2	10,0	0,2	-4,7	-1,0	9,9	1,9	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	0,9	1,0	1,0	0,8	0,8	0,8	0,8
563 Establecimientos de bebidas	9,8	3,6	-1,9	-4,0	0,4	-2,4	22,2	-10,7	-2,2	-2,4	19,1	-10,8	1,0	1,0	1,2	1,2	1,1	1,1	1,1	0,9	1,2	0,9	0,8	0,8	1,1	1,0
591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión	0,2	-4,0	-8,6	-12,7	16,6	0,8	-24,6	41,8	13,8	-20,1	14,9	-1,9	0,9	1,1	0,7	0,5	0,4	0,6	0,6	1,8	1,0	2,0	3,0	2,3	3,1	2,9
611 Telecomunicaciones por cable	16,0	0,7	-12,3	6,4	-9,2	0,3	4,4	-4,0	12,4	-13,9	22,0	-10,9	0,8	0,8	1,0	0,6	0,7	0,6	0,6	2,4	1,8	1,8	2,8	2,3	3,4	3,0
612 Telecomunicaciones inalámbricas	15,1	-6,0	1,7	-10,0	15,1	-4,6	2,6	13,5	-17,6	20,2	-38,4	35,9	0,7	0,7	0,7	0,9	0,7	1,0	0,9	2,6	2,0	3,2	1,7	2,6	1,1	1,9
613 Telecomunicaciones por satélite	23,8	-23,8	-11,4	-1,6	-31,3	47,9	-20,6	36,1	2,7	-5,0	6,3	2,1	0,5	0,8	0,4	0,3	0,3	0,1	0,3	3,2	1,4	4,2	4,6	4,7	5,1	5,1
619 Otras actividades de telecomunicaciones	3,2	-2,8	0,8	-30,6	17,5	-3,6	10,1	1,1	-7,6	-40,1	16,0	5,2	0,8	0,7	0,7	0,9	1,0	1,0	0,9	2,4	2,4	2,8	2,3	2,0	2,0	2,3
620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática	12,4	9,3	3,8	2,4	5,0	11,0	9,8	10,9	0,5	-5,4	8,2	1,2	0,4	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,6	2,9	2,7	2,9	2,6	2,5	2,7	2,3
641 Intermediación monetaria	1,7	2,7	-1,6	-8,6	-1,8	-3,8	-8,0	13,4	-8,9	1,7	4,1	2,7	0,8	0,8	0,8	0,9	0,8	0,8	0,8	2,0	1,5	1,9	1,5	1,7	1,9	2,2
651 Seguros	8,2	-3,7	2,0	-4,7	6,3	-9,9	17,6	-0,8	-3,2	12,0	-3,1	4,1	0,8	0,7	0,7	0,8	0,7	0,7	0,7	1,5	1,9	2,0	1,7	2,1	1,9	2,4
662 Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones + 663 Actividades de gestión de	21,0	11,3	-8,3	1,1	7,6	16,4	7,6	30,1	-27,3	27,5	-20,4	13,6	1,0	1,1	1,0	1,3	0,9	1,1	1,1	1,4	1,1	1,6	0,8	0,9	0,6	0,6
691 Actividades jurídicas	5,5	6,7	1,9	2,3	-0,5	0,8	7,9	4,5	4,1	-22,8	-5,2	15,1	0,8	0,8	0,8	0,8	0,9	0,9	0,9	1,7	1,8	1,7	1,8	1,2	1,1	1,3
692 Actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría y asesoría fiscal	6,4	11,5	-6,5	6,1	7,8	3,6	10,8	-9,0	-8,0	5,5	20,9	-19,4	0,8	0,8	0,9	0,9	1,0	0,9	1,0	1,5	1,5	1,0	0,8	1,0	1,2	0,7
711 Serv técn de arqu e ing y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico	2,8	7,3	-5,3	2,8	2,5	6,0	11,5	8,5	5,5	-13,1	-0,1	8,9	0,9	0,7	0,8	0,6	0,8	0,7	0,8	1,5	1,6	1,7	2,1	1,9	1,7	1,8

Continúa en la siguiente página

	Resto de España												Comunidad de Madrid													
	Tasa de crecimiento						Tasas de crecimiento						Coeficiente de concentración						Coeficiente de concentración							
	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
	Resto de España												Comunidad de Madrid													
721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas	13,4	7,8	1,6	-0,8	-6,1	-2,4	-19,8	52,5	12,7	-11,6	0,4	-10,3	0,8	1,1	0,7	0,7	0,7	0,6	0,7	1,8	0,8	1,6	2,2	1,8	1,8	1,6
741 Actividades de diseño especializado	15,5	-7,3	-3,8	3,9	17,8	20,5	-16,0	35,9	-6,0	-18,9	9,1	-4,1	0,7	0,9	0,5	0,5	0,6	0,7	0,8	2,0	1,0	1,7	1,6	1,2	1,1	0,9
749 Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.o.p	16,8	19,2	-2,3	-5,1	1,7	10,0	32,5	-8,8	18,3	-2,5	-19,4	-21,3	0,9	0,7	1,0	0,8	0,8	0,9	1,0	1,7	1,8	1,2	1,9	2,1	1,5	0,8
801 Actividades de seguridad privada	3,4	8,4	1,9	-3,1	3,2	-5,4	-16,9	15,8	0,7	13,0	-11,1	11,5	0,8	0,9	0,9	0,9	0,9	1,0	0,8	2,1	1,2	1,5	1,3	1,8	1,5	1,8
813 Actividades de jardinería	1,5	10,4	-3,4	15,5	-1,0	5,4	-18,3	41,9	-6,2	-9,7	32,5	-22,6	0,9	1,0	1,0	0,9	1,1	1,0	1,0	1,5	0,8	1,7	1,3	1,0	1,6	0,9
821 Actividades administrativas y auxiliares de oficina + 829 Actividades de apoyo a las empresas n.c.o.p	3,3	7,2	8,5	5,5	2,5	-2,1	-19,0	10,9	5,1	7,3	8,6	-14,0	0,6	0,7	0,6	0,9	1,0	0,8	0,9	2,0	1,2	1,2	1,4	1,6	1,5	1,3
841 Administración Pública y de la política económica y social	4,4	2,7	0,4	-4,0	0,4	2,2	4,1	5,7	3,7	-19,8	-0,1	1,9	1,1	1,1	1,1	1,0	1,1	1,1	1,1	1,2	1,2	1,3	1,3	1,0	1,0	1,0
842 Prestación de servicios a la comunidad en general	5,4	5,2	0,4	4,1	-3,7	5,0	4,0	-2,2	5,1	6,2	-7,5	4,4	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,3	1,2	1,0	1,1	1,2	1,1	1,1
852 Educación primaria	2,0	3,7	0,5	-3,6	7,3	-0,8	7,9	-2,2	4,7	0,9	-8,5	9,4	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	0,9	0,9	0,9	0,9	1,0	0,8	1,0
853 Educación secundaria	3,9	3,0	4,3	-7,5	1,1	2,5	-1,4	4,1	-0,8	5,0	5,1	-2,0	1,0	1,0	1,1	1,1	1,0	1,0	1,0	0,9	0,8	0,9	0,7	0,9	0,9	0,9
854 Educación postsecundaria	7,6	-1,4	-2,5	6,6	6,2	-3,5	15,9	3,8	2,6	-25,8	24,4	8,1	1,0	1,0	0,9	0,9	1,1	1,0	0,9	1,1	1,3	1,4	1,6	1,0	1,2	1,4
855 Otra educación	4,8	0,5	-3,2	1,6	5,6	4,7	3,7	-2,5	6,3	-12,5	21,5	7,5	1,0	1,0	1,0	0,9	0,9	0,9	1,0	1,1	1,0	0,9	1,2	0,9	1,2	1,3
861 Actividades hospitalarias	6,5	5,0	-0,2	0,3	3,1	2,1	16,7	-1,0	0,2	-1,5	3,1	7,3	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	0,9	1,1	1,0	0,9	0,9	0,9	1,0
889 Otras actividades de servicios sociales sin alojamiento	11,1	0,8	2,5	-1,7	-1,1	3,1	10,7	-12,0	13,5	5,6	-24,9	6,6	1,0	1,0	1,0	0,9	0,9	0,9	0,9	1,2	1,2	0,8	1,1	1,3	0,7	0,8
900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos	12,2	6,0	-11,4	16,7	-4,1	16,8	20,3	-1,7	-0,2	-17,4	23,8	-5,5	1,0	0,9	1,0	0,7	0,9	0,8	1,0	1,4	1,5	1,3	1,5	1,0	1,5	1,2
931 Actividades deportivas	4,8	9,2	3,0	-1,0	4,9	1,9	4,8	-8,7	-4,9	30,8	1,3	-12,1	0,7	0,8	1,0	1,0	0,8	0,9	1,0	1,8	1,8	1,3	0,9	1,4	1,4	1,1
949 Otras actividades asociativas	-0,2	9,2	1,3	6,3	3,7	4,3	-18,6	22,2	5,8	-18,4	29,4	-1,2	1,0	1,1	1,0	1,0	1,1	1,1	1,1	1,2	0,7	1,0	1,1	0,7	1,1	1,0
960 Otros servicios personales	5,8	4,3	-2,9	0,4	2,5	11,3	9,8	9,8	4,8	-19,1	-3,9	9,5	1,0	1,0	1,0	0,9	1,0	1,0	1,1	0,8	0,8	1,0	1,2	0,9	0,8	0,8
970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico	11,3	4,3	-4,5	2,7	-3,9	-1,1	6,8	-2,4	-3,0	1,0	5,1	1,6	0,9	0,9	1,0	0,9	1,0	0,9	0,9	1,7	1,5	1,3	1,3	1,3	1,5	1,6

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Tabla 118. Actividades maduras en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en el Resto de España y en la Comunidad de Madrid (cont.). 2002 – 2018

	Resto de España							Comunidad de Madrid						
	Coeficiente de participación							Coeficiente de participación						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
107 Fabricación de productos de panadería y pastas alimenticias	63,6	70,1	64,4	75,5	65,9	64,9	70,7	5,6	6,0	10,3	4,4	5,8	5,8	4,6
162 Fabricación de productos de madera, corcho, cestería y espartería	70,5	61,4	69,4	65,4	79,0	72,7	70,0	7,0	17,5	7,9	4,9	3,8	6,2	13,8
172 Fabricación de artículos de papel y de cartón	43,5	59,2	45,3	55,3	40,9	44,0	48,6	13,3	7,0	17,1	6,9	24,7	14,4	16,3
259 Fabricación de otros productos metálicos	53,0	57,2	43,1	47,6	44,2	53,0	43,3	17,7	2,8	11,0	17,9	10,2	10,0	14,6
351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica	59,4	58,8	64,9	70,4	51,5	56,8	54,0	17,1	20,8	14,7	12,1	25,9	23,2	22,8
432 Instalaciones eléctricas, de fontanería y otras instalaciones en obras de construcción	69,3	66,9	58,3	57,3	57,2	62,6	58,7	11,6	15,0	13,2	13,3	12,3	10,2	13,3
439 Otras actividades de construcción especializada	64,6	70,9	64,4	64,0	66,9	66,6	67,3	15,7	11,1	13,5	12,8	13,4	14,6	17,4
451 Venta de vehículos de motor	64,6	62,5	62,5	60,7	67,6	53,7	64,5	12,9	14,2	20,0	22,2	13,7	22,4	18,4
452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	67,0	66,2	59,0	62,7	65,3	65,8	65,3	13,9	7,4	16,5	13,4	14,8	15,4	12,1
461 Intermediarios del comercio	72,9	58,2	54,1	60,1	54,8	66,2	64,4	10,5	21,4	12,9	11,6	15,5	7,5	13,1
463 Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco	70,7	66,5	75,1	84,0	77,0	78,8	78,2	7,2	9,1	9,1	2,1	8,3	7,1	7,0
466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros	68,7	60,3	51,5	61,5	60,6	52,2	57,1	12,4	15,2	22,8	13,5	16,1	15,9	17,7
467 Otro comercio al por mayor especializado	69,9	68,9	62,8	67,4	59,9	62,8	66,0	11,2	11,0	13,6	9,4	19,8	13,8	14,6
471 Comercio al por menor en establecimientos no especializados	63,2	60,8	64,2	66,9	64,5	63,9	64,3	12,3	15,1	14,7	14,3	15,3	14,0	13,6
472 Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en	64,5	62,5	62,7	57,3	62,1	62,2	58,8	13,0	14,1	9,9	13,5	15,6	11,9	14,9
474 Comercio al por menor de equ para las TIC en establecimientos especializados	59,8	64,3	61,5	68,8	63,8	58,3	55,6	15,8	13,7	10,7	9,1	18,6	17,1	20,0
475 Comercio al por menor de otros artículos de uso doméstico en establecimientos	66,3	66,9	67,6	63,2	63,1	66,2	70,7	11,4	12,9	12,0	16,0	16,3	14,7	10,5
476 Comercio al por menor de artículos culturales y recreativos en establecimientos	63,5	67,3	54,2	58,8	64,2	59,0	62,6	16,3	7,9	14,5	19,1	14,5	19,6	14,8

Continúa en la siguiente página

	Resto de España							Comunidad de Madrid						
	Coeficiente de participación							Coeficiente de participación						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados	65,2	66,4	64,7	65,8	62,8	61,3	62,9	12,3	13,4	13,0	13,2	13,5	15,1	13,5
511 Transporte aéreo de pasajeros	35,0	41,5	40,9	48,0	44,1	45,2	33,0	50,9	34,8	47,2	41,7	39,9	47,0	47,0
522 Actividades anexas al transporte	47,6	50,0	54,0	55,4	57,7	59,4	54,9	19,9	20,1	12,4	11,9	20,8	16,7	18,5
551 Hoteles y alojamientos similares	66,1	70,2	78,7	75,6	76,5	80,0	76,0	15,0	10,8	7,5	7,3	4,8	7,4	6,9
561 Restaurantes y puestos de comidas	64,9	65,9	63,9	63,3	66,4	65,8	66,3	13,9	15,7	14,6	13,2	12,3	12,9	12,2
563 Establecimientos de bebidas	62,9	62,1	71,3	71,0	68,7	68,0	68,3	13,0	17,7	13,0	12,7	12,8	17,8	14,9
591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión	53,4	68,9	43,1	28,8	24,9	34,6	34,4	27,4	15,0	30,4	48,7	35,3	47,8	44,9
611 Telecomunicaciones por cable	47,5	50,4	58,4	34,9	41,6	34,7	38,8	35,7	27,6	27,8	44,9	34,9	52,6	46,5
612 Telecomunicaciones inalámbricas	40,6	45,4	40,3	51,8	44,2	63,8	53,9	38,9	30,8	48,0	26,6	40,4	16,7	28,6
613 Telecomunicaciones por satélite	28,3	46,3	24,5	15,7	16,7	7,6	15,8	49,0	21,1	63,5	73,6	73,1	79,2	78,6
619 Otras actividades de telecomunicaciones	50,4	41,9	42,7	52,1	57,9	60,6	57,2	36,6	37,1	42,5	36,6	30,3	30,9	34,8
620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática	27,1	27,5	28,6	30,4	32,7	33,0	35,0	43,5	41,1	44,7	41,7	38,4	41,2	36,3
641 Intermediación monetaria	49,1	49,1	47,2	53,4	48,0	47,7	47,6	30,4	22,5	29,1	24,2	26,9	30,0	34,2
651 Seguros	47,3	44,9	43,8	49,5	40,9	44,6	42,0	23,4	28,6	30,4	28,0	32,0	28,9	36,4
662 Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones + 663 Actividades de gestión de	59,9	64,9	59,5	75,3	57,2	67,0	67,7	21,9	16,7	24,4	12,2	14,7	9,4	9,1
691 Actividades jurídicas	49,2	49,4	48,0	49,7	54,9	55,1	52,9	25,7	27,6	25,2	28,5	17,9	16,3	20,4
692 Actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría y asesoría fiscal	51,5	46,3	55,4	52,1	58,2	56,8	59,5	23,2	23,6	15,3	13,5	14,9	18,2	11,6
711 Serv técn de arqu e ing y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico	51,8	45,4	47,2	39,0	46,5	44,4	45,8	22,0	24,6	26,4	33,7	28,7	26,0	28,4

Continúa en la siguiente página

	Resto de España							Comunidad de Madrid						
	Coeficiente de participación							Coeficiente de participación						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas	50,9	66,0	45,2	41,8	42,6	37,4	40,3	27,7	12,7	24,6	34,5	27,8	27,9	25,4
741 Actividades de diseño especializado	41,6	53,7	29,0	32,7	37,3	41,7	51,1	29,7	14,7	25,1	25,8	18,0	17,2	13,4
749 Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.o.p	57,4	42,7	62,0	48,0	48,0	54,2	60,0	26,1	28,3	18,4	30,7	32,4	23,0	13,0
801 Actividades de seguridad privada	49,0	53,4	53,1	53,0	52,6	58,6	49,3	32,1	18,1	22,0	20,9	28,2	23,3	27,2
813 Actividades de jardinería	57,5	62,1	58,9	55,5	64,5	59,1	62,4	22,7	12,8	25,8	21,6	15,3	25,1	14,3
821 Actividades administrativas y auxiliares de oficina + 829 Actividades de apoyo a las empresas n.c.o.p	36,1	44,1	39,1	57,0	61,1	50,2	54,2	30,8	18,1	17,8	22,8	25,3	23,4	19,4
841 Administración Pública y de la política económica y social	66,6	64,6	65,5	62,2	65,3	66,3	65,9	18,5	17,7	19,6	21,1	15,4	15,5	15,3
842 Prestación de servicios a la comunidad en general	67,1	65,4	68,9	67,9	65,8	66,4	67,3	19,0	17,8	15,1	17,9	18,0	16,8	16,8
852 Educación primaria	62,6	58,7	62,1	59,1	59,0	63,2	62,6	13,1	14,5	12,9	14,4	15,8	12,3	14,8
853 Educación secundaria	59,7	61,5	64,6	66,9	62,9	60,8	62,5	13,8	12,2	13,2	11,2	13,5	14,1	13,2
854 Educación postsecundaria	59,9	58,5	55,4	52,5	65,3	59,2	56,5	16,0	19,5	21,5	24,9	15,0	18,6	22,3
855 Otra educación	61,3	59,1	59,9	56,8	57,1	55,7	58,5	16,3	15,2	14,1	19,4	14,4	18,6	20,6
861 Actividades hospitalarias	60,7	58,1	61,1	60,2	61,1	61,8	61,1	13,0	16,4	14,5	14,5	14,2	14,4	15,7
889 Otras actividades de servicios sociales sin alojamiento	59,4	57,8	59,8	55,3	54,6	52,4	55,1	18,8	18,1	12,4	17,3	19,7	10,9	12,2
900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos	62,3	52,5	58,8	44,2	56,6	48,7	59,4	21,9	22,7	20,3	24,6	15,8	22,6	18,0
931 Actividades deportivas	45,4	48,1	59,6	58,6	50,4	53,8	57,9	26,6	28,2	20,4	14,6	21,9	21,8	17,5
949 Otras actividades asociativas	58,8	63,9	63,1	62,1	67,2	64,3	66,8	18,7	11,0	15,2	17,8	11,4	16,9	15,8
960 Otros servicios personales	60,8	59,9	60,5	56,4	59,5	61,6	67,0	11,8	13,0	15,4	19,4	13,3	12,1	12,7
970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico	54,2	55,2	58,1	57,0	57,6	55,6	54,0	25,7	23,2	20,0	20,9	20,5	23,6	24,2

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Tabla 119. Actividades maduras en la Comunidad de Madrid. Indicadores de condiciones laborales del empleo en el Resto de España y en la Comunidad de Madrid. 2002 – 2018

	Resto de España								Comunidad de Madrid								Resto de España								Comunidad de Madrid							
	% jornada parcial								% jornada parcial								% empleo temporal								% empleo temporal							
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018		2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018		2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018		2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	
107 Fabricación de productos de panadería y pastas alimenticias	4,0	5,6	10,3	12,2	13,9	14,8	17,6	12,9	7,7	8,1	26,6	0,0	26,3	18,5	31,8	30,3	21,8	22,1	21,0	30,3	28,6	17,3	6,8	7,5	0,0	0,0	34,4	0,0				
162 Fabricación de productos de madera, corcho, cestería y espartería	2,1	3,3	3,1	6,3	6,2	6,4	3,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	8,2	30,2	25,4	27,2	18,4	24,3	24,5	24,7	0,0	83,6	14,4	0,0	0,0	28,9	11,0				
172 Fabricación de artículos de papel y de cartón	2,6	1,6	5,1	5,2	4,7	4,7	10,2	0,0	0,0	0,0	0,0	23,7	0,0	0,0	8,5	17,1	25,9	17,4	8,4	20,3	24,5	0,0	37,9	0,0	0,0	16,8	21,1	17,3				
259 Fabricación de otros productos metálicos	1,9	0,6	6,1	6,7	3,5	5,0	4,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	13,9	45,4	41,1	25,6	28,2	13,3	26,0	23,1	45,2	0,0	44,6	0,0	0,0	0,0	9,5				
351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica	0,0	3,9	4,8	4,9	2,9	4,9	5,5	11,2	0,0	0,0	0,0	2,8	0,0	0,0	16,7	26,1	19,4	21,0	15,5	13,8	15,2	22,4	3,1	0,0	9,0	8,3	12,8	5,0				
432 Instalaciones eléctricas, de fontanería y otras instalaciones en obras de construcción	1,4	2,8	2,7	6,0	6,8	8,3	5,1	2,0	0,5	4,2	4,1	2,8	7,9	7,0	66,1	59,8	40,3	28,5	21,0	30,0	28,2	48,5	61,2	20,9	20,8	16,6	13,7	19,2				
439 Otras actividades de construcción especializada	2,3	1,9	2,7	6,9	16,6	5,0	6,3	0,0	0,0	3,5	0,0	12,1	0,0	0,0	63,4	64,7	50,2	48,2	54,6	51,8	53,2	15,8	53,0	31,5	35,7	43,5	49,0	33,3				
451 Venta de vehículos de motor	3,4	5,2	5,4	7,0	8,9	7,5	4,8	0,0	17,6	7,7	3,1	15,7	5,2	4,2	26,4	23,5	16,4	6,9	9,3	11,7	20,5	5,6	21,5	8,9	0,0	15,9	15,9	4,8				
452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	2,7	5,0	5,0	8,1	8,7	7,6	10,0	9,9	6,5	7,3	14,2	0,0	9,5	5,6	22,7	22,4	25,3	19,6	14,6	18,5	23,2	20,1	31,7	10,4	6,2	10,2	19,2	40,3				
461 Intermediarios del comercio	2,5	8,3	12,6	9,8	15,0	6,9	6,6	0,0	2,7	0,0	12,5	9,2	31,7	17,7	29,0	26,8	11,3	23,9	28,8	17,9	24,4	18,4	43,3	16,2	14,5	11,3	33,2	43,0				
463 Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco	2,5	7,6	5,5	7,8	10,3	11,3	7,8	0,0	8,3	2,9	0,0	6,0	0,0	0,0	33,1	31,2	26,8	32,7	27,6	32,2	32,1	6,9	24,0	12,0	16,7	5,6	0,0	17,9				
466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros	2,0	7,7	4,3	4,4	8,5	4,3	8,2	0,0	6,1	9,0	0,0	0,0	0,0	5,3	37,5	35,7	12,2	15,0	11,9	11,3	11,1	20,1	18,2	9,6	0,0	0,0	7,2	7,6				
467 Otro comercio al por mayor especializado	4,9	6,5	5,2	9,9	6,6	10,7	6,8	0,0	0,0	0,0	0,0	1,5	16,2	0,0	33,0	30,9	19,1	12,7	14,5	20,8	18,4	16,6	0,0	8,1	0,0	22,6	10,9	7,4				
471 Comercio al por menor en establecimientos no especializados	9,0	18,2	20,3	24,4	22,7	22,7	21,8	8,5	13,5	15,7	15,5	19,3	25,4	18,7	30,4	31,8	24,8	16,2	17,1	18,5	20,0	31,9	28,5	18,6	6,8	17,8	10,7	16,1				
472 Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en establecimientos especializados	11,8	21,3	19,1	18,6	22,5	20,8	20,1	11,5	25,3	17,7	13,9	21,1	10,5	14,9	31,0	29,9	30,1	24,2	27,5	29,2	28,0	23,1	22,9	21,9	27,6	13,2	11,8	18,9				
474 Comercio al por menor de equ para las TIC en establecimientos especializados	14,2	19,8	16,6	13,9	11,9	21,5	12,1	0,0	16,1	17,0	25,1	6,2	9,8	14,4	35,7	35,6	34,0	25,0	34,5	32,0	25,2	17,8	0,0	23,9	31,7	0,0	30,6	0,0				
475 Comercio al por menor de otros artículos de uso doméstico en establecimientos	11,3	16,8	9,8	13,8	23,1	17,0	17,0	2,9	16,7	11,1	16,5	17,5	16,8	18,7	33,7	34,8	23,6	17,5	22,3	24,9	18,4	9,4	26,5	30,0	15,3	16,2	17,8	27,8				
476 Comercio al por menor de artículos culturales y recreativos en establecimientos	9,4	12,4	21,4	26,8	26,4	28,7	24,4	20,4	21,4	28,9	27,9	47,3	31,6	22,6	35,4	28,7	31,0	28,9	25,5	31,4	31,9	24,4	10,8	27,6	28,7	30,2	17,7	15,7				

Continúa en la siguiente página

	Resto de España						Comunidad de Madrid						Resto de España						Comunidad de Madrid									
	% jornada parcial						% jornada parcial						% empleo temporal						% empleo temporal									
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
	477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados	9,6	17,8	15,1	21,2	19,8	23,7	25,9	6,9	17,8	17,0	22,2	34,0	19,9	23,2	35,3	30,3	27,1	22,6	22,2	23,9	27,3	20,0	29,9	24,5	21,7	24,2	11,4
511 Transporte aéreo de pasajeros	8,1	18,8	11,6	25,9	20,6	18,2	14,4	2,7	27,9	7,9	5,1	14,4	6,8	11,0	22,1	30,1	19,1	18,8	32,3	32,1	43,3	3,0	14,6	23,3	17,6	5,2	3,4	0,0
522 Actividades anexas al transporte	6,6	10,4	7,0	10,2	12,9	10,5	9,5	8,4	14,8	8,6	6,7	3,7	6,1	9,4	25,6	29,9	23,0	15,1	23,7	23,0	22,0	18,4	27,9	17,9	15,4	23,6	17,8	24,2
551 Hoteles y alojamientos similares	12,8	17,9	7,8	11,0	12,1	10,1	10,9	7,1	21,3	14,6	11,8	15,1	8,5	18,0	44,7	41,0	33,5	34,2	37,2	38,8	36,3	3,8	25,7	16,8	19,6	29,7	33,4	27,4
561 Restaurantes y puestos de comidas	11,2	20,6	18,4	29,0	32,0	28,7	27,9	8,2	22,6	10,0	18,7	33,4	23,1	23,7	44,6	46,2	41,5	42,5	47,7	45,9	45,0	26,5	36,0	29,5	21,4	25,8	20,8	26,0
563 Establecimientos de bebidas	13,5	17,6	22,0	28,0	27,2	28,6	29,5	13,0	21,6	16,0	34,0	14,2	25,1	23,8	52,0	43,1	54,0	50,8	53,2	51,0	57,2	12,8	24,7	46,1	58,4	61,0	28,2	34,2
591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión	9,6	26,4	18,2	32,1	25,9	21,6	19,4	0,0	28,1	0,0	11,3	12,4	0,0	19,0	35,4	41,7	51,2	43,8	51,5	41,6	30,0	13,1	18,1	32,7	21,0	50,6	30,4	55,1
611 Telecomunicaciones por cable	10,4	10,2	5,6	6,3	8,6	4,3	1,2	11,4	0,0	0,0	4,3	0,0	3,2	3,4	30,4	33,7	25,5	18,0	15,0	22,9	15,6	19,9	38,8	22,4	10,2	10,2	6,2	19,8
612 Telecomunicaciones inalámbricas	3,0	10,8	18,8	15,0	3,9	10,9	16,9	5,4	17,1	2,5	0,0	22,0	13,7	0,0	40,4	38,8	36,0	39,5	30,6	26,9	30,9	39,7	38,9	4,6	26,8	18,1	37,8	0,0
613 Telecomunicaciones por satélite	3,5	2,4	0,0	14,6	0,0	15,6	34,2	0,0	0,0	0,0	12,9	0,0	13,2	4,7	25,8	23,9	11,5	39,5	19,8	0,0	30,4	39,0	22,4	19,0	4,1	11,1	13,2	0,0
619 Otras actividades de telecomunicaciones	6,8	13,3	8,2	13,8	7,4	22,0	26,5	16,1	14,1	16,4	14,8	0,0	0,0	19,8	28,3	35,9	35,6	29,7	26,3	33,7	36,9	10,8	40,0	28,8	20,4	13,7	12,5	53,1
620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática	2,1	3,6	5,0	2,9	8,5	3,5	6,6	3,2	1,1	7,0	2,2	4,9	3,1	2,3	32,5	29,7	24,0	21,3	27,3	21,8	19,6	23,9	16,7	13,7	13,9	8,8	8,4	5,6
641 Intermediación monetaria	2,5	3,0	1,7	3,1	3,4	2,8	2,3	2,6	7,5	1,9	1,4	2,3	2,0	1,8	12,4	15,3	9,0	4,8	5,9	5,4	4,0	9,1	4,2	8,8	1,0	1,3	10,6	4,5
651 Seguros	10,4	11,3	13,9	11,4	10,5	17,8	9,4	5,9	7,3	4,9	8,7	5,9	7,8	4,4	23,1	15,7	21,8	20,0	12,1	11,2	9,0	25,9	14,5	11,3	10,6	8,7	9,1	11,2
662 Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones + 663 Actividades de gestión de	15,4	18,4	9,7	6,8	13,1	14,1	14,3	0,0	24,9	10,0	0,0	11,9	0,0	17,3	26,6	20,2	17,5	5,2	10,7	12,5	11,3	10,1	24,1	17,6	30,4	16,1	0,0	39,0
691 Actividades jurídicas	17,5	26,4	10,9	11,2	12,0	9,3	11,5	8,4	19,1	11,6	8,4	16,0	4,0	2,8	32,0	32,4	16,4	8,4	8,6	7,0	17,4	20,6	12,7	11,6	8,6	12,4	23,8	11,6
692 Actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría y asesoría fiscal	16,3	16,0	13,9	18,9	21,6	18,6	21,5	8,0	14,9	10,8	12,9	9,3	3,1	3,7	30,4	27,8	21,0	15,9	18,0	13,8	18,4	25,2	29,8	9,8	11,8	5,0	0,0	3,5
711 Serv técn de arqu e ing y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico	19,5	21,9	6,8	17,1	10,0	10,4	8,3	8,1	21,3	7,2	6,8	10,8	1,3	6,5	32,6	38,6	30,6	27,9	28,5	28,0	27,3	16,7	49,8	16,3	9,1	10,7	12,5	10,3

Continúa en la siguiente página

	Resto de España						Comunidad de Madrid						Resto de España						Comunidad de Madrid									
	% jornada parcial						% jornada parcial						% empleo temporal						% empleo temporal									
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas	4,0	3,4	3,2	7,2	9,4	6,7	11,1	0,0	0,0	4,6	3,0	7,2	12,0	0,0	57,1	34,1	42,3	43,1	42,5	44,5	47,0	22,3	68,0	25,4	12,4	35,8	23,3	16,7
741 Actividades de diseño especializado	16,3	20,8	18,9	25,3	19,4	12,3	6,1	17,3	13,9	0,0	18,9	16,5	21,8	0,0	46,2	35,2	33,9	23,6	30,0	53,9	22,8	9,4	12,1	10,6	11,8	20,2	25,8	0,0
749 Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.o.p	3,6	39,0	8,0	13,8	14,0	19,0	10,0	10,9	13,8	14,2	0,0	35,7	18,6	13,3	41,7	48,7	35,4	28,0	27,9	16,9	16,6	0,0	0,0	14,2	5,6	0,0	55,2	0,0
801 Actividades de seguridad privada	17,2	23,0	3,5	10,6	7,4	8,3	11,7	7,9	21,5	7,8	0,0	7,4	4,6	6,9	31,6	38,2	27,4	19,1	18,3	25,1	23,2	21,2	26,9	22,7	4,7	4,0	10,0	15,1
813 Actividades de jardinería	14,1	10,6	16,1	14,3	17,3	12,4	18,0	0,0	22,3	6,9	0,0	14,1	4,9	8,2	40,8	39,1	39,4	31,7	37,2	21,7	42,8	7,4	29,3	21,8	19,7	5,3	20,6	23,0
821 Actividades administrativas y auxiliares de oficina + 829 Actividades de apoyo a las empresas n.c.o.p	6,0	18,9	9,0	13,9	9,4	11,8	14,9	0,0	0,0	0,0	10,1	27,7	9,2	25,7	38,0	42,6	17,9	23,2	25,7	24,3	32,6	4,8	0,0	50,0	18,4	62,0	32,3	35,4
841 Administración Pública y de la política económica y social	2,9	5,9	7,0	7,0	8,0	7,3	7,5	0,4	0,0	3,2	3,2	4,4	4,5	1,2	21,7	26,4	31,0	23,3	24,3	23,3	26,7	5,1	15,3	14,7	13,8	10,2	11,9	17,7
842 Prestación de servicios a la comunidad en general	2,6	3,8	1,4	1,5	1,2	1,4	1,3	0,6	2,7	5,9	2,3	0,0	0,9	0,0	24,9	24,8	13,9	9,3	6,4	7,4	9,3	7,2	13,2	8,4	4,5	2,7	6,1	1,8
852 Educación primaria	14,8	19,4	12,4	12,1	13,9	13,0	14,6	14,1	18,5	19,5	19,5	15,0	11,8	29,8	28,9	30,6	21,4	20,0	20,8	23,3	24,7	26,4	25,8	25,0	23,1	15,6	20,3	20,7
853 Educación secundaria	13,8	20,8	12,6	11,8	15,0	12,6	9,5	13,5	16,7	15,7	17,4	16,9	12,0	20,5	25,4	31,9	22,9	19,4	19,6	21,1	24,1	16,6	35,1	18,8	21,2	6,8	21,2	23,7
854 Educación postsecundaria	14,6	15,9	9,4	12,1	11,3	11,6	12,5	15,4	15,8	14,2	14,9	18,2	10,9	12,8	29,8	26,7	29,6	28,9	27,6	31,9	26,4	23,9	29,1	26,7	26,8	14,1	27,5	21,7
855 Otra educación	14,7	15,0	38,2	40,0	51,0	45,0	47,8	13,5	20,6	48,8	35,4	44,9	40,4	37,0	28,0	29,6	52,9	42,9	56,9	51,7	56,9	11,5	18,4	37,8	31,6	28,9	27,1	37,9
861 Actividades hospitalarias	6,9	12,9	3,3	6,2	7,9	5,9	6,4	5,9	18,1	4,4	8,5	6,1	7,8	7,3	28,9	33,0	33,8	26,3	29,9	32,0	35,8	17,0	28,3	23,9	25,8	26,9	31,9	29,8
889 Otros actividades de servicios sociales sin alojamiento	6,5	13,6	28,1	28,5	35,2	35,3	26,0	3,8	0,0	23,0	19,2	43,1	25,6	28,1	28,1	31,6	53,2	37,8	32,4	35,8	33,8	14,8	29,2	40,4	23,7	30,2	28,1	27,7
900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos	17,6	29,2	26,9	25,7	40,3	25,9	37,2	29,3	14,2	10,3	21,8	10,8	10,4	26,7	40,9	33,8	48,9	48,5	49,7	55,0	56,5	27,1	58,9	38,5	93,4	16,4	18,1	77,1
931 Actividades deportivas	18,5	26,4	31,8	33,3	39,5	42,8	36,0	20,0	24,3	42,3	23,5	26,4	34,3	39,1	36,0	37,7	44,1	40,6	38,2	42,0	36,3	43,5	67,1	40,6	38,1	34,6	28,9	24,8
949 Otras actividades asociativas	11,0	24,7	28,7	27,6	31,0	32,3	28,1	13,6	0,0	15,9	16,1	48,1	15,2	19,8	19,3	40,2	26,3	27,5	31,6	33,4	29,3	20,7	38,1	22,3	20,8	23,0	15,9	14,8
960 Otros servicios personales	13,1	17,4	17,1	21,6	22,7	18,9	19,4	6,4	17,5	8,7	17,8	18,2	24,7	8,2	34,6	38,3	31,4	26,0	26,8	34,2	33,4	27,5	19,4	18,6	13,9	15,2	31,3	13,1
970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico	55,2	56,1	55,3	54,0	56,7	57,5	58,5	21,4	42,3	38,2	30,8	40,3	37,3	43,0	51,3	51,3	37,3	35,0	30,7	29,2	32,1	41,0	53,9	42,9	24,2	9,5	12,9	18,4

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Actividades maduras en la Comunidad de Madrid

Desempeño en el Resto de España

Situación actual (2018) y evolución 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018

Actividades con mayor crecimiento del empleo en el Resto de España que en la Comunidad de Madrid:

- 439 Otras actividades de construcción especializada
- 463 Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco
- 466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros
- 522 Actividades anexas al transporte
- 662 Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones
- 663 Actividades de gestión de fondos
- 711 Servicios técnicos de arquitectura e ingeniería y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico

Actividades con mejor rendimiento en términos de especialización regional en el Resto de España que en la Comunidad de Madrid:

- 107 Fabricación de productos de panadería y pastas alimenticias
- 162 Fabricación de productos de madera, corcho, cestería y espartería
- 432 Instalaciones eléctricas, de fontanería y otras instalaciones en obras de construcción
- 452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor
- 461 Intermediarios del comercio
- 467 Otro comercio al por mayor especializado
- 471 Comercio al por menor en establecimientos no especializados
- 477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados
- 563 Establecimientos de bebidas

Actividades con mayores porcentajes de empleo con jornada parcial y contratos temporales:

- 561 Restaurantes y puestos de comidas
 - 563 Establecimientos de bebidas
 - 855 Otra educación
 - 889 Otras actividades de servicios sociales sin alojamiento
 - 900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos
 - 931 Actividades deportivas
 - 970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico
 - 439 Otras actividades de construcción especializada
- Actividades con mayores porcentajes de empleo con contratos temporales:
- 861 Actividades hospitalarias
 - 619 Otras actividades de telecomunicaciones
 - 721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas
 - 813 Actividades de jardinería
 - 949 Otras actividades asociativas

5.4. Las actividades en declive

Situación actual (2018)

La comparativa del desempeño en el Resto de España y en la Comunidad de Madrid de las actividades en declive, 23 en total, presenta los siguientes resultados (Tabla 120 y Tabla 121):

- En promedio y a nivel individual, este es el conjunto de actividades que muestran mejor rendimiento en el Resto de España que en la Comunidad de Madrid. Los promedios de la tasa de variación anualizada del empleo en el periodo 2002-2018 y del coeficiente de especialización regional del empleo en 2018 de dichas actividades son más elevados en el Resto de España (-0,2% y 1, respectivamente) que en la Comunidad de Madrid (-4,6% y 0,7). Y en cuanto a la participación competitiva en el empleo nacional de estas actividades, el correspondiente coeficiente alcanza casi un 60% en el Resto de España, que junto con el 58% que suponen las actividades maduras en el Resto de España, se convierten en los dos conjuntos de actividades con mayor peso del empleo, en comparación con la Comunidad de Madrid (y siempre teniendo en cuenta que la interpretación de este indicador es limitada como indicador de desempeño, dada la diferencia de tamaño de la población ocupada entre ambos territorios).
- A nivel individual, las actividades cuyo desempeño en el Resto de España supera los valores correspondientes en la Comunidad de Madrid, en términos de crecimiento anualizado y especialización regional del empleo son todas, excepto 581 Edición de libros, periódicos y otras actividades editoriales, y las actividades relativas a construcción, como es el caso de 412 Construcción de edificios, 421 Construcción de carreteras y vías férreas, puentes y túneles, 433 Acabado de edificios, que pierden empleo en ambos territorios, pero algo menos en la Comunidad de Madrid, y las actividades 181 Artes gráficas y servicios relacionados con las mismas y 531 Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal, que tienen mayor especialización regional del empleo en la Comunidad de Madrid que en el Resto de España.
- En promedio, las actividades que presentan mayores porcentajes de empleo con jornada parcial y con contratos temporales en el Resto de España (11,2% y 29,7%, respectivamente) que en la Comunidad de Madrid (10,8% y 19,8%). No obstante, las actividades con porcentajes más elevados de empleo con jornada parcial y/o con contrato temporal coinciden en su mayoría entre los dos territorios, entre las que se encuentran: 910 Actividades de bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales, 932 Actividades recreativas y de entretenimiento, a las que se añaden las actividades 412 Construcción de edificios, 421 Construcción de carreteras y vías férreas, puentes y túneles, 433 Acabado de edificios, 532 Otras actividades postales y de correos y 742 Actividades de fotografía, con elevados niveles de contratación temporal.

Tabla 120. Actividades en declive en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento en el Resto de España y en la Comunidad de Madrid. Año 2018

	Resto de España			Comunidad de Madrid		
	Tasa de crecimiento anualizada 2002-2018	Coefficiente de participación 2018	Coefficiente de concentración 2018	Tasa de crecimiento anualizada 2002-2018	Coefficiente de participación 2018	Coefficiente de concentración 2018
011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes	0,2	91,6	1,5	-2,2	0,7	0,0
014 Producción ganadera	-2,3	83,4	1,4	-13,3	0,3	0,0
181 Artes gráficas y servicios relacionados con las mismas	2,3	52,2	0,9	-4,3	20,0	1,3
212 Fabricación de especialidades farmacéuticas	1,5	37,6	0,6	-5,0	9,1	0,6
236 Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso	-7,0	70,8	1,2	-11,6	3,5	0,2
282 Fabricación de otra maquinaria de uso general	1,1	45,8	0,8	-3,9	5,4	0,3
291 Fabricación de vehículos de motor	-0,5	42,7	0,7	-2,6	8,5	0,5
293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor	0,3	47,5	0,8	-5,6	4,4	0,3
310 Fabricación de muebles	-3,1	66,3	1,1	-4,7	8,7	0,6
331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo	4,5	63,0	1,0	-3,0	9,0	0,6
412 Construcción de edificios	-4,8	66,7	1,1	-3,6	14,7	1,0
421 Construcción de carreteras y vías férreas, puentes y túneles	-4,7	63,2	1,0	-2,7	12,4	0,8
433 Acabado de edificios	-3,9	54,8	0,9	-1,6	14,1	0,9
453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor + 454 Venta, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus repuestos v accesorios (resto de venta v reparación de vehículo	-0,1	61,7	1,0	-3,8	13,6	0,9
494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza	0,8	63,8	1,0	-4,5	8,4	0,5
531 Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal	1,2	54,5	0,9	-6,4	16,7	1,1
532 Otras actividades postales y de correos	2,6	69,8	1,1	-6,9	15,1	1,0
581 Edición de libros, periódicos y otras actividades editoriales	-4,9	31,6	0,5	-2,8	31,6	2,0
742 Actividades de fotografía	3,2	52,7	0,9	-3,1	10,8	0,7
812 Actividades de limpieza	1,9	61,0	1,0	-2,1	13,5	0,9
910 Actividades de bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales	2,7	54,7	0,9	-6,7	8,9	0,6
932 Actividades recreativas y de entretenimiento	3,9	61,1	1,0	-2,2	16,5	1,1
941 Actividades de organizaciones empresariales, profesionales y patronales	-0,1	65,7	1,1	-3,7	17,9	1,2
PROMEDIO	-0,2	59,2	1,0	-4,6	11,5	0,7

Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

Tabla 121. Actividades en declive en la Comunidad de Madrid. Comparación de las condiciones laborales del empleo en el Resto de España y en la Comunidad de Madrid. Año 2018

Descripción	Resto de España		Comunidad de Madrid	
	% jornada parcial 2018	% empleo temporal 2018	% jornada parcial 2018	% empleo temporal 2018
011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes	6,9	73,9	37,9	
014 Producción ganadera	5,9	0,0	0,0	0,0
181 Artes gráficas y servicios relacionados con las mismas	13,5	15,8	4,9	6,3
212 Fabricación de especialidades farmacéuticas	2,6	14,0	0,0	0,0
236 Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso	3,4	22,3	0,0	0,0
282 Fabricación de otra maquinaria de uso general	6,3	16,1	0,0	0,0
291 Fabricación de vehículos de motor	2,1	24,2	0,0	27,6
293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor	4,8	28,8	0,0	22,4
310 Fabricación de muebles	9,8	28,7	8,6	13,2
331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo	1,8	19,8	9,1	0,0
412 Construcción de edificios	3,8	60,6	4,5	39,0
421 Construcción de carreteras y vías férreas, puentes y túneles	2,6	31,3	0,0	0,0
433 Acabado de edificios	5,4	54,1	7,3	49,9
453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor + 454 Venta, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus repuestos y accesorios (resto de venta y reparación de vehículo)	6,1	14,3	14,2	0,0
494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza	3,3	23,0	12,5	23,4
531 Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal	15,4	29,8	31,8	46,1
532 Otras actividades postales y de correos	10,7	35,8	25,6	29,5
581 Edición de libros, periódicos y otras actividades editoriales	11,2	9,6	0,0	26,1
742 Actividades de fotografía	15,0	49,8	0,0	0,0
812 Actividades de limpieza	46,6	23,6	49,0	25,1
910 Actividades de bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales	24,2	33,3	33,4	33,4
932 Actividades recreativas y de entretenimiento	42,2	61,3	20,7	60,4
941 Actividades de organizaciones empresariales, profesionales y patronales	19,0	12,9	0,0	30,1

Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

Evolución 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018

La comparativa del desempeño en el Resto de España y en la Comunidad de Madrid de las actividades en declive a lo largo del ciclo económico presenta los siguientes resultados (Tabla 122, Tabla 123 y Tabla 124):

- La evolución de las tasas anualizadas de crecimiento del empleo de estas actividades productivas en el Resto de España, a lo largo de las tres fases del ciclo económico, muestra coherencia con lo esperable en cada fase: crecimiento en la fase expansiva, ralentización/decrecimiento en la fase de crisis y recuperación del empleo en la fase de recuperación (3,2%, -5,7% y 3,6%), más acorde con la evolución de actividades maduras que en declive. Además, en términos de especialización regional del empleo, también la evolución de los correspondientes coeficientes ha sido a mejor en el Resto de España (desde 0,9 a 1) que en la Comunidad de Madrid (ha descendido hasta 0,7). Por lo tanto, con ambos indicadores de referencia, el desempeño de este conjunto de actividades a lo largo del ciclo económico ha sido mejor en el Resto de España que en la Comunidad de Madrid.
- A nivel individual, la evolución del rendimiento a lo largo del ciclo económico ha sido mejor en el Resto de España que en la Comunidad de Madrid, en términos de crecimiento anualizado del empleo y de especialización regional del empleo, en las actividades 011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes, 014 Producción ganadera, 236 Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso, 310 Fabricación de muebles, 331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo, 494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza y 742 Actividades de fotografía. Las excepciones han sido algunas actividades relacionadas con la construcción y las artes gráficas: 412 Construcción de edificios, 433 Acabado de edificios, que pierden empleo en ambos territorios, pero algo menos en la Comunidad de Madrid, y las actividades y 181 Artes gráficas y servicios relacionados con las mismas.
- Las actividades que muestran mayores porcentajes de empleo con jornada parcial y contratos temporales en el Resto de España a lo largo de las diferentes fases del ciclo son: 910 Actividades de bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales y 932 Actividades recreativas y de entretenimiento, a las que se unen las actividades 011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes, 412 Construcción de edificios, 421 Construcción de carreteras y vías férreas, puentes y túneles, 433 Acabado de edificios y 532 Otras actividades postales y de correos, con elevados porcentajes de contratación temporal.

Tabla 122. Actividades en declive en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en el Resto de España y la Comunidad de Madrid. 2002 - 2018

	Resto de España												Comunidad de Madrid													
	Tasa de crecimiento						Tasas de crecimiento						Coeficiente de concentración						Coeficiente de concentración							
	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
	011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes	0,1	-2,5	-1,2	3,2	3,6	1,2	45,0	-23,4	-30,4	105,4	-43,5	27,5	1,4	1,4	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	0,1	0,2	0,1	0,0	0,1	0,0
014 Producción ganadera	-1,1	-5,2	-4,3	-4,0	-2,9	7,1	-23,4	-8,5	32,6	27,5	-44,1	-56,6	1,4	1,5	1,4	1,3	1,4	1,4	1,4	0,1	0,1	0,1	0,2	0,4	0,1	0,0
181 Artes gráficas y servicios relacionados con las mismas	10,3	10,0	-11,4	6,8	-1,0	8,5	-4,2	-5,9	-8,0	-12,3	16,9	-4,8	0,5	0,6	0,7	0,7	0,8	0,8	0,9	2,2	1,7	1,3	1,4	1,1	1,6	1,3
212 Fabricación de especialidades farmacéuticas	-9,1	13,9	2,6	-16,9	13,7	7,5	-43,0	91,1	2,3	-30,1	30,1	-38,7	0,5	0,5	0,5	0,6	0,4	0,4	0,6	1,3	0,3	1,6	1,8	1,0	1,3	0,6
236 Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso	-6,5	2,9	-14,9	-28,9	8,7	5,9	-47,9	83,1	-42,4	262,0	-66,8	-0,2	1,2	1,2	1,2	1,3	0,9	1,2	1,2	0,5	0,1	0,5	0,1	2,0	0,3	0,2
282 Fabricación de otra maquinaria de uso general	8,3	0,1	-2,3	-6,3	5,7	2,7	9,9	9,3	-1,2	9,1	-5,6	-45,0	0,6	0,7	0,7	0,7	0,6	0,6	0,8	0,6	0,7	1,0	0,9	1,3	1,0	0,3
291 Fabricación de vehículos de motor	-3,4	0,9	-1,8	-6,0	6,2	3,9	-9,4	0,7	9,7	-29,7	22,8	-10,8	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,8	0,6	0,6	1,0	0,6	0,8	0,5
293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor	-0,8	-4,3	-4,9	6,6	8,0	6,5	-12,2	5,2	-23,9	-0,3	22,3	0,6	0,7	0,8	0,6	0,7	0,7	0,7	0,8	0,7	0,6	0,6	0,2	0,2	0,3	0,3
310 Fabricación de muebles	3,5	-1,1	-16,2	-6,1	2,2	11,6	-0,9	-0,1	-22,5	-33,2	36,6	25,6	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	0,7	0,6	0,7	0,5	0,2	0,5	0,6
331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo	8,9	11,7	2,2	-2,4	3,1	1,1	-21,3	31,9	-20,4	-0,5	40,0	-15,7	0,5	0,8	1,0	1,1	1,1	1,0	1,0	1,0	0,6	1,1	0,4	0,5	0,8	0,6
412 Construcción de edificios	5,8	3,8	-24,1	-14,8	9,5	8,9	14,1	-3,8	-24,8	-6,2	-3,9	26,8	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	0,8	1,0	0,8	0,7	0,9	0,7	1,0
421 Construcción de carreteras y vías férreas, puentes y túneles	-2,0	5,1	-10,9	-15,2	5,0	-8,1	18,4	-0,9	-16,2	9,9	-39,2	34,3	1,2	1,0	1,1	1,2	1,0	1,2	1,0	0,7	1,0	0,9	0,7	1,1	0,4	0,8

Continúa en la siguiente página

	Resto de España												Comunidad de Madrid													
	Tasa de crecimiento						Tasas de crecimiento						Coficiente de concentración						Coficiente de concentración							
	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
	433 Acabado de edificios	3,8	1,6	-16,0	-15,5	14,5	-1,2	9,8	-4,1	-21,4	-3,4	49,8	-9,3	1,2	1,1	1,1	1,1	0,9	0,9	0,9	0,8	0,9	0,8	0,5	0,7	1,1
453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor + 454 Venta, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus repuestos y accesorios	1,4	0,5	0,1	-5,7	-4,8	7,5	-16,8	-3,2	12,1	-29,2	50,0	-24,0	1,0	1,0	1,0	1,1	1,1	0,9	1,0	1,6	0,9	0,8	1,2	0,8	1,5	0,9
494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza	2,5	3,9	-6,5	1,7	3,4	5,2	-9,9	-7,0	-4,9	-18,1	28,8	-5,6	0,9	1,0	1,0	1,0	1,1	1,0	1,0	1,1	0,8	0,6	0,6	0,5	0,6	0,5
531 Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal	13,7	9,9	-6,5	-7,8	8,7	-10,2	-7,6	-34,2	19,9	-13,9	23,1	-18,2	0,6	0,8	1,2	1,0	0,9	0,9	0,9	2,5	1,9	0,6	1,3	1,0	1,3	1,1
532 Otras actividades postales y de correos	14,0	-2,9	-7,0	-4,7	7,8	18,3	-6,2	-11,8	-7,6	7,2	8,6	-24,8	0,7	0,9	0,8	0,8	0,7	0,9	1,1	2,8	2,0	1,3	1,3	1,5	1,8	1,0
581 Edición de libros, periódicos y otras actividades editoriales	2,0	-6,4	-11,8	0,2	5,2	-12,9	5,4	2,2	-4,1	-28,5	7,8	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,5	1,5	1,8	2,3	2,6	1,7	1,8	2,0	
742 Actividades de fotografía	4,3	11,7	-11,5	27,3	8,5	-5,6	11,3	-38,1	9,3	80,6	-43,5	11,8	0,7	0,8	0,8	0,8	1,2	0,9	1,6	2,1	0,4	0,8	1,7	0,7	0,7	
812 Actividades de limpieza	8,3	2,4	-1,9	1,1	1,9	0,7	0,1	1,2	-7,9	3,3	2,8	-7,9	0,9	0,9	0,9	1,0	1,0	1,0	1,5	1,2	1,2	0,9	1,0	1,0	0,9	
910 Actividades de bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales	6,9	6,1	-6,0	-1,8	7,1	10,0	-11,9	-5,2	-3,7	7,6	-4,1	-21,2	0,7	0,8	1,0	0,9	0,8	0,9	2,0	1,4	1,1	1,2	1,3	1,2	0,6	
932 Actividades recreativas y de entretenimiento	7,6	8,2	2,9	-3,4	13,2	-6,4	-18,8	-6,0	-6,9	7,6	29,1	3,9	0,7	0,9	1,1	1,1	1,0	1,0	2,1	1,2	0,9	0,5	0,6	0,9	1,1	
941 Actividades de organizaciones empresariales, profesionales y patronales	2,9	-0,2	4,2	5,9	-10,1	-7,4	-3,1	5,2	-4,5	24,5	0,0	-36,8	0,9	1,0	0,7	1,1	0,9	0,7	1,7	1,6	1,4	1,4	1,7	1,7	1,2	

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Tabla 123. Actividades en declive en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en el Resto de España y en la Comunidad de Madrid (cont.). 2002 – 2018

	Resto de España							Comunidad de Madrid						
	Coeficiente de participación							Coeficiente de participación						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes	87,9	86,0	90,7	91,3	90,4	92,6	91,6	0,9	2,8	1,4	0,4	1,4	0,4	0,7
014 Producción ganadera	86,9	89,7	83,7	80,3	81,7	87,3	83,4	2,1	1,0	0,9	3,0	5,4	1,9	0,3
181 Artes gráficas y servicios relacionados con las mismas	29,3	36,3	44,6	41,6	47,1	48,2	52,2	32,7	26,6	20,4	22,1	16,8	24,0	20,0
212 Fabricación de especialidades farmacéuticas	28,8	30,4	30,2	35,2	25,8	27,0	37,6	20,1	5,3	24,6	28,4	14,7	20,2	9,1
236 Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso	70,3	74,0	70,3	80,8	53,4	74,7	70,8	7,8	1,4	7,6	1,8	31,6	4,1	3,5
282 Fabricación de otra maquinaria de uso general	36,7	40,6	41,7	39,7	38,7	37,7	45,8	9,8	11,3	15,1	15,1	19,9	15,5	5,4
291 Fabricación de vehículos de motor	44,3	41,2	39,9	44,2	43,2	43,5	42,7	12,5	9,6	9,2	15,9	8,7	11,7	8,5
293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor	44,4	50,1	38,3	39,1	41,9	40,7	47,5	10,9	8,5	8,7	3,6	3,4	4,2	4,4
310 Fabricación de muebles	64,8	64,1	65,4	66,7	64,8	69,8	66,3	11,2	9,8	10,3	7,7	3,8	7,3	8,7
331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo	32,4	48,9	58,9	66,4	64,8	61,5	63,0	15,2	8,7	17,2	7,1	7,2	12,6	9,0
412 Construcción de edificios	65,5	65,4	68,2	67,2	65,7	67,4	66,7	11,8	14,8	12,3	11,7	13,9	11,0	14,7
421 Construcción de carreteras y vías férreas, puentes y túneles	72,7	61,9	66,7	71,1	62,0	71,1	63,2	10,3	15,4	13,9	11,6	17,0	6,5	12,4

Continúa en la siguiente página

	Resto de España							Comunidad de Madrid						
	Coeficiente de participación							Coeficiente de participación						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
433 Acabado de edificios	71,0	68,0	66,3	64,0	57,3	56,2	54,8	12,7	14,3	11,8	8,7	10,2	17,1	14,1
453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor + 454 Venta, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus repuestos y accesorios	59,6	62,3	60,9	63,4	65,8	53,9	61,7	24,0	13,9	12,1	19,9	11,6	23,7	13,6
494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza	55,7	59,5	62,7	61,8	68,7	60,6	63,8	17,3	12,6	9,5	10,1	7,2	9,9	8,4
531 Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal	36,1	49,8	70,3	61,0	53,2	54,3	54,5	38,4	28,4	8,6	20,2	15,4	20,1	16,7
532 Otras actividades postales y de correos	40,9	53,2	47,4	50,9	43,1	52,4	69,8	41,8	30,3	20,3	21,2	22,8	28,1	15,1
581 Edición de libros, periódicos y otras actividades editoriales	33,4	36,9	34,0	29,8	36,3	36,2	31,6	23,3	28,4	34,1	41,8	25,9	27,2	31,6
742 Actividades de fotografía	44,0	48,7	49,6	49,3	49,0	75,7	52,7	24,5	32,9	5,7	13,2	26,3	11,0	10,8
812 Actividades de limpieza	55,0	57,1	55,1	57,9	58,0	59,1	61,0	23,0	18,9	17,6	14,4	15,0	15,6	13,5
910 Actividades de bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales	40,5	51,1	58,3	56,6	49,2	57,3	54,7	30,2	21,4	17,4	18,6	19,4	18,1	8,9
932 Actividades recreativas y de entretenimiento	44,1	57,0	68,3	63,7	58,1	62,5	61,1	31,8	17,7	13,9	8,7	9,8	13,7	16,5
941 Actividades de organizaciones empresariales, profesionales y patronales	52,7	57,7	44,2	63,9	54,9	44,9	65,7	26,1	23,8	21,4	21,9	25,9	26,3	17,9

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Tabla 124. Actividades en declive en la Comunidad de Madrid. Indicadores de condiciones laborales del empleo en el Resto de España y en la Comunidad de Madrid. 2002 – 2018

	Resto de España								Comunidad de Madrid								Resto de España								Comunidad de Madrid							
	% jornada parcial								% jornada parcial								% empleo temporal								% empleo temporal							
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018		2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018		2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018		2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	
011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes	5,9	11,9	11,9	10,5	11,8	9,6	6,9	9,9	0,0	21,4	0,0	8,6	55,6	37,9	65,6	68,7	70,7	72,7	75,8	75,6	73,9	55,0	43,8	0,0	52,8	42,5						
014 Producción ganadera	4,2	9,7	11,6	8,0	8,2	5,0	5,9	0,0	0,0	0,0	50,0	0,0	0,0	0,0	72,2	66,1	29,4	25,6	29,0	18,2	29,4	0,0	0,0									
181 Artes gráficas y servicios relacionados con las mismas	7,9	9,2	7,7	13,8	11,6	12,7	13,5	13,2	2,1	10,6	13,7	10,5	11,2	4,9	27,7	20,2	20,1	10,2	11,7	19,3	15,8	17,9	7,0	0,0	14,4	6,2	19,8	6,3				
212 Fabricación de especialidades farmacéuticas	0,0	3,4	0,0	5,5	1,2	2,3	2,6	0,0	0,0	4,1	0,0	8,3	0,0	0,0	24,0	14,1	7,4	17,7	4,4	30,8	14,0	8,2	43,3	0,0	7,7	0,0	6,3	0,0				
236 Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso	1,2	3,0	1,1	9,6	14,1	6,3	3,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	25,0	23,0	21,5	16,0	14,9	20,1	22,3	0,0	0,0	57,9	0,0	0,0	0,0	0,0				
282 Fabricación de otra maquinaria de uso general	2,1	1,1	1,2	3,3	8,2	0,7	6,3	0,0	18,2	0,0	0,0	0,0	9,7	0,0	34,1	18,1	22,6	20,0	22,4	23,2	16,1	0,0	0,0	17,3	0,0	7,1	17,3	0,0				
291 Fabricación de vehículos de motor	3,8	3,8	1,0	6,1	2,4	2,1	2,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	9,5	0,0	22,0	20,3	19,6	17,0	30,0	28,4	24,2	11,2	42,0	8,5	27,9	0,0	24,7	27,6				
293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor	1,7	2,2	1,9	5,0	5,9	3,8	4,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	16,5	0,0	28,0	25,4	30,2	14,8	26,4	22,7	28,8	28,1	11,0	49,4	0,0	0,0	16,5	22,4				
310 Fabricación de muebles	2,8	5,4	4,9	8,6	8,8	10,0	9,8	4,2	7,4	0,0	0,0	25,6	0,0	8,6	39,6	27,9	24,5	14,1	28,1	27,9	28,7	21,9	57,3	27,3	0,0	0,0	21,0	13,2				
331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo	3,9	7,2	4,5	5,0	8,3	4,5	1,8	3,8	0,0	8,6	10,2	12,6	10,9	9,1	29,8	26,9	26,0	18,0	24,8	26,6	19,8	8,7	42,5	28,4	12,2	12,9	6,7	0,0				
412 Construcción de edificios	1,6	4,2	1,9	4,5	4,7	4,9	3,8	1,0	3,7	1,2	6,7	0,0	6,1	4,5	64,9	59,9	61,1	53,2	57,4	61,2	60,6	36,3	48,8	49,3	53,4	21,3	47,0	39,0				
421 Construcción de carreteras y vías férreas, puentes y túneles	0,8	1,9	1,6	3,7	2,2	2,4	2,6	0,0	3,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	73,0	61,7	52,5	36,9	40,8	35,1	31,3	31,7	41,2	48,5	12,7	23,6	0,0	0,0				

Continúa en la siguiente página

	Resto de España							Comunidad de Madrid							Resto de España							Comunidad de Madrid						
	% jornada parcial							% jornada parcial							% empleo temporal							% empleo temporal						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
	433 Acabado de edificios	1,9	4,1	1,7	9,5	7,2	6,8	5,4	0,0	4,0	0,0	12,9	0,0	5,5	7,3	63,1	62,7	52,6	45,2	44,8	53,5	54,1	44,3	49,4	41,8	19,2	6,4	50,6
453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor + 454 Venta, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus repuestos y accesorios	8,7	5,4	6,1	3,2	6,0	3,7	6,1	0,0	8,3	0,0	17,2	0,0	0,0	14,2	29,2	22,9	22,2	15,7	12,2	21,6	14,3	7,5	42,9	0,0	0,0	23,7	9,7	0,0
494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza	3,7	5,5	3,6	6,7	4,2	3,7	3,3	0,8	4,4	10,0	12,3	18,2	6,3	12,5	27,9	24,8	22,7	25,3	25,3	22,1	23,0	8,0	8,7	27,1	23,0	14,6	17,4	23,4
531 Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal	6,2	12,1	8,5	2,6	6,9	10,2	15,4	15,2	10,7	9,7	0,0	0,0	5,5	31,8	20,1	43,0	21,8	10,3	21,6	24,0	29,8	12,7	27,9	26,6	5,3	28,4	31,2	46,1
532 Otras actividades postales y de correos	7,4	5,4	9,0	10,1	20,3	20,5	10,7	0,0	10,5	15,0	17,4	31,1	13,6	25,6	37,4	26,3	27,2	11,7	30,1	31,0	35,8	12,3	29,6	27,9	29,8	60,7	31,2	29,5
581 Edición de libros, periódicos y otras actividades editoriales	12,2	16,0	13,9	29,8	12,8	23,2	11,2	7,0	11,4	18,8	17,7	18,4	0,0	0,0	27,5	27,1	29,0	22,6	16,2	29,2	9,6	19,5	7,7	21,3	9,7	9,4	21,3	26,1
742 Actividades de fotografía	16,7	13,7	9,0	8,8	13,0	25,1	15,0	0,0	27,3	0,0	0,0	19,0	65,7	0,0	11,5	33,3	16,0	14,2	25,7	33,7	49,8	0,0	57,0	0,0			0,0	
812 Actividades de limpieza	14,5	23,2	38,9	43,2	47,5	46,4	46,6	15,9	13,0	37,5	48,2	42,4	43,0	49,0	41,7	43,4	32,4	21,5	24,6	24,5	23,6	22,4	17,1	35,1	24,8	15,9	17,3	25,1
910 Actividades de bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales	24,8	23,2	16,2	21,5	18,7	22,4	24,2	3,7	16,6	8,4	30,5	15,9	0,0	33,4	40,2	42,4	39,1	44,7	19,1	30,8	33,3	30,7	40,0	41,3	49,1	15,9	9,0	33,4
932 Actividades recreativas y de entretenimiento	17,3	20,8	40,3	38,0	45,4	45,0	42,2	18,9	29,2	41,4	20,4	48,8	39,8	20,7	39,8	42,4	49,0	67,2	51,9	51,4	61,3	41,2	26,7	38,2	21,5	14,0	32,7	60,4
941 Actividades de organizaciones empresariales, profesionales y patronales	5,6	31,5	15,5	4,3	14,2	19,5	19,0	0,0	40,3	28,2	10,7	44,5	0,0	0,0	36,1	34,2	34,7	6,3	11,9	21,4	12,9	14,9	14,8	0,0	11,8	9,9	18,5	30,1

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Actividades en declive en la Comunidad de Madrid

Desempeño en el Resto de España

Situación actual (2018) y evolución 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018

Actividades con mejor rendimiento en términos de crecimiento del empleo y de especialización regional en el Resto de España que en la Comunidad de Madrid:

011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes

014 Producción ganadera

236 Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso

310 Fabricación de muebles

331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo

412 Construcción de edificios

494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza

742 Actividades de fotografía

Actividades con mayores porcentajes de empleo con jornada parcial y contratos temporales:

910 Actividades de bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales

932 Actividades recreativas y de entretenimiento

Actividades con mayores porcentajes de empleo con contratos temporales:

011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes

412 Construcción de edificios

421 Construcción de carreteras y vías férreas, puentes y túneles

433 Acabado de edificios

532 Otras actividades postales y de correos

6. COROLARIO

A modo de resumen, en las siguientes tablas (Tabla 125, Tabla 126, Tabla 127 y Tabla 128) se presentan las actividades con mejor desempeño:

- En las regiones consideradas, Cataluña, País Vasco, Navarra y Resto de España, en comparación con la Comunidad de Madrid;
- En términos de crecimiento anualizado del empleo en 2018 y a lo largo de las distintas fases del ciclo económico 2002-2018, y de la especialización en términos de empleo a lo largo del ciclo económico;
- Y distinguiendo entre actividades emergentes, en expansión, maduras y en declive.

Tabla 125. Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid. Actividades con mejor desempeño en otras regiones que en la Comunidad de Madrid. 2002 – 2018

	Actividades emergentes																											
	Cataluña														Comunidad de Madrid													
	Tasas de crecimiento							Tasas de crecimiento							Coeficiente de concentración							Coeficiente de concentración						
	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002-2018	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002-2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
108 Fabricación de otros productos alimenticios	14,7	3,0	-2,1	-4,9	29,0	-5,3	4,6	31,8	12,2	-12,6	44,1	-51,3	56,8	5,3	1,0	1,2	1,3	1,4	1,1	2,1	1,4	0,3	0,6	0,8	0,5	1,0	0,3	0,5
211 Fabricación de productos farmacéuticos de base	-14,9	27,6	2,3	-1,2	-20,8	50,2	4,2	-25,2	57,9	6,7	-51,8	29,3	42,3	3,3	2,0	1,5	2,0	2,2	2,7	1,6	2,6	1,7	0,9	2,2	2,8	0,8	1,4	1,9
381 Recogida de residuos	11,3	9,4	7,4	-14,3	21,7	-0,3	6,2	8,5	-5,2	-7,9	-28,5	25,0	87,5	5,0	0,8	0,8	1,2	1,3	1,5	1,6	1,2	1,1	1,0	1,0	0,5	0,4	0,5	1,3
823 Organización de convenciones y ferias de muestras	20,9	15,9	-1,6	-18,2	10,4	60,7	11,1	5,0	12,9	5,9	-8,7	-11,8	55,4	7,7	1,1	1,1	1,5	1,8	1,4	1,4	2,0	1,7	1,1	1,5	2,3	2,2	1,4	1,9
	Navarra							Comunidad de Madrid							Navarra							Comunidad de Madrid						
108 Fabricación de otros productos alimenticios	54,1	-19,1	16,4	-1,3	-11,5	15,8	8,4	31,8	12,2	-12,6	44,1	-51,3	56,8	5,3	0,8	2,5	1,3	2,6	2,4	2,2	2,2	0,3	0,6	0,8	0,5	1,0	0,3	0,5

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 126. Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid. Actividades con mejor desempeño en otras regiones que en la Comunidad de Madrid. 2002 – 2018

	Actividades en expansión																											
	Cataluña														Comunidad de Madrid													
	Tasas de crecimiento							Tasas de crecimiento							Coeficiente de concentración							Coeficiente de concentración						
	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002-2018	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002-2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros	13,1	34,1	-8,3	0,9	11,6	14,5	9,2	41,6	2,7	-2,9	-1,0	-10,0	31,1	8,6	1,0	0,7	1,4	1,4	1,2	1,4	1,4	1,0	1,4	1,3	1,4	1,2	1,0	1,3
702 Actividades de consultoría de gestión empresarial	24,5	-0,8	0,7	6,7	20,3	19,3	9,9	30,2	6,0	6,7	25,7	-4,9	-3,1	10,0	1,0	1,3	1,2	1,0	0,9	1,1	1,4	1,2	1,8	2,1	2,0	2,7	2,1	1,7
869 Otras actividades sanitarias	-1,1	12,3	-0,6	18,9	3,8	9,7	5,8	0,8	18,4	1,9	-26,3	27,3	21,5	5,6	1,1	0,9	1,1	1,0	1,4	1,3	1,3	1,1	1,0	1,5	1,4	0,8	1,1	1,4

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 127. Actividades maduras en la Comunidad de Madrid. Actividades con mejor desempeño en otras regiones que en la Comunidad de Madrid. 2002 – 2018

	Actividades Maduras																											
	Cataluña								Comunidad de Madrid								Cataluña						Comunidad de Madrid					
	Tasas de crecimiento								Tasas de crecimiento								Coeficiente de concentración						Coeficiente de concentración					
	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002-2018	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002-2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
259 Fabricación de otros productos metálicos	73,5	10,4	-13,8	-18,5	16,8	13,6	12,1	-44,5	67,3	5,6	-34,2	2,9	33,5	-1,3	0,3	1,5	1,7	1,2	1,1	1,3	1,4	1,2	0,2	0,7	1,1	0,7	0,6	0,9
472 Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en establecimientos especializados	7,2	8,7	-0,9	-9,8	6,3	3,8	-0,5	7,9	-8,3	5,2	12,0	-14,7	15,2	2,3	1,0	1,0	1,2	1,3	0,9	1,1	1,2	0,9	0,9	0,7	0,8	1,0	0,8	1,0
477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados	4,6	9,3	-6,6	10,6	2,8	0,3	-0,3	8,2	3,4	-3,4	2,5	8,6	-6,1	1,8	0,9	0,9	1,0	0,9	1,1	1,1	1,1	0,8	0,9	0,9	0,8	0,9	1,0	0,9
522 Actividades anexas al transporte	8,1	3,6	1,1	-20,8	19,5	12,2	-3,5	10,0	-15,8	2,5	41,5	-8,3	13,0	4,1	1,6	1,5	1,7	1,5	0,8	1,1	1,3	1,3	1,3	0,8	0,7	1,3	1,1	1,2
889 Otros actividades de servicios sociales sin alojamiento	23,2	5,5	4,4	-2,7	19,8	-3,5	-0,5	10,7	-12,0	13,5	5,6	-24,9	6,6	0,6	0,8	1,0	1,2	1,2	1,2	1,6	1,5	1,2	1,2	0,8	1,1	1,3	0,7	0,8
	País Vasco								Comunidad de Madrid								País Vasco						Comunidad de Madrid					
466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros	8,3	23,3	-22,3	25,1	13,9	-11,4	2,1	8,2	20,1	-22,5	14,3	5,1	3,8	1,3	1,1	1,4	2,3	1,3	2,0	2,3	1,9	0,8	1,0	1,5	0,8	1,0	1,0	1,1
855 Otra educación	11,7	-12,9	16,5	-2,9	-4,5	10,9	3,7	3,7	-2,5	6,3	-12,5	21,5	7,5	3,4	1,0	1,2	0,8	1,6	1,5	1,2	1,5	1,1	1,0	0,9	1,2	0,9	1,2	1,3
949 Otras actividades asociativas	15,9	11,9	0,2	-2,1	-12,8	24,0	5,8	-18,6	22,2	5,8	-18,4	29,4	-1,2	1,9	1,0	1,7	1,9	1,7	1,6	1,1	1,6	1,2	0,7	1,0	1,1	0,7	1,1	1,0
	Navarra								Comunidad de Madrid								Navarra						Comunidad de Madrid					
452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	3,1	7,6	-12,0	-17,8	27,6	9,8	0,5	-16,1	37,4	-8,4	3,7	3,9	-13,0	-0,4	1,2	1,2	1,3	0,9	0,6	1,0	1,2	0,9	0,5	1,1	0,8	1,0	1,0	0,8
466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros	-15,3	16,0	-2,2	26,1	14,6	-6,6	2,9	8,2	20,1	-22,5	14,3	5,1	3,8	1,3	0,9	0,5	0,7	1,0	1,5	1,8	1,6	0,8	1,0	1,5	0,8	1,0	1,0	1,1
467 Otro comercio al por mayor especializado	5,9	25,1	-21,6	8,0	-0,6	32,1	3,6	-1,1	19,6	-16,2	46,5	-20,5	14,6	2,4	0,8	1,0	1,4	0,7	0,8	0,9	1,3	0,7	0,7	0,9	0,6	1,3	0,9	0,9
852 Educación primaria	1,9	-17,5	9,5	-0,3	17,6	3,0	1,4	7,9	-2,2	4,7	0,9	-8,5	9,4	2,3	1,2	1,1	0,6	0,8	0,8	1,1	1,2	0,9	0,9	0,9	0,9	1,0	0,8	1,0
853 Educación secundaria	-0,7	22,9	-1,0	-22,5	36,1	0,1	4,3	-1,4	4,1	-0,8	5,0	5,1	-2,0	1,3	0,8	0,7	1,3	1,0	0,7	1,3	1,2	0,9	0,8	0,9	0,7	0,9	0,9	0,9
889 Otros actividades de servicios sociales sin alojamiento	31,7	-14,3	17,3	-33,7	19,0	2,0	3,6	10,7	-12,0	13,5	5,6	-24,9	6,6	0,6	0,9	1,6	1,0	1,5	0,7	1,0	1,0	1,2	1,2	0,8	1,1	1,3	0,7	0,8

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 128. Actividades en declive en la Comunidad de Madrid. Actividades con mejor desempeño en otras regiones que en la Comunidad de Madrid. 2002 – 2018

	Actividades en declive																											
	País Vasco							Comunidad de Madrid							País Vasco						Comunidad de Madrid							
	Tasas de crecimiento							Tasas de crecimiento							Coeficiente de concentración						Coeficiente de concentración							
	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002-2018	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002-2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
212 Fabricación de especialidades farmacéuticas	-29,0	28,8	7,5	-55,3	131,0	22,7	2,1	-43,0	91,1	2,3	-30,1	30,1	-38,7	-5,0	0,6	0,3	0,5	0,6	0,1	0,6	1,1	1,3	0,3	1,6	1,8	1,0	1,3	0,6
282 Fabricación de otra maquinaria de uso general	-2,5	4,9	-5,1	3,9	3,9	4,8	0,7	9,9	9,3	-1,2	9,1	-5,6	-45,0	-3,9	3,4	2,9	3,5	2,8	3,5	3,3	4,3	0,6	0,7	1,0	0,9	1,3	1,0	0,3
291 Fabricación de vehículos de motor	29,3	-15,5	-4,2	-4,1	23,5	-1,3	2,6	-9,4	0,7	9,7	-29,7	22,8	-10,8	-2,6	0,9	2,0	1,2	1,1	1,2	1,6	1,5	0,8	0,6	0,6	1,0	0,6	0,8	0,5
293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor	14,1	1,4	7,0	-2,8	19,3	-2,8	6,1	-12,2	5,2	-23,9	-0,3	22,3	0,6	-5,6	1,2	2,1	1,9	3,1	2,8	3,4	3,4	0,7	0,6	0,6	0,2	0,2	0,3	0,3
742 Actividades de fotografía	23,6	8,0	-23,9	12,2	-1,9	83,9	7,7	11,3	-38,1	9,3	80,6	-43,5	11,8	-3,1	0,7	1,3	1,3	0,7	0,5	0,7	1,8	1,6	2,1	0,4	0,8	1,7	0,7	0,7
	Navarra							Comunidad de Madrid							Navarra						Comunidad de Madrid							
011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes	-3,7	-13,8	-2,9	30,2	-5,6	3,0	-1,3	45,0	-23,4	-30,4	105,4	-43,5	27,5	-2,2	1,1	1,0	0,7	0,6	1,0	0,9	0,9	0,1	0,2	0,1	0,0	0,1	0,0	0,0
014 Producción ganadera	23,5	9,6	-16,6	27,0	-38,5	66,8	4,5	-23,4	-8,5	32,6	27,5	-44,1	-56,6	-13,3	0,8	1,7	2,4	1,3	2,3	1,0	2,3	0,1	0,1	0,1	0,2	0,4	0,1	0,0
282 Fabricación de otra maquinaria de uso general	17,3	-1,1	-28,0	-1,1	69,7	20,1	3,4	9,9	9,3	-1,2	9,1	-5,6	-45,0	-3,9	2,2	3,2	3,2	0,9	0,9	2,5	4,0	0,6	0,7	1,0	0,9	1,3	1,0	0,3
291 Fabricación de vehículos de motor	-2,0	-10,8	10,9	-23,6	25,9	1,7	-0,2	-9,4	0,7	9,7	-29,7	22,8	-10,8	-2,6	4,1	4,1	2,8	4,7	3,1	4,6	4,2	0,8	0,6	0,6	1,0	0,6	0,8	0,5
293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor	-13,5	21,3	10,3	-27,9	26,5	-4,5	1,6	-12,2	5,2	-23,9	-0,3	22,3	0,6	-5,6	4,1	3,1	4,9	8,6	4,2	6,0	5,4	0,7	0,6	0,6	0,2	0,2	0,3	0,3
932 Actividades recreativas y de entretenimiento	-4,5	22,2	-3,3	21,7	9,5	5,5	6,5	-18,8	-6,0	-6,9	7,6	29,1	3,9	-2,2	0,7	0,6	1,1	0,8	1,1	1,2	1,4	2,1	1,2	0,9	0,5	0,6	0,9	1,1
	Resto de España							Comunidad de Madrid							Resto de España						Comunidad de Madrid							
011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes	0,1	-2,5	-1,2	3,2	3,6	1,2	0,2	45,0	-23,4	-30,4	105,4	-43,5	27,5	-2,2	1,4	1,4	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	0,1	0,2	0,1	0,0	0,1	0,0	0,0
014 Producción ganadera	-1,1	-5,2	-4,3	-4,0	-2,9	7,1	-2,3	-23,4	-8,5	32,6	27,5	-44,1	-56,6	-13,3	1,4	1,5	1,4	1,3	1,4	1,4	1,4	0,1	0,1	0,1	0,2	0,4	0,1	0,0
236 Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso	-6,5	2,9	-14,9	-28,9	8,7	5,9	-7,0	-47,9	83,1	-42,4	262,0	-66,8	-0,2	-11,6	1,2	1,2	1,2	1,3	0,9	1,2	1,2	0,5	0,1	0,5	0,1	2,0	0,3	0,2
310 Fabricación de muebles	3,5	-1,1	-16,2	-6,1	2,2	11,6	-3,1	-0,9	-0,1	-22,5	-33,2	36,6	25,6	-4,7	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	0,7	0,6	0,7	0,5	0,2	0,5	0,6
331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo	8,9	11,7	2,2	-2,4	3,1	1,1	4,5	-21,3	31,9	-20,4	-0,5	40,0	-15,7	-3,0	0,5	0,8	1,0	1,1	1,1	1,0	1,0	1,0	0,6	1,1	0,4	0,5	0,8	0,6
412 Construcción de edificios	5,8	3,8	-24,1	-14,8	9,5	8,9	-4,8	14,1	-3,8	-24,8	-6,2	-3,9	26,8	-3,6	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	0,8	1,0	0,8	0,7	0,9	0,7	1,0
494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza	2,5	3,9	-6,5	1,7	3,4	5,2	0,8	-9,9	-7,0	-4,9	-18,1	28,8	-5,6	-4,5	0,9	1,0	1,0	1,0	1,1	1,0	1,0	1,1	0,8	0,6	0,6	0,5	0,6	0,5
742 Actividades de fotografía	4,3	11,7	-11,5	27,3	8,5	-5,6	3,2	11,3	-38,1	9,3	80,6	-43,5	11,8	-3,1	0,7	0,8	0,8	0,8	0,8	1,2	0,9	1,6	2,1	0,4	0,8	1,7	0,7	0,7

Fuente: Elaboración propia.

7. ESTRATEGIAS DE APOYO DE CATALUÑA, PAÍS VASCO Y COMUNIDAD FORAL DE NAVARRA A ACTIVIDADES ECONÓMICAS CON MEJORES DESEMPEÑOS

La revisión comparada de las principales actividades emergentes, en expansión, maduras y en declive en Cataluña, País Vasco y Comunidad Foral de Navarra resulta en un conjunto de actividades con mejor desempeño en estas Comunidades Autónomas que en Comunidad de Madrid (Tabla 129). Estas actividades pueden ser agrupadas en 9 grupos, entre los que destacan, por el número de actividades involucradas, el grupo de Educación, Servicios Sociales y Salud en primer lugar; en segundo lugar el de Fabricación (de productos alimenticios, farmacéuticos y de vehículos de motor y auxiliares), poniendo de manifiesto la mayor base industrial de las economías de las tres CCAA de referencia en comparación con la Comunidad de Madrid; Comercio, al por mayor, con diversas especializaciones; al que le siguen Actividades profesionales, científicas y técnicas (sobre todo actividades de consultoría de gestión empresarial), Actividades artísticas, recreativas y de entretenimiento y Actividades agrícolas y ganaderas. Otros grupos de actividades relevantes con mejor desempeño en las tres CCAA son: actividades inmobiliarias, gestión de residuos, convenciones y ferias.

Tabla 129. Grupos de actividades con mejor desempeño en alguna de las 3 CCAA que en la Comunidad de Madrid.

Educación, Sociales y Salud	Servicios	852 Educación primaria 853 Educación secundaria 855 Otra educación 889 Otras actividades de servicios sociales sin alojamiento
Fabricación		108 Fabricación de otros productos alimenticios 211 Fabricación productos farmacéuticos 212 Fabricación de especialidades farmacéuticas 236 Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso 282 Fabricación de otra maquinaria de uso general 291 Fabricación de vehículos de motor 293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor 310 Fabricación de muebles 331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo 452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor
Comercio		466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros 467 Otro comercio al por mayor especializado
Actividades profesionales, científicas y técnicas		702 Actividades de consultoría de gestión empresarial 742 Actividades de fotografía
Actividades recreativas y de entretenimiento	artísticas, y de	932 Actividades recreativas y de entretenimiento 949 Otras actividades asociativas
Actividades agrícolas y ganaderas	agrícolas y	011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes 014 Producción ganadera
Inmobiliarias		683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros
Gestión de residuos		381 Recogida de residuos
Convenciones y ferias		823 Organización de convenciones y ferias de muestras

Fuente: Elaboración propia.

Este mejor desempeño de las tres Comunidades Autónomas, miradas en su conjunto, tiene que ver con la especialización productiva de cada una de ellas, resultado a su vez de su tradición productiva, de políticas industriales y sectoriales, así como de las estrategias más recientes implementadas en los respectivos territorios. Estas estrategias recientes están recogidas en los documentos de las *Estrategias de investigación e innovación para la especialización inteligente*, las estrategias conocidas como RIS3, que todas las CCAA elaboraron como condición ex-ante para acceder a los Fondos FEDER del actual periodo de programación. Las RIS3 tienen como cometido potenciar las especializaciones económicas y de conocimiento de cada territorio que se ajusten mejor a su potencial de innovación, sobre la base de los activos y las capacidades de cada territorio. Pero las RIS3 también responden en gran medida a tendencias y desafíos globales que la Comisión Europea recomienda se aborden, de forma que, como se verá a continuación, los enfoques sectoriales y transversales de las RIS3 de las 3 CCAA de referencia y la de la Comunidad de Madrid coinciden en gran medida.

La tabla a continuación recoge la relación de los sectores estratégicos destacados en cada una de las tres RIS3 de las CCAA de referencia, así como los principales instrumentos que se plantean en los respectivos documentos para apoyar el desarrollo de la estrategia. Destacan, en línea con algunas de las actividades económicas con mejor desempeño en estas CCAA que en la Comunidad de Madrid, el foco en los sectores que tienen que ver con la industria alimentaria en Cataluña y Comunidad Foral de Navarra; con la Energía en las tres CCAA; la Salud también en las tres; el Transporte/ movilidad sostenible en Cataluña y País Vasco; la automoción (coche eléctrico) en Comunidad Foral de Navarra; y las Industrias creativas y digitales (Comunidad Foral de Navarra), culturales y basadas en la experiencia (Cataluña).

No obstante, a modo de comparación, se presenta finalmente la relación de sectores estratégicos destacados en la RIS3 de Comunidad de Madrid, así como los principales instrumentos que se plantean para apoyar su desarrollo. Destaca igualmente la elevada coincidencia, en términos generales, con los sectores estratégicos de las otras tres CCAA, salvo en lo que respecta al sector de automoción, a las industrias creativas, digitales, culturales y basadas en la experiencia o el turismo.⁴³ Esta elevada coincidencia en las prioridades sectoriales de las cuatro CCAA resta capacidad explicativa al enfoque sectorial de las RIS3 sobre el mejor desempeño en las 3 CCAA de referencia.

Respecto de los instrumentos que se recogen en los documentos de las RIS3, destaca el carácter eminentemente transversal y no sectorial de la mayoría de los instrumentos planteados. Así, destaca en primer lugar el foco en la tecnología, el desarrollo de capacidades, talento e infraestructura científico-tecnológicas, que se frecuentemente están vinculadas con el desarrollo empresarial. En segundo lugar, la internacionalización y cooperación internacional, muy a menudo de la mano de proyectos y financiación de la Unión Europea, está recogida también como un instrumento para la implementación de las RIS3. Es posible identificar también formas más o menos novedosas de colaboración entre actores, en parte ligadas a la innovación, como al apoyo a proyectos colaborativos de I+D o a clústeres para implementación de los instrumentos de la RIS3

⁴³ No obstante, aunque no esté incluido explícitamente en la RIS3, la Comunidad de Madrid ha elaborado la Estrategia de Turismo 2016-2019, como se presenta más adelante, que pone de manifiesto su importancia estratégica.

en el ámbito de las áreas económicas prioritarias. Estos clústeres sí están vinculados al desarrollo de actividades económicas concretas.

Los instrumentos incluidos en la RIS3 de la Comunidad de Madrid también coinciden en gran medida con los destacados en las RIS3 de las otras tres CCAA. Destacan en particular la formación y capacitación de personal investigador, el apoyo a la investigación, a la I+D+i empresarial, el acceso a la tecnología de las pymes o la transferencia tecnológica. A diferencia de las otras 3 CCAA, la RIS3 no parece incidir prioritariamente en la internacionalización.

RIS3 Cataluña	
Sectores Estratégicos	Instrumentos
Alimentación Energía y recursos Sistemas industriales Industrias basadas en el diseño Industrias relacionadas con la movilidad sostenible Industrias de la salud Industrias culturales y basadas en la experiencia	Comunidades de la RIS3CAT Actividades emergentes Desarrollo de capacidades tecnológicas clave Infraestructuras de investigación y transferencia de tecnología Proyectos colaborativos de I+D Valorización y transferencia de tecnología Cooperación internacional Compra pública innovadora Proyectos de especialización y competitividad territorial (PECT)
RIS 3 País Vasco	
Sectores Estratégicos	Instrumentos
Transporte y movilidad Mundo digital Industria de la ciencia Envejecimiento y salud Energía	Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación Capacitación tecnológica e impulso de la I+D empresarial Apoyo al ecosistema de innovación empresarial Convergencia de capacidades y fomento de la I+D+i en cooperación Generación de capacidades científico-tecnológicas Gestión del talento científico, tecnológico y empresarial Apertura e internacionalización del sistema de I+D+i Apoyo a clústeres para implementación de los instrumentos de la RIS3
RIS 3 Comunidad Foral de Navarra	
Sectores Estratégicos	Instrumentos
Automoción y mecatrónica (vehículo eléctrico e Industria 4.0) Cadena Alimentaria Energías renovables y recursos Salud Turismo integral Industrias creativas y digitales	Trabajo con los clústeres en el ámbito de las áreas económicas prioritarias Planes estratégicos para el despliegue de los factores transversales de competitividad (industrialización, emprendimiento, internacionalización, economía social, ciencia y tecnología, energía, banda ancha, formación profesional, y cambio climático) y en algún caso también de algunas de las áreas estratégicas prioritarias (turismo y gestión de residuos).
RIS3 Comunidad de Madrid	
Sectores Estratégicos	Instrumentos
Nanociencia, Materiales Avanzados, Tecnologías Industriales y del Espacio. Energía, Medio ambiente y Transporte (incluida la aeronáutica) Salud, Biotecnología Agua y Agroalimentación Tecnologías de la información y comunicaciones y servicios de alto valor añadido	Fomento de la I+D+i empresarial Facilitar a las pymes el acceso a la tecnología Compra pública innovadora Potenciación de la transferencia de tecnología Fortalecimiento de infraestructuras en centros de competencia de investigación e innovación (consolidación, mejora y creación) Proyectos y programas de actividades de I+D entre Grupos de Investigación de la Comunidad de Madrid Formación y capacitación de personal investigador Apoyo a la Investigación biotecnológica Apoyo a la Investigación e innovación en medicina personalizada

Fuente: Elaboración propia en base a las RIS3 de las 3 CCAA.

Cabe destacar, no obstante, la existencia de estrategias y/o planes sectoriales en las tres CCAA referidos a los sectores más estratégicos en cada caso. Es común que en las estrategias o planes sectoriales se haga referencia a las estrategias RIS3. En línea con las especializaciones productivas y sus respectivos focos prioritarios de atención destacados en las RIS3, pero también con un marcado carácter transversal que atiende a los grandes retos globales y el escenario tendencial de la Comunidad de Madrid⁴⁴, las CCAA de referencia han desarrollado estrategias o planes sectoriales de industria, salud, energía / cambio climático, turismo, transporte, envejecimiento activo o educación. Nuevamente, existe una gran similitud de las estrategias y planes sectoriales de estas 3 CCAA con las de la Comunidad de Madrid, que comparte con ellas la existencia de estrategias o planes de energía, cambio climático, gestión de residuos, turismo, movilidad y envejecimiento activo. Aunque es un análisis que excede del alcance de esta investigación, es en el contenido e instrumentos específicos de estas estrategias y/o planes sectoriales donde posiblemente se encuentren las diferencias que explican el mejor desempeño de las tres CCAA de referencia respecto de la Comunidad de Madrid.

Estrategias y/o planes sectoriales País Vasco

Plan de Industria 2017-2020 que incluye estrategia industrial 4.0 de Euskadi
Estrategia de Investigación e Innovación en Salud 2020 del País Vasco
Estrategia de turismo vasco 2030
Estrategia Energética de Euskadi 2030
Estrategia vasca de cambio climático 2050
Plan de prevención y gestión de residuos de la CAPV 2020
Plan Director de Transporte Sostenible de Euskadi 2030
Estrategia de Envejecimiento activo 2015-2020 Euskadi
Estrategia STEAM Euskadi 2022 (ciencia, tecnología, ingeniería, artes y humanidades, y matemáticas)

Estrategias y/o planes sectoriales Cataluña

Estrategia Industrial Catalunya 2020 (ECAT2020)
Plan Estratégico de Investigación e Innovación en Salud (PERIS) 2016 a 2020
Plan Estratégico de Turismo de Cataluña 2018-2022 (PETC)
Plan de la Energía y Cambio Climático de Cataluña 2012-2020

Estrategias y/o planes sectoriales Comunidad Foral de Navarra

Estrategia Industrial de Navarra 2020
El Plan Estratégico de Turismo de Navarra 2018-2025
Plan Energético de Navarra - Horizonte 2030
Plan integrado de gestión de residuos de Navarra 2017-2027
Hoja de Ruta del Cambio Climático
Plan Director de movilidad sostenible de Navarra 2018-2030
Estrategia de Envejecimiento activo y saludable de Navarra 2017-2022
Ikasnova: estrategia de transformación digital de la educación pública de Navarra

⁴⁴ Véase el capítulo “Marco conceptual y escenario tendencial europeo” de esta investigación.

Estrategias y/o planes sectoriales Comunidad de Madrid

Estrategia de Gestión Sostenible de los Residuos de la Comunidad de Madrid para el período 2017-2024

Plan Estratégico de Movilidad Sostenible de la Comunidad de Madrid 2013-2025

Estrategia de Calidad del Aire y Cambio Climático de la Comunidad de Madrid (2013-2020). Plan azul + Plan Energético de la Comunidad de Madrid Horizonte 2020

Estrategia de Atención a las Personas Mayores de la Comunidad de Madrid 2017-2021

El Plan de Salud Mental 2018-2020

Plan Estratégico Madrid Digital 2020

Estrategia de Turismo de la Comunidad de Madrid 2016-2019

Plan Estratégico de Innovación y Modernización de la Gestión Pública de la Comunidad de Madrid 2016-2019

Plan Industrial de la Comunidad de Madrid para el período 2019-2025 (pendiente de aprobación)

Fuente: Elaboración propia.

**CAPÍTULO V- ANÁLISIS DEL DESEMPEÑO DE LA TIPOLOGÍA DE
ACTIVIDADES PRODUCTIVAS EN OTRAS REGIONES EUROPEAS**

1. INTRODUCCIÓN

A diferencia del capítulo anterior en el que se comparó el desempeño de las actividades productivas emergentes, en expansión, maduras y en declive en la Comunidad de Madrid⁴⁵ con otras regiones de España, el presente capítulo tiene la finalidad de realizar la misma comparativa con otras regiones de la Unión Europea.

Selección de regiones de la Unión Europea

La selección de regiones de la UE a comparar con la Comunidad de Madrid se ha hecho a nivel de NUTS 1, ya que Eurostat sólo ofrece la desagregación de empleo a nivel de CNAE rev 2 a 3 dígitos, que es el que se necesita para hacer un análisis similar al desarrollado en fases anteriores, para el nivel de NUTS 1. Dado que la Comunidad de Madrid es tanto NUTS1 como NUTS2, es un nivel adecuado, aunque, como se verá más abajo, esta mayor agregación territorial fuerza a una comparación con regiones sensiblemente más grandes en población.

Se han aplicado tres criterios para seleccionar un número reducido de regiones europeas. 1) que la región tenga una cantidad de población superior a los 3 millones de habitantes; 2) un PIB per cápita en el entorno o algo mayor que el de la Comunidad de Madrid; 3) una tasa de empleo superior.

Con estos criterios, la selección de 10 regiones NUTS1, incluida la Comunidad de Madrid, aparece en la siguiente tabla (Tabla 130).

Tabla 130. Selección de regiones europeas NUTS1 para comparación con Comunidad de Madrid.

	Población	PIB pc (EU28=100)	Tasa de empleo (%)
	2017	2016	2017
Bayern	12.930.751	143	78,7
Berlín	3.574.830	118	72,8
Hessen	6.213.088	142	74,9
Nord Rhein-Westfalia NRW	17.890.100	122	72
Île de France	12.193.865	175	67,2
Italia Noreste	11.637.102	116	67,4
Holanda Oeste	8.125.777	142	75,9
Suecia Este	3.933.205	145	77,4
Gran Londres	8.868.066	188	73,3
Comunidad de Madrid	6.476.838	125	66,9

Fuente: Elaboración propia con datos de Eurostat

⁴⁵ Véase informe “Clasificación y medición del desempeño de las actividades productivas en la Comunidad de Madrid en los periodos 2000-2007, 2008-2014 y 2015-2018”.

De forma similar al análisis comparativo realizado con la selección de 4 CCAA, se han calculado los indicadores de crecimiento anualizado del empleo, el coeficiente de participación competitiva y el coeficiente de concentración de las actividades, para lo que tomaremos como referencia el conjunto de 10 regiones de la UE. A diferencia del análisis con las CCAA, no ha sido posible calcular los indicadores de jornada parcial ni de tipo de contrato, ya que Eurostat no ofrece estos cruces con el de la CNAE rev 2 a 3 dígitos.

Los **periodos de tiempo** para los que los datos están disponibles difieren también de los utilizados en la comparativa con las CCAA: excepto para las regiones de Gran Londres* e Italia Noreste*, cuyo análisis se centra en el periodo 2012-2017, el periodo de análisis es 2008-2017. A lo largo del documento se distingue siempre estas dos regiones con el (*) para recordar esta particularidad. La disponibilidad de datos homogéneos desagregados a 3 dígitos CNAE rev 2 impone esta restricción.

Nótese, por tanto, que los datos para Comunidad de Madrid han debido ser calculados de nuevo, para ajustarlos al nuevo periodo y a la nueva fuente de datos (Eurostat). No obstante, la clasificación de actividades económicas en emergentes, en expansión, maduras y en declive se mantiene en este análisis, ya que son la referencia obtenida con el análisis de la serie de datos más amplia (2002-2018). Por estas dos razones (cambio de periodo de análisis y mantenimiento de la clasificación original), aparecen datos que pueden parecer a simple vista contradictorios, como que algunas actividades económicas clasificadas como emergentes o en expansión en Comunidad de Madrid van a mostrar ratios de crecimiento anualizados negativos. La razón es, precisamente, que el periodo de tiempo de análisis está centrado en el inicio de la crisis económica, 2008, hasta 2017.

Actividades

Como se avanzaba, el análisis tiene como punto de partida la clasificación realizada de las 108 actividades consideradas en la Comunidad de Madrid (Tabla 131). Sobre esta clasificación, en este informe se presentan dos análisis diferenciados: en primer lugar, se analiza el **desempeño de las actividades** emergentes, en expansión, maduras y en declive comparativamente con las 9 regiones de la UE; en segundo lugar, se estima **el potencial de creación (o reducción) de empleo** de los cuatro grupos de actividades.

Tabla 131. Clasificación de actividades productivas en la Comunidad de Madrid en emergentes, en expansión, maduras y en declive. Periodo 2002-2018

Actividad productivas emergentes
108 Fabricación de otros productos alimenticios
211 Fabricación de productos farmacéuticos de base
303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria
381 Recogida de residuos
465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones
479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos
491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril
521 Depósito y almacenamiento
642 Acti. de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades financieras similares
649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones
661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones
782 Actividades de las empresas de trabajo temporal

811 Servicios integrales a edificios e instalaciones
822 Actividades de los centros de llamadas 823 Organización de convenciones y ferias de muestras 872 Asistencia en residencias para personas con discapacidad intelectual y enfermedad mental 881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad
Actividades productivas en expansión
464 Comercio al por mayor de artículos de uso doméstico 493 Otro transporte terrestre de pasajeros 562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas 602 Actividades de programación y emisión de televisión 683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros 702 Actividades de consultoría de gestión empresarial 731 Publicidad 791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos 851 Educación preprimaria 862 Actividades médicas y odontológicas 869 Otras actividades sanitarias 873 Asistencia en residencias para personas mayores y con discapacidad física 920 Actividades de juegos de azar y apuestas
Actividades productivas maduras
107 Fabricación de productos de panadería y pastas alimenticias 162 Fabricación de productos de madera, corcho, cestería y espartería 172 Fabricación de artículos de papel y de cartón 259 Fabricación de otros productos metálicos 351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica 432 Instalaciones eléctricas, de fontanería y otras instalaciones en obras de construcción 439 Otras actividades de construcción especializada 451 Venta de vehículos de motor 452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor 461 Intermediarios del comercio 463 Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco 466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros 467 Otro comercio al por mayor especializado 471 Comercio al por menor en establecimientos no especializados 472 Comercio al por menor de prod. alimenticios, bebidas y tabaco en establecimientos especializados 474 Comercio al por menor de equ para las TIC en establecimientos especializados 475 Comercio al por menor de otros artículos de uso doméstico en establecimientos especializados 476 Comercio al por menor de artículos culturales y recreativos en establecimientos especializados 477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados 511 Transporte aéreo de pasajeros 522 Actividades anexas al transporte 551 Hoteles y alojamientos similares 561 Restaurantes y puestos de comidas 563 Establecimientos de bebidas 591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión 611 Telecomunicaciones por cable 612 Telecomunicaciones inalámbricas 613 Telecomunicaciones por satélite 619 Otras actividades de telecomunicaciones 620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática 641 Intermediación monetaria 651 Seguros 662 Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones + 663 Actividades de gestión de fondos 691 Actividades jurídicas 692 Actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría y asesoría fiscal 711 Servicios técnicos de arquitectura e ingeniería y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico 721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas 741 Actividades de diseño especializado 749 Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.o.p 801 Actividades de seguridad privada 813 Actividades de jardinería 821 Actividades administrativas y auxiliares de oficina + 829 Actividades de apoyo a las empresas n.c.o.p 841 Administración Pública y de la política económica y social

842 Prestación de servicios a la comunidad en general
852 Educación primaria
853 Educación secundaria
854 Educación postsecundaria
855 Otra educación
861 Actividades hospitalarias
889 Otros actividades de servicios sociales sin alojamiento
900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos
931 Actividades deportivas
949 Otras actividades asociativas
960 Otros servicios personales
970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico

Actividades productivas en declive

011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes
014 Producción ganadera
181 Artes gráficas y servicios relacionados con las mismas
212 Fabricación de especialidades farmacéuticas
236 Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso
282 Fabricación de otra maquinaria de uso general
291 Fabricación de vehículos de motor
293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor
310 Fabricación de muebles
331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo
412 Construcción de edificios
421 Construcción de carreteras y vías férreas, puentes y túneles
433 Acabado de edificios
453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor + 454 Venta, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus repuestos y accesorios
494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza
531 Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal
532 Otras actividades postales y de correos
581 Edición de libros, periódicos y otras actividades editoriales
742 Actividades de fotografía
812 Actividades de limpieza
910 Actividades de bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales
932 Actividades recreativas y de entretenimiento
941 Actividades de organizaciones empresariales, profesionales y patronales

Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

Análisis comparado del desempeño

Indicadores para medir el desempeño

Sobre la base de esta clasificación de actividades, y de forma similar al análisis comparativo con otras CCAA, se calculan los indicadores que permiten medir el rendimiento de dichas actividades en términos de empleo, para cada una de las regiones indicadas, a lo largo del periodo 2008-2017 (salvo para Gran Londres* e Italia Noreste*). En este caso, no se analiza la evolución de los indicadores.

- Crecimiento del empleo a corto-medio plazo (tasa de variación anualizada entre 2008 y 2017). Es una medida de crecimiento del empleo suavizada, puesto que proporciona una medida del crecimiento anualizado en un periodo de tiempo entre años no consecutivos.
- Participación competitiva del empleo a nivel nacional (coeficiente de participación: peso del empleo de una actividad en una región sobre el total de las 10 regiones UE seleccionadas). Cuanto más elevada sea la participación competitiva de una actividad en una región con respecto al conjunto de regiones, mayor peso en términos de empleo de esa actividad a nivel regional con respecto del total.

- Concentración o especialización regional del empleo (de forma similar al coeficiente de participación competitiva, este coeficiente de localización o especialización se define como el peso relativo del empleo de una actividad en una región con respecto al peso relativo en el conjunto de las 10 regiones UE seleccionadas). Cuanto más elevada sea la concentración de una actividad en una región, mayor es la especialización o peso relativo de la misma a nivel regional en comparación con el peso relativo de la misma para el conjunto nacional, siendo indicativo de una ventaja comparativa de la actividad en la economía regional.

El análisis comparativo del rendimiento de estas actividades productivas en cada región de la UE con el correspondiente desempeño de las mismas en la Comunidad de Madrid se realiza atendiendo a la tasa anualizada de crecimiento del empleo entre 2008 y 2017 y al coeficiente de concentración regional del empleo. Dado que el tamaño de algunas ramas de actividad es pequeño y en ocasiones no hay datos disponibles en alguna de las regiones UE, cuando se calculan promedios para las 10 regiones UE, estos se calculan con los datos de las regiones para los que sí se dispone de datos.

Sin embargo, no se considera el índice de participación en el análisis comparativo global del rendimiento, aunque sí en el desempeño individual de las actividades consideradas en cada región, porque, como se avanzaba, se comparan regiones con extensiones territoriales, población y población ocupada muy diferente.

En el resto de este informe, para cada tipología de actividades económicas se presentan los tres indicadores para las 10 regiones UE. Las tablas que se presentan tienen **códigos de colores** para facilitar su lectura: las celdas sombreadas referidas a Comunidad de Madrid son **valores por encima del promedio respectivo de la propia Comunidad**; por su parte, las celdas sombreadas en el resto de regiones UE muestran valores mejores que los de la Comunidad de Madrid **en la correspondiente actividad económica e indicador**. De esta forma, las celdas sombreadas serán indicativas de un mejor desempeño en la región UE correspondiente que en la Comunidad de Madrid⁴⁶.

Estimación de potencial de creación de empleo

El objetivo de este análisis es determinar, mediante un nuevo ejercicio de comparación con las otras nueve regiones NUTS1 de la UE, **cuánto empleo más (o menos) necesitaría la Comunidad de Madrid si tuviera una tasa de empleo similar a la de las otras 9 regiones** y, de más interés, **en qué actividades económicas y de qué tipo** (emergentes, en expansión, maduras o en declive) lo necesitaría.

Para ello, se hace uso de un indicador “intensidad de empleo”, que relaciona el empleo en una actividad económica con el tamaño de la población, como proxy de la tasa de empleo de actividades económicas. Este es un ejercicio teórico que tiene por objetivo aproximar el potencial de creación de empleo e identificar las ramas económicas donde hay un potencial positivo / negativo, comparándolo con cada una de las 9 regiones de la UE seleccionadas y con la media de las 9

⁴⁶ Nótese que las celdas sombreadas de las otras regiones de la UE no se refieren a un mejor desempeño que la media en cada región, sino a un mejor desempeño que el registrado en la Comunidad de Madrid.

regiones. Es decir, a través de la magnitud de las diferencias, se infiere el potencial de creación de empleo.

Además, en el caso de las ramas con mayor intensidad de empleo en Comunidad de Madrid, dependiendo de la actividad económica y de su valor estratégico, esto puede ser interpretado como una mejor situación de la Comunidad (mayor especialización), en comparación con las 9 regiones; o puede no ser tan positivo cuando se trata de actividades de bajo valor añadido.

2. DESEMPEÑO DE LAS ACTIVIDADES PRODUCTIVAS EN LAS 10 REGIONES EUROPEAS SELECCIONADAS

2.1. Las actividades emergentes

La comparativa del desempeño en las nueve regiones NUTS1 de la EU y en la Comunidad de Madrid de las actividades emergentes, 17 en total, presenta los siguientes resultados (Tabla 132 y Tabla 133):

- Con la excepción de las regiones de Île de France, Holanda Oeste y Baviera, que muestran promedios de la tasa de variación anualizada del empleo de las actividades emergentes negativos, la Comunidad de Madrid es la región con menor crecimiento anualizado en el periodo 2008-2017, con un 1%, que se compara con cifras de alrededor del 4% en Hessen, Nord Rhein Westfalia (NRW) y Gran Londres* y con el 9.6% de Berlín.
- Las actividades emergentes con **mayor crecimiento anualizado promedio**⁴⁷ en las 10 regiones son 811 Servicios integrales a edificios e instalaciones (+8.1%, que se compara con +5.6% en Comunidad de Madrid), 872 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad (+7.5%⁴⁸ y -2.6% respectivamente), 642 Actividades de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades financieras similares. Resto de actividades financieras y de seguros (+6.1%⁴⁹ y +12.1%) y 479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos y de venta ni en mercadillos (+5.2% y +3.1%). La Comunidad de Madrid tiene el mayor crecimiento de todas las regiones en 642 Actividades de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades financieras similares y el menor en 872 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad.
- Algunas actividades emergentes en la Comunidad de Madrid registran tasas de crecimiento del empleo anualizadas negativas en el periodo. Cabe recordar que el periodo de tiempo considerado en este caso es el 2008-2017, coincidente con el inicio de la crisis económica, y no el periodo 2002-2018, considerado para la determinación de los cuatro tipos de actividades (emergentes, en expansión, maduros y en declive). Es por esta razón por la que se registran tasas de crecimiento negativas en actividades emergentes que, por

⁴⁷ Se ha calculado la media aritmética simple de la tasa de crecimiento anualizada de las 10 regiones UE.

⁴⁸ Nótese que, al ser un sector de tamaño reducido, solo hay datos para cuatro de las 10 regiones (Comunidad de Madrid, Italia Noreste*, Suecia Este y Gran Londres*). El promedio de crecimiento anualizado está calculado sólo con estas cuatro regiones.

⁴⁹ Nótese que, al ser un sector de tamaño reducido, solo hay datos para tres de las 10 regiones (Comunidad de Madrid, Île de France y Gran Londres*). El promedio de crecimiento anualizado está calculado sólo con estas tres regiones.

definición, tienen crecimientos elevados. Así, las actividades emergentes con **menor crecimiento anualizado promedio** en las 10 regiones son:

- 465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones (-5.4% y -8.7% en Comunidad de Madrid).
 - 822 Actividades de los centros de llamadas (-4% y +2.6% respectivamente).
 - 211 Fabricación de productos farmacéuticos de base (-3.1% y -4.2%).
 - 108 Fabricación de otros productos alimenticios (-2.0% y -3.9%).
- La Comunidad de Madrid presenta la peor evolución de las 10 regiones en 465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones (-8.7%) y 211 Fabricación de productos farmacéuticos de base (-4.2%)
 - En media, los **coeficientes de especialización regional** de las actividades emergentes son mayores en la Comunidad de Madrid que en el resto (1.4 y 1.1 en promedio), aunque la región de Suecia Este y Gran Londres* están más especializadas en las actividades emergentes (ambas con un 1.6). La Comunidad de Madrid muestra la mayor concentración relativa en 211 Fabricación de productos farmacéuticos de base (coeficiente de 5) y en 649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones (coeficiente de 2.1, sólo detrás de Gran Londres*, que tiene un 4). También tiene concentraciones por encima de la media en 822 Actividades de los centros de llamadas (con un 2.5, detrás de Berlín, que tiene un índice de 3.9) y en 303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria (1.8, detrás de la región francesa (2.2) y Baviera (2.6)).
 - Las actividades con menor **concentración relativa de empleo** en la Comunidad de Madrid son 872 Asistencia en establecimientos residenciales para personas con discapacidad intelectual, enfermedad mental y drogodependencia, con un índice de solo un 0.3, lejos de la región holandesa (4.9) y la sueca (4); y 881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad (con un 0.4, 1.7 y 2.9 respectivamente en las tres regiones mencionadas).
 - La Comunidad de Madrid puede encontrar referencias en **otras regiones europeas con mejor desempeño** (mayores tasas de crecimiento anualizado y mayores índices de concentración) en las siguientes actividades emergentes:
 - 108 Fabricación de otros productos alimenticios, donde destaca Holanda Oeste.
 - 211 Fabricación de productos farmacéuticos: Gran Londres* podría ser una referencia por su participación (30%) y concentración (2.9), aunque muestre un pequeño crecimiento negativo en el periodo, mejor en todo caso que el crecimiento negativo de Comunidad de Madrid.
 - 381 Recogida de residuos en Île de France y Nord Rhein Westfalia.
 - 521 Depósito y almacenamiento en Île de France, Italia Noreste y Suecia Este.
 - 642 Actividades de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades financieras similares claramente en Île de France, Holanda Oeste y Gran Londres*. Destaca en particular que las tres regiones aglutinan el 94.4% del empleo

en estas actividades en las 10 regiones y que muestran índices de concentración elevados (2.8, 2.2. y 3.8, comparado con 0.9 en Comunidad de Madrid).

- 479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos en las cuatro regiones alemanas, con tasas de crecimiento anualizado mayores que en Comunidad de Madrid (excepto Nord Rhein Westfalia) y ligeramente mayores coeficientes de concentración.
 - 811 Servicios integrales a edificios e instalaciones, también en las cuatro regiones alemanas por sus elevadas tasas de crecimiento anualizado, sus coeficientes de concentración más elevados (salvo Baviera) y su participación, ya que entre las cuatro regiones absorben el 72.6% del empleo en esta actividad en las 10 regiones.
 - 881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad en Suecia Este, Île de France y las cuatro regiones alemanas, por sus mayores tasas de crecimiento anualizado y coeficiente de concentración.
 - 872 Asistencia en establecimientos residenciales para personas con discapacidad intelectual, enfermedad mental y drogodependencia en Holanda Oeste, Suecia Este y Gran Londres*.
- El rendimiento es similar o mejor en la Comunidad de Madrid que en el resto de regiones consideradas en:
 - 211 Fabricación de productos farmacéuticos de base, junto con Italia Noreste y Gran Londres*. Aunque el crecimiento en el periodo es negativo en las tres (más negativo en Comunidad de Madrid), el coeficiente de especialización es mayor en Comunidad de Madrid (5, comparado con 2.4 y 2.9 respectivamente). Además, Comunidad de Madrid concentra el 33% del empleo en las 10 regiones. Italia Noreste concentra el 28% y Gran Londres el 30%;
 - 303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria, junto con Île de France y Baviera, que muestran coeficientes de concentración algo más elevados (2.2 y 2.6 respectivamente (Comunidad de Madrid 1.8). La tasa de crecimiento anualizada es mayor en Comunidad de Madrid (+4.5%, -3% y +3.1% respectivamente) y entre las tres regiones absorben el 80% del empleo de las 10 regiones seleccionadas.
 - 649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones, con valores de crecimiento (+7.5%) y concentración (2.1%) superiores a los del resto de regiones, salvo Gran Londres*, que tiene un coeficiente de concentración de 4 y que además absorbe el 41.5% del empleo en las 10 regiones seleccionadas.

Tabla 132. Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento con selección de regiones NUTS1 de la EU. Año 2017 (1/2)

Actividades emergentes															
	Comunidad de Madrid			Île de Francia			Italia Noreste*			Holanda Oeste			Suecia Este		
	Tasa de crecimiento anualizada 2008-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017	Tasa de crecimiento anualizada 2008-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017	Tasa de crecimiento anualizada 2012-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017	Tasa de crecimiento anualizada 2008-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017	Tasa de crecimiento anualizada 2008-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017
108 Fabricación de otros productos alimenticios	-3,9	3,7	0,6	-4,4	5,9	0,5	-0,4	13,5	1,2	3,9	10,0	1,1	-4,8	1,7	0,4
211 Fabricación de productos farmacéuticos de base	-4,2	33,1	5,0		8,9	0,7	-3,7	27,8	2,4		0,0	0,0		0,0	0,0
303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria	4,5	12,1	1,8	-3,0	27,4	2,2		2,3	0,2	-0,5	1,7	0,2	3,9	8,7	1,9
381 Recogida de residuos	-0,9	7,3	1,1	7,2	22,6	1,8	-0,5	21,5	1,9	-8,0	7,3	0,8	-2,3	4,8	1,1
465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones	-8,7	5,9	0,9	-5,8	21,6	1,8	-8,6	7,4	0,6		32,2	3,4	-5,2	12,5	2,7
479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos	3,1	6,6	1,0	10,1	10,3	0,8	2,8	5,1	0,4	10,9	8,1	0,9	7,3	3,4	0,7
491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril	-2,6	6,3	1,0	-1,1	29,9	2,4	-4,2	6,8	0,6	-0,1	7,4	0,8		2,6	0,6
521 Depósito y almacenamiento	-1,7	9,8	1,5	7,6	26,8	2,2	8,7	14,4	1,2	-8,6	5,7	0,6	3,9	7,2	1,6
642 Actividades de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades financieras similares (Resto de actividades financieras y de seguros)	12,1	5,6	0,9	6,2	34,2	2,8					21,0	2,2			
649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	7,5	14,2	2,1	-3,7	17,0	1,4	-8,5	9,9	0,9	2,7	6,7	0,7	1,8	10,6	2,3
661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	2,4	2,5	0,4		4,2	0,3	7,3	4,5	0,4	2,4	4,6	0,5	4,4	3,2	0,7
782 Actividades de las empresas de trabajo temporal	2,5	4,9	0,7	-12,1	5,6	0,5	5,5	5,7	0,5	2,2	42,7	4,6	4,4	21,3	4,6
811 Servicios integrales a edificios e instalaciones	5,6	8,9	1,3	0,0	4,1	0,3	1,6	1,3	0,1		0,9	0,1	0,9	2,2	0,5
822 Actividades de los centros de llamadas	2,6	16,3	2,5		9,8	0,8	-2,1	5,9	0,5	-12,1	4,9	0,5	-3,5	6,8	1,5
823 Organización de convenciones y ferias de muestras	-1,1	9,6	1,5	-9,1	13,7	1,1	-0,4	5,7	0,5	4,4	6,3	0,7		4,3	0,9
872 Asist en establec residenci para personas con discap intelectual, enfermedad mental y drogodependencia	-2,6	2,3	0,3		8,1	0,7	13,8	6,9	0,6		45,5	4,9	1,9	18,6	4,0
881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad	2,6	2,9	0,4	3,7	12,5	1,0	5,1	6,0	0,5	-2,2	15,5	1,7	2,8	13,4	2,9
PROMEDIOS	1,0	8,9	1,4	-0,3	15,4	1,3	1,1	9,0	0,8	-0,4	13,0	1,4	1,2	7,6	1,6

Continúa en la siguiente página...

Tabla 133. Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento con selección de regiones NUTS1 de la EU. Año 2017 (2/2)

Actividades emergentes															
	Gran Londres*			Baviera			Berlín			Hessen			Nordrhein Westfalia		
	Tasa de crecimiento anualizada 2012-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017	Tasa de crecimiento anualizada 2008-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017	Tasa de crecimiento anualizada 2008-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017	Tasa de crecimiento anualizada 2008-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017	Tasa de crecimiento anualizada 2008-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017
108 Fabricación de otros productos alimenticios		14,8	1,4	-3,2	15,6	1,0		5,3	1,4	-1,5	7,8	1,2	-1,8	21,7	1,1
211 Fabricación de productos farmacéuticos de base	-1,5	30,2	2,9		0,0	0,0		0,0	0,0		0,0	0,0		0,0	0,0
303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria		0,0	0,0	3,1	40,6	2,6		0,0	0,0	0,2	7,1	1,1		0,0	0,0
381 Recogida de residuos	0,3	10,2	1,0		10,3	0,7		0,0	0,0		0,0	0,0	7,5	16,0	0,8
465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones		0,0	0,0	-1,7	11,0	0,7		0,0	0,0		0,0	0,0	-2,6	9,3	0,5
479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos	-6,8	8,4	0,8	3,5	18,6	1,2	12,9	8,4	2,3	6,6	9,2	1,4	2,1	22,0	1,1
491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril	3,0	13,0	1,3	0,1	8,7	0,6		7,3	2,0	-1,0	6,7	1,0	-2,6	11,3	0,6
521 Depósito y almacenamiento	12,6	11,9	1,2		9,2	0,6		0,0	0,0		0,0	0,0	10,5	15,1	0,8
642 Actividades de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades financieras similares (Resto de actividades financieras y de seguros)	0,0	39,2	3,8		0,0	0,0		0,0	0,0		0,0	0,0		0,0	0,0
649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	-3,2	41,5	4,0		0,0	0,0		0,0	0,0		0,0	0,0		0,0	0,0
661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	0,9	47,7	4,6	1,8	9,4	0,6		2,6	0,7	5,9	10,0	1,5	6,8	11,1	0,6
782 Actividades de las empresas de trabajo temporal	9,1	15,5	1,5	-18,2	4,3	0,3		0,0	0,0		0,0	0,0		0,0	0,0
811 Servicios integrales a edificios e instalaciones	15,3	10,0	1,0	11,8	19,1	1,2	10,0	11,0	3,0	14,4	11,7	1,8	13,1	30,8	1,6
822 Actividades de los centros de llamadas		0,0	0,0	-6,7	11,8	0,8		14,4	3,9		0,0	0,0	-2,1	30,2	1,6
823 Organización de convenciones y ferias de muestras	-1,2	16,2	1,6	4,2	17,8	1,1		0,0	0,0		0,0	0,0	3,3	26,4	1,4
872 Asist en establec residenci para personas con discap intelectual, enfermedad mental y drogodependencia	17,0	18,5	1,8		0,0	0,0		0,0	0,0		0,0	0,0		0,0	0,0
881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad		1,4	0,1	3,4	12,2	0,8	5,8	5,2	1,4	8,2	7,7	1,2	6,9	23,3	1,2
PROMEDIOS	3,8	16,4	1,6	-0,2	11,1	0,7	9,6	3,2	0,9	4,7	3,5	0,5	3,7	12,8	0,7

Fuente: Elaboración propia a partir de datos anuales de empleo de Eurostat, Labour Force Survey (2008 y 2017). Los datos para Italia Noreste y Londres son de 2012 y 2018.

Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid

Desempeño en otras regiones de la UE

Situación en 2017

Actividades con elevado rendimiento en términos de mayor crecimiento y especialización del empleo en otras regiones europeas:

- 108 Fabricación de otros productos alimenticios:
- 303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria
- 381 Recogida de residuos
- 479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos
- 521 Depósito y almacenamiento
- 642 Actividades de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades financieras similares
- 811 Servicios integrales a edificios e instalaciones
- 872 Asistencia en establecimientos residenciales para personas con discapacidad intelectual, enfermedad mental y drogodependencia
- 881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad

Actividades con mejor o similar rendimiento en la Comunidad de Madrid:

- 211 Fabricación de productos farmacéuticos de base
- 649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones
- 661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones

2.2 Las actividades en expansión

Situación actual (2017)

La comparativa del desempeño en la Comunidad de Madrid y las regiones europeas de referencia de las actividades en expansión, 13 en total, presenta los siguientes resultados (Tabla 134 y Tabla 135):

- En el caso de las actividades en expansión, los promedios de la **tasa de variación anualizada** del empleo en el periodo 2008-2017 son mayores en la Comunidad de Madrid (3.4%) que en el resto de regiones de la UE. Solamente Holanda Oeste, con un 5.1% y Berlín (3.6%) y tienen tasas de crecimiento mayores. En el extremo opuesto, destaca la tasa negativa de Italia Noreste* (-0.2%, aunque hay que recordar que el periodo de cálculo es 2012-2017).
- Las actividades con mayores tasas de crecimiento anualizadas son:
 - 702 Actividades de consultoría de gestión empresarial, con 12% en Berlín, 9.8% en Holanda Oeste, 9.0% en Gran Londres* y 7.2% en Comunidad de Madrid.
 - 873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con discapacidad física, con una tasa del 9.5% en NRW, del 8.2% en Comunidad de Madrid y del 8.1% en Baviera.

- 862 Actividades médicas y odontológicas, con 41.3% en Holanda Oeste, 10.7% en Gran Londres* y 5.9% en Comunidad de Madrid.
 - 851 Educación preprimaria, con un crecimiento anualizado en Comunidad de Madrid, Berlín y Hessen del 6%, 6.1% y 6.6% respectivamente.
 - 683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros en Gran Londres*, con un 7.3%.
 - 493 Otro transporte terrestre de pasajeros en Berlín, con una tasa del 7.6%.
- Algunas actividades en expansión en la Comunidad de Madrid registran **tasas de crecimiento del empleo anualizadas negativas** en el periodo. Cabe recordar que el periodo de tiempo considerado en este caso es el 2008-2017, coincidente con el inicio de la crisis económica, y no el periodo 2002-2018, considerado para la determinación de los cuatro tipos de actividades (emergentes, en expansión, maduros y en declive). Destacan en este contexto las tasas de crecimiento negativas experimentadas por las regiones alemanas en 683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros (entre 3% y 5%); en NRW y Hessen en 731 Publicidad (-2.1% y -4.7%); y en Holanda Oeste en 869 Otras actividades sanitarias (-13%). El caso de Italia Noreste, con una tasa promedio negativa, se refleja en varias actividades.
 - La región de Gran Londres* es la que presenta un **coeficiente de concentración** mayor en las actividades en expansión (1.6), y le sigue la Comunidad de Madrid, con el segundo coeficiente más elevado (1.3).
 - Gran Londres* presenta una mayor concentración en 602 Actividades de programación y emisión de televisión (4.3), seguida de Comunidad de Madrid con 2.4; en 731 Publicidad (2.5 y 1.6 respectivamente) y 702 Actividades de consultoría de gestión empresarial, con un 2.1, al que siguen en este caso Île de France (1.7), Suecia Este (1.6) y Holanda Oeste (1.3).
 - Destaca la elevada concentración en Suecia de 851 Educación preprimaria, con un coeficiente de 2.4, al que siguen las cuatro regiones alemanas, con coeficientes entre 1.2 y 2.1.
 - Suecia y NRW también tienen coeficientes relativamente elevados en 873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con discapacidad física (1.8 y 1.7 respectivamente).
 - Suecia e Île de France tienen coeficientes de 1.5 y 2.2 en 464 Comercio al por mayor de artículos de uso doméstico.
 - La Comunidad de Madrid puede encontrar referencias en **otras regiones europeas con mejor desempeño** (mayores tasas de crecimiento anualizado y mayores índices de concentración) en las siguientes actividades en expansión:
 - 464 Comercio al por mayor de artículos de uso doméstico, en Holanda Oeste, Suecia Este y NRW.

- 493 Otro transporte terrestre de pasajeros en Gran Londres*, Berlín y NRW.
- 602 Actividades de programación y emisión de televisión, donde destaca claramente Gran Londres*, con un coeficiente de concentración del 4.3 y una participación del 44% del empleo en esta actividad en las 10 regiones.
- 683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros, también destaca Gran Londres*, en este caso con una tasa anualizada de crecimiento del 7.3% y un coeficiente de concentración del 1.8.
- 702 Actividades de consultoría de gestión empresarial, en Holanda Oeste, Gran Londres* y Berlín, con las tasas más elevadas de crecimiento anualizadas entre todas las actividades.
- 731 Publicidad, en Gran Londres* y, en menor medida, Berlín.
- 851 Educación preprimaria, en Suecia y las cuatro regiones alemanas: aunque Suecia Este, Baviera y Hessen presentan tasas de crecimiento inferiores, las cinco regiones tienen coeficientes de especialización notablemente más elevados (hasta cuatro veces más en el caso de Suecia Este), con lo que podría entenderse que tienen un mejor desempeño.
- 869 Otras actividades sanitarias en Île de France y Gran Londres*.
- El rendimiento es similar o mejor en la Comunidad de Madrid que en el resto de regiones consideradas en:
 - 562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros en Berlín.
 - 791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos, donde Comunidad de Madrid tiene la tasa de crecimiento como el coeficiente de concentración más elevados (este último solo igualado por Berlín).
 - 862 Actividades médicas y odontológicas, con ratios similares a los de Gran Londres*.
 - 873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con discapacidad física, donde solo NRW muestra ratios algo superiores a los de Comunidad de Madrid y el resto de regiones alemanas tienen ratios similares.
 - 920 Actividades de juegos de azar y apuestas, en las que Comunidad de Madrid muestra la mayor concentración (2.4) y la segunda mayor tasa de crecimiento anualizado (3%), por detrás de NRW (4.3%).

Tabla 134. Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento con selección de regiones NUTS1 de la EU. Año 2017 (1/2)

	Actividades en expansión														
	Comunidad de Madrid			Île de Francia			Italia Noreste*			Holanda Oeste			Suecia Este		
	Tasa de crecimiento anualizada 2008-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017	Tasa de crecimiento anualizada 2008-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017	Tasa de crecimiento anualizada 2012-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017	Tasa de crecimiento anualizada 2008-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017	Tasa de crecimiento anualizada 2008-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017
464 Comercio al por mayor de artículos de uso doméstico	3,1	6,1	0,9	0,0	18,8	1,5	-0,4	11,3	1,0	5,2	12,4	1,3	4,2	10,0	2,2
493 Otro transporte terrestre de pasajeros	2,5	10,6	1,6	1,0	19,0	1,5	-5,2	4,7	0,4		7,3	0,8	1,3	5,8	1,3
562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas	4,6	9,1	1,4	3,2	17,9	1,5	-1,2	11,9	1,0	1,6	8,5	0,9	0,5	1,9	0,4
602 Actividades de programación y emisión de televisión	-1,5	16,1	2,4	-0,5	20,0	1,6		0,0	0,0		6,5	0,7	0,3	4,0	0,9
683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros	2,2	9,4	1,4	-0,1	22,9	1,9	0,8	9,6	0,8	-0,7	6,8	0,7	3,0	5,2	1,1
702 Actividades de consultoría de gestión empresarial	7,2	6,8	1,0	5,1	20,6	1,7	5,2	3,4	0,3	9,8	12,2	1,3	4,8	7,2	1,6
731 Publicidad	1,1	10,4	1,6	0,1	13,6	1,1	3,6	5,2	0,4	-1,7	9,2	1,0	-1,2	4,8	1,1
791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos	4,4	10,1	1,5	2,5	8,8	0,7	-0,6	7,2	0,6	-1,3	7,6	0,8	-6,5	2,8	0,6
851 Educación preprimaria	6,0	4,0	0,6	3,2	8,5	0,7	-3,7	7,2	0,6		0,0	0,0	1,7	11,1	2,4
862 Actividades médicas y odontológicas	5,9	5,4	0,8	0,4	8,2	0,7	-0,8	9,9	0,9	41,3	5,7	0,6	1,0	4,8	1,0
869 Otras actividades sanitarias	-1,9	3,8	0,6	1,9	9,2	0,7	3,5	5,7	0,5	-13,3	13,7	1,5	3,4	2,8	0,6
873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con discapacidad física	8,2	6,3	1,0		0,9	0,1	-2,0	5,0	0,4		8,8	0,9	-0,6	7,6	1,7
920 Actividades de juegos de azar y apuestas	3,0	16,0	2,4		2,9	0,2	-2,2	6,8	0,6		5,3	0,6		3,3	0,7
PROMEDIOS	3,4	8,8	1,3	1,5	13,2	1,1	-0,2	6,8	0,6	5,1	8,0	0,9	1,0	5,5	1,2

Continúa en la siguiente página...

Tabla 135. Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento con selección de regiones NUTS1 de la EU. Año 2017 (2/2)

	Actividades en expansión														
	Gran Londres*			Baviera			Berlín			Hessen			Nordrhein Westfalia		
	Tasa de crecimiento anualizada 2012-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017	Tasa de crecimiento anualizada 2008-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017	Tasa de crecimiento anualizada 2008-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017	Tasa de crecimiento anualizada 2008-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017	Tasa de crecimiento anualizada 2008-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017
464 Comercio al por mayor de artículos de uso doméstico	-3,5	6,5	0,6	1,4	10,4	0,7		2,2	0,6	4,2	5,8	0,9	3,9	16,6	0,9
493 Otro transporte terrestre de pasajeros	2,7	19,5	1,9	1,4	8,2	0,5	7,6	6,0	1,7	3,9	4,5	0,7	3,3	14,4	0,7
562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas	2,2	15,4	1,5	3,9	9,4	0,6	5,6	4,9	1,4	6,5	7,5	1,1	6,1	13,6	0,7
602 Actividades de programación y emisión de televisión	3,1	43,9	4,3	1,3	9,4	0,6		0,0	0,0		0,0	0,0		0,0	0,0
683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros	7,3	18,3	1,8	-4,5	7,7	0,5	-2,7	5,6	1,5	-5,1	4,2	0,6	-2,7	10,3	0,5
702 Actividades de consultoría de gestión empresarial	9,0	21,8	2,1	2,6	8,2	0,5	12,0	4,2	1,2	3,2	5,1	0,8	3,1	10,5	0,5
731 Publicidad	6,5	26,0	2,5	0,7	9,1	0,6	2,0	5,2	1,4	-4,7	3,9	0,6	-2,1	12,5	0,6
791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos	3,1	12,7	1,2	1,3	15,2	1,0	0,4	5,3	1,5	1,9	9,7	1,5	2,6	20,5	1,1
851 Educación preprimaria	1,0	5,4	0,5	4,2	19,4	1,2	6,1	7,5	2,1	6,6	10,9	1,6	3,7	26,0	1,3
862 Actividades médicas y odontológicas	10,7	7,1	0,7	2,9	20,1	1,3	2,4	4,9	1,3	1,5	8,4	1,3	1,8	25,5	1,3
869 Otras actividades sanitarias	5,1	12,9	1,3	-0,1	16,9	1,1	0,9	5,5	1,5	-1,0	7,5	1,1	-0,6	22,1	1,1
873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con discapacidad física	2,3	4,8	0,5	8,1	19,8	1,3	1,6	3,6	1,0	6,1	8,6	1,3	9,5	34,6	1,8
920 Actividades de juegos de azar y apuestas	-6,7	23,5	2,3	0,8	14,8	1,0		0,0	0,0		0,0	0,0	4,3	27,3	1,4
PROMEDIOS	3,3	16,8	1,6	1,8	13,0	0,8	3,6	4,2	1,2	2,1	5,9	0,9	2,7	18,0	0,9

Fuente: Elaboración propia a partir de datos anuales de empleo de Eurostat, Labour Force Survey (2008 y 2017). Los datos para Italia Noreste y Londres son de 2012 y 2018.

Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid

Desempeño en otras regiones de la UE

Situación en 2017

Actividades con elevado rendimiento en términos de mayor crecimiento y especialización del empleo en otras regiones europeas:

- 464 Comercio al por mayor de artículos de uso doméstico
- 493 Otro transporte terrestre de pasajeros
- 602 Actividades de programación y emisión de televisión
- 683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros
- 702 Actividades de consultoría de gestión empresarial
- 731 Publicidad
- 851 Educación preprimaria
- 869 Otras actividades sanitarias

Actividades con mejor o similar rendimiento en la Comunidad de Madrid:

- 562 Provisión de comidas preparadas para eventos
- 791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos
- 862 Actividades médicas y odontológicas
- 873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con discapacidad física
- 920 Actividades de juegos de azar y apuestas

2.3 Las actividades maduras

Situación en 2017

La comparativa del desempeño en la Comunidad de Madrid de las actividades maduras, 55 en total, y el resto de regiones de la UE presenta los siguientes resultados (Tabla 136, Tabla 137, Tabla 138 y Tabla 139):

- La tasa de crecimiento anualizado promedio de las 10 regiones fue del 1% en el periodo, con ocho regiones mostrando crecimientos positivos y dos regiones con crecimientos negativos: Comunidad de Madrid, con el peor registro (-1.1%) e Île de France (-0.7%). Gran Londres* es la región con mayor crecimiento (4%, recuérdese que el periodo de tiempo considerado es 2012-2017, por falta de disponibilidad de datos desagregados para 2008). En el resto, el crecimiento está alrededor de 1%, destacando Berlín con 1.9%.
- Las actividades con mayores tasas de crecimiento anualizadas, en orden de crecimiento de la región que más crece⁵⁰, son (se presentan las 12 actividades con una tasa anualizada de crecimiento 2,5 veces el promedio):
 - 741 Actividades de diseño especializado: Holanda Oeste es la que mayor crecimiento experimentó (+20%), seguida de Gran Londres* (12.2%) y

⁵⁰ Recuérdese que los datos disponibles para Gran Londres e Italia Noreste se refieren al periodo 2012-2017, no al 2008-2017 como el resto de regiones. En este periodo, las tasas de crecimiento de Gran Londres son más elevadas ya que la crisis económica no está tan reflejada como en las otras regiones.

Baviera (9.2%). Italia Noreste también tuvo un crecimiento importante (+6.9%). Comunidad de Madrid perdió empleo a una tasa anualizada del -2.2%.

- 351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica, con la mayor tasa de crecimiento anualizada registrada en las actividades económicas maduras del 19.5% en Gran Londres*, seguida en segundo lugar por Comunidad de Madrid, con una tasa del 5.8%.
- 749 Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.o.p: las regiones alemanas (Hessen 17.7%, Baviera 13.1%, NRW 8.9%), Holanda Oeste (9.3%) y Suecia Este (5.9%) despuntan en esta actividad económica, donde Comunidad de Madrid perdió empleo al 0.5% de tasa anualizada.
- 472 Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en establecimientos especializados, esta actividad muestra un comportamiento, en cuanto a tasa de crecimiento, igual a la anterior: Gran Londres* (15.2%) y las regiones alemanas destacan. Baviera con un 9.5%, Hessen con 8.7% y NRW con 8.4%. Comunidad de Madrid tuvo en este caso una tasa positiva del 3.3%.
- 467 Otro comercio al por mayor especializado, de nuevo Gran Londres* (+15.1%) y las regiones alemanas destacan por sus elevadas tasas (NRW 8.2%, Hessen 7.8% y Baviera 6.6%. Comunidad de Madrid tiene un -3.2%.
- 461 Intermediarios del comercio, con tasas de dos dígitos en tres regiones alemanas: NRW (15%), Hessen (12.2%) y Berlín (11.9%), y del 6.7% en Baviera. Île de France destaca también con una tasa del 7.5%, que se compara con un tasa muy negativa del -6.5% en Comunidad de Madrid.
- 949 Otras actividades asociativas: Gran Londres* (13.5%), Comunidad de Madrid (5.9%) y Holanda Oeste (5.7%) fueron las regiones cuyo empleo más creció en el periodo.
- 466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros: Gran Londres* tiene una tasa de crecimiento de dos dígitos (10.8%), NRW del 6.4% e Italia Noreste del 5.1%, en oposición a la también tasa negativa de Comunidad de Madrid del -4%.
- 855 Otra Educación, donde Gran Londres* creció al 10.4% y Comunidad de Madrid al 0.9%.
- 620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática, con Gran Londres* de nuevo con la mayor tasa de crecimiento (8.1%), seguida de Berlín con un 5.3%. Comunidad de Madrid tuvo en este caso una tasa positiva del 1%.

- 522 Actividades anexas al transporte: el mayor crecimiento se registró en Italia Noreste*, con 9.6%, en Gran Londres*, con una tasa del 6.8%, seguida en tercer lugar por Comunidad de Madrid, con un 6.5%.
- 711 Serv técn de arqu e ing y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico, con dos regiones alemanas creciendo al 6% (Berlín y Hessen), Gran Londres* al 4.9% y Suecia Este al 4.1%. Comunidad de Madrid lo hizo al -1.7%.
- Las actividades con menores tasas de crecimiento anualizadas, en orden de crecimiento de la región que más decrece⁵¹, son (se presentan las 8 actividades con una tasa anualizada de crecimiento de -2,5 veces el promedio):
 - 619 Otras actividades de telecomunicaciones, donde Holanda Oeste pierde empleo al ritmo más elevado entre todas las actividades maduras y en las 10 regiones (-23.3%), seguida en segunda posición por Comunidad de Madrid (-4.4%).
 - 612 Telecomunicaciones inalámbricas: en este caso es Île de France la región que registra la caída más elevada, del -19.2%, seguida en segundo lugar por Comunidad de Madrid, con un -10.5%.
 - 162 Fabricación de productos de madera, corcho, cestería y espartería, con Holanda Oeste registrando la mayor caída, del -12.7%, seguida en segundo lugar por Comunidad de Madrid (-9.3%).
 - 172 Fabricación de artículos de papel y de cartón, con Île de France registrando la mayor caída, del -12.2%, seguida de NRW (-5.5%). Comunidad de Madrid experimentó un crecimiento del 3.2%.
 - 611 Telecomunicaciones por cable: las regiones alemanas registraron pérdidas de empleo importantes (NRW -11.6%, Baviera -10.7%, Hessen -10.4%), así como Suecia Este (-5.7%). En contraste, el empleo en Comunidad de Madrid creció a un ritmo del 4.3%.
 - 259 Fabricación de otros productos metálicos: dos regiones alemanas experimentaron importantes pérdidas de empleo, Baviera y NRW (-11% y -11.2% respectivamente), seguidas en orden por Comunidad de Madrid, donde cayó en un -9.4% de tasa anualizada.
 - 476 Comercio al por menor de artículos culturales y recreativos en establecimientos especializados. En este caso es Italia Noreste* la que registra dos dígitos negativos (-10.7%), seguida de Comunidad de Madrid (-5.9%) e Île de France (-5.0%).
 - 563 Establecimientos de bebidas: NRW perdió empleo a una tasa anualizada del -6.6%, mientras que Comunidad de Madrid creció a un 1%.

⁵¹ Recuérdese que los datos disponibles para Gran Londres e Italia Noreste se refieren al periodo 2012-2017, no al 2008-2017 como el resto de regiones. En este periodo, las tasas de crecimiento de Gran Londres son más elevadas ya que la crisis económica no está tan reflejada como en las otras regiones.

- La Comunidad de Madrid es la que presenta un coeficiente de concentración promedio mayor en las actividades maduras (1.5). El coeficiente del resto de regiones es muy homogéneo y oscila entre 0.9 y 1.1.
- Comunidad de Madrid tiene coeficientes de concentración muy elevados actividades de comunicaciones: en 613 Telecomunicaciones por satélite (el más elevado de las actividades maduras en las 10 regiones, el 13.4), en 619 Otras actividades de telecomunicaciones (5.7), 611 Telecomunicaciones por cable (3.5) y 612 Telecomunicaciones inalámbricas (3.2). Además, tiene un coeficiente de 4.8 en 970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico y coeficientes por encima de 2 en 511 Transporte aéreo de pasajeros (2.3), 563 Establecimientos de bebidas (2.8), 651 Seguros (2.5) y 801 Actividades de seguridad privada (2.1).
- Gran Londres*, por su parte, también muestra especialización en actividades de comunicación, con un 4.0 en 612 Telecomunicaciones inalámbricas y un 2.5 en 619 Otras actividades de telecomunicaciones. Además, está especializado en 741 Actividades de diseño especializado (3.4) y 591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión (2.6).
- Berlín tiene su mayor coeficiente de concentración en 900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos (3.5), seguido de las actividades de 721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas (2.2), 741 Actividades de diseño especializado (2.2), 749 Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.o.p (2.5) y 591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión (2.3). Muestra también cierta especialización en 801 Actividades de seguridad privada (2.1).
- Por último, el empleo en Italia Noreste está relativamente más concentrado en 162 Fabricación de productos de madera, corcho, cestería y espartería (con un coeficiente de 4), 259 Fabricación de otros productos metálicos (3.4) y 563 Establecimientos de bebidas (3.1). Está también especializada en 970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico (2.3).
- La Comunidad de Madrid puede encontrar referencias en otras regiones europeas con mejor desempeño (mayores tasas de crecimiento anualizado y mayores índices de concentración) en las siguientes actividades maduras (se destacan las 9 actividades con mayores coeficientes de participación en Comunidad de Madrid, es decir, las que absorben mayores porcentajes de empleo entre las 10 regiones⁵², que tienen desempeños mejores en otras regiones):
 - 463 Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco tiene un mejor desempeño en Île de France, con mayor crecimiento anualizado y coeficiente de concentración (4.5% y 1.4 respectivamente)

⁵² Estas actividades coinciden en su gran mayoría con actividades que absorben mayores porcentajes de empleo en la Comunidad de Madrid de entre las actividades maduras.

que Comunidad de Madrid (-1.5% y 1.3), así como Italia Noreste* (0.9% y 1.7) y Holanda Oeste (2.4% y 1.5).

- 472 Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en establecimientos especializados muestra mejor desempeño en NRW, con unos datos de 8.4% y 1.7, que se comparan con 3.3% y 1.4 de Comunidad de Madrid.
 - 855 Otra educación, donde Gran Londres* ha experimentado un crecimiento más de diez veces superior al de Comunidad de Madrid (10.4% y 0.9% respectivamente) y tiene además una concentración algo superior (1.6 y 1.3 respectivamente).
 - 471 Comercio al por menor en establecimientos no especializados, con Gran Londres* de nuevo creciendo a ritmos elevados (+8.1%) y con concentración del 1.8, que se comparan con los datos de Comunidad de Madrid del -0.3% y 1.3 respectivamente. El empleo en Holanda Oeste también creció más rápido que Comunidad de Madrid (+1.5%) y también tiene una concentración ligeramente más elevada (1.6).
 - 711 Servicios técnicos de arquitectura e ingeniería y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico, con mejores desempeños en Île de France (1.8% y 1.2), Suecia Este (4.1% y 1.5), y Gran Londres* (4.9% y 1.4) que en Comunidad de Madrid (-1.7% y 1.0).
 - 721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas, con mejores desempeños en Île de France (2.4% y 1.6), Berlín (4.6% y 2.2) y Hessen (4.3% y 1.4) que en Comunidad de Madrid (2.1% y 1.0).
 - 474 Comercio al por menor de equipamiento para las TIC en establecimientos especializados: Gran Londres* tiene mejor desempeño, con un crecimiento elevado (+6.6%) y una concentración de 1.6, ambos datos mayores de los de Comunidad de Madrid (-2.5% y 1.1).
 - 452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor: Italia Noreste* (+0.1% y 1.4) y tres regiones alemanas han mostrado algo mejor desempeño que Comunidad de Madrid (-3.8% y 1.2): Baviera registró -0.8% y 1.4; Hessen +0% y 1.3 y NRW 0% y 1.3.
 - 854 Educación postsecundaria tuvo mejor desempeño en Gran Londres* (4.2% y 1.5), Berlín (3.2% y 1.9) y Hessen (2.4 y 1.1) que en la Comunidad de Madrid (0.3% y 1).
- Más en general, se observa que Italia Noreste* y algunas regiones alemanas tienen mejor desempeño en actividades relacionadas con la construcción (432 Instalaciones eléctricas, de fontanería y otras instalaciones en obras de construcción y 439 Otras actividades de construcción especializada) y con actividades relacionadas con automoción / motor (451 Venta de vehículos de motor y 452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor).

- Actividades relacionadas con el comercio tiene también mejor desempeño en Île de France, Italia Noreste*, Holanda Oeste y algunas regiones alemanas, como 463 Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco, 466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros, 467 Otro comercio al por mayor especializado, 475 Comercio al por menor de otros artículos de uso doméstico en establecimientos especializados y 476 Comercio al por menor de artículos culturales y recreativos en establecimientos especializados.
- El rendimiento es similar o mejor en la Comunidad de Madrid que en el resto de regiones consideradas en:
 - Las actividades relacionadas con las telecomunicaciones: 611 Telecomunicaciones por cable (+4.3% y 3.5), 612 Telecomunicaciones inalámbricas (-10.5% y 3.2), 613 Telecomunicaciones por satélite (-0.2% y 13.4) y 619 Otras actividades de telecomunicaciones (-4.4% y 5.7). Como se comentaba anteriormente, estas actividades muestran unos coeficientes de concentración muy elevados y, aunque, salvo 611 Telecomunicaciones por cable, han perdido empleo, lo han hecho en media a tasas menos negativas que el resto de regiones.

Destaca en este caso, además, el elevado índice de participación de estas actividades, que absorben entre una cuarta y quinta parte del empleo en estas actividades en las 10 regiones hasta un 89%, en el caso de 613 Telecomunicaciones por satélite.

- 620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática: Comunidad de Madrid tiene el índice de concentración más elevado (1.8), seguido de cerca por Gran Londres* (1.7), aunque mostró un crecimiento del empleo moderado (1.0%), comparado con el de Gran Londres* (+8.1%) y otras regiones.

Tabla 136. Actividades maduras en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento con selección de regiones NUTS1 de la EU. Año 2017 (1/4)

Actividades maduras															
	Comunidad de Madrid			Île de Francia			Italia Noreste*			Holanda Oeste			Suecia Este		
	Tasa de crecimiento anualizada 2008-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017	Tasa de crecimiento anualizada 2008-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017	Tasa de crecimiento anualizada 2012-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017	Tasa de crecimiento anualizada 2008-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017	Tasa de crecimiento anualizada 2008-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017
107 Fabricación de productos de panadería y pastas alimenticias	-6,6	2,6	0,4	1,0	7,2	0,6	4,2	12,3	1,1	-0,3	6,5	0,7	-0,9	1,5	0,3
162 Fabricación de productos de madera, corcho, cestería y espartería	-9,3	4,4	0,7		1,4	0,1	-4,0	46,0	4,0	-12,7	2,9	0,3	-4,3	2,9	0,6
172 Fabricación de artículos de papel y de cartón	3,2	7,1	1,1	-12,2	5,5	0,4	-4,4	23,4	2,0	-2,9	4,4	0,5		0,0	0,0
259 Fabricación de otros productos metálicos	-9,4	3,7	0,6		2,3	0,2	-4,4	39,5	3,4	7,4	4,5	0,5	-3,9	3,1	0,7
351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica	5,8	8,0	1,2	1,1	11,1	0,9	-8,1	6,4	0,6		5,1	0,5	4,0	2,4	0,5
432 Instalaciones eléctricas, de fontanería y otras instalaciones en obras de construcción	-5,3	5,2	0,8	-1,3	11,3	0,9	-1,2	14,2	1,2	-1,2	7,2	0,8	1,1	4,6	1,0
439 Otras actividades de construcción especializada	-1,1	5,7	0,9	-5,6	10,7	0,9	-10,4	5,8	0,5	-3,0	3,8	0,4	-0,3	3,3	0,7
451 Venta de vehículos de motor	-1,2	5,6	0,8	-0,3	10,6	0,9	0,8	10,9	0,9	-2,8	11,9	1,3	0,9	4,8	1,0
452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	-3,8	7,9	1,2	-0,9	5,8	0,5	0,1	15,9	1,4	1,2	2,9	0,3	4,8	3,8	0,8
461 Intermediarios del comercio	-6,5	1,8	0,3	7,5	7,2	0,6	-4,0	9,4	0,8	0,3	1,6	0,2	-1,8	1,1	0,2
463 Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco	-1,5	8,6	1,3	4,5	17,2	1,4	0,9	19,9	1,7	2,4	13,6	1,5	2,6	7,0	1,5
466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros	-4,0	5,0	0,8	-1,2	20,8	1,7	5,1	12,3	1,1	1,3	15,3	1,6	-0,4	6,9	1,5
467 Otro comercio al por mayor especializado	-3,2	5,7	0,9	0,7	10,9	0,9	0,1	15,2	1,3	6,3	9,3	1,0	-2,5	5,0	1,1
471 Comercio al por menor en establecimientos no especializados	-0,3	8,4	1,3	2,5	11,3	0,9	-0,2	12,0	1,0	1,5	14,6	1,6	0,2	3,6	0,8
472 Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en establecimientos especializados	3,3	9,5	1,4	3,3	3,6	0,3	-3,9	7,5	0,6	3,2	4,7	0,5	0,1	1,1	0,2
474 Comercio al por menor de equ para las TIC en establecimientos especializados	-2,5	7,1	1,1	-5,3	6,5	0,5	5,6	11,5	1,0	0,3	9,5	1,0	2,2	7,1	1,6
475 Comercio al por menor de otros artículos de uso doméstico en establecimientos especializados	-2,3	5,2	0,8	1,1	8,8	0,7	-1,4	10,7	0,9	-0,8	7,4	0,8	-0,9	3,2	0,7
476 Comercio al por menor de artículos culturales y recreativos en establecimientos especializados	-5,9	5,6	0,9	-5,0	12,4	1,0	-10,7	11,0	1,0	-1,3	11,9	1,3	-2,8	5,3	1,2
477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados	0,3	7,9	1,2	2,1	12,6	1,0	0,1	12,0	1,0	-0,4	9,0	1,0	0,4	2,6	0,6
511 Transporte aéreo de pasajeros	-1,2	15,1	2,3	-2,8	23,8	1,9	10,8	2,7	0,2		12,8	1,4	-0,8	3,2	0,7
522 Actividades anexas al transporte	6,5	4,6	0,7	-0,8	6,0	0,5	9,6	9,2	0,8	4,4	5,6	0,6	0,3	2,4	0,5
551 Hoteles y alojamientos similares	-2,0	4,3	0,6	-0,6	10,3	0,8	2,2	14,4	1,2	1,1	6,9	0,7	2,0	3,6	0,8
561 Restaurantes y puestos de comidas	-1,4	9,1	1,4	0,3	11,5	0,9	3,2	14,5	1,3	2,1	9,1	1,0	2,1	4,7	1,0
563 Establecimientos de bebidas	1,0	18,3	2,8		1,7	0,1	-1,0	36,3	3,1	2,1	9,7	1,0		0,0	0,0
591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión	5,0	12,2	1,8	1,8	22,8	1,8	-5,4	1,8	0,2	2,4	10,7	1,1	1,8	4,9	1,1
611 Telecomunicaciones por cable	4,3	23,5	3,5	-0,9	29,9	2,4	-8,2	5,0	0,4		8,4	0,9	-5,7	4,6	1,0
612 Telecomunicaciones inalámbricas	-10,5	20,9	3,2	-19,2	7,1	0,6	-2,1	9,2	0,8		9,1	1,0	6,5	12,9	2,8
613 Telecomunicaciones por satélite	-0,2	88,6	13,4		11,4	0,9		0,0	0,0		0,0	0,0		0,0	0,0

Continúa en la siguiente página...

Tabla 137. Actividades maduras en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento con selección de regiones NUTS1 de la EU. Año 2017 (2/4)

Actividades maduras															
	Comunidad de Madrid			Île de Francia			Italia Noreste*			Holanda Oeste			Suecia Este		
	Tasa de crecimiento anualizada 2008-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017	Tasa de crecimiento anualizada 2008-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017	Tasa de crecimiento anualizada 2012-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017	Tasa de crecimiento anualizada 2008-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017	Tasa de crecimiento anualizada 2008-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017
619 Otras actividades de telecomunicaciones	-4,4	37,9	5,7		14,0	1,1	3,2	6,7	0,6	-23,3	9,9	1,1		5,6	1,2
620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática	1,0	11,7	1,8	2,1	16,5	1,3	4,8	6,4	0,6	0,6	10,2	1,1	4,2	7,3	1,6
641 Intermediación monetaria	-1,1	9,1	1,4	0,3	17,4	1,4	-1,7	10,0	0,9	-2,8	5,6	0,6	-0,7	2,7	0,6
651 Seguros	1,3	16,7	2,5	-4,0	15,0	1,2	2,4	9,7	0,8		10,0	1,1	1,0	4,1	0,9
662 Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones + 663 Actividades de gestión de fondos	-11,6	1,4	0,2	3,5	14,6	1,2	5,0	9,2	0,8	2,9	7,6	0,8	-1,0	2,5	0,5
691 Actividades jurídicas	-0,1	10,1	1,5	1,6	13,2	1,1	4,1	10,2	0,9	-0,5	7,8	0,8	6,5	1,9	0,4
692 Actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría y asesoría fiscal	1,5	5,0	0,8	-0,9	7,3	0,6	1,0	15,7	1,3	-1,3	10,8	1,2	2,9	4,3	0,9
711 Serv técn de arqu e ing y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico	-1,7	6,8	1,0	1,8	14,9	1,2	-0,9	10,2	0,9	0,0	7,8	0,8	4,1	7,0	1,5
721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas	2,1	6,7	1,0	2,4	19,8	1,6	-2,2	5,5	0,5	1,7	8,0	0,9	-7,1	5,9	1,3
741 Actividades de diseño especializado	-2,2	5,3	0,8		5,4	0,4	6,9	12,8	1,1	20,0	5,5	0,6	-0,2	3,5	0,8
749 Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.o.p	-0,5	3,8	0,6	0,3	7,7	0,6	-5,8	8,0	0,7	9,3	6,5	0,7	5,9	3,5	0,8
801 Actividades de seguridad privada	-1,6	14,0	2,1	0,8	21,5	1,7	-5,5	4,5	0,4	-4,8	4,9	0,5	1,4	4,8	1,0
813 Actividades de jardinería	-0,4	7,5	1,1		6,5	0,5	10,9	8,2	0,7		6,0	0,6		1,5	0,3
821 Actividades administrativas y auxiliares de oficina + 829 Actividades de apoyo a las empresas n.c.o.p	2,0	2,8	0,4	4,5	20,5	1,7	4,1	10,5	0,9	1,4	5,1	0,5	0,9	1,8	0,4
841 Administración Pública y de la política económica y social	-2,2	7,0	1,1	-2,5	19,3	1,6	-1,8	6,1	0,5	-0,3	8,6	0,9	3,9	5,1	1,1
842 Prestación de servicios a la comunidad en general	1,4	9,1	1,4	-2,1	10,8	0,9	-0,6	10,6	0,9	-0,7	10,2	1,1	1,9	5,6	1,2
852 Educación primaria	1,9	7,4	1,1	-1,7	9,1	0,7	-0,1	10,0	0,9	-1,7	10,4	1,1	1,2	11,6	2,5
853 Educación secundaria	1,4	5,7	0,9	0,8	16,1	1,3	3,3	13,5	1,2	0,3	8,9	1,0	0,4	2,7	0,6
854 Educación postsecundaria	0,3	6,6	1,0	0,1	9,3	0,8	3,6	6,8	0,6	-0,6	10,1	1,1	6,3	6,0	1,3
855 Otra educación	0,9	8,6	1,3	3,4	15,4	1,3	3,4	6,5	0,6	4,7	10,4	1,1	1,5	5,3	1,2
861 Actividades hospitalarias	1,2	5,8	0,9	-0,4	12,3	1,0	0,6	9,8	0,8		10,1	1,1	0,4	4,6	1,0
889 Otros actividades de servicios sociales sin alojamiento	-3,1	1,4	0,2	3,1	18,5	1,5	-1,3	4,7	0,4	-0,4	10,0	1,1	2,8	2,8	0,6
900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos	-0,4	4,5	0,7	1,6	18,2	1,5	3,0	5,8	0,5	2,6	14,6	1,6	-0,3	4,5	1,0
931 Actividades deportivas	0,6	9,8	1,5	-0,8	7,9	0,6	9,9	9,9	0,9	0,8	10,1	1,1	2,0	8,5	1,9
949 Otras actividades asociativas	5,9	4,2	0,6	-5,4	11,0	0,9	-2,4	5,2	0,5	5,7	8,9	1,0	2,5	6,4	1,4
960 Otros servicios personales	-1,9	6,3	0,9	-3,2	8,2	0,7	0,2	16,1	1,4	-2,4	7,3	0,8	3,2	3,8	0,8
970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico	-0,1	31,6	4,8	-7,0	12,4	1,0	0,8	26,2	2,3		0,6	0,1		0,0	0,0
PROMEDIOS	-1,1	10,2	1,5	-0,7	12,1	1,0	0,3	11,8	1,0	0,5	8,1	0,9	1,0	4,2	0,9

Continúa en la siguiente página...

Tabla 138. Actividades maduras en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento con selección de regiones NUTS1 de la EU. Año 2017 (3/4)

Actividades maduras															
	Gran Londres*			Baviera			Berlín			Hessen			Nordrhein Westfalia		
	Tasa de crecimiento anualizada 2012-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017	Tasa de crecimiento anualizada 2008-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017	Tasa de crecimiento anualizada 2008-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017	Tasa de crecimiento anualizada 2008-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017	Tasa de crecimiento anualizada 2008-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017
107 Fabricación de productos de panadería y pastas alimenticias	-2,5	1,6	0,2	1,1	25,3	1,6	-0,2	3,3	0,9	0,8	10,4	1,6	1,3	29,3	1,5
162 Fabricación de productos de madera, corcho, cestería y espartería		0,0	0,0	-2,0	21,8	1,4		0,0	0,0		0,0	0,0	-2,6	20,6	1,1
172 Fabricación de artículos de papel y de cartón		0,0	0,0	0,5	25,4	1,6		0,0	0,0		8,3	1,3	-5,5	25,8	1,3
259 Fabricación de otros productos metálicos		0,0	0,0	-11,0	15,7	1,0		0,0	0,0		0,0	0,0	-11,2	31,2	1,6
351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica	19,5	5,2	0,5	0,6	16,6	1,1	3,5	4,6	1,3	1,4	8,1	1,2	-0,8	32,4	1,7
432 Instalaciones eléctricas, de fontanería y otras instalaciones en obras de construcción	-5,9	5,2	0,5	1,6	19,4	1,2	0,2	3,6	1,0	2,5	7,7	1,2	2,0	21,7	1,1
439 Otras actividades de construcción especializada	1,9	5,2	0,5	2,7	24,9	1,6	-1,0	4,0	1,1	1,4	7,7	1,2	3,0	28,9	1,5
451 Venta de vehículos de motor	-12,1	1,7	0,2	1,9	19,2	1,2	3,4	3,2	0,9	2,9	9,4	1,4	2,7	22,8	1,2
452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	-3,2	5,6	0,5	-0,8	21,4	1,4	1,0	3,6	1,0	0,0	8,5	1,3	0,0	24,5	1,3
461 Intermediarios del comercio		1,1	0,1	6,7	24,4	1,6	11,9	3,0	0,8	12,2	10,8	1,6	15,0	39,6	2,0
463 Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco	6,5	13,3	1,3	-1,3	8,0	0,5		0,0	0,0	-6,0	2,7	0,4	-3,5	9,5	0,5
466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros	10,6	3,0	0,3	1,5	11,5	0,7		0,0	0,0	3,9	5,9	0,9	6,4	19,2	1,0
467 Otro comercio al por mayor especializado	15,1	4,8	0,5	6,6	15,5	1,0		1,7	0,5	7,8	6,6	1,0	8,2	25,2	1,3
471 Comercio al por menor en establecimientos no especializados	8,1	18,2	1,8	-4,3	9,9	0,6	6,9	2,8	0,8	-4,8	5,0	0,8	-5,4	14,2	0,7
472 Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en establecimientos especializados	15,2	7,7	0,7	9,5	17,8	1,1	-1,5	5,3	1,5	8,7	9,1	1,4	8,4	33,7	1,7
474 Comercio al por menor de equ para las TIC en establecimientos especializados	6,6	16,0	1,6	-1,9	13,7	0,9		0,0	0,0	-4,9	7,0	1,1	-1,1	21,5	1,1
475 Comercio al por menor de otros artículos de uso doméstico en establecimientos especializados	7,1	9,0	0,9	0,1	18,4	1,2	-0,6	4,4	1,2	-0,4	7,9	1,2	-0,3	25,1	1,3
476 Comercio al por menor de artículos culturales y recreativos en establecimientos especializados	3,2	9,3	0,9	0,3	17,5	1,1	-1,0	4,3	1,2	-0,9	6,1	0,9	-3,6	16,5	0,8
477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados	-0,9	9,6	0,9	0,5	15,0	1,0	0,2	3,7	1,0	-0,2	6,6	1,0	0,6	21,0	1,1
511 Transporte aéreo de pasajeros	-6,7	5,9	0,6	0,3	8,8	0,6	4,1	5,3	1,4	0,2	15,3	2,3	-1,4	7,2	0,4
522 Actividades anexas al transporte	6,8	4,2	0,4	2,7	18,7	1,2	4,5	3,8	1,0	3,7	14,9	2,2	3,5	30,6	1,6
551 Hoteles y alojamientos similares	8,7	11,0	1,1	3,6	23,3	1,5	2,4	6,1	1,7	1,8	7,3	1,1	2,8	12,9	0,7
561 Restaurantes y puestos de comidas	4,6	12,5	1,2	0,0	12,2	0,8	-0,7	4,6	1,3	2,9	6,2	0,9	0,5	15,7	0,8
563 Establecimientos de bebidas	-2,7	9,5	0,9	-4,6	7,4	0,5	-0,8	3,6	1,0	-3,8	3,2	0,5	-6,6	10,2	0,5
591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión	0,5	26,6	2,6	0,6	5,6	0,4	2,4	8,5	2,3		0,0	0,0	6,1	6,8	0,3
611 Telecomunicaciones por cable	8,0	9,5	0,9	-10,7	4,8	0,3		0,0	0,0	-10,4	5,0	0,8	-11,6	9,3	0,5
612 Telecomunicaciones inalámbricas	3,7	40,8	4,0		0,0	0,0		0,0	0,0		0,0	0,0		0,0	0,0
613 Telecomunicaciones por satélite		0,0	0,0		0,0	0,0		0,0	0,0		0,0	0,0		0,0	0,0

Continúa en la siguiente página...

Tabla 139. Actividades maduras en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento con selección de regiones NUTS1 de la EU. Año 2017 (4/4)

Actividades maduras															
	Gran Londres*			Baviera			Berlín			Hessen			Nordrhein Westfalia		
	Tasa de crecimiento anualizada 2012-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017	Tasa de crecimiento anualizada 2008-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017	Tasa de crecimiento anualizada 2008-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017	Tasa de crecimiento anualizada 2008-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017	Tasa de crecimiento anualizada 2008-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017
619 Otras actividades de telecomunicaciones	7,6	25,9	2,5		0,0	0,0		0,0	0,0		0,0	0,0		0,0	0,0
620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática	8,1	17,6	1,7	0,9	10,6	0,7	5,3	4,2	1,1	1,0	4,9	0,7	1,5	10,5	0,5
641 Intermediación monetaria	-4,6	8,1	0,8	-0,3	14,7	0,9	-0,3	2,5	0,7	1,0	12,5	1,9	-0,7	17,2	0,9
651 Seguros	0,9	14,1	1,4	-5,4	11,7	0,8		0,0	0,0	-4,0	6,2	0,9	-8,0	12,5	0,6
662 Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones + 663 Actividades de gestión de fondos	4,0	11,0	1,1	6,8	19,4	1,2		2,6	0,7	4,1	6,5	1,0	7,2	25,3	1,3
691 Actividades jurídicas	-1,3	18,1	1,8	0,3	12,3	0,8	2,2	4,3	1,2	1,9	6,5	1,0	1,5	15,6	0,8
692 Actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría y asesoría fiscal	3,3	14,6	1,4	2,3	13,9	0,9	-0,2	3,8	1,1	-0,9	6,2	0,9	2,8	18,4	0,9
711 Serv técn de arqu e ing y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico	4,9	13,9	1,4	2,8	12,6	0,8	6,0	5,6	1,5	6,0	7,1	1,1	3,5	14,2	0,7
721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas	12,6	7,2	0,7	1,0	12,9	0,8	4,6	8,1	2,2	4,3	9,1	1,4	4,3	16,7	0,9
741 Actividades de diseño especializado	12,2	35,4	3,4	9,2	9,4	0,6		8,2	2,2		4,0	0,6	4,3	10,5	0,5
749 Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.o.p	-2,5	6,9	0,7	13,1	21,7	1,4		9,0	2,5	17,7	12,8	1,9	8,9	20,2	1,0
801 Actividades de seguridad privada	3,1	18,9	1,8	2,9	6,9	0,4	5,4	7,6	2,1	1,5	5,2	0,8	3,2	11,8	0,6
813 Actividades de jardinería	13,5	6,1	0,6	3,2	18,6	1,2	2,5	3,9	1,1	5,3	9,5	1,4	3,1	32,2	1,7
821 Actividades administrativas y auxiliares de oficina + 829 Actividades de apoyo a las empresas n.c.o.p	9,4	4,7	0,5	-1,8	14,1	0,9	-4,7	4,4	1,2	5,4	8,8	1,3	2,1	27,3	1,4
841 Administración Pública y de la política económica y social	4,9	10,1	1,0	1,3	14,2	0,9	2,1	4,1	1,1	0,2	7,1	1,1	-0,5	18,4	0,9
842 Prestación de servicios a la comunidad en general	-4,2	8,0	0,8	-0,3	14,3	0,9	0,3	5,2	1,4	1,5	7,0	1,1	0,3	19,2	1,0
852 Educación primaria	1,3	20,5	2,0	1,6	8,6	0,6	0,9	3,4	0,9	0,5	4,9	0,7	1,7	14,1	0,7
853 Educación secundaria	-2,0	11,1	1,1	3,2	14,3	0,9	0,9	3,4	0,9	-0,5	6,2	0,9	0,3	18,1	0,9
854 Educación postsecundaria	4,2	15,6	1,5	2,1	12,6	0,8	3,2	6,9	1,9	2,4	7,2	1,1	2,8	18,9	1,0
855 Otra educación	10,4	16,9	1,6	1,0	11,0	0,7	-1,5	4,8	1,3	0,6	5,7	0,9	0,9	15,4	0,8
861 Actividades hospitalarias	2,6	10,2	1,0	2,3	15,7	1,0	0,9	4,0	1,1	1,2	6,7	1,0	2,4	20,7	1,1
889 Otras actividades de servicios sociales sin alojamiento	1,9	17,4	1,7	4,0	14,0	0,9	3,6	4,1	1,1	4,0	6,6	1,0	3,3	20,4	1,0
900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos	5,4	15,7	1,5	0,7	7,9	0,5	3,7	12,7	3,5	3,6	4,3	0,6	0,6	11,7	0,6
931 Actividades deportivas	-3,9	14,1	1,4	4,9	12,0	0,8	1,7	3,9	1,1	2,7	6,6	1,0	2,1	17,1	0,9
949 Otras actividades asociativas	13,5	9,4	0,9	1,3	16,3	1,0	4,2	7,7	2,1	3,0	8,7	1,3	1,1	22,1	1,1
960 Otros servicios personales	4,7	9,6	0,9	-2,2	14,6	0,9	2,3	4,2	1,1	0,4	7,6	1,1	-2,6	22,4	1,2
970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico	-1,4	2,8	0,3	1,2	9,3	0,6	-1,0	1,3	0,3	1,3	4,1	0,6	0,8	11,7	0,6
PROMEDIOS	4,0	10,9	1,1	1,2	13,9	0,9	1,9	3,8	1,0	1,8	6,6	1,0	1,0	18,5	1,0

Fuente: Elaboración propia a partir de datos anuales de empleo de Eurostat, Labour Force Survey (2008 y 2017). Los datos para Italia Noreste y Londres son de 2012 y 2018.

Actividades maduras en la Comunidad de Madrid

Desempeño en otras regiones de la UE

Situación en 2017

Actividades con elevado rendimiento en términos de mayor crecimiento y especialización del empleo en otras regiones europeas:

- 463 Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco
- 472 Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en establecimientos especializados
- 855 Otra educación
- 471 Comercio al por menor en establecimientos no especializados
- 711 Servicios técnicos de arquitectura e ingeniería y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico
- 721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas
- 474 Comercio al por menor de equipamiento para las TIC en establecimientos especializados
- 452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor
- 854 Educación postsecundaria.

Actividades con mejor o similar rendimiento en la Comunidad de Madrid:

- 611 Telecomunicaciones por cable
- 612 Telecomunicaciones inalámbricas
- 613 Telecomunicaciones por satélite
- 619 Otras actividades de telecomunicaciones
- 620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática

2.4 Las actividades en declive

Situación en 2017

La comparativa del desempeño en la Comunidad de Madrid y en las regiones europeas seleccionadas de las actividades en declive, 23 en total, presenta los siguientes resultados (Tabla 140 y Tabla 141):

- En el caso de las actividades en declive, los promedios de la tasa de variación anualizada del empleo en el periodo 2008-2017 en la Comunidad de Madrid (-1.8%) son peores que en el resto de regiones de la UE. Solamente Île de France, con un -2.0%, tiene una tasa de crecimiento más negativa en el periodo. En el extremo opuesto, destaca la elevada tasa positiva de Gran Londres* (+3.3%, aunque hay que recordar que el periodo de cálculo es 2012-2017).
- Las actividades con mayores tasas de crecimiento anualizado -por encima del 5%- son:
 - 941 Actividades de organizaciones empresariales, profesionales y patronales, con una tasa del 20.3% en Gran Londres*, de en torno al 5% en Italia Noreste*, Holanda Oeste y Hessen, que se comparan con un -5% en Comunidad de Madrid.

- 532 Otras actividades postales y de correos, con Gran Londres* de nuevo a la cabeza con un 17.5%, seguida de Italia Noreste*, con un 12.9% y Suecia Este con un 6.3%. Comunidad de Madrid tiene una tasa del 0%.
- 331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo, con un crecimiento en Holanda Oeste del 15.9%, del 4.9% en Gran Londres* y del 3.3% en Baviera. En este caso, la tasa en Comunidad de Madrid también es negativa (-2.2%).
- 421 Construcción de carreteras y vías férreas, puentes y túneles, con +15.8% en Gran Londres* y 2.9% en Hessen, en oposición al -11.8% de Comunidad de Madrid.
- 932 Actividades recreativas y de entretenimiento: el crecimiento anualizado de France en el periodo es del 13.6%, el de Gran Londres* del 10.2% y el de Suecia del 5.1%, que contrastan con la tasa de Comunidad de Madrid del -0.8%.
- 212 Fabricación de especialidades farmacéuticas, donde Baviera registró una tasa del 5.6%, Gran Londres* del 5.5% y Suecia del 3.3%. Contrasta en este caso la fuerte caída del -7.5% en Île de France. La de la Comunidad de Madrid fue del -0.8%.
- Algunas actividades en declive en la Comunidad de Madrid registran tasas de crecimiento del empleo anualizadas positivas en el periodo. Cabe destacar en este contexto las tasas de crecimiento positivas experimentadas por 742 Actividades de fotografía, donde Comunidad de Madrid presenta la tasa más elevada en las 10 regiones, con un +7.7% y el resto de regiones tienen tasas negativas o poco positivas; también destaca 453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor + 454 Venta, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus repuestos y accesorios (resto de venta y reparación de vehículos, con una tasa del +7.3% en Comunidad de Madrid, seguida de Hessen, con un +3.2% y de NRW, con un +3.5%.
- Las actividades que más empleo han perdido (más del -5%) en el periodo son:
 - 293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor en Île de France, con una tasa de crecimiento del -14.9%, en Hessen del -6.5% y en NRW del -3.5%. La tasa de La Comunidad de Madrid fue del -3.3%.
 - 236 Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso, donde Italia Noreste* perdió empleo a un ritmo anual del -11.3% (en Comunidad de Madrid, el dato para 2017 es 0).
 - 310 Fabricación de muebles, con una tasas negativas significativas en las regiones alemanas (en Hessen del -9.9%, en NRW del 6.8%, en Baviera del -5.9%), en línea con la de la Comunidad de Madrid del -4.0%.
 - 181 Artes gráficas y servicios relacionados con las mismas, donde Île de France tiene una tasa del -9.2%, Holanda Oeste del -7.9%, las regiones alemanas de nuevo muestran tasas negativas (-7.6% en Hessen, -4.0%

en NRW, -3.4% en Baviera), junto con Gran Londres*, que tiene un -6.5%. La Comunidad de Madrid se comportó algo mejor, con una tasa negativa, pero solo del -2.8%.

- 742 Actividades de fotografía, con Île de France con una tasa del -9.4%, Gran Londres* del -8.2 y NRW del -3.2%. Como aparece más adelante, la Comunidad de Madrid mostró la tasa más alta de crecimiento, del 7.7%.
 - 011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes, donde Holanda Oeste (-8.3%) Baviera (-5.1%), Suecia Este (-4.4%) y NRW (-3.7%) encabezan los resultados negativos (en Comunidad de Madrid, el dato para 2017 es 0).
 - 014 Producción ganadera, donde Baviera perdió empleo a un ritmo anual del -6.6%.
- La región de Italia Noreste* es la que presenta un **coeficiente de concentración** mayor en las actividades en declive (1.6), y le sigue Baviera con un 1.2 y Suecia Este, con un 1.1. La Comunidad de Madrid tiene un coeficiente de concentración promedio del 0.9, por debajo de la media del 1.0. Las regiones y actividades con mayores coeficientes de concentración (por encima de 2.0) son:
- Italia Noreste* tiene los mayores coeficientes de concentración en 011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes (5.8), 310 Fabricación de muebles (3.6), 014 Producción ganadera (3.4), 331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo (2.6), 282 Fabricación de otra maquinaria de uso general (2.9) y 494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza (2.4). Estos elevados coeficientes de concentración van acompañados, en cierta lógica, de coeficientes de participación también muy elevados: del 67% del empleo en las 10 regiones en 011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes, del 42% en 310 Fabricación de muebles o del 40% en 014 Producción ganadera.
 - Baviera muestra también una elevada especialización en 291 Fabricación de vehículos de motor (3.5), 293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor (3.4) y 236 Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso (2.6). Al mismo tiempo, Baviera absorbe el 55% del empleo en las 10 regiones en 291 Fabricación de vehículos de motor y el 40.5% en 236 Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso.
 - Hessen tiene un índice de concentración del 3.1 en 212 Fabricación de especialidades farmacéuticas.
 - Île de France destaca por su índice de concentración en 932 Actividades recreativas y de entretenimiento del 2.4.
 - Suecia Este destaca por 910 Actividades de bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales, con un coeficiente del 2.5 y por

236 Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso, con uno del 2.2.

- Gran Londres* tiene un coeficiente de 2.7 en 941 Actividades de organizaciones empresariales, profesionales y patronales, de 2.6 en 932 Actividades recreativas y de entretenimiento y de 2.2 en 412 Construcción de edificios.
- La Comunidad de Madrid puede encontrar referencias en otras regiones europeas con mejor desempeño (mayores tasas de crecimiento anualizado y mayores índices de concentración) en las siguientes actividades en declive (se destacan las 10 actividades con mayores coeficientes de participación en Comunidad de Madrid, es decir, las que absorben mayores porcentajes de empleo entre las 10 regiones⁵³):
 - 331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo, donde Comunidad de Madrid absorbe un 10.3% del empleo de las 10 regiones, tiene mejor desempeño en Holanda Oeste (con crecimiento del 15.9% y coeficiente de concentración de 1.6) y en Italia Noreste* (con 3.2% y 2.6 respectivamente). La Comunidad de Madrid presenta unas cifras de -2.2% y de 1.6.
 - 181 Artes gráficas y servicios relacionados con las mismas, donde Comunidad de Madrid absorbe un 10.2% del empleo de las 10 regiones, tiene muy malos desempeños en todas las regiones (tasas de crecimiento muy negativas), salvo en Berlín, que tiene una tasa de crecimiento del +2.1% (Comunidad de Madrid del -2.4%) y un coeficiente de concentración del 1.2, algo menor al de Comunidad de Madrid del 1.5.
 - 932 Actividades recreativas y de entretenimiento, donde Comunidad de Madrid absorbe un 10.1% del empleo de las 10 regiones, presenta muy buen desempeño en Île de France y en Gran Londres*, con crecimientos anualizados muy por encima del de Comunidad de Madrid (13.6%, 10.2% y -0.8% respectivamente) y coeficientes de concentración también superiores (2.4, 2.6 y 1.5 respectivamente). Además, entre de France y en Gran Londres* absorben el 55% del empleo en las 10 regiones seleccionadas en esta actividad.
 - 494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza presentan también mejor desempeño en Île de France e Italia Noreste. Aunque la tasa de crecimiento en la región francesa es negativa (-0.8%), es más elevada que la de la Comunidad de Madrid (-5.9%) y el coeficiente de concentración es similar (1.4). La región italiana tiene crecimiento positivo (+1.3%) y también mayor concentración (2.4).
 - 532 Otras actividades postales y de correos: Gran Londres* ha experimentado un crecimiento muy notable (+17.5%, que se compara

⁵³ Estas actividades coinciden en su gran mayoría con actividades que absorben mayores porcentajes de empleo en la Comunidad de Madrid de entre las actividades en declive.

con el estancamiento de la Comunidad de Madrid (0.0%)) y tiene un coeficiente de concentración también mayor que el de Comunidad de Madrid (1.7 y 1.4 respectivamente). Cabe destacar también el elevado crecimiento anualizado de Italia Noreste*, un 12.9%, aunque tiene una especialización menor (1.1).

- 812 Actividades de limpieza tiene mejor desempeño en NRW, con un crecimiento anualizado del 2.0% y una especialización de 1.2. Los respectivos datos de Comunidad de Madrid son -3.6% y 1.2.
 - 212 Fabricación de especialidades farmacéuticas tiene mejor desempeño en dos regiones alemanas, Berlín y Hessen: ambas tienen pequeños crecimientos anualizados positivos (+0.7% y +0.1% respectivamente) y concentración elevada, sobre todo en Hessen (3.1), algo menos en Berlín (1.9). Aunque con una especialización menor (1.1), Baviera ha experimentado un crecimiento notable en el periodo (+5.6%). Suecia también ha experimentado un crecimiento importante (+3.3%), con una especialización de 1.4. Los respectivos datos de Comunidad de Madrid son -0.8% y 1.2.
 - 412 Construcción de edificios experimentado el mejor desempeño en Gran Londres*, con un crecimiento anualizado del 4.7% y concentración de 2.2. En esta actividad económica Comunidad de Madrid, con una concentración de 1.3, perdió empleo a su segunda peor tasa anualizada, el -10.5%.
 - 310 Fabricación de muebles: Italia Noreste* cuenta con una elevada concentración en esta actividad (3.6) y experimentó un leve crecimiento de empleo (+0.3% en tasa anualizada). Los respectivos datos de Comunidad de Madrid son -4% y 1.1.
 - 291 Fabricación de vehículos de motor encuentra su mejor desempeño en Baviera que, mostrando un crecimiento similar al de la Comunidad de Madrid (3.9% y 3.6%) tiene una notable mayor concentración, con un coeficiente que multiplica por casi seis el de la Comunidad de Madrid (3.5 y 0.6 respectivamente). Cabe destacar además que Baviera absorbe el 55% del empleo de las 10 regiones en esta actividad, mientras que Comunidad de Madrid solo absorbe el 3.9%.⁵⁴
- El rendimiento es similar o mejor en la Comunidad de Madrid que en el resto de regiones consideradas en:
- 453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor + 454 Venta, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus repuestos y accesorios (resto de venta y reparación de vehículos, por su elevada tasa de crecimiento (+7.3%) y coeficiente de concentración (1.2). Las regiones alemanas de Hessen y NRW tienen un crecimiento menor (3.2% y 3.5%

⁵⁴ El tamaño de población de Baviera es el doble que el de la Comunidad de Madrid (13 y 6.5 millones de personas respectivamente).

respectivamente), pero una concentración mayor (1.5 y 1.8 respectivamente).

- 531 Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal, con un crecimiento notable de 4.9% y un coeficiente de concentración de 0.7. Île de France sería una referencia para Comunidad de Madrid, ya que, aunque tiene un crecimiento menos (3.2%) muestra una sensiblemente concentración mayor (1.8).
- 742 Actividades de fotografía, con un crecimiento del 7.7%, seguido de lejos por Baviera (+2.4%) y una concentración de 0.7 (Baviera tiene un coeficiente de concentración de 1.1 y Gran Londres* de 2.0).

Tabla 140. Actividades en declive en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento con selección de regiones NUTS1 de la EU. Año 2017 (1/2)

Actividades en declive															
	Comunidad de Madrid			Île de Francia			Italia Noreste*			Holanda Oeste			Suecia Este		
	Tasa de crecimiento anualizada 2008-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017	Tasa de crecimiento anualizada 2008-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017	Tasa de crecimiento anualizada 2012-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017	Tasa de crecimiento anualizada 2008-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017	Tasa de crecimiento anualizada 2008-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017
011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes		0,0	0,0		2,5	0,2	3,2	66,9	5,8	-8,3	13,3	1,4	-4,4	2,3	0,5
014 Producción ganadera	2,3	2,3	0,3		1,1	0,1	-3,6	39,8	3,4	2,9	18,4	2,0	0,0	6,4	1,4
181 Artes gráficas y servicios relacionados con las mismas	-2,4	10,2	1,5	-9,2	5,8	0,5	-5,0	14,4	1,2	-7,9	5,5	0,6	0,2	3,4	0,7
212 Fabricación de especialidades farmacéuticas	-0,8	8,1	1,2	-7,5	7,8	0,6	-1,3	6,0	0,5	-2,0	5,5	0,6	3,3	6,7	1,4
236 Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso		0,0	0,0		6,4	0,5	-11,3	18,7	1,6		0,0	0,0	-1,4	10,0	2,2
282 Fabricación de otra maquinaria de uso general	2,8	3,7	0,6	-1,6	4,8	0,4	1,7	33,4	2,9	-1,3	3,7	0,4	-1,3	3,0	0,6
291 Fabricación de vehículos de motor	3,6	3,9	0,6	-7,9	7,8	0,6	-8,0	2,1	0,2		0,0	0,0	2,3	3,1	0,7
293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor	-3,3	2,9	0,4	-14,9	1,5	0,1	4,1	8,5	0,7		0,0	0,0	-2,1	2,3	0,5
310 Fabricación de muebles	-4,0	7,1	1,1		1,2	0,1	0,3	42,0	3,6	2,9	5,5	0,6		1,5	0,3
331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo	-2,2	10,3	1,6	-0,9	9,3	0,8	3,2	29,7	2,6	15,9	15,0	1,6	-3,4	5,4	1,2
412 Construcción de edificios	-10,5	8,7	1,3	-0,5	5,8	0,5	-5,1	11,7	1,0	-3,1	8,6	0,9	0,6	5,4	1,2
421 Construcción de carreteras y vías férreas, puentes y túneles	-11,8	5,2	0,8	2,8	13,8	1,1	1,4	9,8	0,8	-1,9	9,4	1,0	0,7	6,4	1,4
433 Acabado de edificios	-6,7	3,3	0,5	-1,0	9,5	0,8	-4,6	11,1	1,0	-0,6	5,2	0,6	1,0	3,9	0,8
453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor + 454 Venta, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus repuestos y accesorios (resto de venta y reparación de vehículo)	7,3	8,1	1,2	1,1	8,5	0,7	-0,4	11,5	1,0	-3,3	3,5	0,4	-1,7	3,1	0,7
494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza	-5,9	9,2	1,4	-0,8	17,6	1,4	1,3	28,4	2,4	-7,5	15,3	1,6	-0,3	6,2	1,4
531 Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal	4,9	4,4	0,7	3,2	21,9	1,8	-1,1	10,4	0,9		6,8	0,7	-3,1	3,4	0,7
532 Otras actividades postales y de correos	0,0	9,1	1,4		1,6	0,1	12,9	12,3	1,1	-17,1	6,6	0,7	6,3	5,2	1,1
581 Edición de libros, periódicos y otras actividades editoriales	-4,5	6,4	1,0	-1,1	14,0	1,1	1,6	4,9	0,4	-8,2	5,4	0,6	-1,3	4,6	1,0
742 Actividades de fotografía	-7,7	4,8	0,7	-9,4	10,0	0,8	0,2	8,2	0,7	0,3	15,9	1,7		7,1	1,6
812 Actividades de limpieza	-3,6	8,2	1,2	-1,4	9,5	0,8	1,6	11,1	1,0	2,0	7,6	0,8	2,1	3,7	0,8
910 Actividades de bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales	-2,4	6,8	1,0	0,2	17,7	1,4	-0,2	10,2	0,9	0,5	12,7	1,4	1,7	11,4	2,5
932 Actividades recreativas y de entretenimiento	-0,8	10,1	1,5	13,6	29,4	2,4	1,8	8,9	0,8	0,4	8,0	0,9	5,1	5,1	1,1
941 Actividades de organizaciones empresariales, profesionales y patronales	-5,0	2,6	0,4	0,0	9,5	0,8	4,9	18,0	1,5	4,7	4,5	0,5	-0,7	2,1	0,5
PROMEDIOS	-1,7	5,9	0,9	-2,0	9,4	0,8	-0,1	18,2	1,6	-1,7	7,7	0,8	0,2	4,9	1,1

Continúa en la siguiente página...

Tabla 141. Actividades en declive en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento con selección de regiones NUTS1 de la EU. Año 2017 (2/2)

Actividades en declive															
	Gran Londres*			Baviera			Berlín			Hessen			Nordrhein Westfalia		
	Tasa de crecimiento anualizada 2012-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017	Tasa de crecimiento anualizada 2008-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017	Tasa de crecimiento anualizada 2008-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017	Tasa de crecimiento anualizada 2008-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017	Tasa de crecimiento anualizada 2008-2017	Coefficiente de participación 2017	Coefficiente de concentración 2017
011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes		0,0	0,0	-5,1	5,9	0,4		0,0	0,0		0,0	0,0	-3,7	9,1	0,5
014 Producción ganadera		0,0	0,0	-6,6	17,2	1,1		0,0	0,0		0,0	0,0	1,7	14,8	0,8
181 Artes gráficas y servicios relacionados con las mismas	-6,5	5,4	0,5	-3,4	21,9	1,4	2,1	4,3	1,2	-7,6	6,1	0,9	-4,0	22,9	1,2
212 Fabricación de especialidades farmacéuticas	5,5	5,1	0,5	5,6	17,7	1,1	0,7	7,0	1,9	0,1	20,5	3,1	-2,2	15,7	0,8
236 Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso		0,0	0,0	4,5	40,5	2,6		0,0	0,0		0,0	0,0	2,5	24,4	1,3
282 Fabricación de otra maquinaria de uso general		0,0	0,0	0,1	23,2	1,5		0,0	0,0	2,1	7,5	1,1	-0,7	20,6	1,1
291 Fabricación de vehículos de motor		0,0	0,0	3,9	54,7	3,5	-3,9	1,7	0,5	1,8	11,8	1,8	-2,5	14,9	0,8
293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor		0,0	0,0	1,3	52,8	3,4		0,0	0,0	-6,5	8,7	1,3	-3,5	23,2	1,2
310 Fabricación de muebles		2,9	0,3	-5,9	16,1	1,0		0,0	0,0	-9,9	3,7	0,6	-6,8	20,0	1,0
331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo	4,9	7,7	0,7	3,3	11,6	0,7		0,0	0,0		0,0	0,0	2,4	10,8	0,6
412 Construcción de edificios	4,7	22,2	2,2	2,2	15,9	1,0	0,7	3,0	0,8	2,3	5,3	0,8	-1,0	13,4	0,7
421 Construcción de carreteras y vías férreas, puentes y túneles	15,8	12,4	1,2	-1,8	14,5	0,9		0,0	0,0	2,9	7,6	1,2	1,1	20,7	1,1
433 Acabado de edificios	-1,1	8,9	0,9	1,9	19,1	1,2	2,7	4,7	1,3	1,7	8,5	1,3	2,5	25,9	1,3
453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor + 454 Venta, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus repuestos y accesorios (resto de venta y reparación de vehículo)		0,0	0,0	1,3	20,2	1,3		0,0	0,0	3,2	9,7	1,5	3,5	35,5	1,8
494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza	-2,9	3,5	0,3	-0,4	7,7	0,5		0,0	0,0	-2,9	3,1	0,5	-3,3	9,1	0,5
531 Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal	-8,4	6,9	0,7	-0,1	13,7	0,9	-3,0	2,6	0,7	-1,1	7,7	1,2	-1,0	22,2	1,1
532 Otras actividades postales y de correos	17,5	17,8	1,7	1,2	13,9	0,9		6,9	1,9	-0,3	7,9	1,2	-1,0	18,8	1,0
581 Edición de libros, periódicos y otras actividades editoriales	0,4	20,5	2,0	-3,7	16,2	1,0	-3,0	4,9	1,3	-3,1	6,8	1,0	-2,5	16,2	0,8
742 Actividades de fotografía	-8,2	20,7	2,0	2,4	17,5	1,1		0,0	0,0		0,0	0,0	-3,2	15,7	0,8
812 Actividades de limpieza	3,4	10,8	1,0	2,9	13,3	0,9	2,3	5,3	1,4	1,5	7,7	1,2	2,0	22,9	1,2
910 Actividades de bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales	-6,1	15,6	1,5	-0,6	8,6	0,6	-0,6	7,5	2,0		0,0	0,0	-0,2	9,4	0,5
932 Actividades recreativas y de entretenimiento	10,2	26,5	2,6	-5,0	6,3	0,4		0,0	0,0		0,0	0,0	-6,2	5,5	0,3
941 Actividades de organizaciones empresariales, profesionales y patronales	20,3	27,9	2,7	0,3	9,0	0,6		4,4	1,2	5,7	6,3	0,9	1,5	15,9	0,8
PROMEDIOS	3,3	9,3	0,9	-0,1	19,0	1,2	-0,2	2,3	0,6	-0,6	5,6	0,8	-1,1	17,7	0,9

Fuente: Elaboración propia a partir de datos anuales de empleo de Eurostat, Labour Force Survey (2008 y 2017). Los datos para Italia Noreste y Londres son de 2012 y 2018.

Actividades en declive en la Comunidad de Madrid

Desempeño en otras regiones de la UE

Situación en 2017

Actividades con elevado rendimiento en términos de mayor crecimiento y especialización del empleo en otras regiones europeas::

- 331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo
- 181 Artes gráficas y servicios relacionados con las mismas
- 932 Actividades recreativas y de entretenimiento
- 494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza
- 532 Otras actividades postales y de correos
- 812 Actividades de limpieza
- 212 Fabricación de especialidades farmacéuticas
- 412 Construcción de edificios
- 310 Fabricación de muebles
- 291 Fabricación de vehículos de motor

Actividades con mejor o similar rendimiento en Comunidad de Madrid:

- 453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor + 454 Venta, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus repuestos y accesorios (resto de venta y reparación de vehículos)
- 531 Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal
- 742 Actividades de fotografía

3. POTENCIAL DE CREACIÓN DE EMPLEO EN COMUNIDAD DE MADRID

Después del análisis de las diferencias en el desempeño de las actividades emergentes, en expansión, maduras y en declive presentado en el apartado anterior, se presenta a continuación un análisis cuyo objetivo es determinar, mediante un nuevo ejercicio de comparación con las otras nueve regiones NUTS1 de la UE, **cuánto empleo más (o menos) necesitaría la Comunidad de Madrid si tuviera una tasa de empleo similar a la de las otras 9 regiones** y, de más interés, **en qué actividades económicas y de qué tipo** (emergentes, en expansión, maduras o en declive) lo necesitaría.

Para ello, se hace uso de un indicador “intensidad de empleo”, que relaciona el empleo en una actividad económica con el tamaño de la población, como proxy de la tasa de empleo de actividades económicas. La interpretación de una diferente intensidad de empleo en Comunidad de Madrid y en, a modo de ejemplo, Berlín en la actividad 881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad es la siguiente: en Comunidad de Madrid, trabajan 182 personas en esta actividad por cada 100.000 madrileños, mientras que en Berlín lo hacen 590 por cada 100.000 berlineses (Tabla 142), mostrando una notable especialización productiva en esta actividad. Por tanto, para que la Comunidad de Madrid tuviera la misma intensidad de empleo per cápita en esta actividad que Berlín, necesitaría 408 (=590-182) personas más por cada 100.000 madrileños, lo que suma +26.440 empleos.

En sentido inverso, si la Comunidad de Madrid muestra una intensidad de empleo de 289 trabajadores por cada 100.000 habitantes en la actividad 811 Servicios Integrales a edificios e instalaciones, superior a la de, por ejemplo, Île de France de 71 (Tabla 142), esto es indicativo de una mayor especialización productiva. Por tanto, la equiparación de la intensidad de empleo de Comunidad de Madrid e Île de France en esta actividad implicaría una intensidad de 218 ($=289-71$) menos por cada 100.000 habitantes de la Comunidad de Madrid, lo que supondría -17.184 empleos menos en Comunidad de Madrid en esta actividad (Tabla 142).

Nótese que este es un ejercicio teórico que tiene por objetivo aproximar el potencial de creación de empleo e identificar las ramas económicas donde hay un potencial positivo / negativo, comparándolo con cada una de las 9 regiones de la UE seleccionadas y con la media de las 9 regiones. Es decir, a través de la magnitud de las diferencias, se infiere potencial de creación de empleo. Además, en el caso de las ramas con mayor intensidad de empleo en la Comunidad de Madrid, dependiendo de la actividad económica y de su valor estratégico, esto puede ser interpretado como una mejor situación de la Comunidad (mayor especialización), en comparación con las 9 regiones; o puede no ser tan positivo: como se verá más adelante, la actividad con mayor intensidad de empleo en la Comunidad es 970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico (con una intensidad de 2.253 trabajadores/as por cada 100.000 habitantes), seguida en cuarto lugar por 620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática (con 1.701). La conclusión en términos de política de empleo y sectorial del primer dato es que podría haber un exceso relativo en la especialización en una actividad de bajo valor añadido (y con condiciones laborales deficientes, como se vio en el análisis inicial). La conclusión, por el contrario, del segundo, es que Comunidad de Madrid muestra una especialización relativa en una actividad de alto valor añadido y estratégico que sería conveniente potenciar.

3.1 Las actividades emergentes

El **índice de intensidad de empleo promedio** para las actividades económicas emergentes en 2017 en la Comunidad de Madrid es de 122 trabajadores/as por cada 100.000 habitantes, que se compara con un índice de 136 trabajadores/as en las otras 9 regiones (Tabla 142). Esto significa que, en media, la equiparación de la Comunidad de Madrid con las 9 regiones de la UE en conjunto supondría creación de empleo.

Dentro de las actividades emergentes, **el mayor índice de intensidad de empleo** en la Comunidad de Madrid se produce en 811 Servicios integrales a edificios e instalaciones, con 289 trabajadores/as por cada 100.000 habitantes, seguido de 881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad (182), 649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones (169) y 303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria (164). Los menores índices están en 872 Asistencia en establecimientos residenciales para personas con discapacidad intelectual, enfermedad mental y drogodependencia (38), 108 Fabricación de otros productos alimenticios (61) y 823 Organización de convenciones y ferias de muestras (63).

En comparación con las otras regiones de la UE, la región de Suecia Este es la que muestra un índice más elevado en las actividades emergentes (248 por cada 100.000 habitantes) y NRW es la que tiene el más bajo, con 105, algo por debajo del de Comunidad de Madrid. En consecuencia, la equiparación de Comunidad de Madrid con Suecia Este resultaría en creación de empleo en las actividades emergentes, mientras que la equiparación con NRW resultaría en pérdida de empleo. **Por actividades, el mayor índice** se encuentra en 881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad en Suecia Este (1.369 trabajadores/as por cada 100.000 habitantes) y Holanda Oeste (765), que se comparan con 182 de Comunidad de Madrid (Tabla 141). Esta diferencia significa que Comunidad de Madrid generaría +76.844 empleos más en esta actividad si alcanzara la intensidad de empleo de Suecia Este y +37.770 si alcanzara la de Holanda Oeste. Si se toma como referencia la media de las 9 regiones, posiblemente más adecuada en tanto que la media “suaviza” las a veces marcadas diferencias regionales, la equiparación de la intensidad de empleo llevaría asociados +17.813 empleos adicionales (Tabla 143).

Por el contrario, el índice de la actividad 649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones en la Comunidad de Madrid es de 169 trabajadores/as por cada 100.000 habitantes, notablemente mayor que el de la media de las otras 9 regiones de 77. Esta diferencia apunta a una mayor especialización en la Comunidad que en el conjunto de regiones UE consideradas, aunque Gran Londres (con un índice de 360) y Suecia Este (208) lo tengan mayor. Así, siguiendo con el ejercicio teórico, en media, la equiparación de Comunidad de Madrid con la media de las regiones UE supondría -5.912 empleos menos en esta actividad, aunque la misma intensidad que Gran Londres supondría +12.386 empleos más (Tabla 143).

En el conjunto de las actividades emergentes, y comparando con la media de las 9 regiones, una intensidad de empleo similar en Comunidad de Madrid generaría +16.143 empleos adicionales netos. Esta cifra es el resultado de dos factores: por una parte, se generarían +45.014 empleos en actividades como 881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad (+17.813), 661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones (+9.875) o en 872 Asistencia en establecimientos residenciales para personas con discapacidad intelectual, enfermedad mental y drogodependencia (+5.426); por la otra parte, debido a su mayor especialización en otras actividades, la equiparación de la intensidad de empleo implicaría un total de -28.870 empleos menos en actividades como 649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones (-5.912), en 822 Actividades de los centros de llamadas (-5.612) o en 303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria (-4.757) (Tabla 143).

Tabla 142. Actividades emergentes. Intensidad del empleo 2017 (empleo x100.000 habitantes. Comparación con selección de regiones NUTS1 de la EU.

Actividades emergentes											
INTENSIDAD DEL EMPLEO (Empleo x 100,000 habitantes 2017)											
	Comunidad de Madrid	Île de France	Italia Noreste	Holanda Oeste	Suecia Este	Gran Londres	Baviera	Berlín	Hessen	Nordrhein-Westfalia	Total otras 9 regiones
108 Fabricación de otros productos alimenticios	61	52	126	133	46	181	131	160	137	131	122
211 Fabricación de productos farmacéuticos de base	82	12	38	0	0	55	0	0	0	0	13
303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria	164	198	18	19	195	0	277	0	101	0	91
381 Recogida de residuos	75	124	123	60	82	77	53	0	0	60	73
465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones	71	138	49	308	247	0	66	0	0	41	86
479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos	187	156	80	184	158	174	265	435	272	227	202
491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril	120	302	72	111	80	181	83	250	133	78	135
521 Depósito y almacenamiento	131	191	107	61	160	116	62	0	0	73	92
642 Actividades de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades financieras similares (Resto de actividades financieras y de seguros)	110	354	0	326	0	560	0	0	0	0	140
649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	169	107	66	64	208	360	0	0	0	0	77
661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	77	69	78	114	163	1.084	147	149	325	125	230
782 Actividades de las empresas de trabajo temporal	105	64	67	728	751	241	46	0	0	0	154
811 Servicios integrales a edificios e instalaciones	289	71	24	23	116	237	311	645	398	362	225
822 Actividades de los centros de llamadas	142	45	28	34	97	0	51	227	0	95	55
823 Organización de convenciones y ferias de muestras	63	48	21	33	46	78	59	0	0	63	45
872 Asist en establec residenci para personas con discap intelectual, enfermedad mental y drogodependencia	38	71	63	597	503	222	0	0	0	0	122
881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad	182	411	207	765	1.369	61	378	590	498	523	457
PROMEDIOS	122	142	69	209	248	213	113	144	110	105	136

Fuente: Elaboración propia a partir de datos anuales de empleo de Eurostat, Labour Force Survey (2008 y 2017). Los datos para Italia Noreste y Londres son de 2012 y 2018.

Tabla 143. Actividades emergentes. Potencial de creación / destrucción de empleo. Comparación con selección de regiones NUTS1 de la EU.

Actividades emergentes											
POTENCIAL CREACIÓN DE EMPLEO (datos 2017)											
	Île de France	Italia Noreste	Holanda Oeste	Suecia Este	Gran Londres	Baviera	Berlín	Hessen	Nordrhein-Westfalia	Total 10 regiones	Total otras 9 regiones
108 Fabricación de otros productos alimenticios	-588	4.193	4.658	-964	7.756	4.506	6.387	4.886	4.539	3.671	3.949
211 Fabricación de productos farmacéuticos de base	-4.568	-2.842	-5.328	-5.328	-1.777	-5.328	-5.328	-5.328	-5.328	-4.194	-4.512
303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria	2.207	-9.492	-9.412	1.977	-10.634	7.314	-10.634	-4.100	-10.634	-4.417	-4.753
381 Recogida de residuos	3.133	3.113	-987	445	105	-1.442	-4.881	-4.881	-1.012	-168	-181
465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones	4.303	-1.434	15.347	11.396	-4.617	-320	-4.617	-4.617	-1.986	866	931
479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos	-1.973	-6.895	-136	-1.841	-819	5.063	16.116	5.520	2.614	917	987
491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril	11.748	-3.133	-574	-2.610	3.907	-2.401	8.401	805	-2.763	883	950
521 Depósito y almacenamiento	3.876	-1.521	-4.556	1.863	-967	-4.478	-8.476	-8.476	-3.748	-2.359	-2.538
642 Actividades de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades financieras similares (Resto de actividades financieras y de seguros)	15.805	-7.139	13.977	-7.139	29.101	-7.139	-7.139	-7.139	-7.139	1.778	1.913
649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	-3.971	-6.669	-6.796	2.563	12.386	-10.917	-10.917	-10.917	-10.917	-5.495	-5.912
661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	-536	46	2.348	5.534	65.186	4.505	4.620	16.062	3.106	9.179	9.876
782 Actividades de las empresas de trabajo temporal	-2.689	-2.447	40.312	41.837	8.815	-3.847	-6.816	-6.816	-6.816	2.946	3.170
811 Servicios integrales a edificios e instalaciones	-14.107	-17.184	-17.248	-11.192	-3.373	1.431	23.040	7.038	4.732	-3.885	-4.180
822 Actividades de los centros de llamadas	-6.263	-7.355	-6.970	-2.906	-9.193	-5.871	5.516	-9.193	-3.030	-5.216	-5.612
823 Organización de convenciones y ferias de muestras	-1.011	-2.738	-1.976	-1.118	924	-305	-4.097	-4.097	-35	-1.101	-1.185
872 Asistencia en residencias para personas con discapacidad intelectual y enfermedad mental	2.143	1.629	36.191	30.088	11.934	-2.467	-2.467	-2.467	-2.467	5.043	5.426
881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad	14.813	1.634	37.770	76.844	-7.821	12.705	26.440	20.434	22.105	16.557	17.813
SUMA	22.322	-58.235	96.620	139.449	100.913	-8.992	25.146	-13.287	-18.780	15.005	16.143

Fuente: Elaboración propia a partir de datos anuales de empleo de Eurostat, Labour Force Survey (2008 y 2017). Los datos para Italia Noreste y Londres son de 2012 y 2018.

3.2 Las actividades en expansión

El **índice de intensidad de empleo promedio** para las actividades económicas en expansión en 2017 en la Comunidad de Madrid es de 403 trabajadores/as por cada 100.000 habitantes, que se compara con un índice solo muy ligeramente superior de 404 trabajadores/as en las otras 9 regiones (Tabla 144). Esto significa que, en media, la equiparación de la Comunidad de Madrid con las 9 regiones de la UE en conjunto supondría una leve creación de empleo.

Dentro de las actividades en expansión, **el mayor índice de intensidad de empleo** en la Comunidad de Madrid se produce en 493 Otro transporte terrestre de pasajeros, con 775 trabajadores/as por cada 100.000 habitantes, seguido de 862 Actividades médicas y odontológicas (666), 873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con discapacidad física (594) y 731 Publicidad (460). Los menores índices están en 920 Actividades de juegos de azar y apuestas (161), 602 Actividades de programación y emisión de televisión (163) y 869 Otras actividades sanitarias (295).

En comparación con las otras regiones de la UE, la región de Suecia Este vuelve a mostrar el índice más elevado (576 por cada 100.000 habitantes) esta vez seguida de Gran Londres (551) y Berlín (502); Italia Noreste es la que tiene un índice más bajo, con 221, muy por debajo del de Comunidad de Madrid (403).

Por actividades, el mayor índice se encuentra en 702 Actividades de consultoría de gestión empresarial en Gran Londres con 1.425 y Suecia Este con 1.062, más del doble que Comunidad de Madrid con 606 (Tabla 144). No obstante, la media de las 9 regiones (633) no es muy superior a la de Comunidad de Madrid. Por tanto, una intensidad de empleo en esta actividad en expansión en Madrid similar a la de Gran Londres supondría +53.045 empleos más, pero solo +1.719 más si fuera similar a la de la media de las 9 regiones UE (Tabla 144). El segundo mayor índice es en 851 Educación preprimaria en Suecia Este (1.404 trabajadores/as por cada 100.000 habitantes) y Berlín (1.047), que se compara con 304 de Comunidad de Madrid (Tabla 144). Esta diferencia significa que Comunidad de Madrid generaría +71.246 empleos más en esta actividad si alcanzara la intensidad de empleo de Suecia Este y +48.125 si alcanzara la de Berlín. Si se toma como referencia la media de las 9 regiones, la equiparación de la intensidad de empleo llevaría asociados +16.480 empleos adicionales (Tabla 145).

Por el contrario, el índice de la actividad 493 Otro transporte terrestre de pasajeros en Comunidad de Madrid es de 775 trabajadores/as por cada 100.000 habitantes, notablemente mayor que el de la media de las otras 9 regiones de 496. Esta diferencia apunta a una mayor especialización en la Comunidad que en el conjunto de regiones UE consideradas, aunque Gran Londres (con un índice de 1.042) lo tenga mayor. Así, en media, la equiparación de Comunidad de Madrid con la media de las regiones UE supondría -18.091 empleos menos en esta actividad, aunque la misma intensidad que Gran Londres supondría +17.306 empleos más (Tabla 145).

En el conjunto de las actividades en expansión, y comparando con la media de las 9 regiones, una intensidad de empleo similar en Comunidad de Madrid generaría +1.194 empleos adicionales netos. Esta cifra es el resultado de dos factores: por una parte, se generarían +56.337 empleos en las actividades con menor intensidad de empleo en Comunidad de Madrid; por la otra parte, debido a su mayor especialización en otras actividades, la equiparación de la intensidad de empleo implicaría -55.143 empleos menos (Tabla 145).

Tabla 144. Actividades en expansión. Intensidad del empleo 2017 (empleo x100.000 habitantes. Comparación con selección de regiones NUTS1 de la EU.

Actividades en expansión											
INTENSIDAD DEL EMPLEO (Empleo x 100,000 habitantes 2017)											
	Comunidad de Madrid	Île de France	Italia Noreste	Holanda Oeste	Suecia Este	Gran Londres	Baviera	Berlín	Hessen	Nordrhein-Westfalia	Total otras 9 regiones
464 Comercio al por mayor de artículos de uso doméstico	307	501	316	496	823	237	262	197	303	301	358
493 Otro transporte terrestre de pasajeros	775	736	192	425	693	1.042	300	799	342	381	496
562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas	363	379	264	271	128	448	187	357	312	196	275
602 Actividades de programación y emisión de televisión	163	108	0	52	67	325	48	0	0	0	64
683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros	320	416	182	186	291	458	131	345	151	127	235
702 Actividades de consultoría de gestión empresarial	606	977	171	870	1.062	1.425	367	683	480	340	633
731 Publicidad	460	322	129	324	354	845	203	415	181	201	302
791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos	226	105	90	137	103	209	171	216	226	167	153
851 Educación preprimaria	304	346	308	0	1.404	300	746	1.047	867	723	559
862 Actividades médicas y odontológicas	666	536	677	564	976	635	1.240	1.089	1.080	1.137	884
869 Otras actividades sanitarias	295	379	246	847	354	732	656	771	604	620	566
873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con discapacidad física	594	43	262	657	1.183	333	934	611	847	1.180	670
920 Actividades de juegos de azar y apuestas	161	16	38	43	55	173	75	0	0	100	64
PROMEDIOS	403	374	221	375	576	551	409	502	415	421	404

Fuente: Elaboración propia a partir de datos anuales de empleo de Eurostat, Labour Force Survey (2008 y 2017). Los datos para Italia Noreste y Londres son de 2012 y 2018.

Tabla 145. Actividades en expansión. Potencial de creación / destrucción de empleo. Comparación con selección de regiones NUTS1 de la EU.

Actividades en expansión											
POTENCIAL CREACIÓN DE EMPLEO (datos 2017)											
	Île de France	Italia Noreste	Holanda Oeste	Suecia Este	Gran Londres	Baviera	Berlín	Hessen	Nordrhein-Westfalia	Total 10 regiones	Total otras 9 regiones
464 Comercio al por mayor de artículos de uso doméstico	2.595	630	2.293	33.423	-4.489	-2.907	-7.106	-229	-333	3.071	3.304
493 Otro transporte terrestre de pasajeros	-2.540	37.746	22.685	-5.288	17.306	30.767	1.570	28.027	25.497	16.815	18.091
562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas	1.008	-6.415	-5.982	15.238	5.477	11.410	-410	-3.354	10.837	5.292	-5.694
602 Actividades de programación y emisión de televisión	-3.565	10.548	-7.148	-6.192	10.510	-7.457	10.548	10.548	10.548	5.921	-6.370
683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros	6.263	-8.900	-8.641	-1.864	8.953	12.194	1.663	10.929	12.485	5.099	-5.486
702 Actividades de consultoría de gestión empresarial	23.998	28.196	17.056	29.534	53.045	15.522	4.955	-8.186	17.278	1.597	1.719
731 Publicidad	-8.976	21.457	-8.833	-6.870	24.906	16.656	-2.967	18.098	16.775	9.534	10.257
791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos	-7.791	-8.759	-5.753	-7.923	-1.082	-3.564	-614	20	-3.812	4.364	-4.695
851 Educación preprimaria	2.696	219	19.707	71.246	-282	28.635	48.125	36.477	27.102	15.318	16.480
862 Actividades médicas y odontológicas	-8.452	693	-6.645	20.086	-2.059	37.186	27.350	26.769	30.451	13.081	14.074
869 Otras actividades sanitarias	5.493	-3.140	35.765	3.850	28.324	23.416	30.826	20.065	21.105	16.360	17.602
873 Asistencia en residencias para personas mayores y con discapacidad física	35.682	21.545	4.082	38.117	16.901	22.021	1.110	16.366	37.931	4.534	4.877
920 Actividades de juegos de azar y apuestas	-9.418	-7.960	-7.646	-6.894	776	-5.581	10.429	10.429	-3.970	5.826	-6.268
SUMA	-24.372	-153.125	-23.844	145.987	124.483	5.200	83.524	9.898	15.054	1.110	1.194

Fuente: Elaboración propia a partir de datos anuales de empleo de Eurostat, Labour Force Survey (2008 y 2017). Los datos para Italia Noreste y Londres son de 2012 y 2018.

3.3 Las actividades maduras

La Comunidad de Madrid está más especializada que la media de las otras 9 regiones UE en las actividades maduras, ya que el índice de intensidad de empleo promedio para las actividades económicas maduras en 2017 en la Comunidad de Madrid es de 519 trabajadores/as por cada 100.000 habitantes, que se compara con un índice inferior, de 474 trabajadores/as, en las otras 9 regiones (Tabla 146). Solo Gran Londres tiene una intensidad de empleo superior (539). Esto significa que, en media, la equiparación de la Comunidad de Madrid con las 9 regiones de la UE en conjunto supondría una disminución de empleo.

Dentro de las actividades maduras, **el mayor índice de intensidad de empleo en la Comunidad de Madrid** se produce en 970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico, con 2.253 trabajadores/as por cada 100.000 habitantes, que más que cuadruplica la media de 519 y multiplica por seis la media de las 9 regiones UE. Le siguen 841 Administración Pública y de la política económica y social (1.985, en este caso menor que la media de las regiones UE de 2.005), 620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática (1.701 y 972 respectivamente), 561 Restaurantes y puestos de comidas (1.566 y 1.192) o 861 Actividades hospitalarias (1.477 y 1.806). Los menores índices están en 662 Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones + 663 Actividades de gestión de fondos (54 y 298), 162 Fabricación de productos de madera, corcho, cestería y espartería (48 y 79), 172 Fabricación de artículos de papel y de cartón (69 y 68) y 259 Fabricación de otros productos metálicos (44 y 87).

Si la intensidad del empleo en 889 Otras actividades de servicios sociales sin alojamiento fuera similar en la Comunidad de Madrid a la de la media de las regiones UE, la Comunidad requeriría +44.173 empleos más; +25.743 si fuera en 461 Intermediarios del comercio, o 19.227 en 522 Actividades anexas al transporte. Por el contrario, requeriría -121.923 menos empleos en 970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico, -47.217 en 620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática o -28.863 en 651 Seguros.

En el conjunto de las actividades maduras, y comparando con la media de las 9 regiones, una intensidad de empleo similar en Comunidad de Madrid implicaría una disminución neta de empleo de -163.969. Esta cifra es el resultado de dos factores: por una parte, se generarían +279.085 empleos en las actividades con menor intensidad de empleo en Comunidad de Madrid; por la otra parte, debido a su mayor especialización en otras actividades, la equiparación de la intensidad de empleo implicaría -443.054 empleos menos (Tabla 147).

Tabla 146. Actividades maduras. Intensidad del empleo 2017 (empleo x100.000 habitantes. Comparación con selección de regiones NUTS1 de la EU.

Actividades maduras												
INTENSIDAD DEL EMPLEO (Empleo x 100,000 habitantes 2017)												
	Comuni- dad de Madrid	Île de France	Italia Noreste	Holanda Oeste	Suecia Este	Gran Londres	Baviera	Berlín	Hessen	Nordrhei- n- Westfalia	Total 10 regiones	Total otras 9 regiones
107 Fabricación de productos de panadería y pastas alimenticias	112	162	291	221	101	50	538	252	462	450	299	314
162 Fabricación de productos de madera, corcho, cestería y espartería	48	8	278	25	52	0	119	0	0	81	77	79
172 Fabricación de artículos de papel y de cartón	69	28	126	34	0	0	123	0	83	90	68	68
259 Fabricación de otros productos metálicos	44	15	262	43	61	0	93	0	0	134	84	87
351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica	282	207	125	141	141	134	291	294	295	411	247	245
432 Instalaciones eléctricas, de fontanería y otras instalaciones en obras de construcción	571	655	864	626	820	412	1.060	705	882	859	771	786
439 Otras actividades de construcción especializada	283	280	160	148	268	185	613	359	396	516	347	352
451 Venta de vehículos de motor	225	228	244	383	316	50	388	236	394	333	285	289
452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	405	158	453	119	317	210	548	331	450	453	360	357
453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor	145	75	86	57	103	0	205	0	204	213	125	123
461 Intermediarios del comercio	130	271	369	91	125	56	867	388	798	1.014	499	527
463 Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco	291	308	374	366	390	326	135	0	96	116	238	234
466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros	170	378	234	418	390	76	197	0	209	237	241	246
467 Otro comercio al por mayor especializado	262	266	389	342	380	162	358	145	319	421	325	330
471 Comercio al por menor en establecimientos no especializados	1.197	858	952	1.651	844	1.887	705	715	745	733	1.004	989
472 Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en establecimientos especializados	818	164	359	320	155	480	767	830	811	1.047	605	589
474 Comercio al por menor de equ para las TIC en establecimientos especializados	102	49	91	108	168	167	98	0	104	111	101	101
475 Comercio al por menor de otros artículos de uso doméstico en establecimientos especializados	358	323,8	412	410	366	455	640	550	569	630	489	499
476 Comercio al por menor de artículos culturales y recreativos en establecimientos especializados	119	139	129	199	185	143	185	163	135	125	148	151
477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados	1.263	1.067	1.061	1.137	688	1.122	1.200	1.065	1.091	1.209	1.123	1.113
511 Transporte aéreo de pasajeros	322	270	31	217	111	91	94	204	339	56	150	137
522 Actividades anexas al transporte	528	365	586	505	449	350	1.066	791	1.767	1.262	804	825
551 Hoteles y alojamientos similares	288	366	537	369	396	541	784	744	512	313	474	488
561 Restaurantes y puestos de comidas	1.566	1.056	1.399	1.252	1.338	1.574	1.055	1.430	1.110	981	1.218	1.192
563 Establecimientos de bebidas	524	26	578	221	0	198	106	184	96	106	201	177
591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión	319	316	27	223	211	509	74	403	0	64	184	174
611 Telecomunicaciones por cable	383	259	46	109	122	113	39	0	85	55	115	95
612 Telecomunicaciones inalámbricas	117	21	29	40	118	166	0	0	0	0	39	33
613 Telecomunicaciones por satélite	205	14	0	0	0	0	0	0	0	0	16	2

Continúa en la siguiente página...

Actividades maduras												
INTENSIDAD DEL EMPLEO (Empleo x 100,000 habitantes 2017)												
	Comunidad de Madrid	Île de France	Italia Noreste	Holanda Oeste	Suecia Este	Gran Londres	Baviera	Berlín	Hessen	Nordrhein-Westfalia	Total 10 regiones	Total otras 9 regiones
619 Otras actividades de telecomunicaciones	171	34	17	36	41	85	0	0	0	0	32	21
620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática	1.701	1.273	519	1.183	1.755	1.863	769	1.102	740	554	1.024	972
641 Intermediación monetaria	1.155	1.171	707	570	573	745	934	570	1.649	789	892	873
651 Seguros	718	345	234	345	288	444	252	0	278	195	304	273
662 Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones + 663 Actividades de gestión de fondos	54	308	204	241	161	320	386	188	270	364	281	298
691 Actividades jurídicas	656	457	370	405	204	859	402	512	440	368	459	444
692 Actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría y asesoría fiscal	368	285	637	627	518	776	508	508	470	487	515	526
711 Serv técn de arqu e ing y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico	693	806	581	631	1.174	1.034	643	1.026	751	525	719	721
721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas	227	355	104	216	331	179	218	495	320	205	239	240
741 Actividades de diseño especializado	129	70	172	106	138	625	114	357	102	92	170	174
749 Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.o.p	101	108	118	137	152	134	289	433	354	194	187	194
801 Actividades de seguridad privada	441	360	80	122	249	434	109	432	172	134	222	206
813 Actividades de jardinería	201	92	122	128	67	118	250	191	267	313	189	188
821 Actividades administrativas y auxiliares de oficina + 829 Actividades de apoyo a las empresas n.c.o.p	120	463	249	173	127	146	301	339	388	420	300	314
841 Administración Pública y de la política económica y social	1.985	2.915	968	1.955	2.394	2.092	2.018	2.089	2.116	1.888	2.003	2.005
842 Prestación de servicios a la comunidad en general	1.153	731	751	1.033	1.179	744	910	1.208	926	887	898	878
852 Educación primaria	846	555	638	952	2.193	1.720	496	698	591	588	810	807
853 Educación secundaria	825	1.246	1.091	1.031	653	1.183	1.040	892	935	952	1.025	1.040
854 Educación postsecundaria	617	467	356	755	929	1.076	593	1.179	711	643	664	667
855 Otra educación	487	464	206	469	493	699	313	488	338	315	399	393
861 Actividades hospitalarias	1.477	1.655	1.377	2.039	1.915	1.882	1.985	1.830	1.770	1.899	1.783	1.806
889 Otras actividades de servicios sociales sin alojamiento	163	1.112	298	896	519	1.436	793	846	777	833	796	845
900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos	240	521	174	628	402	618	214	1.237	239	229	380	390
931 Actividades deportivas	341	145	191	280	486	358	209	242	238	215	244	237
949 Otras actividades asociativas	241	335	167	407	606	394	467	794	520	458	404	416
960 Otros servicios personales	574	399	822	530	574	642	671	690	727	745	647	652
970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico	2.253	471	1.041	33	0	146	333	165	309	303	504	371
PROMEDIOS	519	455	405	459	477	539	492	505	506	475	477	474

Fuente: Elaboración propia a partir de datos anuales de empleo de Eurostat, Labour Force Survey (2008 y 2017). Los datos para Italia Noreste y Londres son de 2012 y 2018.

Tabla 147. Actividades maduras. Potencial de creación / destrucción de empleo. Comparación con selección de regiones NUTS1 de la EU.

Actividades maduras											
POTENCIAL CREACIÓN DE EMPLEO (datos 2017)											
	Île de France	Italia Noreste	Holanda Oeste	Suecia Este	Gran Londres	Baviera	Berlín	Hessen	Nordrhein-Westfalia	Total 10 regiones	Total otras 9 regiones
107 Fabricación de productos de panadería y pastas alimenticias	3.240	11.563	7.067	-692	-4.017	27.581	9.076	22.556	21.364	12.131	13.051
162 Fabricación de productos de madera, corcho, cestería y espartería	-2.569	14.920	-1.485	244	-3.104	4.581	-3.104	-3.104	2.138	1.859	2.001
172 Fabricación de artículos de papel y de cartón	-2.621	3.673	-2.244	-4.456	-4.456	3.482	-4.456	951	1.375	53	-57
259 Fabricación de otros productos metálicos	-1.873	14.112	-58	1.108	-2.830	3.221	-2.830	-2.830	5.372	2.604	2.802
351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica	-4.855	-10.142	-9.097	-9.152	-9.592	598	815	839	8.394	-2.245	-2.415
432 Instalaciones eléctricas, de fontanería y otras instalaciones en obras de construcción	5.439	18.853	3.585	16.100	-10.275	31.667	8.700	20.118	18.348	12.928	13.009
439 Otras actividades de construcción especializada	-187	-7.950	-8.749	-936	-6.307	21.112	4.941	7.368	15.987	4.189	4.507
451 Venta de vehículos de motor	152	1.231	10.198	5.853	-11.365	10.527	701	10.924	6.980	3.840	4.131
452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	-15.964	3.137	-18.492	-5.666	-12.579	9.289	-4.754	2.947	3.168	-2.876	-3.094
453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor	-4.578	-3.819	-5.748	-2.709	-9.411	3.372	-9.411	3.314	4.371	-1.337	-1.438
461 Intermediarios del comercio	9.131	15.165	-2.547	-341	-4.796	47.748	16.396	43.282	57.287	23.928	25.743
463 Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco	1.128	5.369	4.827	6.431	2.294	-10.087	-18.848	-12.623	-11.332	-3.461	-3.724
466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros	13.477	4.170	16.056	14.281	-6.073	1.744	-10.997	2.562	4.349	4.601	4.950
467 Otro comercio al por mayor especializado	262	8.269	5.232	7.552	-6.475	6.258	-7.574	3.738	10.826	4.098	4.409
471 Comercio al por menor en establecimientos no especializados	-21.947	-15.851	29.132	-22.842	44.880	-31.872	-31.200	-29.261	-30.020	-12.511	-13.460
472 Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en establecimientos especializados	-42.344	-29.702	-32.261	-42.938	-21.894	-3.319	763	-461	14.352	-13.168	-14.813
474 Comercio al por menor de equ para las TIC en establecimientos especializados	-3.430	-703	400	4.260	4.219	-260	-6.617	150	602	-86	-93
475 Comercio al por menor de otros artículos de uso doméstico en establecimientos especializados	-2.203	3.489	3.382	499	6.279	18.297	12.447	13.577	17.349	8.500	9.145
476 Comercio al por menor de artículos culturales y recreativos en establecimientos especializados	1.301	689	5.196	4.288	1.580	4.273	2.384	1.041	436	1.925	2.071
477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados	-12.688	-13.065	-8.173	-37.227	-9.117	-4.076	-12.790	-11.143	-3.477	-9.040	-9.726
511 Transporte aéreo de pasajeros	-3.393	-18.830	-6.789	-13.699	-14.955	-14.770	-7.550	1.116	-17.266	-11.133	-11.977
522 Actividades anexas al transporte	-10.561	3.768	-1.494	-5.091	-11.528	34.587	17.017	80.270	47.548	17.871	19.227
551 Hoteles y alojamientos similares	5.083	16.162	5.266	7.038	16.436	32.114	29.334	14.536	1.622	12.047	12.961
561 Restaurantes y puestos de comidas	-35.048	-10.848	-20.359	-14.814	464	-38.147	-8.834	-20.540	-37.934	-22.551	-24.262
563 Establecimientos de bebidas	-32.236	3.465	-19.605	-38.944	-21.125	-27.099	-22.000	-27.704	-27.108	-20.895	-21.480
591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión	-164	-18.915	-6.184	-6.954	12.296	-15.853	5.463	-20.641	-16.492	-8.704	-9.364
611 Telecomunicaciones por cable	-7.996	-21.824	-17.688	-16.852	-17.489	-22.255	-24.779	-19.265	-21.210	-17.635	-18.650
612 Telecomunicaciones inalámbricas	-6.200	-5.716	-4.951	96	3.218	-7.565	-7.565	-7.565	-7.565	-5.015	-5.396

Continúa en la siguiente página...

Actividades maduras											
POTENCIAL CREACIÓN DE EMPLEO (datos 2017)											
	Île de France	Italia Noreste	Holanda Oeste	Suecia Este	Gran Londres	Baviera	Berlín	Hessen	Nordrhein-Westfalia	Total 10 regiones	Total otras 9 regiones
741 Actividades de diseño especializado	-3.829	2.785	-1.482	635	32.164	-921	14.804	-1.736	-2.383	2.711	2.917
749 Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.o.p	486	1.108	2.339	3.308	2.169	12.155	21.521	16.374	6.032	5.595	6.019
801 Actividades de seguridad privada	-5.217	-23.386	-20.510	-12.417	-403	-21.503	590	-17.427	-19.847	-14.145	-15.218
813 Actividades de jardinería	-7.032	-5.122	-4.749	-8.698	-5.337	3.158	-616	4.264	7.249	-769	-828
821 Actividades administrativas y auxiliares de oficina + 829 Actividades de apoyo a las empresas n.c.o.p	22.237	8.334	3.457	469	1.689	11.751	14.178	17.374	19.441	11.666	12.551
841 Administración Pública y de la política económica y social	60.221	-65.903	-1.953	26.489	6.923	2.109	6.717	8.471	-6.309	1.178	1.267
842 Prestación de servicios a la comunidad en general	-27.370	-26.095	-7.312	1.546	-26.542	-15.758	3.544	-14.744	-17.280	-16.568	-17.825
852 Educación primaria	-18.345	-13.426	6.902	87.296	56.647	-22.639	-9.545	-16.465	-16.665	-2.303	-2.478
853 Educación secundaria	27.248	17.238	13.334	-11.156	23.153	13.933	4.360	7.130	8.199	12.950	13.932
854 Educación postsecundaria	-9.713	-16.956	8.929	20.169	29.679	-1.599	36.356	6.044	1.684	3.008	3.236
855 Otra educación	-1.539	-18.260	-1.201	353	13.703	-11.276	46	-9.682	-11.152	-5.699	-6.132
861 Actividades hospitalarias	11.585	-6.463	36.410	28.383	26.234	32.920	22.394	18.981	27.357	19.328	21.332
889 Otras actividades de servicios sociales sin alojamiento	61.496	8.306	47.505	23.083	82.512	40.336	44.245	39.766	43.419	41.058	44.173
900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos	18.226	-4.259	25.163	10.479	24.474	-1.683	64.616	-43	733	9.051	9.737
931 Actividades deportivas	-12.700	-9.575	-3.933	9.379	1.124	-8.535	-6.384	-6.567	-8.167	-6.242	-6.715
949 Otras actividades asociativas	6.061	-4.791	10.776	23.505	9.906	14.514	35.798	18.034	14.044	10.525	11.323
960 Otros servicios personales	-11.374	16.061	-2.362	-11	4.400	6.266	7.502	9.382	11.077	4.696	5.053
970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico	-115.448	-78.533	-143.780	-145.941	-136.480	-124.347	-135.225	-125.933	-125.334	-113.325	-123.923
SUMA	-233.567	-414.317	-218.688	-151.896	73.195	-98.280	-50.513	-47.377	-159.688	-152.405	-163.969

Fuente: Elaboración propia a partir de datos anuales de empleo de Eurostat, Labour Force Survey (2008 y 2017). Los datos para Italia Noreste y Londres son de 2012 y 2018.

3.4 Las actividades en declive

El **índice de intensidad de empleo promedio** para las actividades económicas en declive en 2017 en la Comunidad de Madrid es de 214 trabajadores/as por cada 100.000 habitantes, que se compara con un índice algo superior de 244 trabajadores/as en las otras 9 regiones (Tabla 148). Esto significa que, en media, la equiparación de la Comunidad de Madrid con las 9 regiones de la UE en conjunto supondría creación de empleo.

Dentro de las actividades en declive, **el mayor índice de intensidad de empleo** en la Comunidad de Madrid se produce en 812 Actividades de limpieza, con 898 trabajadores/as por cada 100.000 habitantes, seguido de 412 Construcción de edificios (860). Los menores índices están en 236 Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso (0) y 742 Actividades de fotografía (31).

En comparación con las otras regiones de la UE, la región de Berlín tiene el índice más elevado (332 por cada 100.000 habitantes), seguida de Italia Noreste (304; Île de France es la que tiene un índice más bajo, con 170, inferior al de Comunidad de Madrid de 214.

Por actividades, **el mayor índice** se encuentra en 412 Construcción de edificios en Gran Londres (1.596 y 860 en Comunidad de Madrid), 291 Fabricación de vehículos de motor en Baviera (1.482, que se compara con 213 de Comunidad de Madrid) en 812 Actividades de limpieza en Berlín (1.040, y 898 respectivamente) y 433 Acabado de edificios (852 y 297) (Tabla 141). Por otra parte, se dan índices superiores a la media en Comunidad de Madrid en 181 Artes gráficas y servicios relacionados con las mismas (260 trabajadores/as por cada 100.000 habitantes y 173 respectivamente), 412 Construcción de edificios (860 y 682) y 494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza (415 y 310) (Tabla 148). **Si la intensidad del empleo en Comunidad de Madrid fuera similar** a la de la media de las regiones UE, requeriría +23.082 empleos más en 433 Acabado de edificios, +11.717 más 291 Fabricación de vehículos de motor o +9.283 en 293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor. Por el contrario, requeriría -11.514 menos empleos en 412 Construcción de edificios, -9.069 en 812 Actividades de limpieza o -6.821 en 494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza.

En el conjunto de las actividades en declive, y comparando con la media de las 9 regiones, una intensidad de empleo similar en Comunidad de Madrid generaría +44.224 empleos adicionales netos. Esta cifra es el resultado de dos factores: por una parte, se generarían +90.455 empleos en las actividades con menor intensidad de empleo en Comunidad de Madrid; por la otra parte, debido a su mayor especialización en otras actividades, la equiparación de la intensidad de empleo implicaría -46.232 empleos menos (Tabla 149).

Tabla 148. Actividades en declive. Intensidad del empleo 2017 (empleo x100.000 habitantes. Comparación con selección de regiones NUTS1 de la EU.

Actividades en declive												
INTENSIDAD DEL EMPLEO (Empleo x 100,000 habitantes 2017)												
	Comuni- dad de Madrid	Île de France	Italia Noreste	Holanda Oeste	Suecia Este	Gran Londres	Baviera	Berlín	Hessen	Nordrhei- n- Westfalia	Total 10 regiones	Total otras 9 regiones
011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes	0	36	1.015	288	104	0	80	0	0	90	192	207
014 Producción ganadera	25	7	243	161	116	0	95	0	0	59	78	82
181 Artes gráficas y servicios relacionados con las mismas	260	79	203	112	143	100	278	198	161	211	179	173
212 Fabricación de especialidades farmacéuticas	161	82	66	87	218	73	176	251	425	113	140	139
236 Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso	0	14	43	0	68	0	84	0	0	37	29	31
282 Fabricación de otra maquinaria de uso general	133	91	662	105	174	0	413	0	279	265	251	260
291 Fabricación de vehículos de motor	213	223	62	0	273	0	1.482	166	668	293	382	394
293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor	94	25	152	0	124	0	851	0	293	270	227	237
310 Fabricación de muebles	179	15	585	110	62	53	202	0	96	182	177	177
331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo	175	84	281	203	152	96	99	0	0	67	120	116
412 Construcción de edificios	860	302	643	672	883	1.596	786	530	547	476	695	682
421 Construcción de carreteras y vías férreas, puentes y túneles	106	148	111	151	214	183	147	0	161	152	142	145
433 Acabado de edificios	297	452	549	367	573	577	852	755	790	835	629	654
453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor + 454 Venta, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus repuestos y accesorios (resto de venta y reparación de vehículo)	165	91	129	57	103	0	205	0	204	261	143	141
494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza	415	422	711	547	460	115	173	0	145	148	318	310
531 Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal	169	445	223	207	215	193	263	177	310	309	270	278
532 Otras actividades postales y de correos	175	16	130	100	163	248	133	239	156	130	135	132
581 Edición de libros, periódicos y otras actividades editoriales	252	291	107	170	296	588	318	345	277	230	276	278
742 Actividades de fotografía	31	34	30	83	76	98	57	0	0	37	46	47
812 Actividades de limpieza	898	548	674	661	665	857	724	1.040	871	901	768	758
910 Actividades de bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales	110	152	92	163	303	183	70	218	0	55	114	114
932 Actividades recreativas y de entretenimiento	162	250	79	102	135	309	51	0	0	32	113	109
941 Actividades de organizaciones empresariales, profesionales y patronales	54	105	209	75	72	425	94	166	136	120	147	154
PROMEDIOS	214	170	304	192	243	248	332	178	240	229	242	244

Fuente: Elaboración propia a partir de datos anuales de empleo de Eurostat, Labour Force Survey (2008 y 2017). Los datos para Italia Noreste y Londres son de 2012 y 2018.

Tabla 149. Actividades en declive. Potencial de creación / destrucción de empleo. Comparación con selección de regiones NUTS1 de la EU.

Actividades en declive											
POTENCIAL CREACIÓN DE EMPLEO (datos 2017)											
	Île de France	Italia Noreste	Holanda Oeste	Suecia Este	Gran Londres	Baviera	Berlín	Hessen	Nordrhein-Westfalia	Total 10 regiones	Total otras 9 regiones
011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes	2.305	65.757	18.647	6.765	0	5.191	0	0	5.836	12.445	13.389
014 Producción ganadera	-1.197	14.133	8.798	5.881	-1.632	4.502	-1.632	-1.632	2.189	3.391	3.648
181 Artes gráficas y servicios relacionados con las mismas	-11.737	-3.686	-9.607	-7.599	-10.351	1.196	-4.000	-6.420	-3.189	-5.243	-5.641
212 Fabricación de especialidades farmacéuticas	-5.073	-6.115	-4.791	3.686	-5.652	1.023	5.871	17.129	-3.086	-1.330	-1.431
236 Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso	917	2.792	0	4.412	0	5.442	0	0	2.367	1.892	2.035
282 Fabricación de otra maquinaria de uso general	-2.726	34.258	-1.759	2.666	-8.589	18.147	-8.589	9.491	8.592	7.644	8.224
291 Fabricación de vehículos de motor	622	-9.800	-13.818	3.892	-13.818	82.161	-3.094	29.448	5.140	10.891	11.717
293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor	-4.434	3.812	-6.065	1.960	-6.065	49.066	-6.065	12.924	11.427	8.628	9.283
310 Fabricación de muebles	-10.586	26.323	-4.468	-7.582	-8.128	1.495	-11.587	-5.358	181	-143	-154
331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo	-5.904	6.827	1.787	-1.507	-5.177	-4.957	-11.363	-11.363	-7.054	-3.608	-3.882
412 Construcción de edificios	-36.104	-14.041	-12.200	1.477	47.662	-4.786	-21.340	-20.251	-24.851	-10.702	-11.514
421 Construcción de carreteras y vías férreas, puentes y túneles	2.725	299	2.897	7.027	4.970	2.659	-6.864	3.542	2.960	2.360	2.539

Continúa en la siguiente página...

Actividades en declive											
POTENCIAL CREACIÓN DE EMPLEO (datos 2017)											
	Île de France	Italia Noreste	Holanda Oeste	Suecia Este	Gran Londres	Baviera	Berlín	Hessen	Nordrhein-Westfalia	Total 10 regiones	Total otras 9 regiones
433 Acabado de edificios	10.021	16.271	4.510	17.826	18.113	35.902	29.645	31.892	34.831	21.454	23.082
453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor + 454 Venta, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus repuestos y accesorios (resto de venta y reparación de vehícu	-4.744	-2.285	-6.995	-3.956	-10.659	2.624	-10.659	2.567	6.233	-1.394	-1.500
494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza	397	19.154	8.542	2.867	-19.464	-15.722	-26.905	-17.536	-17.311	-6.340	-6.821
531 Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal	17.904	3.491	2.486	2.984	1.602	6.134	565	9.126	9.052	6.588	7.088
532 Otras actividades postales y de correos	-10.250	-2.860	-4.832	-732	4.744	-2.679	4.198	-1.174	-2.910	-2.584	-2.780
581 Edición de libros, periódicos y otras actividades editoriales	2.514	-9.374	-5.321	2.831	21.732	4.295	6.006	1.583	-1.463	1.555	1.673
742 Actividades de fotografía	219	-90	3.334	2.938	4.354	1.671	-2.014	-2.014	382	954	1.026
812 Actividades de limpieza	-22.706	-14.502	-15.399	-15.125	-2.647	-11.285	9.180	-1.739	193	-8.429	-9.069
910 Actividades de bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales	2.710	-1.175	3.423	12.520	4.756	-2.608	6.989	-7.116	-3.569	237	255
932 Actividades recreativas y de entretenimiento	5.681	-5.359	-3.867	-1.755	9.524	-7.203	-10.488	-10.488	-8.436	-3.197	-3.440
941 Actividades de organizaciones empresariales, profesionales y patronales	3.299	10.046	1.371	1.145	24.013	2.576	7.247	5.325	4.269	6.036	6.494
SUMA	-66.147	133.874	-33.326	42.621	49.287	174.845	-54.901	37.935	21.783	41.105	44.224

Fuente: Elaboración propia a partir de datos anuales de empleo de Eurostat, Labour Force Survey (2008 y 2017). Los datos para Italia Noreste y Londres son de 2012 y 2018.

3.5 Una visión de conjunto

En media, las 10 regiones de la UE, incluyendo la Comunidad de Madrid, tienen una intensidad de empleo menor en las actividades emergentes (136 en la media de las otras 9 regiones y 122 en Comunidad de Madrid), que se incrementa sustancialmente en las actividades en expansión (404 y 403), alcanza su máximo en las actividades maduras (474 y 519), para reducirse de nuevo en las actividades en declive (244 y 214) (Tabla 150). Esta visión está en línea con la teoría de ciclo de vida del producto (Vermon, 1966).

La Comunidad de Madrid muestra indicadores promedio de intensidad del empleo inferiores a las regiones UE en actividades emergentes, en expansión y en declive, pero tiene el indicador más elevado en actividades maduras (519 y 474 en la media de las 9 regiones UE), sugiriendo que **está más especializada en actividades maduras y menos en las actividades emergentes y en expansión**. También está **menos especializada en las actividades en declive**.

- Como resultado del ejercicio realizado, en comparación con las 9 regiones UE, la Comunidad de Madrid tendría **margen de creación de empleo en las actividades emergentes (+16.143 en media)**. Este potencial se centra esencialmente en 881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad (+17.813) y 872 Asistencia en residencias para personas con discapacidad intelectual y enfermedad mental (+5.426), por una parte, con Suecia Este y Holanda Oeste como regiones referentes por su papel destacado en el empleo en esta actividad; y en 661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones (9.876) por otra, con Gran Londres como referencia.
- El margen promedio de creación de empleo neto en **las actividades en expansión es limitado (1.194 empleos)**, pero es notable en 869 Otras actividades sanitarias (+17.602, con Holanda Oeste y Berlín a la cabeza) y 851 Educación preprimaria (+16.480, con Suecia Este como referencia). Las actividades donde Comunidad de Madrid tiene mayor intensidad de empleo son 493 Otro transporte terrestre de pasajeros (requeriría -18.091 empleos menos si se equiparara a la media de las 9 regiones) y 731 Publicidad (-10.257).
- En promedio, **el grupo de actividades maduras requeriría -163.969 empleos menos** si la intensidad de empleo de Comunidad de Madrid se equiparara a la media de las 9 regiones seleccionadas. Destaca el sector 970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico con -121.923 (3 de cada cuatro empleos que se reducirían en esta actividad y el 84% de los empleos existentes en 2017 en Comunidad de Madrid). Por el contrario, una actividad similar en cierta medida, la actividad 889 Otras actividades de servicios sociales sin alojamiento, se muestra con potencial de +44.173 empleos, con Suecia Este y Holanda Oeste como principales referencias. La actividad 620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática también tiene mayor especialización en Comunidad de Madrid, con lo que su equiparación a las 9 regiones UE implicaría -47.217 empleos menos.

- Por su parte, **el conjunto de las actividades en declive** también implicaría empleo adicional si se equiparara con las 9 regiones europeas (+44.224). Esto ocurriría en 433 Acabado de edificios (+23.082), con las regiones alemanas como referentes en intensidad de empleo en esta actividad; en 291 Fabricación de vehículos de motor (+11.717) y 293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor (9.283), de nuevo con las regiones alemanas (particularmente Baviera) como principales referentes. Adicionalmente, la intensidad promedio en las 9 regiones en 011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes es superior a la de la Comunidad de Madrid, con lo que la equiparación requeriría +13.389, resultado influenciado fundamentalmente por Italia Noreste y Holanda Oeste.

Tabla 150. Resumen de los principales resultados

	Comuni dad de Madrid	Île de France	Italia Noreste	Holanda Oeste	Suecia Este	Gran Londres	Baviera	Berlín	Hessen	Nordrhein- Westfalia	Media 9 regiones
INTENSIDAD DEL EMPLEO 2017 (x10,000)											
Emergentes	122	142	69	209	248	213	113	144	110	105	136
En expansión	403	374	221	375	576	551	409	502	415	421	404
Maduras	519	455	405	459	477	539	492	505	506	475	474
En declive	214	170	304	192	243	248	332	178	240	229	244
PROMEDIOS	379	336	309	354	404	428	389	380	377	359	366
POTENCIAL DE CREACIÓN DE EMPLEO											
Emergentes		22.322	-58.235	96.620	139.449	100.913	-8.992	25.146	-13.287	-18.780	16.143
En expansión		-24.372	-153.125	-23.844	145.987	124.483	5.200	83.524	9.898	15.054	1.194
Maduras		-233.567	-414.317	-218.688	-151.896	73.195	-98.280	-50.513	-47.377	-159.688	-163.969
En declive		-66.147	133.874	-33.326	42.621	49.287	174.845	-54.901	37.935	21.783	44.224
SUMA		-301.764	-491.803	-179.238	176.161	347.878	72.773	3.256	-12.830	-141.631	-102.408

Fuente: Elaboración propia a partir de datos anuales de empleo de Eurostat, Labour Force Survey (2008 y 2017). Los datos para Italia Noreste y Londres son de 2012 y 2018.

**CAPÍTULO VI. ANÁLISIS CUALITATIVO SOBRE SECTORES
ESTRATÉGICOS EN LA COMUNIDAD DE MADRID**

1. INTRODUCCIÓN

El objetivo principal de esta Fase del proyecto se centra en completar y complementar la información obtenida en el análisis cuantitativo realizado en las anteriores Fases del estudio con datos cualitativos proporcionados por expertos en la economía regional y expertos sectoriales. El resultado final se concretará en la elaboración de unas matrices DAFO de los sectores estratégicos. Este análisis de las debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades proporcionará una fotografía actual de la posición competitiva de la estructura productiva de la Comunidad de Madrid.

La metodología aplicada a esta fase del trabajo es el análisis cualitativo que se apoya en un amplio trabajo de campo en el que han participado 40 personas expertas que cumplen con los siguientes perfiles:

- 1) Personas expertas en la economía regional, con conocimiento experto del tejido económico y del mercado laboral, que apoyen la interpretación de los resultados obtenidos en las fases anteriores del proyecto y ayuden a identificar los sectores estratégicos para la Comunidad de Madrid.
- 2) Personas expertas en los sectores estratégicos seleccionados que ayuden a elaborar los análisis DAFO de los mismos.

El análisis cualitativo que se plantea para realizar esta investigación se basará en la aplicación de dos técnicas de recogida y análisis de información procedente de las personas expertas seleccionadas: análisis Delphi y entrevistas en profundidad. En el trabajo de campo, que incluye tanto el Delphi como las entrevistas en profundidad, han participado un total de 40 personas.

2. ANÁLISIS DELPHI CON PERSONAS EXPERTAS: IDENTIFICACIÓN DE LOS SECTORES ESTRATÉGICOS

2.1. Desarrollo del trabajo de campo

El análisis Delphi que se plantea tiene tres objetivos específicos:

- a) Validar los resultados del análisis cuantitativo realizado en las fases previas del proyecto.
- b) Profundizar en los factores de cambio que está determinando la clasificación de las ramas de actividad en las categorías de sectores emergentes, en expansión, maduros y en declive.
- c) Seleccionar los sectores estratégicos a partir de la opinión de los expertos en relación con las perspectivas de creación de empleo de las distintas ramas y de la probabilidad de que sea empleo con buenas condiciones laborales.

Para la participación en el Delphi se han elegido un total de 40 personas expertas⁵⁵ con un conocimiento transversal de la economía de la Comunidad de Madrid (ver relación de personas participantes en el Anexo de este capítulo).

El método Delphi es una técnica de recogida de información de carácter cualitativo, que permite obtener la opinión de un grupo de expertos a través de una consulta reiterada. La aplicación de este método está especialmente indicada en el contexto de la presente investigación, en la que confluyen las siguientes características:

8. Se requiere la participación de una cantidad mayor de expertos de la que puede o es aconsejable que interactúen en un intercambio presencial (entrevistas o grupos de trabajo).
9. Se requieren perfiles heterogéneos entre las personas participantes.
10. Las personas participantes pueden estar dispersas geográficamente.
11. Se requiere recoger opiniones consensuadas y representativas sobre el objeto de análisis.

La **ficha técnica** del Delphi realizado es la siguiente:

- **Personas participantes:** personas expertas según los perfiles apuntados.
- **Convocatoria:** se contactó directamente con las personas seleccionadas a través de email/teléfono, para invitarlas a participar en el Delphi. Se envió también una carta de invitación a participar en el estudio firmada por el Director de la DGSPE.
- **Cuestionario:** se elaboró un cuestionario formal y estructurado sobre la situación actual y las perspectivas futuras de creación de empleo, especialmente de calidad, de los sectores y actividades analizados, y particularmente de sectores que puedan ser estratégicos para la Comunidad de Madrid.
- **Proceso de aplicación:** se llevó cabo del siguiente modo:
 1. Envío inicial del cuestionario a las personas participantes en el Delphi, con un calendario del proceso de aplicación del mismo, señalando especialmente la fase que proceda en cada momento.
 2. Proceso iterativo. Las personas participantes emitieron su opinión en 2 rondas. Entre una y otra tuvieron ocasión de reflexionar tanto acerca de sus propias opiniones como de las emitidas por el resto de personas expertas.
 3. Anonimato. Se preservó el anonimato entre una ronda y otra, con el fin de evitar sesgos.
 4. Retroalimentación. Tras la primera ronda, se analizaron las respuestas recibidas, asegurando siempre de que apareciesen las opiniones dadas por todos los expertos; los acuerdos explícitos, las posturas divergentes y cualquier otra información de interés. Además, se elaboró un cuadro estadístico básico de las respuestas del grupo, incluyendo frecuencias.
 5. Una vez realizado el análisis de la información recabada, se lanzó la segunda consulta a las personas participantes, incluyendo un resumen del análisis realizado.
 6. Análisis final. Una vez realizada la segunda ronda, se analizó de nuevo la información para determinar los acuerdos finales.
- **Seguimiento del proceso:** A lo largo del proceso de aplicación del Delphi se mantuvo un contacto asiduo con las personas participantes, vía email/telefónica, para asegurar que su participación se realizase en tiempo y forma.

⁵⁵ Agradecemos la participación desinteresada de las personas expertas en el análisis Delphi y en las entrevistas en profundidad. Su participación ha sido decisiva en la selección de los sectores estratégicos y en la elaboración de los DAFO sectoriales. Los errores u omisiones son de nuestra responsabilidad.

2.2. Resultados de la primera ronda del análisis Delphi.

Grado de acuerdo con la clasificación resultante del análisis cuantitativo

A continuación, se presentan los resultados obtenidos en la primera ronda del análisis Delphi en el que **las personas expertas se han pronunciado sobre la clasificación de ramas de actividad que se derivaba del análisis cuantitativo** (Tabla 151). Esta clasificación agrupa las ramas de actividad de la CM en cuatro grandes grupos (emergentes, en expansión, maduras y en declive), a partir de indicadores relativos al peso y crecimiento del empleo, y para el periodo 2002-2018.

Tabla 151. clasificación de las ramas de actividad de la Comunidad de Madrid a partir de indicadores relativos al peso y crecimiento del empleo. Periodo 2002-2018

Sectores emergentes
108 Fabricación de otros productos alimenticios
211 Fabricación de productos farmacéuticos de base
303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria
381 Recogida de residuos
465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones
479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos
491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril
521 Depósito y almacenamiento
642 Acti. de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades financieras similares
649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones
661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones
782 Actividades de las empresas de trabajo temporal
811 Servicios integrales a edificios e instalaciones
822 Actividades de los centros de llamadas
823 Organización de convenciones y ferias de muestras
872 Asistencia en residencias para personas con discapacidad intelectual y enfermedad mental
881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad
Sectores en expansión
464 Comercio al por mayor de artículos de uso doméstico
493 Otro transporte terrestre de pasajeros
562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas
602 Actividades de programación y emisión de televisión
683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros
702 Actividades de consultoría de gestión empresarial
731 Publicidad
791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos
851 Educación preprimaria
862 Actividades médicas y odontológicas
869 Otras actividades sanitarias
873 Asistencia en residencias para personas mayores y con discapacidad física
920 Actividades de juegos de azar y apuestas
Sectores maduros
107 Fabricación de productos de panadería y pastas alimenticias
162 Fabricación de productos de madera, corcho, cestería y espartería
172 Fabricación de artículos de papel y de cartón
259 Fabricación de otros productos metálicos
351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica
432 Instalaciones eléctricas, de fontanería y otras instalaciones en obras de construcción
439 Otras actividades de construcción especializada
451 Venta de vehículos de motor
452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor
461 Intermediarios del comercio
463 Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco
466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros
467 Otro comercio al por mayor especializado
471 Comercio al por menor en establecimientos no especializados
472 Comercio al por menor de prod. alimenticios, bebidas y tabaco en establecimientos especializados
474 Comercio al por menor de equ para las TIC en establecimientos especializados

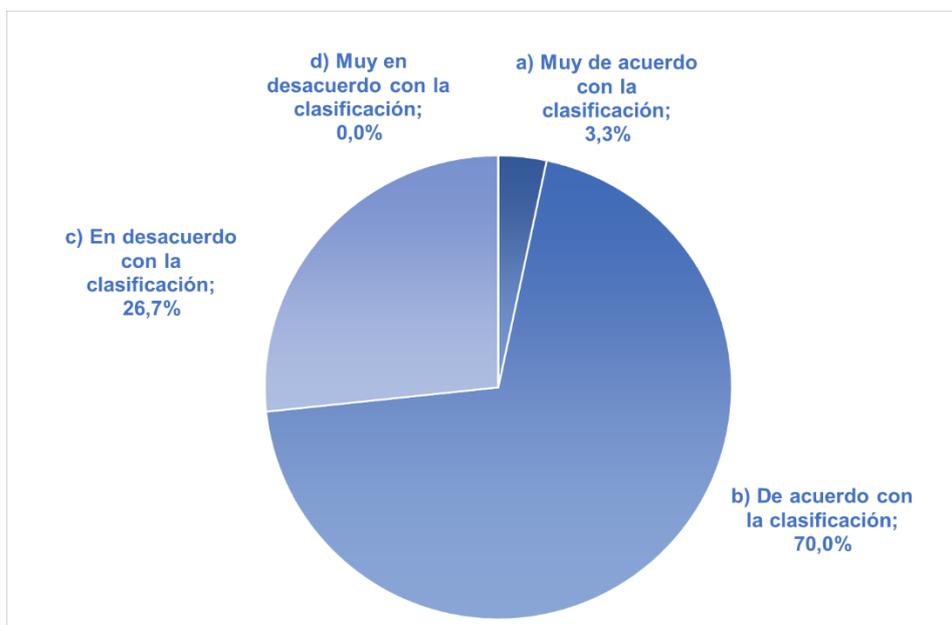
475 Comercio al por menor de otros artículos de uso doméstico en establecimientos especializados
476 Comercio al por menor de artículos culturales y recreativos en establecimientos especializados
477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados
511 Transporte aéreo de pasajeros
522 Actividades anexas al transporte
551 Hoteles y alojamientos similares
561 Restaurantes y puestos de comidas
563 Establecimientos de bebidas
591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión
611 Telecomunicaciones por cable
612 Telecomunicaciones inalámbricas
613 Telecomunicaciones por satélite
619 Otras actividades de telecomunicaciones
620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática
641 Intermediación monetaria
651 Seguros
662 Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones + 663 Actividades de gestión de fondos
691 Actividades jurídicas
692 Actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría y asesoría fiscal
711 Serv técn de arqu e ing y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico
721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas
741 Actividades de diseño especializado
749 Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.o.p
801 Actividades de seguridad privada
813 Actividades de jardinería
821 Actividades administrativas y auxiliares de oficina + 829 Actividades de apoyo a las empresas n.c.o.p
841 Administración Pública y de la política económica y social
842 Prestación de servicios a la comunidad en general
852 Educación primaria
853 Educación secundaria
854 Educación postsecundaria
855 Otra educación
861 Actividades hospitalarias
889 Otros actividades de servicios sociales sin alojamiento
900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos
931 Actividades deportivas
949 Otras actividades asociativas
960 Otros servicios personales
970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico

Sectores en declive

011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes
014 Producción ganadera
181 Artes gráficas y servicios relacionados con las mismas
212 Fabricación de especialidades farmacéuticas
236 Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso
282 Fabricación de otra maquinaria de uso general
291 Fabricación de vehículos de motor
293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor
310 Fabricación de muebles
331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo
412 Construcción de edificios
421 Construcción de carreteras y vías férreas, puentes y túneles
433 Acabado de edificios
453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor + 454 Venta, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus repuestos y accesorios
494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza
531 Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal
532 Otras actividades postales y de correos
581 Edición de libros, periódicos y otras actividades editoriales
631 Proceso de datos, hosting y actividades relacionadas; portales web
742 Actividades de fotografía
812 Actividades de limpieza
910 Actividades de bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales
932 Actividades recreativas y de entretenimiento
941 Actividades de organizaciones empresariales, profesionales y patronales

En una primera cuestión se les pide a las personas expertas que, atendiendo a su conocimiento y experiencia profesional, señalen en qué medida confirmarían la clasificación de las ramas de actividad de la CM en los cuatro grandes grupos (emergentes, en expansión, maduras y en declive). El 73,3% de las personas expertas se muestra de acuerdo o muy de acuerdo con la clasificación que se les presenta (un 3,3% muy de acuerdo) y un 26,7% señala su desacuerdo con la misma (Gráfico 27)

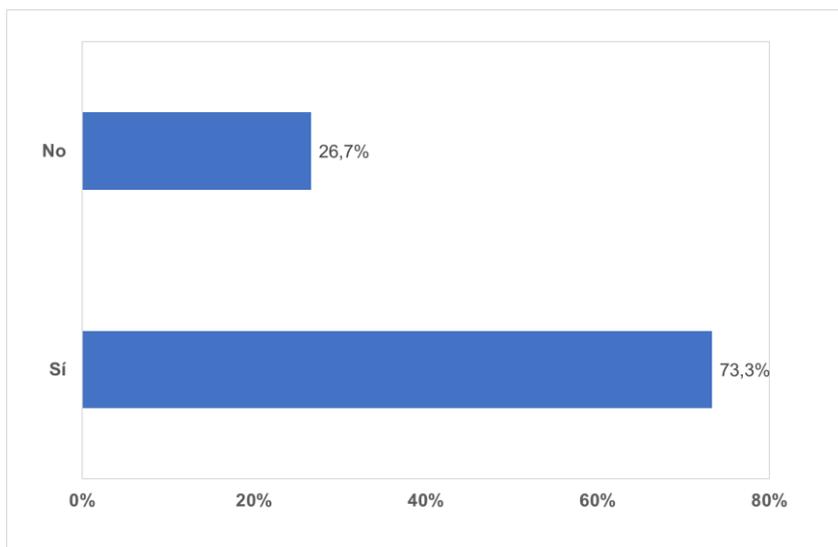
Gráfico 27. Grado de acuerdo con la clasificación de ramas resultante del análisis cuantitativo



Fuente: Análisis Delphi sobre sectores estratégicos en la Comunidad de Madrid

En una segunda cuestión se les pregunta a las personas expertas si introduciría algún cambio en la clasificación presentada y un 73,3% señala que sí lo haría frente a un 26,7% que no haría cambio alguno (Gráfico 28). Este porcentaje, que aparentemente es relativamente alto o puede parecer contradictorio con el resultado del gráfico previo, debe interpretarse teniendo en cuenta que en la clasificación que se les presenta a los expertos hay 108 ramas de actividad, por lo tanto, aunque mayoritariamente estén de acuerdo con la misma, la probabilidad de sugerir algún cambio es alta.

Gráfico 28. ¿Introduciría algún cambio en la clasificación de ramas de actividad?



Fuente: Análisis Delphi sobre sectores estratégicos en la Comunidad de Madrid

Los cambios que se proponen en la clasificación inicial aportada son relativamente reducidos y se concretan en el cambio de grupo de algunas ramas (Tabla 152)

Tabla 152. Cambios propuestos por las personas expertas en la clasificación de ramas de actividad.

Clasificación inicial	Actividades	Comentarios
Emergente	823 Organización de convenciones y ferias 822 Actividades de los centros de llamadas	Incluirlo en expansión
En expansión	791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos	Incluirlo en maduro
En expansión	920 Actividades de juegos de azar y apuestas	Incluirlo en emergente
Maduro	721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas	Incluirlo en emergente
En declive	212 Fabricación de especialidades farmacéuticas	Incluirlo en expansión Incluirlo en maduro
En declive	412 Construcción de edificios 421 Construcción de carreteras y vías férreas, puentes y túneles 433 Acabado de edificios 631 Proceso de datos, hosting y actividades relacionadas; portales web 932 Actividades recreativas y de entretenimiento	No deberían considerarse en declive

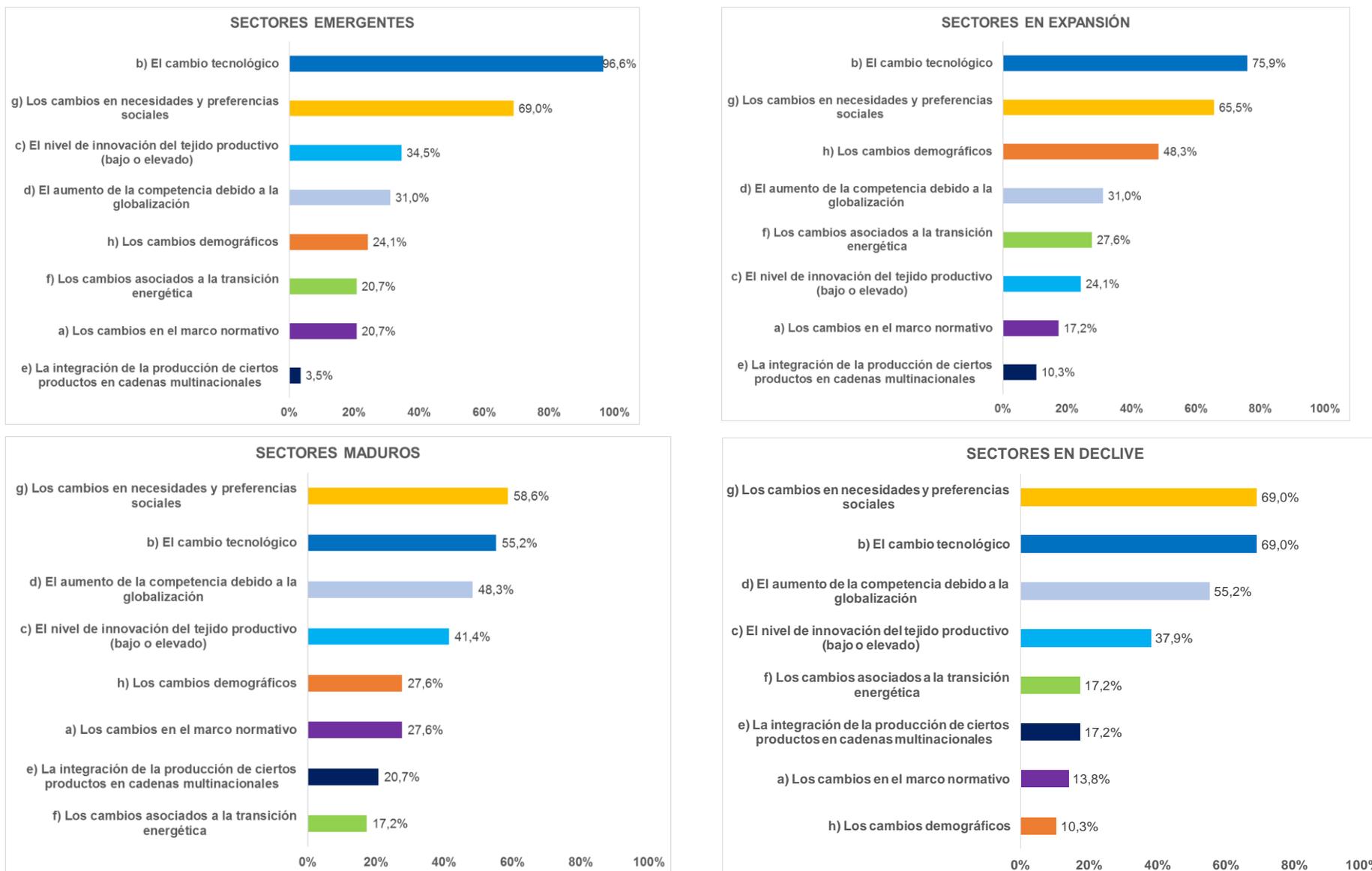
Fuente: Análisis Delphi sobre sectores estratégicos en la Comunidad de Madrid

Principales factores transformadores en la estructura productiva de la CM

Las personas expertas se han pronunciado también sobre los principales factores que están determinando la asignación de las distintas ramas de actividad a unas u otras categorías de sectores. El análisis de las respuestas obtenidas (Gráfico 29) señala que:

- a) El cambio tecnológico y los cambios en las necesidades y preferencias sociales son los dos principales motores de cambio en las cuatro categorías de sectores, por tanto, en el conjunto de la estructura sectorial de la CM.
- b) El cambio tecnológico es el factor clave en la determinación de los sectores emergentes y en expansión, mientras que los cambios en las necesidades y preferencias sociales lo son en los sectores maduros y en declive.
- c) El nivel de innovación es un factor determinante para los sectores emergentes, mientras que en el caso de los sectores en expansión son más importantes los cambios demográficos y en los sectores maduros y en declive, el aumento de competencia debido a la globalización.
- d) Los cambios asociados a la transición energética y a los cambios normativos tienen aún un peso relativamente bajo, pero ya significativo en el caso de los sectores emergentes y en expansión.

Gráfico 29. Factores principales que están motivando la clasificación de ramas de actividad en la CM.



Fuente: Análisis Delphi sobre sectores estratégicos en la Comunidad de Madrid



Identificación de ramas con potencial de creación de empleo con buenas condiciones laborales

En el análisis Delphi se ha pedido a las personas expertas la identificación de aquellas ramas con mejores perspectivas de creación de empleo con buenas condiciones laborales (estabilidad en el empleo, salario y jornada completa deseada). Se les limitó la selección de ramas a un máximo de 10. Los resultados se muestran en la Tabla 153

Tabla 153. Identificación de ramas con mejores perspectivas de creación de empleo de calidad

	Frecuencia	% sobre el total
873 Asistencia en residencias para personas mayores y con discapacidad física	15	50,0
620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática	13	43,3
881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad	12	40,0
862 Actividades médicas y odontológicas	12	40,0
869 Otras actividades sanitarias	12	40,0
351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica	11	36,7
381 Recogida de residuos	9	30,0
211 Fabricación de productos farmacéuticos de base	8	26,7
303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria	8	26,7
702 Actividades de consultoría de gestión empresarial	8	26,7
465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones	7	23,3
872 Asistencia en residencias para personas con discapacidad intelectual y enfermedad mental	7	23,3
108 Fabricación de otros productos alimenticios	6	20,0
811 Servicios integrales a edificios e instalaciones	6	20,0
493 Otro transporte terrestre de pasajeros	6	20,0
851 Educación preprimaria	6	20,0
649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	5	16,7
782 Actividades de las empresas de trabajo temporal	5	16,7
861 Actividades hospitalarias	5	16,7
631 Proceso de datos, hosting y actividades relacionadas; portales web	5	16,7
439 Otras actividades de construcción especializada	4	13,3
511 Transporte aéreo de pasajeros	4	13,3
612 Telecomunicaciones inalámbricas	4	13,3
613 Telecomunicaciones por satélite	4	13,3
412 Construcción de edificios	4	13,3
491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril	3	10,0
642 Acti. de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades financieras similares	3	10,0
602 Actividades de programación y emisión de televisión	3	10,0
561 Restaurantes y puestos de comidas	3	10,0
721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas	3	10,0

Sectores Estratégicos en la Comunidad de Madrid desde
la perspectiva de generación de empleo

361/512

841 Administración Pública y de la política económica y social	3	10,0
842 Prestación de servicios a la comunidad en general	3	10,0
855 Otra educación	3	10,0
212 Fabricación de especialidades farmacéuticas	3	10,0
661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	2	6,7
823 Organización de convenciones y ferias de muestras	2	6,7
464 Comercio al por mayor de artículos de uso doméstico	2	6,7
562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas	2	6,7
731 Publicidad	2	6,7
259 Fabricación de otros productos metálicos	2	6,7
432 Instalaciones eléctricas, de fontanería y otras instalaciones en obras de construcción	2	6,7
474 Comercio al por menor de equ para las TIC en establecimientos especializados	2	6,7
522 Actividades anexas al transporte	2	6,7
551 Hoteles y alojamientos similares	2	6,7
611 Telecomunicaciones por cable	2	6,7
691 Actividades jurídicas	2	6,7
711 Serv técn de arqu e ing y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico	2	6,7
931 Actividades deportivas	2	6,7
960 Otros servicios personales	2	6,7
970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico	2	6,7
421 Construcción de carreteras y vías férreas, puentes y túneles	2	6,7

Fuente: Análisis Delphi sobre sectores estratégicos en la Comunidad de Madrid

Identificación de ramas estratégicas para la CM

Por último, se pidió a las personas expertas la identificación de aquellas ramas estratégicas para la CM. Se les limitó la selección de ramas a un máximo de 10. Los resultados se muestran en la Tabla 154.

Tabla 154. Identificación de ramas estratégicas para la Comunidad de Madrid

	Frecuencia	% sobre el total
381 Recogida de residuos	14	46,7
303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria	13	43,3
823 Organización de convenciones y ferias de muestras	13	43,3
620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática	11	36,7
211 Fabricación de productos farmacéuticos de base	10	33,3
702 Actividades de consultoría de gestión empresarial	10	33,3
511 Transporte aéreo de pasajeros	9	30,0
551 Hoteles y alojamientos similares	9	30,0
642 Acti. de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades financieras similares	8	26,7
649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	8	26,7
862 Actividades médicas y odontológicas	8	26,7

Sectores Estratégicos en la Comunidad de Madrid desde
la perspectiva de generación de empleo

362/512

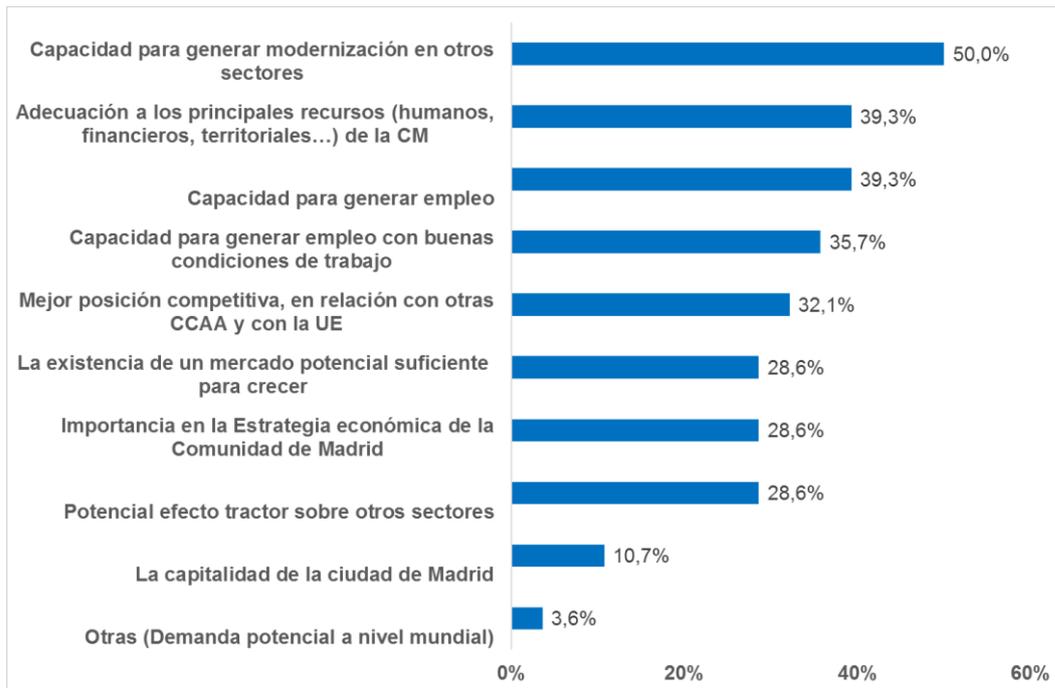
869 Otras actividades sanitarias	8	26,7
873 Asistencia en residencias para personas mayores y con discapacidad física	8	26,7
881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad	7	23,3
351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica	7	23,3
854 Educación postsecundaria	7	23,3
602 Actividades de programación y emisión de televisión	5	16,7
612 Telecomunicaciones inalámbricas	5	16,7
721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas	5	16,7
861 Actividades hospitalarias	5	16,7
212 Fabricación de especialidades farmacéuticas	5	16,7
872 Asistencia en residencias para personas con discapacidad intelectual y enfermedad mental	4	13,3
561 Restaurantes y puestos de comidas	4	13,3
412 Construcción de edificios	4	13,3
465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones	3	10,0
661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	3	10,0
811 Servicios integrales a edificios e instalaciones	3	10,0
493 Otro transporte terrestre de pasajeros	3	10,0
851 Educación preprimaria	3	10,0
522 Actividades anexas al transporte	3	10,0
619 Otras actividades de telecomunicaciones	3	10,0
855 Otra educación	3	10,0
932 Actividades recreativas y de entretenimiento	3	10,0
491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril	2	6,7
683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros	2	6,7
591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión	2	6,7
613 Telecomunicaciones por satélite	2	6,7
641 Intermediación monetaria	2	6,7
651 Seguros	2	6,7
691 Actividades jurídicas	2	6,7
711 Servicios técnicos de arquitectura e ingeniería y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico	2	6,7
741 Actividades de diseño especializado	2	6,7
841 Administración Pública y de la política económica y social	2	6,7
842 Prestación de servicios a la comunidad en general	2	6,7
433 Acabado de edificios	2	6,7
631 Proceso de datos, hosting y actividades relacionadas; portales web	2	6,7
941 Actividades de organizaciones empresariales, profesionales y patronales	2	6,7

Fuente: Análisis Delphi sobre sectores estratégicos en la Comunidad de Madrid

Las personas expertas han atendido principalmente a cuatro criterios para la selección de las ramas estratégicas. El primero de ellos ha sido la capacidad para generar modernización en otros sectores (el 50,0% de los expertos lo ha considerado) (Gráfico 30); el segundo la adecuación de las ramas a los principales recursos (humanos, financieros, territoriales...) de la Comunidad de Madrid (39,3%). Y en tercer y cuarto lugar se señalan los dos criterios en los que se ha apoyado principalmente el análisis

cuantitativo, la capacidad para generar empleo (39.3%) y su capacidad para generar empleo de calidad (35,7%).

Gráfico 30. Criterios seguidos por las personas expertas en la identificación de ramas estratégicas



Fuente: Análisis Delphi sobre sectores estratégicos en la Comunidad de Madrid

Identificación de actividades nacientes

A las personas expertas se les ha pedido también identificar “actividades nacientes”, entendiéndose por tales aquellas que concentran productos aún en fases pre comerciales, pero que tendrán una presencia significativa en el mercado en el medio plazo; y los sectores en los que creen que se ubicarán. Los resultados se muestran en la tabla siguiente (Tabla 155)

Tabla 155. Identificación de actividades nacientes en la Comunidad de Madrid

DIGITALIZACIÓN	SERVICIOS DE CUIDADOS
Inteligencia artificial Big data Robótica Tecnología 5G Blockchain Ciberseguridad Aplicaciones tecnología satelital Contenidos audiovisuales de aplicación múltiple Desarrollo tecnológico de aplicaciones Digitalización en los diferentes sectores de actividad Drones de uso civil Fabricación de sensores Tecnología en finanzas y seguros Consultoría digital	Apartamentos tutelados Atención a ancianos Turismo sanitario (servicios médicos privados de alto valor añadido con servicios hosteleros para familiares) Dispositivos médicos de diagnóstico Industria de la salud Industria del deporte Ocio para mayores Servicios personalizados para personas mayores Servicios relacionados con la salud a través del uso de tecnologías Tecnologías relacionadas con el envejecimiento activo Actividades consecuencia de la legalización de la marihuana Alimentación saludable (orgánico, bio, respetuoso medioambiente...)
TRANSICIÓN ENERGÉTICA	OTRAS ACTIVIDADES
Almacenamiento de energía eléctrica Transporte de mercancías Transporte de mercancías puerta a puerta Transporte de pasajeros compartido y sin emisiones Transporte intermodal Transporte mercancías y personas libre CO2 Transporte últimamilla Servicios relacionados con transición energética.	Consultoría de negocio Servicios de análisis de mercados/clientes en entorno digital Cultura, espectáculos.... Desarrollo de nuevos materiales Formación continua especializada Formación postgrado Ingeniería aeroespacial Logística y cadenas globales de suministros Nuevos productos farmacéuticos Sector aeronáutico Turismo de experiencias

Fuente: Análisis Delphi sobre sectores estratégicos en la Comunidad de Madrid

2.3. Resultados de la segunda ronda del análisis Delphi

Confirmación de la identificación de ramas con buenas perspectivas de creación de empleo

Con objeto de recabar de nuevo la opinión de las personas participantes, se elaboró un informe con los principales resultados obtenidos en la primera ronda del Delphi. En concreto, se agruparon las ramas identificadas como con mejores perspectivas de creación de empleo y las ramas estratégicas para la Comunidad de Madrid en grandes sectores de actividad (Tabla 156).

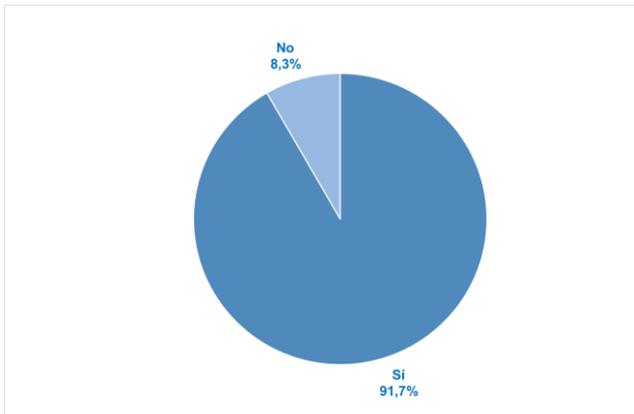
Tabla 156. Sectores y ramas con mejores perspectivas de creación de empleo con buenas condiciones laborales en la Comunidad de Madrid. Resultado de la primera ronda del Delphi

	Votos recibidos (frecuencia)	% sobre el total
SERVICIOS DE CUIDADOS Y SANITARIOS	78	
873 Asistencia en residencias para personas mayores y con discapacidad física	15	50,0
881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad	12	40,0
862 Actividades médicas y odontológicas	12	40,0
869 Otras actividades sanitarias	12	40,0
872 Asistencia en residencias para personas con discapacidad intelectual y enfermedad mental	7	23,3
851 Educación preprimaria	6	20,0
861 Actividades hospitalarias	5	16,7
855 Otra educación	3	10,0
931 Actividades deportivas	2	6,7
960 Otros servicios personales	2	6,7
970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico	2	6,7
ACTIVIDADES RELACIONADAS CON LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA (GENERACIÓN DE ENERGÍA, MOVILIDAD SOSTENIBLE Y REHABILITACIÓN DE EDIFICIOS)	43	
351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica	11	36,7
381 Recogida de residuos	9	30,0
493 Otro transporte terrestre de pasajeros	6	20,0
439 Otras actividades de construcción especializada	4	13,3
412 Construcción de edificios	4	13,3
491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril	3	10,0
432 Instalaciones eléctricas, de fontanería y otras instalaciones en obras de construcción	2	6,7
522 Actividades anexas al transporte	2	6,7
421 Construcción de carreteras y vías férreas, puentes y túneles	2	6,7
ACTIVIDADES VINCULADAS A LA DIGITALIZACIÓN	42	
620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática	13	43,3
465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones	7	23,3
631 Proceso de datos, hosting y actividades relacionadas; portales web	5	16,7
612 Telecomunicaciones inalámbricas	4	13,3
613 Telecomunicaciones por satélite	4	13,3
602 Actividades de programación y emisión de televisión	3	10,0
474 Comercio al por menor de equ para las TIC en establecimientos especializados	2	6,7
464 Comercio al por mayor de artículos de uso doméstico	2	6,7
611 Telecomunicaciones por cable	2	6,7
ACTIVIDADES DE SERVICIOS A LAS EMPRESAS	38	
702 Actividades de consultoría de gestión empresarial	8	26,7
811 Servicios integrales a edificios e instalaciones	6	20,0
649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	5	16,7
782 Actividades de las empresas de trabajo temporal	5	16,7
642 Acti. de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades financieras similares	3	10,0
661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	2	6,7
721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas	3	10,0
731 Publicidad	2	6,7
711 Serv arquitectura e ingeniería y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico	2	6,7
691 Actividades jurídicas	2	6,7
ACTIVIDADES INDUSTRIALES	27	
211 Fabricación de productos farmacéuticos de base	8	26,7
303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria	8	26,7
108 Fabricación de otros productos alimenticios	6	20,0
212 Fabricación de especialidades farmacéuticas	3	10,0
259 Fabricación de otros productos metálicos	2	6,7
TURISMO Y ACTIVIDADES VINCULADAS A LA CAPITALIDAD	19	
511 Transporte aéreo de pasajeros	4	13,3
561 Restaurantes y puestos de comidas	3	10,0
841 Administración Pública y de la política económica y social	3	10,0
842 Prestación de servicios a la comunidad en general	3	10,0
823 Organización de convenciones y ferias de muestras	2	6,7
562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas	2	6,7
551 Hoteles y alojamientos similares	2	6,7

Fuente: Elaboración propia

Atendiendo a los resultados de la segunda vuelta, el 91,7% de los expertos está de acuerdo con agrupar las ramas que tienen mejores perspectivas de creación de empleo con buenas condiciones laborales en los seis grandes sectores recogidos en la tabla anterior (Gráfico 31)

Gráfico 31. Grado de acuerdo con la agrupación de las ramas con mejores perspectivas de creación de empleo con buenas condiciones laborales. Porcentaje sobre el total.

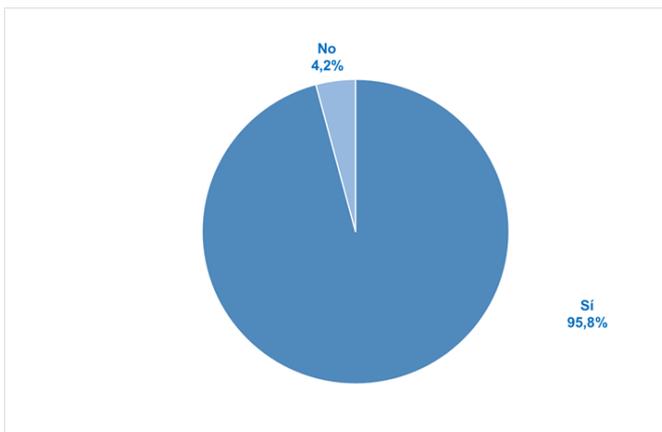


Fuente: Elaboración propia

Confirmación de la identificación de ramas estratégicas

Las personas expertas también confirmaron casi de forma unánime, 95,8% (Gráfico 32) la agrupación en torno a los siete grandes sectores (Tabla 157) de las ramas que habían sido identificadas como estratégicas en la primera ronda.

Gráfico 32. Grado de acuerdo con la agrupación de las ramas estratégicas. Porcentaje sobre el total.



Fuente: Elaboración propia

Tabla 157. Sectores y ramas estratégicas para la Comunidad de Madrid. Resultado de la primera ronda del Delphi

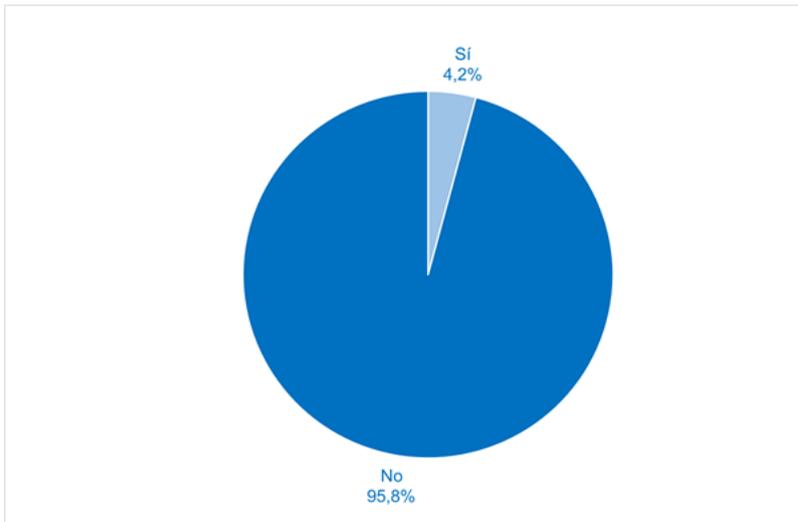
	Votos recibidos (frecuencia)	% sobre el total
ACTIVIDADES DE SERVICIOS A LAS EMPRESAS	49	
702 Actividades de consultoría de gestión empresarial	10	33,3
642 Acti. de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y ent. financieras similares	8	26,7
649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	8	26,7
721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas	5	16,7
661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	3	10,0
811 Servicios integrales a edificios e instalaciones	3	10,0
641 Intermediación monetaria	2	6,7
651 Seguros	2	6,7
683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros	2	6,7
691 Actividades jurídicas	2	6,7
711 Serv arquitectura e ingeniería y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico	2	6,7
741 Actividades de diseño especializado	2	6,7
ACTIVIDADES VINCULADAS A LA CAPITALIDAD Y TURISMO	44	
823 Organización de convenciones y ferias de muestras	13	43,3
511 Transporte aéreo de pasajeros	9	30,0
551 Hoteles y alojamientos similares	9	30,0
561 Restaurantes y puestos de comidas	4	13,3
932 Actividades recreativas y de entretenimiento	3	10,0
841 Administración Pública y de la política económica y social	2	6,7
842 Prestación de servicios a la comunidad en general	2	6,7
941 Actividades de organizaciones empresariales, profesionales y patronales	2	6,7
SERVICIOS DE CUIDADOS Y SANITARIOS	40	
862 Actividades médicas y odontológicas	8	26,7
869 Otras actividades sanitarias	8	26,7
873 Asistencia en residencias para personas mayores y con discapacidad física	8	26,7
881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad	7	23,3
861 Actividades hospitalarias	5	16,7
872 Asistencia en residencias para personas con discapacidad intelectual y enfermedad mental	4	13,3
ACTIVIDADES RELACIONADAS CON LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y LA SOSTENIBILIDAD	35	
381 Recogida de residuos	14	46,7
351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica	7	23,3
412 Construcción de edificios	4	13,3
493 Otro transporte terrestre de pasajeros	3	10,0
522 Actividades anexas al transporte	3	10,0
433 Acabado de edificios	2	6,7
491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril	2	6,7
ACTIVIDADES VINCULADAS A LA DIGITALIZACIÓN	33	
620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática	11	36,7
602 Actividades de programación y emisión de televisión	5	16,7
612 Telecomunicaciones inalámbricas	5	16,7
465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones	3	10,0
619 Otras actividades de telecomunicaciones	3	10,0
591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión	2	6,7
613 Telecomunicaciones por satélite	2	6,7
631 Proceso de datos, hosting y actividades relacionadas; portales web	2	6,7
ACTIVIDADES INDUSTRIALES	28	
303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria	13	43,3
211 Fabricación de productos farmacéuticos de base	10	33,3
212 Fabricación de especialidades farmacéuticas	5	16,7
SERVICIOS EDUCATIVOS	13	
854 Educación postsecundaria	7	23,3
851 Educación preprimaria	3	10,0
855 Otra educación	3	10,0

Fuente: Elaboración propia

2.4. Otros comentarios

A la vista de los resultados de la primera vuelta, el 95,8% de los panelistas no cambiaría ninguna de sus respuestas aportadas en la primera vuelta del análisis Delphi, es decir confirmaría su selección de ramas con buenas perspectivas de creación de empleo y de ramas estratégicas (Gráfico 33).

Gráfico 33. Panelistas que cambiarían alguna de sus respuestas de la primera ronda, a la vista de los resultados. Porcentaje sobre el total.



Fuente: Elaboración propia

Las personas participantes en el Delphi han aportado también algunos comentarios relacionados con el análisis, tanto de carácter metodológico como relacionados con los resultados (Tabla 158).

Tabla 158. Comentarios aportados por los panelistas en relación con el análisis Delphi

Comentarios aportados por los panelistas en relación con el análisis Delphi	
De carácter metodológico	<p>a) Varias personas señalan la conveniencia de separar la creación de empleo, en términos absolutos, de la creación de empleo con buenas condiciones laborales. En su opinión, algunos resultados indican que solo se ha tenido en cuenta la primera variable (las ramas del sector de cuidados están entre las más votadas en la identificación de ramas de creación de empleo con buenas condiciones laborales y no aparecen otras que, en opinión de algunos expertos deberían estar, como el sector financiero..).</p> <p>b) Los datos hay que agregarlos de alguna manera para que se puedan visibilizar y faciliten la toma de decisiones. Sin embargo, se considera que hacer la agrupación de ramas con posterioridad a la primera ronda puede desvirtuar los datos que obtienen los grandes sectores. Se propone un segundo tratamiento de los datos sobre una normalización de las agrupaciones finalmente definidas.</p>
En relación con los resultados	<p>a) Se discute el carácter estratégico de algunas ramas que han obtenido un alto porcentaje de votos (gestión de residuos, sector aeronáutico,...)</p> <p>b) Se señala la sorpresa por las diferencias entre las clasificaciones (votos obtenidos) de sectores importantes en la creación de empleo y sectores estratégicos. Para algún panelista ambas clasificaciones deberían ser muy similares.</p>

	<p>c) Se echa de menos algunas ramas en la creación de empleo con buenas condiciones laborales como los servicios financieros.</p> <p>d) Se señala que las ramas 855 y 931 no están bien encuadradas.</p> <p>e) Se señala que, en general, los panelistas han dado poca importancia al proceso de digitalización y esto indica falta de visión a futuro.</p>
--	--

Fuente: Elaboración propia

3. UNA PRIMERA APROXIMACIÓN A LAS MATRICES DAFO DE LOS SECTORES ESTRATÉGICOS DE LA COMUNIDAD DE MADRID

Como resultado del análisis Delphi cabe señalar que hay un importante acuerdo en la agrupación de las ramas estratégicas de la Comunidad de Madrid en torno a cinco grandes sectores que están definidos con un significativo grado de transversalidad y que se recogen en la tabla siguiente (Tabla 159). Por tanto, se seleccionan estos grandes cinco sectores para la realización de los análisis DAFO por ser los que más acuerdo suscitan y por ser los más completos en su definición. Las actividades industriales seleccionadas en el Delphi, son muy dispares entre sí, lo que no permite una aproximación cualitativa conjunta. Por ello se han reubicado en alguno de los cinco sectores señalados. Respecto al sector de educación, las actividades seleccionadas en el Delphi sólo representan una parte del mismo por lo que se descarta también para el análisis DAFO.

Para la realización de las matrices DAFO sectoriales, la información anterior se ha completado con la realización de 10 entrevistas en profundidad a personas expertas en los cinco sectores señalados y con una revisión documental (consultar relación de personas participantes en el Anexo).

En relación con la elaboración de los análisis DAFO de los sectores estratégicos de la Comunidad de Madrid es importante señalar que:

a) El análisis en profundidad de estos sectores no es un objetivo de este proyecto. Sin embargo, a partir del trabajo de campo realizado con personas expertas y de la consulta de fuentes secundarias, se realiza una primera aproximación a sus análisis DAFO que debe interpretarse como tal.

b) En la elaboración de los análisis DAFO se ha tenido en cuenta una definición amplia de los sectores. Y aunque se han considerado las ramas que los integran y la importancia que les han otorgado los expertos, la delimitación de sector no se ha restringido⁵⁶ a ellas.

⁵⁶ Hay que recordar que la presencia de unas ramas u otras en la categorización de sectores sobre la que opinaron las personas expertas ha estado limitada por la disponibilidad de datos estadísticos sobre ellas (véase el capítulo 2 de este informe).

Tabla 159. Sectores estratégicos en la Comunidad de Madrid sobre los que se han realizado los análisis DAFO

	Votos recibidos (frecuencia)	% sobre el total
ACTIVIDADES RELACIONADAS CON LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y LA SOSTENIBILIDAD	57	
381 Recogida de residuos	14	46,7
303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria	13	43,3
511 Transporte aéreo de pasajeros	9	30,0
351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica	7	23,3
412 Construcción de edificios	4	13,3
493 Otro transporte terrestre de pasajeros	3	10,0
522 Actividades anexas al transporte	3	10,0
433 Acabado de edificios	2	6,7
491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril	2	6,7
SERVICIOS DE CUIDADOS Y SANITARIOS	55	
211 Fabricación de productos farmacéuticos de base	10	33,3
862 Actividades médicas y odontológicas	8	26,7
869 Otras actividades sanitarias	8	26,7
873 Asistencia en residencias para personas mayores y con discapacidad física	8	26,7
881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad	7	23,3
212 Fabricación de especialidades farmacéuticas	5	16,7
861 Actividades hospitalarias	5	16,7
872 Asistencia en residencias para personas con discapacidad intelectual y enfermedad mental	4	13,3
ACTIVIDADES DE SERVICIOS A LAS EMPRESAS	49	
702 Actividades de consultoría de gestión empresarial	10	33,3
642 Acti. de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y ent. financieras similares	8	26,7
649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	8	26,7
721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas	5	16,7
661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	3	10,0
811 Servicios integrales a edificios e instalaciones	3	10,0
641 Intermediación monetaria	2	6,7
651 Seguros	2	6,7
683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros	2	6,7
691 Actividades jurídicas	2	6,7
711 Serv arquitectura e ingeniería y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico	2	6,7
741 Actividades de diseño especializado	2	6,7
ACTIVIDADES VINCULADAS A LA CAPITALIDAD Y TURISMO	35	
823 Organización de convenciones y ferias de muestras	13	43,3
551 Hoteles y alojamientos similares	9	30,0
561 Restaurantes y puestos de comidas	4	13,3
932 Actividades recreativas y de entretenimiento	3	10,0
841 Administración Pública y de la política económica y social	2	6,7
842 Prestación de servicios a la comunidad en general	2	6,7
941 Actividades de organizaciones empresariales, profesionales y patronales	2	6,7
ACTIVIDADES VINCULADAS A LA DIGITALIZACIÓN	33	
620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática	11	36,7
602 Actividades de programación y emisión de televisión	5	16,7
612 Telecomunicaciones inalámbricas	5	16,7
465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones	3	10,0
619 Otras actividades de telecomunicaciones	3	10,0
591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión	2	6,7
613 Telecomunicaciones por satélite	2	6,7
631 Proceso de datos, hosting y actividades relacionadas; portales web	2	6,7

Fuente: Elaboración propia

3.1. DAFO Sector Sanidad y cuidados

ANÁLISIS EXTERNO	
Oportunidades	Amenazas
<p>1. Aumento del envejecimiento: Oportunidad de aumentar los modelos de consumo orientados a las personas mayores. Este hecho se va a convertir en un factor diferenciador, no solo de los entornos urbanos sino también de los rurales. Las empresas tienen una oportunidad para orientar sus productos y servicios hacia las personas mayores.</p> <p>2. Oportunidades en términos de empleo:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Necesidad de especialistas en ciberseguridad e inteligencia artificial para garantizar la protección de datos y desarrollar infraestructuras que permitan la digitalización e interconexión del sistema sanitario. ▪ Necesidad de profesionales especializados en el análisis de datos clínicos, asistenciales y sanitarios. Por ejemplo, para hacer estudios epidemiológicos, estudiar tendencias y/o detectar la aparición de nuevas enfermedades, con el fin de predecir el uso de los recursos sanitarios). ▪ Necesidad de profesionales para ofrecer a la población servicios que les facilite llevar una vida saludable (entrenadores/as personales, nutricionistas, fisioterapeutas, etc.). <p>3. Oportunidades para mejorar la atención sanitaria y el bienestar de las personas:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Nuevos servicios para facilitar a la población que pueda llevar una vida más sana y prolongar su independencia y nivel de autonomía todo lo posible (actividad física, actividad mental, etc.). ▪ Medicina personalizada: Dispositivos tecnológicos para hacer seguimiento/monitorización de pacientes en su casa o ambulatoria; dispositivos de seguimiento de la actividad física para personas que entrenan, etc. 	<p>9. Ley de dependencia: Escaso desarrollo de la Ley de Dependencia. Un mayor desarrollo podría facilitar la transición hacia un modelo de atención a la salud y cuidados comunitarios (en casa, tratamiento ambulatorio, etc.), en el que las personas permanezcan en su entorno el máximo tiempo posible, además de ofrecer un nicho de empleo. En la actualidad, está provocando que las estimaciones de población no se estén cumpliendo porque se ha concebido únicamente para las personas mayores y no para las personas con discapacidad.</p> <p>10. Envejecimiento de la población: Más personas mayores y más años de vida conlleva un enorme esfuerzo al sistema, porque a edades avanzadas hay más enfermedades que tratar y, además, con los avances de la medicina, enfermedades que antes suponían la muerte del paciente, ahora no se curan, pero se convierten en crónicas, exigiendo continuo tratamiento para las mismas.</p> <p>11. Baja natalidad. Insuficiente para mantener el sistema en el futuro</p> <p>12. Los cambios de hábitos en la alimentación y el sedentarismo están provocando la aparición o el aumento de enfermedades asociadas a malos hábitos alimenticios y falta de ejercicio, como las enfermedades cardiovasculares, que exigen también terapias y tratamientos.</p> <p>13. El cambio climático genera periodos prolongados de sequía y como consecuencia, sobre todo en las grandes ciudades, contaminación, que está provocando la aparición y cronificación de enfermedades del sistema respiratorio, con la consiguiente demanda de atención.</p> <p>14. Marco jurídico de la inversión en el ámbito de la dependencia: El actual marco jurídico puede provocar una burbuja similar a la de las cajas de ahorros ya que muchas de las empresas inversoras en dependencia cogen su capital social de fondos de pensiones de otros países europeos en los que está prohibida esta práctica. Con el actual sistema de financiación, estos fondos de inversión no van a obtener los beneficios</p>

<p>▪ Transferencia del conocimiento de investigación al sistema sanitario y a la actividad diaria de la persona/paciente = mayor colaboración de los centros de investigación, el sistema sanitario y empresas de servicios a las personas (por ejemplo, Nimgenetics –empresa privada que hace estudios genéticos- aboga por la inclusión del diagnóstico genético en el sistema de salud y algunas CCAA lo están estudiando).</p> <p>4. Gran oportunidad en el sector inmobiliario. Se debe modificar la ley para que se pueda crear un parque de viviendas que permita a los mayores de 80 años permanecer en su hogar. La Comunidad de Madrid puede ser innovadora y marcar tendencia exigiendo que las nuevas viviendas tengan una serie de características adecuadas a las personas mayores.</p> <p>5. Oportunidad de crear un modelo de centros residenciales más pequeños con viviendas tuteladas</p> <p>6. Oportunidad de aplicar en la Comunidad de Madrid el sistema que está presente en Galicia en el que se están utilizando los hogares como estancias diurnas. Sería una oportunidad para que determinados profesionales pudieran desarrollar cuidados de manera autónoma en los propios domicilios.</p> <p>7. Aumentar la promoción del turismo sanitario en la Comunidad de Madrid. Actualmente el turismo sanitario en España está fuertemente concentrado en el litoral mediterráneo.</p> <p>8. Los seguros a la dependencia y proveedores de servicios tienen una oportunidad de centrarse en generar una propuesta de servicios de prevención de la dependencia y la promoción de la autonomía personal: logopedia, fisioterapia, terapia ocupacional, podología...</p>	<p>esperados por lo que están derivando algunas de estas inversiones hacia Iberoamérica.</p> <p>15. Falta de marco normativo a nivel de importaciones de productos de robótica aplicada a la dependencia: La mayoría de estos productos se importan como juguetes (por ejemplo, peluches robotizados para pacientes con demencia o mayores solos) debido a una falta de marco jurídico.</p> <p>16. Sistema de dependencia descompensado entre sus dos poblaciones objetivo: personas mayores y personas con discapacidad. Estas últimas por ser mucho menos numerosas (15%) sufren discriminación positiva en cuanto a financiación pública y número de plazas</p> <p>17. Falta de competitividad de la Comunidad de Madrid para atraer fondos de inversión. En la actualidad, la mayoría se concentran en Cataluña.</p> <p>18. El modelo sanitario está más enfocado en la curación que en la prevención lo que puede suponer una amenaza para su sostenibilidad en el futuro debido a la fuerte cronicidad de algunas dolencias</p> <p>19. Riesgo de dejar marginados a sectores de la población del acceso a la atención sanitaria por cuestiones económicas. Es importante asegurar que la asistencia sanitaria siga siendo universal y de calidad en una situación de intensa competencia por los recursos, de manera que las diferencias de renta entre grupos de población no supongan diferencias en el acceso a la sanidad.</p>
--	--

ANÁLISIS INTERNO	
Fortalezas	Debilidades
<p>20. El sistema sanitario español (y de sus CCAA) es un sistema con unas características de partida muy positivas: 1) Es universal y gratuito; 2) el nivel de cobertura sanitaria es de los más altos comparado con otros países europeos; 3) se basa en una formación muy buena y concienzuda de sus profesionales (médicas/os, enfermeras/os, etc.), 4) tiene una dotación de infraestructuras bastante densa, especialmente a nivel urbano (menos a nivel rural).</p> <p>21. Aumento paulatino de la digitalización del sector: Permite la cooperación entre servicios a la dependencia y servicios sanitarios evitando desplazamientos en los entornos hospitalarios</p> <p>22. Gran profesionalización de los RR.HH. en servicios de cuidados y dependencia</p> <p>23. En Madrid existen hospitales públicos de referencia a nivel nacional y clínicas privadas de referencia a nivel europeo e incluso internacional.</p> <p>24. La estructura territorial de centros residenciales puede favorecer el establecimiento de estrategias sociosanitarias en la Comunidad de Madrid</p> <p>25. La percepción que tiene la población del sistema sanitario es buena en general (aunque existan quejas por listas de espera, etc.).</p> <p>26. La Comunidad de Madrid cuenta con un potente servicio de estancias diurnas</p> <p>27. La amplia red de hospitales comarcales puede permitir a la Comunidad de Madrid una cartera de servicios para pacientes en fase subaguda</p> <p>28. En la Comunidad de Madrid existe una amplia red de consultores especializados en sanidad y dependencia que pueden promover cambios en el marco jurídico</p> <p>29. En Madrid existen centros de investigación en temas médicos de relevancia internacional (Centro Nacional de Investigaciones Oncológicas y el Centro Nacional de Investigaciones Cardiovasculares).</p>	<p>30. Sistema de financiación: Necesidad de mayores fondos públicos dedicados a la dependencia y a los servicios de atención residencial.</p> <p>31. Fragmentación del sistema sanitario. La actual fragmentación del sistema, en términos normativos y de gestión de las historias clínicas de manera electrónica, puede suponer ineficacia en la atención a las personas, ineficiencia en el uso de los recursos y traer graves problemas al pasar de una región a otra (de protección/propiedad/gestión de datos, etc.).</p> <p>32. Escaso desarrollo de la digitalización del sistema, de manera que todavía no es posible utilizar datos que podrían resultar muy útiles para mejorar en una medicina más individualizada, en términos diagnósticos, de terapias y tratamientos. De hecho, las infraestructuras tecnológicas de telecomunicación serían esenciales para poder desarrollar los servicios de asistencia y cuidados ambulatorios. En España podemos aprender de algún caso relevante de aplicación de las tecnologías de telecomunicación al campo de la asistencia. Es el caso de los servicios de telemonitorización y teleasistencia, implantados por diversos gobiernos regionales y locales.</p> <p>33. Los modelos de atención domiciliaria actuales no responden a las necesidades de la población.</p> <p>34. El sistema sanitario de la Comunidad de Madrid cuenta con una red territorial con muchos hospitales comarcales, lo que supone un elevado coste y afecta a la calidad en la prestación sanitaria.</p> <p>35. Falta de aspiraciones laborales dentro del sector y baja remuneración en comparación con la ofrecida por otros sectores para la misma categoría profesional.</p> <p>36. Necesidad de incrementar las infraestructuras de atención a los mayores: centros de mayores, centros de día... y mejorar las ya existentes mediante la incorporación de tecnología.</p>

Fuente: Elaboración propia

3.2. DAFO Sector Transición energética y sostenibilidad

ANÁLISIS EXTERNO	
Oportunidades	Amenazas
<p>37. Marco legislativo favorable a la transición energética: Aprobación de la ley de autoconsumo que va a impulsar la generación de energía renovable y la rehabilitación de edificios. Así mismo en la actualidad se están impulsando numerosas directivas europeas y planes legislativos orientados a la transición energética.</p> <p>38. Oportunidades para crear nuevos modelos de negocio fruto de la cooperación entre el sector energético y el sector de la rehabilitación de edificios</p> <p>39. La globalización es una oportunidad ya que muchos inversores son fondos extranjeros.</p> <p>40. España ha tenido un gran desarrollo en energías renovables y tiene gran conocimiento y experiencia acumulados.</p> <p>41. Oportunidad a la financiación: Muchos bancos están sacando recientemente hipotecas y créditos verdes y tienen cada vez más interés en las carteras descarbonizadas por lo que puede ser una oportunidad a mejorar la financiación en el futuro.</p> <p>42. Con respecto a temas de sostenibilidad, se avistan oportunidades de empleo y de negocio en actividades relacionadas con la economía circular y la economía verde. Particularmente en las grandes ciudades, el tema de residuos es un gran problema, por lo que son necesarias soluciones innovadoras en esta línea.</p> <p>43. La Comunidad de Madrid es la comunidad autónoma que más oportunidades tiene en relación a la rehabilitación y la eficiencia energética debido al tamaño y estado de su parque inmobiliario, la abundante mano de obra y el clima (por su dureza tiene mayores oportunidades de ahorro que las regiones costeras).</p> <p>44. Madrid pertenece a Covenant of Mayors (Pacto de Alcaldes), que es el movimiento más grande del mundo para acciones locales en</p>	<p>45. Falta de visión holística para llevar a cabo todas las transformaciones. Si no se hace un desarrollo importante del sector digital como soporte, no se desarrollarán los demás sectores. Sin infraestructura TIC, la transición energética no puede tener éxito. Si la transición energética falla, el sector transporte no reducirá sus emisiones, lo que en las grandes ciudades repercute enormemente en la calidad del aire y por tanto en la salud. Un desarrollo desequilibrado de estos sectores tan interrelacionados puede provocar el fracaso en la transformación de todos o gran parte de ellos.</p> <p>46. Negación del cambio climático por parte de algunos sectores de población. La principal amenaza en este sentido es que llegue un gobierno al poder que niegue la existencia del cambio climático como ha pasado en EEUU.</p> <p>47. Debe asegurarse la interoperabilidad de los planes de actuación y soluciones planteadas. La interoperabilidad es la capacidad que tiene un producto o un sistema, para funcionar con otros productos o sistemas existentes o futuros y eso sin restricción de acceso o de implementación. En el caso del sector eléctrico este factor es crítico ya que la vida media de los componentes (líneas eléctricas, subestaciones, protecciones, etc.) es de 50 años. No es cuestión de renovar todo: la clave es garantizar la interoperabilidad de las soluciones planteadas.</p> <p>48. Restricciones o límite presupuestarios a la inversión en infraestructuras. No sólo es necesario que se desarrolle bien el sector TIC, sino que también se produzca una inversión en infraestructura, tanto de TIC como de producción y distribución de energía eléctrica (aerogeneradores, paneles solares y energía fotovoltaica, redes eléctricas). La demanda de energía va a aumentar, por lo que se necesita una inversión en infraestructura eléctrica para poder soportar el incremento de consumo eléctrico y su gestión adecuada.</p>

<p>materia de clima y energía. El Pacto de los alcaldes nació en 2008 en Europa con la ambición de reunir a los gobiernos locales comprometidos voluntariamente a alcanzar y superar los objetivos de la UE en materia de clima y energía. Reúne a más de 7.000 autoridades locales y regionales de 57 países, aprovechando los puntos fuertes de un movimiento mundial de múltiples interesados y el apoyo técnico y metodológico que ofrecen las oficinas especializadas.</p>	<p>49. Dejar marginados a sectores de la población por cuestiones tecnológicas. La transición energética ha de venir acompañada de programas educativos y de apoyo a estos colectivos. (desarrollo de una sociedad inclusiva)</p> <p>50. La ausencia del factor humano en los planes de actuación y en los desarrollos tecnológicos puede provocar su fracaso al no ser asumidos por los ciudadanos.</p> <p>51. Falta de concreción de prioridades: La transición energética no debe centrarse más en la generación de energía renovable que en la mejora de los edificios porque para cumplir los objetivos a largo plazo (año 2050) es necesario conseguir la eficiencia energética de los mismos.</p> <p>52. Falta de coordinación de las administraciones públicas en relación a las ayudas en materia de eficiencia energética y rehabilitación: Falta de comunicación entre ministerios, consejerías, departamentos de los ayuntamientos... Hay problemas con la distribución competencial y numerosas trabas administrativas: para solicitar una ayuda se deben rellenar muchas solicitudes con procedimientos distintos y en ventanillas distintas.</p> <p>53. Falta de información a la ciudadanía sobre las oportunidades de rehabilitación para la eficiencia energética y problemas en la financiación de la misma debido a la falta de personalidad jurídica de las comunidades de vecinos.</p> <p>54. El envejecimiento de la población aparte de acrecentar la brecha digital afecta negativamente a la rehabilitación para la eficiencia energética ya que las personas mayores tienen mayores dificultades y menores recursos para acometer las reformas necesarias.</p>
ANÁLISIS INTERNO	
Fortalezas	Debilidades
<p>55. En Madrid el transporte público está bien desarrollado y la gente lo utiliza masivamente. Hay un punto de partida inicial muy positivo para la transformación sostenible del transporte público urbano.</p> <p>56. Existencia de abundante mano de obra para la rehabilitación y la eficiencia energética.</p>	<p>66. Para que la transición energética sea posible, uno de los aspectos a desarrollar es la creación de sistemas de almacenamiento energético individualizado (baterías.) Sin embargo, el almacenamiento energético está muy atrasado en Europa con respecto a China y Estados Unidos.</p> <p>67. La Comunidad de Madrid respalda la estrategia de la UE para lograr la descarbonización en 2050. Sin embargo, todavía no dispone de un Plan de Descarbonización, acorde con los objetivos de la UE aunque sí que ha puesto</p>

<p>57. Confluencia del sector de la rehabilitación con el de la energía distribuida ya que los edificios van a pasar de únicamente consumir energía a ser también generadores de energía.</p>	<p>en marcha el Plan MUS consistente en ayudas a la compra de coches eléctricos.</p>
<p>58. Innovaciones organizativas: En el ámbito de la rehabilitación y la eficiencia energética, tecnologías como el BIM (Building Information Modeling), hacen a la gente trabajar de forma más transversal y crear estructuras de trabajo más sólidas.</p>	<p>68. Atomización y dispersión de las empresas de rehabilitación y eficiencia energética. El sector está formado por muchas empresas pequeñas lo que dificulta la cooperación y la organización.</p>
<p>59. La Comunidad de Madrid cuenta con algunos de los actores más importantes en la materia. En concreto, Madrid alberga universidades, centros de investigación y empresas relevantes especializados en temas energéticos. Entre las universidades más destacadas están: Politécnica, Carlos III, la Universidad Pontificia de Comillas a través de su escuela de ingeniería ICAI. También está en Madrid el Centro de Investigaciones Energéticas, Medioambientales y Tecnológicas (CIEMAT) organismo público de investigación. Y empresas/operadores como Red Eléctrica de España, OMIE (operador del mercado eléctrico) también tienen su sede en Madrid.</p>	<p>69. Falta de capacitación de los RR.HH y de adecuación de la formación a las necesidades futuras del sector. Es esencial la adaptación a la digitalización desde las ocupaciones de más baja cualificación a las de mayor cualificación.</p> <p>70. La Comunidad de Madrid no cuenta con agencia de energías renovables. Solo se ha encontrado a nivel de algún Ayuntamiento (Rivas Vaciamadrid, por ejemplo).</p> <p>71. Falta de visión y flexibilidad al cambio: Para la rehabilitación y la eficiencia energética no hay un modelo claro de intervención porque el sector siempre ha estado pensado para la obra nueva. Aun así, desde la Comunidad de Madrid se han desarrollado diversos "Plan Renove". Consultar la web de la Fundación de la Energía de la Comunidad de Madrid (https://www.fenercom.com/)</p>
<p>60. Innovación en materiales y productos para la eficiencia energética.</p>	
<p>61. Necesidad de especialistas en ciberseguridad e inteligencia artificial. Esto puede ser una oportunidad de empleo para las generaciones jóvenes, pero ha de venir acompañado de medidas que potencien la elección de este tipo de carreras por parte del alumnado, especialmente femenino (todavía hay menos mujeres en carreras tecnológicas que hombres).</p>	
<p>62. Necesidad de especialistas en servicios que permitan el desarrollo de ciudades smart, donde se combinen: eficiencia energética, transporte sostenible, ahorro energético, control de las emisiones, etc. Las carreras y los empleos relacionados con aspectos energéticos y sostenibles proporcionarán oportunidades de ahora en adelante.</p>	
<p>63. Otras oportunidades de empleo vendrán de la mano de perfiles especializados en la gestión de la demanda eléctrica, como es la</p>	

<p>figura del “agregador”. Necesitará conocimientos sobre energía y TIC, y habilidades de gestión, organización y comunicación. También surgirán nuevas oportunidades de empleo en las disciplinas de psicología y sociología para la sensibilización de la sociedad en los cambios que son necesarios para realizar la transición energética.</p> <p>64. El desarrollo de las comunidades locales de energía para gestionar la energía eléctrica a nivel de barrio ofrecerá también oportunidades laborales.</p> <p>65. Dentro de la transición energética y la lucha contra el cambio climático, el sector de la rehabilitación es el que tiene más capacidad de generación de empleo. Deben de tenerlo en cuenta tanto las administraciones como las empresas</p>	
--	--

3.3. DAFO Sector Digitalización

ANÁLISIS EXTERNO	
Oportunidades	Amenazas
72. Necesidad prioritaria de transformación digital de la sociedad en su conjunto. Existe la necesidad de mejorar las competencias digitales, las capacidades y la formación en materia de TIC de los ciudadanos.	85. Vacío normativo: No existe un Plan Director que ayude a tener un mapa de la situación. El Plan Europeo está caducado al igual que la Estrategia Digital de España que es de 2013 y no se ha revisado. Es necesario un Plan Estatal objeto de un Pacto de Estado alineado con el Plan Europeo y un Plan de la CM alineado con ambos. Un buen Plan de Digitalización puede conllevar la creación de empleo, no la destrucción de puestos de trabajo. Si no se genera tecnología y sólo se consume, posiblemente se destruya empleo
73. Reconversión profesional de los trabajadores hacia un entorno digital. El aumento del número de especialistas en TIC y el reciclaje de las capacidades de la mano de obra son de vital importancia para aprovechar todo el potencial de la economía digital. Existe una necesidad urgente de transformación digital de las empresas.	86. Cambios en la normativa de otros países.
74. Buena valoración general de la digitalización por parte de la sociedad y de las empresas. Hay buena imagen entre los consumidores y una gran demanda de talento digital.	87. El marco normativo restringe las posibilidades de aplicación de ciertas técnicas o complica las soluciones.
75. Mejora de las ratios de las empresas con la digitalización: facilita la comunicación de las empresas con los clientes, permite el acceso a nuevas oportunidades de negocio, alarga la vida de la empresa, ayuda a reducir costos, aumenta la competitividad.	88. Complejidad administrativa para operar: Existe la necesidad de simplificar procesos administrativos, tanto para cerrar como para crear empresas.
76. Gran capacidad de competencia: con innovación e inversión en investigación y formación permanente se puede llegar a ser el primero en llegar a un determinado nicho de aplicaciones y ser referencia. Complacencia entre las empresas rivales.	89. Falta de estrategia clara en las empresas y en la sociedad.
77. Grandes oportunidades en emprendimiento digital.	90. Desconocimiento y miedo al cambio por parte de algunas empresas.
78. Tendencia mundial a la digitalización sin freno y eliminación de barreras comerciales en los mercados exteriores atractivos. Grandes posibilidades de internacionalización del negocio, especialmente a América Latina.	91. La inadecuación de las capacidades digitales del personal de las empresas limita su capacidad de innovar y el retorno de la innovación.
79. Apoyo institucional y esfuerzo de las AAPP, sobre todo en emprendimiento y startups.	92. Fuerte competencia de las empresas estadounidenses con grandes capacidades de inversión y de las empresas chinas que tiene unos planes digitales muy concretos, muy detallados y con una ejecución muy positiva que le permite acortar distancias con EEUU.
80. El desarrollo de aplicaciones para móviles, el internet de las cosas, robótica, web, drones, business intelligence, etc, suponen muchas oportunidades para las pequeñas empresas del tejido empresarial. Las	93. Falta de medios para acceder a una formación continua, dado que la digitalización transforma el empleo y es necesario seguir formándose incluso para las personas ocupadas.
	94. Insuficiente conciencia política, social y económica por la educación y la formación continua.

<p>tecnologías digitales muy accesibles para personas individuales o grupos pequeños de personas pueden ser un germen para que las empresas desarrollen oportunidades en el mundo digital.</p> <p>81. La globalización como consecuencia de la digitalización retroalimenta un mayor desarrollo de la digitalización. Las diferentes iniciativas a nivel mundial son en su concepción globales. La globalización permite acceder a una gran oferta digital y utilizar servicios en la nube, al tiempo que facilita trabajar con otros países porque se trabaja en remoto. También permite entrar en nuevos mercados o segmentos.</p> <p>82. La descarbonización impulsará las tecnologías digitales.</p> <p>Las tecnologías de la digitalización son parte activa de la descarbonización. Existe gran sensibilidad por parte de las compañías de tecnologías digitales al cambio climático y a la transición energética. El cambio climático y la transición energética supondrán nuevas oportunidades de negocio. Los cambios requieren datos para tomar decisiones.</p> <p>83. Desarrollo del cumplimiento de la LOPD por la anonimización de los datos.</p> <p>84. Oportunidad en la lucha contra la desigualdad social porque se debe garantizar que los algoritmos de la computación y las nuevas tecnologías no sean discriminatorios. Además, la digitalización contribuye al sostenimiento de los beneficios sociales, la corrección de las desigualdades económicas y sociales y en definitiva, al progreso humano.</p>	<p>95. La digitalización está infra representada en la agenda política, social y económica de España y de la Comunidad de Madrid.</p> <p>96. El envejecimiento de la población supondrá una carencia de perfiles especializados.</p>
97.	98.
ANÁLISIS INTERNO	
Fortalezas	Debilidades
<p>99. Los trabajadores del sector son muy cualificados, con educación media y universitaria. El número de titulados en CTIM (ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas) está por encima de la media de la UE.</p> <p>100. Conocimiento abierto y gratuito en la red. Existen muchas oportunidades de formación a bajo coste. El aprendizaje personalizable de la red permite a los usuarios iniciarse o ampliar un conocimiento o estudios superiores complejos y especializados.</p>	<p>108. Escasez de profesionales en algunos campos de la digitalización: Menor proporción de especialistas en TIC dentro de la población activa en comparación con la UE. Se quedan muchos puestos de trabajo sin cubrir. Mucha competencia en recursos humanos.</p> <p>109. Falta de liderazgo tecnológico de las empresas europeas y españolas y por ende de las empresas madrileñas Pocas y pequeñas empresas que generan tecnología digital: no se dispone de compañías capaces</p>

<p>101. Buenas condiciones laborales en cuanto a flexibilidad y remuneración salarial para los trabajadores del sector. Flexibilidad organizativa.</p> <p>102. La inversión en nuevas técnicas y nuevas tecnologías genera oportunidades de aplicarlas a nuevas necesidades, a problemas que antes no se podían resolver o se resolvían de peor manera. Gran innovación en productos.</p> <p>103. Alta innovación organizativa dado que se necesita poca inversión de maquinaria e infraestructura y mucha de capital humano lo que permite la descentralización organizativa. El sector tiene pocos costes y gran flexibilidad. Método Lean Startup que consiste en reducir los sobrecostes y dejar el núcleo, la parte con más valor.</p> <p>104. Pocas necesidades de financiación, son modelos startups: poca inversión y, además, existen algunas subvenciones nacionales y europeas.</p> <p>105. Elevada competitividad por bajos costes y gran formación.</p> <p>106. Gran transversalidad del sector: La digitalización afecta a todos los sectores, aunque unos estén más desarrollados y tengan mayor grado de digitalización que otros. La confluencia con otros sectores es muy elevada dado que las empresas que generan tecnología digital están muy conectadas con otros sectores para que su tecnología se use.</p> <p>107. Existencia de muchas iniciativas individuales muy innovadoras y rentables pese a la no existencia de un Plan Director.</p>	<p>de generar tecnologías digitales. Es un problema grave no sólo de la Comunidad de Madrid sino de toda España y Europa. La posición de las empresas europeas en el ranking mundial de empresas tecnológicas es muy débil. No hay ninguna empresa europea en las principales posiciones del ranking mundial.</p> <p>110. Poca inversión en investigación e innovación. Hay que estar innovando constantemente. Cambio constante de técnicas y tecnologías. Obsolescencia rápida y las empresas se quedan fuera de mercado si no se actualizan. Necesidad de mucha inversión en tiempo y en formación. No hay espacio para los seguidores, para las empresas que copian. Solo hay espacio para los ganadores, para ser competitivo se necesitan empresas innovadoras ágiles con ideas propias y que se desarrolle con rapidez.</p> <p>111. Necesidad de colaborar con otros grupos de profesionales que aporten crecimiento y valor al negocio. Falta de algunas habilidades o capacidades clave. Necesidad de apoyo y coaching a las startups en planes de negocio, gestión, identificación de mercados...</p>
--	---

3.4. DAFO Sector Servicios a las empresas

ANÁLISIS EXTERNO	
Oportunidades	Amenazas
112. Los servicios a las empresas son inputs intermedios cada vez más importantes para las empresas de otros sectores económicos.	122. El régimen jurídico de la subcontratación o externalización es todavía disperso y se caracteriza por una notable complejidad. El marco jurídico de la subcontratación genera cierta incertidumbre y puede suponer una barrera a la subcontratación por parte de las empresas.
113. La reorientación de los modelos clásicos empresariales: La economía global ha originado un cambio de modelo empresarial que tiende a la externalización de aquellos procesos que no generan directamente un valor añadido en la organización o con los que no se logra suficiente excelencia.	123. Reticencias a subcontratar por parte de las pymes a este tipo de empresas.
114. La desregulación de sectores económicos incrementa la demanda de este tipo de servicios.	124. El desconocimiento de la oferta de servicios del cliente y la dificultad de hacer tangibles los resultados y beneficios provoca que en muchos casos el cliente no sea consciente de la necesidad de contratar servicios profesionales externos. Incluso en el caso de que sí sea consciente de esta necesidad, existen dificultades para evaluar las diferentes ofertas de servicios, la calidad y el precio de los mismos que ofrece el mercado.
115. El desarrollo de nuevas tecnologías: los avances alcanzados en el ámbito tecnológico han permitido automatizar ciertos servicios, sustituir elementos físicos por instrumentos tecnológicos y mejorar las prestaciones.	125. La competencia desleal de los centros tecnológicos, universidades y organismos públicos respecto a las empresas privadas por sus condiciones de ventaja
116. La transformación del mundo empresarial debido a la digitalización.	126. La previsible reducción de las contrataciones por parte del sector público, tanto de la administración local, como autonómica como estatal, como importante agente demandante de servicios a las empresas.
117. El auge del uso de las redes sociales permite a los usuarios llegar al servicio ofrecido de una manera más fácil. Mediante la creación del perfil de empresa se puede dar a conocer de una manera fácil y directa los servicios, gestionando adecuadamente y de manera gratuita el perfil. Las redes sociales son una herramienta para el nuevo marketing digital de las Pymes. Además, mejoran la comunicación empresario-cliente y son un medio para difundir conocimiento.	
118. El uso de las plataformas B2B como una herramienta para poner en contacto proveedores y compradores de manera organizada, permitiendo realizar transacciones comerciales. Este sistema permite ofrecer una serie de servicios de valor añadido que permiten mejorar la gestión de los aprovisionamientos y facilita la integración de la cadena de suministros de las diferentes organizaciones.	
119. La globalización permitirá una mayor internacionalización del sector.	

120.	La aparición de nuevos sectores emergentes.		
121.	Las licitaciones multilaterales permiten la venta de servicios en países que generalmente están en vías de desarrollo y que están financiados por organismos internacionales multilaterales, como puede ser la ONU, el Banco Mundial, el Banco Interamericano de Desarrollo o la Comisión Europea. Las licitaciones multilaterales son especialmente interesantes para aquellas empresas que ofrecen servicios intensivos en conocimiento y también para las empresas de servicios de infraestructuras.		
ANÁLISIS INTERNO			
Fortalezas		Debilidades	
127.	Flexibilidad organizativa porque al ser empresas pequeñas, tienen pocos trabajadores, pero estos pocos pueden adaptarse al cambio rápidamente. Por otra parte, muchas firmas de servicios a las empresas son organizaciones basadas en proyectos, que reúnen a un equipo de personas con unas competencias especializadas para llevar a cabo unas tareas y dar una respuesta eficaz, es decir que se trata de actividades que, en ocasiones, no están prefijadas en ningún diseño organizativo homogéneo y permanente, lo que otorga una mayor flexibilidad que otras formas organizativas empresariales.	139.	Automatización del servicio.
128.	Un tejido empresarial de pequeñas y medianas empresas con creciente alcance geográfico	140.	Exceso de competencia.
129.	Pocas necesidades de financiación.	141.	Atomización del tejido empresarial.
130.	Transversalidad de los servicios.	142.	Reducción de los precios de los servicios. La fuerte competencia en precios de las empresas del sector puede derivar en una disminución de la calidad de los servicios ofrecidos y, por tanto, en una insuficiente transferencia de conocimiento y de servicios a las empresas de otros sectores de la economía, así como en dificultades para la supervivencia de muchas micropymes.
131.	Costes fijos reducidos: poca estructura empresarial tanto de sede como de plantilla.	143.	Los bajos niveles de productividad y de eficiencia de las empresas del sector pueden repercutir negativamente en su trayectoria y en la propensión y capacidad innovadora de sus empresas clientes.
132.	Toma de decisiones y solución de problemas compartidos. Al ser pequeñas y medianas pueden tomar decisiones los trabajadores y los jefes conjuntamente, lo que lleva a rápidas soluciones, y a una comunicación efectiva.	144.	El proceso de internacionalización en el que está inmerso el sector provoca que empresas extranjeras vengan a trabajar a Madrid.
133.	Diversificación del sector de servicios a las empresas sobre todo a nivel de clientes.	145.	La precariedad laboral del sector, con contratos temporales y salarios a la baja, puede propiciar la fuga de capital humano cualificado.
		146.	Las malas condiciones contractuales de la externalización repercuten en las condiciones de los trabajadores y en la calidad del servicio. En muchas ocasiones, la externalización se hace a través de empresas intermediarias que a su vez subcontratan o externalizan a otras

<p>134. Creciente importancia de los servicios a las empresas: Los servicios a las empresas, muy especialmente los servicios a las empresas intensivos en conocimiento, juegan un papel clave (en términos de empleo, volumen de negocio e innovación) en los procesos de innovación en las economías desarrolladas. Los servicios que ofrecen estas empresas repercuten directamente en el valor del producto de las empresas que las contratan.</p> <p>135. Las empresas de servicios a las empresas intensivas en conocimiento forman una base suficiente, aunque minoritaria, para que esta parte del sector siga creciendo en el futuro.</p> <p>136. Existencia de muchos recursos humanos y bien cualificados.</p> <p>137. Colaboración de los Centros de investigación y los centros tecnológicos con el sector en la realización de actividades de I+D</p> <p>138. Conocimiento y experiencia del empresariado del sector. Las empresas de servicios a las empresas intensivas en conocimiento forman una base suficiente, aunque minoritaria, para que esta parte del sector siga creciendo en el futuro.</p>	<p>empresas o a trabajadores autónomos con precarias condiciones laborales.</p> <p>147. Menor especialización en servicios a las empresas intensivos en conocimiento, lo que supone bajos niveles de productividad del conjunto del sector de servicios a las empresas.</p> <p>148. Falta de innovación. Algunas Pymes pueden estar estancadas en los métodos antiguos, lo que puede llevar a una deficiente rentabilidad por el servicio prestado a los nuevos usuarios, teniendo falta de valor agregado a los servicios que prestan.</p> <p>149. Dificultades para el acceso a la financiación de las micropymes, lo que repercute por ejemplo en la renovación de las nuevas tecnologías, llevando a este tipo de empresas a una falta de capacitación empresarial frente a las grandes empresas y marcas, y a una limitación del servicio a ofrecer.</p> <p>150. La decisión de compra está basada en la confianza con la empresa proveedora más que en la especialización. No existen demandas especializadas.</p> <p>151. Los canales de distribución de los servicios son más informales que en las empresas grandes, pudiendo crear inconformidad en los usuarios.</p> <p>152. Falta de cooperación entre las empresas del sector lo que no permite establecer pautas de actuación comunes y de conocimiento mutuo. Las empresas de servicios a las empresas tienen un carácter "personalista", lo que no facilita la cooperación.</p> <p>153. Poca penetración del sector de los servicios a las empresas en ámbitos no metropolitanos. Hay gran concentración de estas empresas en territorios urbanos, mientras que en territorios con un componente más rural hay poca presencia de este tipo de empresas.</p> <p>154. Es un sector maduro y en consecuencia absorbe menos iniciativas empresariales que hace un tiempo.</p>
--	---

3.5. DAFO Sector Capitalidad y turismo

ANÁLISIS EXTERNO	
Oportunidades	Amenazas
155. Importante reconocimiento internacional como destino turístico de referencia. Récord histórico en el número de llegadas de turistas internacionales	172. Desconocimiento por parte de los ciudadanos de la importancia del sector turístico para la economía y la sociedad. Falta de dignificación de la profesión de hostelería.
156. Recuperación de la demanda turística doméstica entre 2014 y 2017.	173. Necesidad de una señalética específica para las atracciones de interés turístico.
157. La estancia media de la demanda turística internacional ha aumentado ligeramente (2,7%, dato de abril de 2019), lo cual es considerado un excelente dato para la rentabilidad y eficiencia del sistema turístico.	174. Mejorable posicionamiento de la marca MADRID a nivel internacional, especialmente en los mercados emergentes.
158. Destino diferencial y con personalidad propia (Patrimonio artístico, Flamenco, Ocio nocturno, Estilo de vida...).	175. Carencia de un icono o emblema fácilmente identificable con la ciudad y con la Comunidad de Madrid.
159. Creciente impulso de las variables culturales en el turismo en la Comunidad de Madrid. Se debe aprovechar la vasta oferta cultural para promocionar el turismo en Madrid. La realidad cultural es una de las señas de identidad de Madrid y es parte esencial de su marca y su imagen exterior.	176. Falta de conexión aérea directa con las principales ciudades del continente asiático.
160. Excelente oferta complementaria de ciudades con un importante patrimonio histórico y de gran interés turístico a muy poca distancia.	177. Disparidad y exceso de normativa: El marco normativo es restrictivo y supone un agravio comparativo entre diferentes agentes del sector turístico.
161. Aparición de nuevos sectores emergentes.	178. Excesiva complejidad de la reglamentación para emprender un negocio e instrumentos débiles para la atracción de inversión y de empresas internacionales.
162. Oportunidad para generar un ecosistema de innovación para estimular y compartir el conocimiento, así como para promover la competitividad y la internacionalización de la industria turística, facilitando el acceso a las ayudas de I+D+i y el desarrollo de proyectos internacionales.	179. Insuficiente coordinación entre las diferentes administraciones públicas promotoras del turismo.
163. Oportunidad para potenciar la influencia internacional de Madrid a través de la participación activa en organismos, redes, eventos internacionales como palanca para el posicionamiento de la imagen de Madrid.	180. La expansión del fenómeno de la economía colaborativa en los ámbitos del transporte y el alojamiento turístico puede continuar produciendo impactos negativos. Desde el punto de vista jurídico y normativo, el gran reto del sistema turístico español para el futuro consiste en la regulación eficiente del fenómeno de la economía colaborativa.
164. Aprovechar la ventaja competitiva de Madrid como una de las capitales mundiales del español ante la mayor demanda e interés a nivel internacional por el idioma español. Desarrollo del español como lengua internacional.	

165.	Mantener y aprovechar el liderazgo cultural y económico en Latinoamérica sigue siendo factor estratégico en los negocios y elemento de atracción turística en la promoción internacional de Madrid. Madrid está consolidada como la “puerta entre Iberoamérica y Europa”.	
166.	Abordar una adecuada estrategia de promoción de rutas con el objetivo de fomentar la conectividad aérea de Madrid, aprovechando la capacidad de crecimiento del Aeropuerto de Barajas (valor diferencial respecto a otros hubs internacionales) y la conexión con la red de alta velocidad como un valor diferencial en la conectividad de Madrid y España. Madrid está conectada en menos de dos horas con las principales ciudades de España. En transporte interior cabe destacar que Madrid dispone de la red de Metro más moderna de Europa, así como una excelente red de Autobuses.	
167.	Comunicación de las nuevas infraestructuras urbanas que amplían las zonas turísticas de la ciudad y de la Comunidad.	
168.	Oportunidad para liderar la coordinación de las competencias de turismo en colaboración con el resto de administraciones públicas.	
169.	Ciudad abierta y multicultural con clima agradable. Madrid dispone de una sociedad de grandes valores democráticos y solidarios. Los madrileños son tolerantes y tienen un carácter abierto y acogedor.	
170.	Capacidad de mejora de los estándares de calidad de la ciudad. Altos niveles en seguridad y limpieza.	
171.	Madrid, como capital de España, es un centro financiero y de negocios de primer orden mundial, con IFEMA como foco dinamizador del turismo ferial.	
ANÁLISIS INTERNO		
Fortalezas		Debilidades
181.	Crecimiento continuado y sostenido del grado de ocupación hotelera en España. Los indicadores de rentabilidad hotelera han tenido un excelente comportamiento en los últimos 8 años, con un importante crecimiento del RevPAR (Ingresos por habitación disponible) y del ADR (Tarifa diaria promedio).	<p>193. Elevada concentración de la motivación turística tanto nacional como internacional en el ocio y las vacaciones (75%).</p> <p>194. Gran dependencia del turismo nacional (50%) y concentración de la mayoría de la demanda turística internacional en pocos mercados</p>

<p>182. Gran calidad y variedad de la oferta hotelera.</p> <p>183. Innovación en la restauración. Destino de referencia a nivel gastronómico: alta cocina de autor y referencia de la gastronomía típica española y de la internacional.</p> <p>184. Potente sistema de infraestructuras turísticas y de transporte interurbano.</p> <p>185. Destino competitivo en relación calidad/precio.</p> <p>186. Creación de redes de ciudades orientadas a implementar las acciones de promoción.</p> <p>187. Promoción de la unidad sectorial y desarrollo de sinergias entre asociaciones, así como desarrollo de relaciones con socios estratégicos.</p> <p>188. Ampliación de horarios en algunos de los principales activos turísticos y ampliación de los horarios comerciales</p> <p>189. Desestacionalización de la demanda y consecuente aumento de viajeros en temporada baja.</p> <p>190. Segmentación de los activos turísticos en función de las necesidades de la demanda.</p> <p>191. Potenciación de sistemas de fidelización del visitante adaptados a cada segmento objetivo.</p> <p>192. Capacidad de adaptación del modelo turístico a las necesidades del sector.</p>	<p>emisores (EEUU, Argentina, Italia, Reino Unido, Francia, México y Brasil).</p> <p>195. La mayoría de los trabajadores del sector turístico cuentan únicamente con estudios secundarios, y el porcentaje es especialmente elevado en el caso de las empresas de comidas y bebidas, lo que denota la falta de cualificación, capacitación y formación del capital humano del sector turístico.</p> <p>196. Menor grado de penetración del inglés entre las empresas que en otras ciudades globales, por debajo de los estándares internacionales.</p> <p>197. Existe una creciente temporalidad del empleo en el sector, lo que provoca una alta inestabilidad económica para el personal turístico.</p> <p>198. La profesión de hostelería no está reconocida. En el caso de la restauración existe dualidad en la dignificación de la profesión: cocina sí, sala no.</p> <p>199. Elevadas necesidades de financiación dado que es necesario invertir recurrentemente para renovar los establecimientos.</p> <p>200. Escasa digitalización en la gestión de los negocios, sobre todo en los más pequeños. Hay poca innovación organizativa y en el servicio. Existe la necesidad de mejorar la apuesta por la tecnología y la capacidad innovadora.</p> <p>201. Baja frecuencia de repetición por parte de los clientes.</p> <p>202. Necesidad de más y mejor cooperación y confluencia en el sector privado para la creación de productos turísticos adaptados a la demanda.</p> <p>203. Falta de coordinación en la generación y comunicación de los eventos de interés turístico de la ciudad.</p> <p>204. El alojamiento turístico y los servicios de comidas y bebidas fueron las actividades turísticas con mayor generación de residuos.</p> <p>205. La globalización está haciendo que el panorama gastronómico sea el mismo en lugares muy diferentes del mundo. La existencia de franquicias por todos los países hace que la oferta gastronómica sea muy similar en los diferentes países. Se pierde valor gastronómico.</p>
---	---

	<p>206. Posible encarecimiento de los viajes y servicios turísticos motivado por el incremento de precios de los combustibles.</p> <p>207. Fuerte competencia de otros destinos turísticos urbanos nacionales e internacionales.</p> <p>208. Descenso continuado del gasto en I+D+i, que supone un freno para las garantías de transformación tecnológica del sector turístico. Poca inversión en I+D+i en las empresas de alojamiento turístico y de alimentación y bebidas, lo que supone una importante amenaza para la futura sostenibilidad y competitividad del turismo español si no se toman medidas encaminadas a mejorar estas inversiones.</p>
--	---

**CAPÍTULO VII. CARACTERIZACIÓN DE LOS SECTORES
ESTRATÉGICOS EN LA COMUNIDAD DE MADRID EN FUNCIÓN
DE LAS PRINCIPALES MAGNITUDES MACROECONÓMICAS**

1.INTRODUCCIÓN

El objetivo de este capítulo es describir, en primer lugar, los sectores estratégicos de la Comunidad de Madrid, cuya selección se ha realizado por un grupo de 30 personas expertas en diferentes disciplinas y actividades económicas, y que se ha complementado con un estudio DAFO de cada uno de los sectores identificados, realizada por 10 personas expertas en los sectores estratégicos seleccionados⁵⁷.

Datos para la descripción y previsiones de los sectores estratégicos

En este capítulo se utilizan, además de los **datos anuales de empleo de la EPA que se han utilizado en el resto del informe, también los datos de empleo a tiempo completo equivalente y de PIB** de la Contabilidad Regional de la Comunidad de Madrid (en adelante, CR de la CM). Además, se analizan los datos de exportaciones e importaciones de los sectores estratégicos de la base de datos de Datacomex y los de número de empresas por tamaño del DIRCE.

Con respecto a los datos disponibles de la CR de la CM, esta fuente ofrece datos de PIB y de empleo, en series homogéneas 2002-2015 (únicamente de los grandes sectores: Agricultura, Industria, Construcción y Servicios se dispone de datos hasta 2017). La desagregación que ofrece no alcanza exactamente la correspondencia con la CNAE-09 a dos dígitos, sino que se queda en un nivel más agregado (Tabla 160).

Tabla 160. Desagregación del PIB ofrecida por la Contabilidad Regional de la Comunidad de Madrid. Base 2013.

Códigos	Ramas	
1	Agricultura y ganadería	01 Agricultura y ganadería
2	Minería, industria y energía	02 Minería y suministros
		03 Alimentación
		04 Textil, confección y calzado
		05 Metálicas básicas e intermedias
		06 Maquinaria industrial
		07 Material eléctrico y electrónico
		08 Material de transporte
		09 Papel y gráficas
		10 Industria química y refino
		11 Industria no metálica
		12 Otras manufactureras
3	Construcción	13 Construcción
4	Servicios de distribución y hostelería	14 Comercio mayorista
		15 Comercio minorista
		16 Hostelería
		17 Transporte y almacenamiento
5		18 Información y comunicaciones

⁵⁷ Para más detalle ver capítulo previo.

	Servicios a empresas y financieros	19 Actividades Inmobiliarias
		20 Actividades profesionales
		21 Actividades administrativas
		22 Servicios financieros
6	Otros servicios	23 Administraciones públicas
		24 Educación
		25 Sanidad y servicios sociales
		26 Servicios recreativos
		27 Servicios personales
		28 Actividades asociativas y hogares

Fuente: Instituto de Estadística de la Comunidad de Madrid. CR de la CM

La ventaja de esta fuente de información es que es totalmente homogénea, tanto en los datos de PIB, como en los datos de empleo, en Base 2013. Además, son los datos que se utilizan para la construcción de los modelos de previsión de PIB y empleo a 2022 (ver apartado siguiente), con lo que se garantiza la coherencia de ambos análisis.

Con esta referencia, se utiliza la correspondencia entre la información disponible (CR de la CM) y los sectores estratégicos identificados en la Comunidad de Madrid señalada en la Tabla 161 a continuación.

Tabla 161. Sectores estratégicos en la Comunidad de Madrid. Correspondencia con la Contabilidad Regional de la Comunidad de Madrid

	Votos recibidos (frecuencia)	% sobre el total	Según la Contabilidad Regional de la CM
ACTIVIDADES DE SERVICIOS A LAS EMPRESAS	49		
702 Actividades de consultoría de gestión empresarial	10	33,3	19 Actividades Inmobiliarias 20 Actividades profesionales 22 Servicios financieros
642 Actividades de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades financieras similares	8	26,7	
649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	8	26,7	
721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas	5	16,7	
661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	3	10,0	
811 Servicios integrales a edificios e instalaciones	3	10,0	
641 Intermediación monetaria	2	6,7	
651 Seguros	2	6,7	
683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros	2	6,7	
691 Actividades jurídicas	2	6,7	
711 Servicios arquitectura e ingeniería y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico	2	6,7	
741 Actividades de diseño especializado	2	6,7	
ACTIVIDADES VINCULADAS A LA CAPITALIDAD Y TURISMO	44		
823 Organización de convenciones y ferias de muestras	13	43,3	21 Actividades administrativas
511 Transporte aéreo de pasajeros	9	30,0	

551 Hoteles y alojamientos similares	9	30,0	16 Hostelería 26 Servicios recreativos 23 Administraciones públicas 28 Actividades asociativas y hogares
561 Restaurantes y puestos de comidas	4	13,3	
932 Actividades recreativas y de entretenimiento	3	10,0	
841 Administración Pública y de la política económica y social	2	6,7	
842 Prestación de servicios a la comunidad en general	2	6,7	
941 Actividades de organizaciones empresariales, profesionales y patronales	2	6,7	
SERVICIOS DE CUIDADOS Y SANITARIOS	55		
862 Actividades médicas y odontológicas	8	26,7	25 Sanidad y servicios sociales
869 Otras actividades sanitarias	8	26,7	
873 Asistencia en residencias para personas mayores y con discapacidad física	8	26,7	
881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad	7	23,3	
861 Actividades hospitalarias	5	16,7	
872 Asistencia en residencias para personas con discapacidad intelectual y enfermedad mental	4	13,3	
211 Fabricación de productos farmacéuticos de base	10	33,3	
212 Fabricación de especialidades farmacéuticas	5	16,7	
ACTIVIDADES RELACIONADAS CON LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y LA SOSTENIBILIDAD	48		
381 Recogida de residuos	14	46,7	02 Minería y suministros 13 Construcción 17 Transporte y almacenamiento
351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica	7	23,3	
412 Construcción de edificios	4	13,3	
493 Otro transporte terrestre de pasajeros	3	10,0	
522 Actividades anexas al transporte	3	10,0	
433 Acabado de edificios	2	6,7	
491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril	2	6,7	
303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria	13	43,3	
ACTIVIDADES VINCULADAS A LA DIGITALIZACIÓN	33		
620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática	11	36,7	18 Información y comunicaciones
602 Actividades de programación y emisión de televisión	5	16,7	
612 Telecomunicaciones inalámbricas	5	16,7	
465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones	3	10,0	
619 Otras actividades de telecomunicaciones	3	10,0	
591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión	2	6,7	
613 Telecomunicaciones por satélite	2	6,7	
631 Proceso de datos, hosting y actividades relacionadas; portales web	2	6,7	

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del Instituto de Estadística de la Comunidad de Madrid (Contabilidad Regional de la Comunidad de Madrid, Base 2013).

Con respecto a esta correspondencia, es preciso señalar:

- La actividad 511 Transporte aéreo de pasajeros, que está incluida en el sector Actividades vinculadas a la capitalidad y turismo, no se aproxima por ninguna de las actividades disponibles en la CR de la CM. La más cercana es 17 Transporte y almacenamiento, que resulta muy amplia para aproximar la actividad de transporte aéreo de pasajeros. Además, se considera más adecuado incluir esta actividad 17 Transporte y almacenamiento para aproximar las actividades de transporte del sector Actividades relacionadas con la transición energética y la sostenibilidad.

- Las actividades 211 Fabricación de productos farmacéuticos de base y 212 Fabricación de especialidades farmacéuticas, incluidas en el sector de Servicios de cuidados y sanitarios, no se aproximan por ninguna de las actividades de la CR de la CM. La más cercana es 10 Industria química y refino de la CR de la CM, que incluye otras actividades diferentes a la fabricación de medicamentos. De ahí que la inclusión de esta actividad desvirtuaría la descripción y la estimación del empleo en el sector estratégico de Servicios de Cuidados y sanitarios, que es esencialmente de servicios a las personas.

2. DESCRIPCIÓN DE LOS SECTORES ESTRATÉGICOS

En este apartado se describen los sectores estratégicos en la Comunidad de Madrid, de la mano de variables como su empleo, valor añadido, productividad, número de empresas y tamaño, así como las exportaciones e importaciones.

Variables

Con las fuentes de información descritas, las variables que se analizan en este apartado son:

- Empleo para los cinco sectores estratégicos y evolución anual 2002-2018, EPA;
- Producción (PIB) a precios corrientes (2016) en 2002-2015, comparado con la media de la economía;
- Valor añadido sobre empleo a tiempo completo equivalente para los cinco sectores, comparado con la media de la Comunidad de Madrid y evolución 2002-2015;
- Número de empresas y tamaño en 2018 (DIRCE);
- Exportaciones e importaciones de los sectores emergentes;

2.1. El empleo de los sectores estratégicos

El empleo en los sectores estratégicos ocupaba en 2018 al 47.9% de la población ocupada en la Comunidad de Madrid, en una tendencia creciente desde 2002, donde suponía un 38.5%. Esto es debido a un crecimiento muy superior del empleo en estos sectores, del 38.4% en términos acumulados a lo largo del periodo, que se compara con el 11.4% de media en el conjunto de sectores (Tabla 162).

En este orden, **los sectores que más empleo absorben** en 2018 son: las Actividades vinculadas a la capitalidad y el turismo con el 29.4%, entre las que destacan 561 Restaurantes y puestos de comidas y 841 Administración Pública y de la política económica y social, cada una con un 9% del total del empleo en los sectores estratégicos; le siguen los Servicios a las empresas, con un 22.7% del empleo en los sectores estratégicos; los servicios de cuidados y sanitarios, con un 18.4%; las actividades relacionadas con la transición energética y la sostenibilidad (16.1%); y, por último, el sector de Actividades vinculadas a la digitalización (13.4%).

Sin embargo, son los Servicios de cuidados y sanitarios en **los que más han crecido** el empleo de forma acumulada a lo largo del periodo, un 113%, casi el triple que la media de los sectores estratégicos (del 38.4%) y diez veces más que la economía en general (del 11.4%). Le siguen el sector de Actividades vinculadas a la digitalización, con un 64% y los Servicios a las empresas, con un 58%. El empleo en las Actividades vinculadas a la capitalidad y el turismo ha crecido ligeramente por encima de la media de la economía, un

14.6%; y las actividades relacionadas con la transición energética y la sostenibilidad solo un 4.3%.

Tabla 162. Empleo en sectores emergentes en Comunidad de Madrid, 2002, 2008, 2014 y 2018

	2002	2008	2014	2018	Crecimiento 2002-2018 (%)	% s/ empleo estratégico 2018
ACTIVIDADES DE SERVICIOS A LAS EMPRESAS	194.114	306.993	305.448	306.989	58,1	22,7
702 Actividades de consultoría de gestión empresarial	7.458	19.598	40.104	34.074	356,9	2,5
642 Actividades de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades financieras similares	508	2.553	6.514	2.770	445,3	0,2
649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	1.453	7.635	12.006	7.482	414,9	0,6
721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas	6.720	12.294	15.494	12.571	87,1	0,9
661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	537	5.044	6.157	2.861	432,8	0,2
811 Servicios integrales a edificios e instalaciones	1.965	7.778	18.660	9.327	374,7	0,7
641 Intermediación monetaria	78.407	88.999	63.460	72.476	-7,6	5,3
651 Seguros	25.258	40.088	44.192	44.966	78,0	3,3
683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros	6.480	19.969	17.375	24.186	273,2	1,8
691 Actividades jurídicas	31.395	44.985	31.529	37.534	19,6	2,8
711 Servicios arquitectura e ingeniería y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico	26.951	47.667	44.621	52.897	96,3	3,9
741 Actividades de diseño especializado	6.982	10.383	5.336	5.845	-16,3	0,4
ACTIVIDADES VINCULADAS A LA CAPITALIDAD Y TURISMO	347.534	408.687	354.564	398.102	14,6	29,4
823 Organización de convenciones y ferias de muestras	2.867	4.770	4.998	9.388	227,5	0,7
511 Transporte aéreo de pasajeros	19.830	22.950	15.926	19.477	-1,8	1,4
551 Hoteles y alojamientos similares	31.655	21.824	14.162	26.453	-16,4	2,0
561 Restaurantes y puestos de comidas	89.541	119.768	96.806	121.573	35,8	9,0
932 Actividades recreativas y de entretenimiento	14.906	6.628	5.770	10.381	-30,4	0,8
841 Administración Pública y de la política económica y social	122.114	162.562	120.620	124.863	2,3	9,2
842 Prestación de servicios a la comunidad en general	61.477	64.737	89.254	83.154	35,3	6,1
941 Actividades de organizaciones empresariales, profesionales y patronales	5.144	5.448	7.028	2.813	-45,3	0,2
SERVICIOS DE CUIDADOS Y SANITARIOS	117.262	180.731	199.087	249.556	112,8	18,4
862 Actividades médicas y odontológicas	15.297	23.194	43.922	47.700	211,8	3,5
869 Otras actividades sanitarias	13.753	23.382	13.687	32.740	138,1	2,4
873 Asistencia en residencias para personas mayores y con discapacidad física	13.446	17.084	29.212	35.069	160,8	2,6
881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad	4.183	10.564	16.019	15.678	274,8	1,2
861 Actividades hospitalarias	54.477	84.014	82.183	100.533	84,5	7,4
872 Asistencia en residencias para personas con discapacidad intelectual y enfermedad mental	2.346	2.887	5.536	5.469	133,1	0,4
211 Fabricación de productos farmacéuticos de base	5.092	8.393	2.522	8.541	67,7	0,6
212 Fabricación de especialidades farmacéuticas	8.668	11.213	6.006	3.826	-55,9	0,3
ACTIVIDADES RELACIONADAS CON LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y LA SOSTENIBILIDAD	209.812	281.932	179.500	218.746	4,3	16,1
381 Recogida de residuos	4.798	5.209	1.916	10.520	119,3	0,8
351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica	8.581	8.328	19.787	13.171	53,5	1,0
412 Construcción de edificios	122.188	161.344	45.482	67.569	-44,7	5,0
493 Otro transporte terrestre de pasajeros	15.680	37.627	43.524	41.991	167,8	3,1
522 Actividades anexas al transporte	18.580	14.778	32.714	35.131	89,1	2,6
433 Acabado de edificios	31.617	36.915	13.126	24.235	-23,3	1,8
491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril	2.966	9.430	6.556	11.123	275,0	0,8
303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria	5.402	8.301	16.395	15.006	177,8	1,1
ACTIVIDADES VINCULADAS A LA DIGITALIZACIÓN	110.798	191.674	162.043	181.964	64,2	13,4
620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática	55.668	100.450	91.841	110.218	98,0	8,1
602 Actividades de programación y emisión de televisión	6.939	13.490	12.973	14.700	111,8	1,1
612 Telecomunicaciones inalámbricas	13.268	20.948	13.921	9.759	-26,4	0,7
465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones	1.077	11.843	7.714	10.895	911,6	0,8
619 Otras actividades de telecomunicaciones	12.665	17.503	4.585	6.829	-46,1	0,5
591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión	9.654	11.807	12.643	16.065	66,4	1,2
613 Telecomunicaciones por satélite	9.054	11.411	11.453	13.498	49,1	1,0
631 Proceso de datos, hosting y actividades relacionadas; portales web	2.473	4.222	6.913	0	-100,0	0,0
Total empleo sectores estratégicos	979.520	1.370.017	1.200.642	1.355.357	38,4	100,0
Total empleo Comunidad de Madrid	2.542.043	3.128.840	2.688.474	2.830.951	11,4	
Empleo en sectores estratégicos en porcentaje de empleo total (%)	38,5	43,8	44,7	47,9		

Fuente: INE (EPA) y elaboración propia

2.2. La producción de los sectores estratégicos

La producción de los sectores estratégicos, medida a través del VAB a precios corrientes, refleja a grandes rasgos las cifras de empleo descritas, aunque con menor detalle por el uso de la CR de la CM, lo que hace que los resultados no sean directamente comparables. En media, en 2016 los sectores estratégicos son un 69.4% del total de la economía de la Comunidad de Madrid, casi dos puntos porcentuales más que en 2002, donde suponían el 67.2%. En este caso, es el sector de Servicios a las empresas el que absorbe mayor porcentaje del VAB en 2016 (26.9%), seguido de las Actividades vinculadas a la capitalidad y el turismo (24.2%). En este caso, las Actividades relacionadas con la transición energética y la sostenibilidad absorben el 21.6% (muy por encima del 16.1% del empleo), y las actividades vinculadas a la digitalización el 16.7%.

En términos de crecimiento⁵⁸, las cifras apuntan a resultados similares a los obtenidos con los datos de empleo: los sectores que más han crecido en el periodo son, en este orden: Servicios de cuidados y sanitarios (116.2%), Servicios a las empresas (99.2%) y las Actividades relacionadas con la transición energética y la sostenibilidad (91.1%).

Tabla 163. VAB a precios corrientes (euros), sectores estratégicos Comunidad de Madrid, 2002, 2008, 2014 y 2016

	2002	2008	2014	2016 (A)	Crecimiento 2002-2016 (%)	% s/ sect estratégico 2016
Actividades de servicios a las empresas	32.343.478	55.373.290	58.658.155	64.435.388	99,2	26,9
19 Actividades Inmobiliarias	11.041.187	17.642.274	20.286.253	21.510.217	94,8	9,0
20 Actividades profesionales	10.535.231	20.912.584	22.808.061	26.132.967	148,1	10,9
22 Servicios financieros	10.767.060	16.818.431	15.563.841	16.792.204	56,0	7,0
Actividades vinculadas a la capitalidad y turismo	33.025.024	52.475.472	52.934.346	58.149.449	76,1	24,2
21 Actividades administrativas	8.999.202	16.591.346	15.455.368	17.371.513	93,0	7,2
16 Hostelería	11.376.970	15.190.174	16.552.247	18.445.700	62,1	7,7
26 Servicios recreativos	4.218.611	7.618.399	7.635.971	8.193.874	94,2	3,4
23 Administraciones públicas	7.012.472	11.032.251	10.714.577	11.614.953	65,6	4,8
28 Actividades asociativas y hogares	1.417.769	2.043.302	2.576.182	2.523.408	78,0	1,1
Servicios de cuidados y sanitarios	11.737.530	23.229.593	22.229.449	25.375.835	116,2	10,6
25 Sanidad y servicios sociales	11.737.530	23.229.593	22.229.449	25.375.835	116,2	10,6
Actividades relacionadas con la transición energética y la sostenibilidad	36.610.269	60.977.387	48.991.783	51.916.699	41,8	21,6
02 Minería y suministros	8.165.914	13.464.837	12.109.620	12.900.873	58,0	5,4
13. Construcción	17.691.822	30.445.935	17.477.867	17.873.428	1,0	7,4
17 Transporte y almacenamiento	10.752.533	17.066.615	19.404.295	21.142.398	96,6	8,8
Actividades vinculadas a la digitalización	20.969.935	34.804.787	34.215.301	40.072.827	91,1	16,7
18 Información y comunicaciones	20.969.935	34.804.787	34.215.301	40.072.827	91,1	16,7
Total VAB real sectores estratégicos	134.686.237	226.860.530	217.029.033	239.950.198	78,2	100,0
Total VAB real Comunidad de Madrid	200.425.758	323.971.867	313.720.583	345.636.747	72,5	
% sectores estratégicos sobre total CM	67,2	70,0	69,2	69,4		

Fuente: CR de la CM y elaboración propia

⁵⁸ Téngase en cuenta que se trata de VAB, medido a precios corrientes.

2.3. La producción sobre el empleo de los sectores estratégicos

La productividad del empleo, medida a través del VAB a precios corrientes sobre el empleo a tiempo completo equivalente, tomando al conjunto de la Comunidad de Madrid como base 100, aparece en la Tabla 164. En 2016 la productividad de los sectores estratégicos es 7 puntos porcentuales superior a la del conjunto de la economía madrileña, aunque esta ventaja ha disminuido desde 2014, cuando alcanzó un máximo en el periodo de 109.7%.

Por sectores, las Actividades vinculadas a la digitalización muestran una ratio de 170.8% sobre el 100 del conjunto de la economía de la Comunidad de Madrid, seguidas de las Actividades relacionadas con la transición energética y la sostenibilidad, con un 141.7% y de los Servicios a las empresas, con un 126.9%. Con una productividad menor que la media de la economía, los Servicios de cuidados y sanitarios tienen un 82.6% y las Actividades vinculadas a la capitalidad y el turismo un 70.4%.

En términos de crecimiento de la productividad, el sector con mayor ratio, las Actividades vinculadas a la digitalización, es el que más ha perdido a lo largo del periodo, -29.2 puntos porcentuales, ya que inició el periodo con una ratio de 200% sobre la media de la economía, y lo finalizó con una de 170.8%. También muestran crecimientos negativos los Servicios de cuidados y sanitarios (-12.1 p.p.) y los Servicios a las empresas (-3.1 p.p.). El sector donde más crece es el de Actividades relacionadas con la transición energética y la sostenibilidad (+24.3 p.p.) y el de Actividades vinculadas a la capitalidad y el turismo (+1.1%).

Tabla 164. Valor Añadido Bruto sobre el empleo 2002-2016. Comunidad de Madrid =100

	2002	2008	2014	2016	Crecimiento 2002-2016 (pp)
Actividades de servicios a las empresas	130,0	130,5	131,0	126,9	-3,1
19 Actividades Inmobiliarias	1.259,9	623,4	687,8	593,5	-666,4
20 Actividades profesionales	65,6	76,5	79,1	80,5	14,9
22 Servicios financieros	135,5	137,1	119,8	114,2	-21,3
Actividades vinculadas a la capitalidad y turismo	69,3	70,5	71,2	70,4	1,1
21 Actividades administrativas	48,5	54,3	53,3	54,0	5,5
16 Hostelería	87,5	72,0	75,3	73,8	-13,7
26 Servicios recreativos	114,4	139,1	114,9	115,3	1,0
23 Administraciones públicas	56,6	63,8	64,1	63,4	6,9
28 Actividades asociativas y hogares	39,2	21,1	14,9	14,9	-24,2
Servicios de cuidados y sanitarios	94,7	103,2	85,0	82,6	-12,1
25 Sanidad y servicios sociales	94,7	103,2	85,0	82,6	-12,1
Actividades relacionadas con la transición energética y la sostenibilidad	117,5	115,0	152,2	141,7	24,3
02 Minería y suministros	534,3	478,8	448,9	376,7	-157,6
13. Construcción	96,1	94,2	131,3	118,8	22,7
17 Transporte y almacenamiento	95,7	95,4	120,0	116,4	20,7
Actividades vinculadas a la digitalización	200,0	190,6	168,2	170,8	-29,2
18 Información y comunicaciones	200,0	190,6	168,2	170,8	-29,2
VAB/empleo sectores estratégicos	106,4	107,7	109,7	107,0	0,6
VAB/empleo Comunidad de Madrid	100	100	100	100	0,0

Fuente: CR de la CM y elaboración propia

2.4. Las empresas de los sectores estratégicos

En 2018 había en la Comunidad de Madrid 165.293 empresas en los sectores estratégicos, lo que suponía **una de cada tres empresas de la Comunidad** (30.7%). Más de un tercio de las empresas en los sectores estratégicos se dedicaban a Servicios a las empresas (35%), casi una de cada tres a Actividades relacionadas con la transición energética y la sostenibilidad (29.2%), casi dos de cada diez a Servicios de cuidados y sanitarios (17.9%), una de cada diez a Actividades vinculadas a la digitalización (9.9%) y, por último, ocho de cada diez a Actividades vinculadas a la capitalidad y el turismo (8.2%).

Atendiendo al tamaño, las empresas de los sectores estratégicos serían ligeramente más pequeñas que el conjunto de empresas, ya que el porcentaje de empresas sin asalariados es ligeramente mayor (62%, comparado con el 59.6% de la media), más en el sector de Servicios de cuidados y sanitarios (67.3%) y en Actividades relacionadas con la transición energética y la sostenibilidad (66%), y menos en Actividades vinculadas a la capitalidad y

el turismo (29.2%); por otra parte, sin embargo, el porcentaje de microempresas (entre 1 y 9 asalariados) es menor (32.9% y 35.4% respectivamente), aunque destacan las Actividades vinculadas a la capitalidad y el turismo con 57.9%; el de empresas pequeñas (entre 10 y 49) y medianas (50 a 199) igual (3.9% y 0.8% respectivamente) y el de grandes (más de 200) ligeramente mayor en las empresas de sectores estratégicos (0.4% y 0.3% respectivamente).

Destacan por tener empresas de mayor tamaño algunas actividades particulares, como 872 Asistencia en residencias para personas con discapacidad intelectual y enfermedad mental, con un 28.7% de sus empresas con más de 200 trabajadores y 212 Fabricación de especialidades farmacéuticas, con un 26.3%; 641 Intermediación monetaria y 651 Seguros también cuentan con un porcentaje significativo de empresas medianas y grandes (39.5% y 22.9% respectivamente y sumando las empresas medianas y las grandes).

Tabla 165. Número de empresas en sectores estratégicos por tamaño, 2018

	Total	Sin asalariados	Microempresas (1 a 9)	Pequeñas (10 a 49)	Medianas (50 a 200)	Más de 200
ACTIVIDADES DE SERVICIOS A LAS EMPRESAS	57.445	37.257	17.938	1.658	407	185
702 Actividades de consultoría de gestión empresarial	4.290	1.815	2.144	255	53	23
642 Actividades de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades financieras similares	573	249	255	56	10	3
649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	701	362	253	59	18	9
721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas	1.123	686	336	59	30	12
661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	2.000	1.290	581	102	24	3
811 Servicios integrales a edificios e instalaciones	580	23	332	147	61	17
641 Intermediación monetaria	147	13	35	41	31	27
651 Seguros	310	73	107	59	36	35
683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros	10.123	6.390	3.575	122	29	7
691 Actividades jurídicas	19.008	12.828	5.821	314	35	10
711 Servicios arquitectura e ingeniería y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico	17.983	13.124	4.310	430	80	39
741 Actividades de diseño especializado	607	404	189	14	0	0
ACTIVIDADES VINCULADAS A LA CAPITALIDAD Y TURISMO	13.576	3.966	7.857	1.476	199	78
823 Organización de convenciones y ferias de muestras	1.693	1.028	566	68	21	10
511 Transporte aéreo de pasajeros	83	27	26	18	7	5
551 Hoteles y alojamientos similares	1.336	382	613	267	51	23
561 Restaurantes y puestos de comidas	8.169	1.522	5.594	936	92	25
932 Actividades recreativas y de entretenimiento	1.470	694	616	129	19	12
841 Administración Pública y de la política económica y social	-	-	-	-	-	-
842 Prestación de servicios a la comunidad en general	-	-	-	-	-	-
941 Actividades de organizaciones empresariales, profesionales y patronales	825	313	442	58	9	3
SERVICIOS DE CUIDADOS Y SANITARIOS	29.566	19.901	8.606	710	194	155
862 Actividades médicas y odontológicas	15.631	9.564	5.716	319	22	10
869 Otras actividades sanitarias	12.696	10.001	2.512	148	20	15
873 Asistencia en residencias para personas mayores y con discapacidad física	400	136	64	101	79	20
881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad	449	158	160	91	26	14
861 Actividades hospitalarias	244	24	113	23	14	70
872 Asistencia en residencias para personas con discapacidad intelectual y enfermedad mental	42	0	12	13	14	3
211 Fabricación de productos farmacéuticos de base	28	10	7	4	4	3
212 Fabricación de especialidades farmacéuticas	76	8	22	11	15	20
ACTIVIDADES RELACIONADAS CON LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y LA SOSTENIBILIDAD	48.296	31.896	14.616	1.456	235	93
381 Recogida de residuos	226	77	108	26	7	8
351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica	4.250	3.944	257	34	9	6
412 Construcción de edificios	18.492	12.287	5.483	642	72	8
493 Otro transporte terrestre de pasajeros	13.510	9.046	4.248	157	42	17
522 Actividades anexas al transporte	2.696	951	1.320	297	82	46
433 Acabado de edificios	9.092	5.590	3.190	290	21	1
491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril	2	0	0	0	0	2
303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria	28	1	10	10	2	5
ACTIVIDADES VINCULADAS A LA DIGITALIZACIÓN	16.410	9.397	5.346	1.174	343	150
620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática	10.245	6.191	3.085	694	184	91
602 Actividades de programación y emisión de televisión	155	85	37	10	15	8
612 Telecomunicaciones inalámbricas	102	63	25	6	5	3
465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones	1.418	399	756	198	54	11
619 Otras actividades de telecomunicaciones	573	117	374	64	15	3
591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión	2.602	1.555	850	129	46	22
613 Telecomunicaciones por satélite	31	14	10	3	2	2
631 Proceso de datos, hosting y actividades relacionadas; portales web	1.284	973	209	70	22	10
Total empresas sectores estratégicos	165.293	102.417	54.363	6.474	1.378	661
Total empresas Comunidad de Madrid	538.917	321.185	190.892	20.868	4.161	1.811
Empresas en sectores estratégicos en porcentaje de total empresas (%)	30,7	31,9	28,5	31,0	33,1	36,5

Fuente: DIRCE y elaboración propia

Tabla 166. Distribución de las empresas en sectores estratégicos por tamaño (%), 2018

	Total	Sin asalariados	Microempresas (1 a 9)	Pequeñas (10 a 49)	Medianas (50 a 200)	Más de 200
ACTIVIDADES DE SERVICIOS A LAS EMPRESAS	100	64,9	31,2	2,9	0,7	0,3
702 Actividades de consultoría de gestión empresarial	100	42,3	50,0	5,9	1,2	0,5
642 Actividades de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades financieras similares	100	43,5	44,5	9,8	1,7	0,5
649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	100	51,6	36,1	8,4	2,6	1,3
721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas	100	61,1	29,9	5,3	2,7	1,1
661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	100	64,5	29,1	5,1	1,2	0,2
811 Servicios integrales a edificios e instalaciones	100	4,0	57,2	25,3	10,5	2,9
641 Intermediación monetaria	100	8,8	23,8	27,9	21,1	18,4
651 Seguros	100	23,5	34,5	19,0	11,6	11,3
683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros	100	63,1	35,3	1,2	0,3	0,1
691 Actividades jurídicas	100	67,5	30,6	1,7	0,2	0,1
711 Servicios arquitectura e ingeniería y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico	100	73,0	24,0	2,4	0,4	0,2
741 Actividades de diseño especializado	100	66,6	31,1	2,3	0,0	0,0
ACTIVIDADES VINCULADAS A LA CAPITALIDAD Y TURISMO	100	29,2	57,9	10,9	1,5	0,6
823 Organización de convenciones y ferias de muestras	100	60,7	33,4	4,0	1,2	0,6
511 Transporte aéreo de pasajeros	100	32,5	31,3	21,7	8,4	6,0
551 Hoteles y alojamientos similares	100	28,6	45,9	20,0	3,8	1,7
561 Restaurantes y puestos de comidas	100	18,6	68,5	11,5	1,1	0,3
932 Actividades recreativas y de entretenimiento	100	47,2	41,9	8,8	1,3	0,8
841 Administración Pública y de la política económica y social						
842 Prestación de servicios a la comunidad en general						
941 Actividades de organizaciones empresariales, profesionales y patronales	100	37,9	53,6	7,0	1,1	0,4
SERVICIOS DE CUIDADOS Y SANITARIOS	100	67,3	29,1	2,4	0,7	0,5
862 Actividades médicas y odontológicas	100	61,2	36,6	2,0	0,1	0,1
869 Otras actividades sanitarias	100	78,8	19,8	1,2	0,2	0,1
873 Asistencia en residencias para personas mayores y con discapacidad física	100	34,0	16,0	25,3	19,8	5,0
881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad	100	35,2	35,6	20,3	5,8	3,1
861 Actividades hospitalarias	100	9,8	46,3	9,4	5,7	28,7
872 Asistencia en residencias para personas con discapacidad intelectual y enfermedad mental	100	0,0	28,6	31,0	33,3	7,1
211 Fabricación de productos farmacéuticos de base	100	35,7	25,0	14,3	14,3	10,7
212 Fabricación de especialidades farmacéuticas	100	10,5	28,9	14,5	19,7	26,3
ACTIVIDADES RELACIONADAS CON LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y LA SOSTENIBILIDAD	100	66,0	30,3	3,0	0,5	0,2
381 Recogida de residuos	100	34,1	47,8	11,5	3,1	3,5
351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica	100	92,8	6,0	0,8	0,2	0,1
412 Construcción de edificios	100	66,4	29,7	3,5	0,4	0,0
493 Otro transporte terrestre de pasajeros	100	67,0	31,4	1,2	0,3	0,1
522 Actividades anexas al transporte	100	35,3	49,0	11,0	3,0	1,7
433 Acabado de edificios	100	61,5	35,1	3,2	0,2	0,0
491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril	100	0,0	0,0	0,0	0,0	100,0
303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria	100	3,6	35,7	35,7	7,1	17,9
ACTIVIDADES VINCULADAS A LA DIGITALIZACIÓN	100	57,3	32,6	7,2	2,1	0,9
620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática	100	60,4	30,1	6,8	1,8	0,9
602 Actividades de programación y emisión de televisión	100	54,8	23,9	6,5	9,7	5,2
612 Telecomunicaciones inalámbricas	100	61,8	24,5	5,9	4,9	2,9
465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones	100	28,1	53,3	14,0	3,8	0,8
619 Otras actividades de telecomunicaciones	100	20,4	65,3	11,2	2,6	0,5
591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión	100	59,8	32,7	5,0	1,8	0,8
613 Telecomunicaciones por satélite	100	45,2	32,3	9,7	6,5	6,5
631 Proceso de datos, hosting y actividades relacionadas; portales web	100	75,8	16,3	5,5	1,7	0,8
Total empresas sectores estratégicos	100	62,0	32,9	3,9	0,8	0,4
Total empresas Comunidad de Madrid	100	59,6	35,4	3,9	0,8	0,3

Fuente: DIRCE y elaboración propia

2.5. Las exportaciones e importaciones de los sectores estratégicos

Los datos sobre exportaciones e importaciones de los sectores estratégicos provienen de la base de datos Datacomex, con un detalle de la CNAE-2009 a dos dígitos. Se han seleccionado los datos para las actividades correspondientes (Tabla 167 y Tabla 168).

Entre 2002 y 2018, las actividades incluidas en los sectores estratégicos **exportaron** en conjunto algo más de 90.000 millones de euros, con una evolución ascendente de 9.000 millones en 2002 hasta alcanzar 22.500 millones en 2018, por tanto, un crecimiento del 146.7%.

Dos sectores acaparan casi la totalidad de las exportaciones: las Actividades relacionadas con la transición energética y la sostenibilidad (en particular la actividad 30 Fabricación de otro material de transporte), con un 50.3% de las exportaciones y los Servicios de cuidados y sanitarios (en concreto 21 Fabricación de productos farmacéuticos), con 49.3%. Los otros sectores apenas tienen representación. Además, son estos dos mismos sectores los que muestran crecimientos positivos y significativos de las exportaciones a lo largo del periodo: 130% las Actividades relacionadas con la transición energética y la sostenibilidad (aunque menor que la media del 146.7%) y un 170.8% los Servicios de cuidados y sanitarios (Tabla 167).

Respecto de las **importaciones**, entre 2002 y 2018 se importaron bienes y servicios en los sectores estratégicos por un valor acumulado de más de 106 mil millones de euros, de los que los mismos dos sectores y actividades relevantes para las exportaciones, las Actividades relacionadas con la transición energética y la sostenibilidad y los Servicios de cuidados y sanitarios, que acaparan en 2018 el 99% (44.2% y 54.8% respectivamente). En comparación con la media de crecimiento para el periodo, del 118.5%, las importaciones de las Actividades relacionadas con la transición energética y la sostenibilidad crecieron un 121.1% y las de los Servicios de cuidados y sanitarios el 117.9% (Tabla 168).

Tabla 167. Exportaciones de los sectores estratégicos 2002-2019 (miles de euros)

	2002	2008	2013	2017	2018	Total 2002-2018	Total 2002-2019 (%)	Evolución 2002-18 (%)
Actividades de servicios a las empresas								
Total seleccionado	10.305	4.294	15.801	5.092	7.254	42.745	0,05	-29,6
64 Servicios financieros; excepto seguros y fondos de pensiones								
65 Seguros; reaseguros y fondos de pensiones; excepto Seguridad Social obligatoria								
66 Actividades auxiliares a los servicios financieros y a los seguros								
68 Actividades inmobiliarias								
69 Actividades jurídicas y de								
70 Actividades de las sedes centrales								
71 Servicios técnicos de arquitectura	6.491	2.832	2.410	3.587	6.154	21.474	0,02	-5,2
72 Investigación y desarrollo experimental en biotecnología								
74 Otras actividades profesionales, científicas y profesionales	3.814	1.462	13.391	1.504	1.100	21.272	0,02	-71,1
81 Servicios a edificios y actividades de jardinería								
Actividades vinculadas a la capitalidad y turismo								
Total seleccionado							0,00	-
51 Transporte aéreo								
55 Servicios de alojamiento								
56 Servicios de comidas y bebidas								
82 Actividades administr. de								
84 Administr. Pública y defen								
93 Actividades deportivas; recreativas y de entretenimiento								
94 Actividades asociativas								
Servicios de cuidados y sanitarios								
Total seleccionado	4.072.221	7.925.920	10.545.241	10.905.339	11.026.302	44.475.022	49,26	170,8
86 Actividades sanitarias								
87 Asistencia en establecimientos residenciales								
88 Actividades de servicios sociales sin alojamiento								
21 Fabricación de productos farmacéuticos	4.072.221	7.925.920	10.545.241	10.905.339	11.026.302	44.475.022	49,26	170,8
Actividades relacionadas con la transición energética y la sostenibilidad								
Total seleccionado	4.938.627	6.626.569	10.634.514	11.877.902	11.358.623	45.436.235	50,32	130,0
30 Fabricación de otro material de transporte	4.284.505	4.891.067	8.519.062	9.660.610	9.083.848	36.439.092	40,36	112,0
35 Suministro de energía eléctrica; gas; vapor y aire acondicionado	111.623	887.452	549.019	752.255	653.576	2.953.925	3,27	485,5
38 Recogida tratamiento ...	542.497	848.050	1.566.252	1.464.946	1.621.068	6.042.813	6,69	198,8
41 Construcción de edificios								
43 Actividades de construcción especializada								
49 Transporte terrestre y por tub								
52 Almacenamiento y actividades a								
53 Actividades postales y de corr								
Actividades vinculadas a la digitalización								
Total seleccionado	82.850	85.035	38.996	63.073	71.480	341.434	0,38	-13,7
46 Comercio al por mayor ...								
59 Actividades cinematográficas; de vídeo y de programas de televisión; grabación de sonido y edición musical	82.850	85.035	38.996	63.073	71.480	341.434	0,38	-13,7
60 Actividades de programación y emisión de radio y televisión								
61 Telecomunicaciones								
62 Programación; consultoría y otras actividades relacionadas con la informática								
63 Servicios de información								
TOTAL SECTORES ESTRATÉGICOS	9.104.002	14.641.818	21.234.551	22.851.406	22.463.659	90.295.437	100,00	146,7

Fuente: Datacomex y elaboración propia

Tabla 168. Importaciones de los sectores estratégicos 2002-2019 (miles de euros)

	2002	2008	2013	2017	2018	Total 2002-2018	Total 2002-2019 (%)	Evolución 2002-18 (%)
Actividades de servicios a las empresas								
Total seleccionado	6.578	7.314	2.679	4.281	2.352	23.204	0,02	-64,2
64 Servicios financieros; excepto seguros y fondos de pensiones								
65 Seguros; reaseguros y fondos de pensiones; excepto Seguridad Social obligatoria								
66 Actividades auxiliares a los servicios financieros y a los seguros								
68 Actividades inmobiliarias								
69 Actividades jurídicas y de								
70 Actividades de las sedes centrales								
71 Servicios técnicos de arquitectura	4.122	3.395	1.484	2.922	1.083	13.006	0,01	-73,7
72 Investigación y desarrollo experimental en biotecnología								
74 Otras actividades profesionales, científicas y profesionales	2.456	3.919	1.195	1.359	1.269	10.198	0,01	-48,3
81 Servicios a edificios y actividades de jardinería								
Actividades vinculadas a la capitalidad y turismo								
Total seleccionado							0,00	-
51 Transporte aéreo								
55 Servicios de alojamiento								
56 Servicios de comidas y bebidas								
82 Actividades administr. de								
84 Administr. Pública y defen								
93 Actividades deportivas; recreativas y de entretenimiento								
94 Actividades asociativas								
Servicios de cuidados y sanitarios								
Total seleccionado	6.829.677	10.984.748	11.900.859	13.807.160	14.879.991	58.402.435	54,83	117,9
86 Actividades sanitarias								
87 Asistencia en establecimientos residenciales								
88 Actividades de servicios sociales sin alojamiento								
21 Fabricación de productos farmacéuticos	6.829.677	10.984.748	11.900.859	13.807.160	14.879.991	58.402.435	54,83	117,9
Actividades relacionadas con la transición energética y la sostenibilidad								
Total seleccionado	5.334.815	9.078.709	7.682.520	13.165.663	11.796.904	47.058.610	44,18	121,1
30 Fabricación de otro material de transporte	3.941.052	5.347.050	4.149.157	8.564.279	7.082.844	29.084.382	27,31	79,7
35 Suministro de energía eléctrica; gas; vapor y aire acondicionado	242.169	480.998	276.275	1.183.599	1.324.312	3.507.353	3,29	446,9
38 Recogida tratamiento ...	1.151.593	3.250.662	3.257.088	3.417.785	3.389.748	14.466.876	13,58	194,4
41 Construcción de edificios								
43 Actividades de construcción especializada								
49 Transporte terrestre y por tub								
52 Almacenamiento y actividades a								
53 Actividades postales y de corr								
Actividades vinculadas a la digitalización								
Total seleccionado	153.591	265.907	144.484	219.344	248.068	1.031.394	0,97	61,5
46 Comercio al por mayor ...								
59 Actividades cinematográficas; de vídeo y de programas de televisión; grabación de sonido y edición musical	153.591	265.907	144.484	219.344	248.068	1.031.394	0,97	61,5
60 Actividades de programación y emisión de radio y televisión								
61 Telecomunicaciones								
62 Programación; consultoría y otras actividades relacionadas con la informática								
63 Servicios de información								
TOTAL SECTORES ESTRATÉGICOS	12.324.660	20.336.678	19.730.542	27.196.448	26.927.315	106.515.643	100,00	118,5

Fuente: Datacomex y elaboración propia

**CAPÍTULO VIII. PROYECCIONES DE EMPLEO A CORTO PLAZO
PARA LOS SECTORES ESTARTÉGICOS DE LA COMUNIDAD DE
MADRID (2022)**

Este apartado contiene las previsiones a corto plazo (2022) de los sectores estratégicos de la Comunidad de Madrid, cuya selección se ha realizado por un grupo de 30 personas expertas en diferentes disciplinas y actividades económicas, y que se ha complementado con un estudio DAFO de cada uno de los sectores identificados, realizada por 10 personas expertas en los sectores estratégicos seleccionados.

En primer lugar, se expone la metodología para la obtención final de las proyecciones del empleo a 2022 de los sectores estratégicos identificados, incluyendo los modelos de previsión utilizados, los datos disponibles y los resultados. Las previsiones obtenidas, además, se distribuyen entre las principales ocupaciones en cada uno de los cinco sectores identificados como estratégicos en la Comunidad de Madrid.

Finalmente, se incluye un Anexo con los datos, los modelos estimados y la distribución del empleo por ocupaciones de los sectores estratégicos de la Comunidad de Madrid.

1.1. Metodología

Sectores estratégicos

Los 5 sectores estratégicos para los que se llevan a cabo las proyecciones de empleo a 2022 son (Tabla 161):

- Servicios a las empresas.
- Capitalidad y turismo.
- Servicios de cuidados y sanitarios.
- Actividades relacionadas con la transición energética y la sostenibilidad.
- Actividades vinculadas a la digitalización.

Modelo de previsión del empleo

En términos generales, la especificación del modelo para estimar proyecciones del empleo para los estratégicos identificados en la Comunidad de Madrid a 2022 es una función del empleo, cuyas variables explicativas son el PIB y el empleo de periodos anteriores, además de una constante y una tendencia, que se define:

$$LCM_{tj} = \beta_0 + \beta_1 t + \beta_2 Y_{tj} + \beta_3 Y_{t-1j} + \beta_4 LCM_{t-1j} + u_{tj}$$

- LCM_{tj} = Empleo total del sector j de la Comunidad de Madrid.
- Y_{tj} = PIB actual del sector j de la Comunidad de Madrid.
- Y_{t-1j} = PIB del periodo anterior del sector j de la Comunidad de Madrid.
- LCM_{t-1j} = Empleo total del periodo anterior del sector j de la Comunidad de Madrid.
- u_{tj} = Término de error del modelo.
- $j = 1, 2, \dots, n$, sectores estratégicos de la Comunidad de Madrid (5 sectores).
- t = tiempo (periodo 2002-2015, según la disponibilidad de datos; véase más abajo el apartado Datos).

Este modelo general se concreta para cada uno de los sectores estratégicos, incluyéndose sólo aquellas variables explicativas (constante, tendencia, PIB actual, PIB retardado,

Empleo retardado) que son estadísticamente significativas, una vez estimado el correspondiente modelo.

Datos

Para estimar los modelos se utilizan datos anuales de empleo y de PIB de la Contabilidad Regional de la Comunidad de Madrid, con las precisiones destacadas en el capítulo anterior respecto de la disponibilidad de datos y de la correspondencia con la CNAE-09 a dos dígitos presentadas en la Tabla 160 y Tabla 161.

Cabe destacar en este momento que, debido a las puntualizaciones realizadas respecto de la correspondencia con la CNAE-09 de la CR de Comunidad de Madrid, en particular las concernientes a los sectores 511 y 211, las estimaciones del empleo a 2022 que se ofrecen a continuación para ambos sectores estratégicos, Actividades vinculadas a la capitalidad y el turismo y Servicios de Cuidados y sanitarios, se han de interpretar como una “cota inferior” del empleo que estos sectores crearán hasta dicho horizonte predictivo.

Variables

Las variables de la CR de la CM utilizadas para aproximar el PIB y el Empleo de los sectores estratégicos de la Comunidad de Madrid son:

Empleo:

Variable = Empleo total equivalente a tiempo completo, en número de personas.

Empleo del sector j = Suma del empleo de cada una de las actividades de la CR de la CM que lo componen. Por ejemplo, el Empleo del sector estratégico Actividades de Servicios a las empresas es la suma del empleo de las actividades 19 Actividades Inmobiliarias, 20 Actividades profesionales y 22 Servicios financieros de la CR de la CM.

Periodo disponible: 2002 – 2016.

PIB:

Variable: Índices de Volumen Encadenados (IVE), en tasas de variación anual.

PIB del sector j = Promedio ponderado de los IVE de las actividades de la CR de la CM que lo componen, donde las ponderaciones vienen dadas por el peso del PIB a precios de mercado de cada actividad sobre el PIB total a precios de mercado del sector (calculado como la suma del PIB a precios de mercado de las actividades que lo componen). Por ejemplo, el PIB del sector estratégico Actividades a las empresas es el promedio ponderado de los IVE de las actividades 19 Actividades Inmobiliarias, 20 Actividades profesionales y 22 Servicios financieros de la CR de la CM, donde las ponderaciones son los pesos del PIB a precios de mercado de las actividades 19, 20 y 22 sobre el PIB total del sector (suma del PIB a precios de mercado de dichas actividades).

Periodo disponible: 2002-2015.

Previsiones del PIB

Para hacer las previsiones a 2022 del empleo de cada uno de los sectores, es preciso obtener primero previsiones del PIB a dicho horizonte. Para ello, se ha realizado un escenario de crecimiento del PIB de la Comunidad de Madrid basado en su evolución reciente, así como en la evolución reciente del PIB de España y las previsiones de crecimiento de éste según el Banco de España / Banco Central Europeo. Con esta referencia, dado que la economía de la Comunidad de Madrid ha tenido mejor comportamiento que la economía española, pero que la tendencia de crecimiento es a la baja, tanto para España como para sus Comunidades Autónomas (Banco de España, Hispalink y otros organismos nacionales e internacionales, como FUNCAS, Comisión Europea o Fondo Monetario Internacional), se ha elaborado el siguiente escenario de crecimiento (Tabla 169).

Tabla 169. Escenario de crecimiento del PIB de la Comunidad de Madrid. 2018 – 2022

Años	España	Comunidad de Madrid	Fuentes
2016	3,2%	3,7%	CR de la CM
2017	3,0%	3,7%	Contabilidad Anual de España, INE (España), CR de la CM (CM)
2018	2,5%	3,7%	BE/BCE (España), CR de la CM (CM)
2019	2,2%	3,0%	BE/BCE (España), Hispalink (España, CM)
2020	1,9%	2,8%	BE/BCE (España), diferencia de 8 décimas, como en 2019, porque hay tendencia a la desaceleración)
2021	1,7%	2,1%	BE/BCE (España), diferencia de 8 décimas, como en 2019, porque hay tendencia a la desaceleración)
2022	1,7%	2,1%	Se mantiene la tendencia

Fuente: Banco de España (Proyecciones Macroeconómicas de la economía española 2018-2021), Instituto de Estadística de la Comunidad de Madrid (Contabilidad Regional de la Comunidad de Madrid) e Instituto Nacional de Estadística (Contabilidad Anual de España).

Nota: Las previsiones están marcadas en azul.

Este escenario de crecimiento general del PIB de la Comunidad de Madrid hasta 2022, horizonte de previsión de los modelos de empleo, se matiza para cada sector estratégico teniendo en cuenta la media del crecimiento del PIB de cada sector durante el periodo 2002-2015 (periodo disponible de datos) (Tabla 170). De hecho, el crecimiento medio que han experimentado los sectores estratégicos en este periodo ha sido menor que el del conjunto de la Región, según los casos con cierta diferencia a la baja, lo que en parte puede venir explicado por la diversidad de actividades económicas que incorporan, no agrupadas acorde con las agrupaciones tradicionales de actividades productivas según la CNAE y con comportamientos en algunos casos dispares en cuanto a la evolución de su crecimiento. El sector de Servicios a las empresas es el que ha tenido un crecimiento de su actividad conjunta más parecido al de la economía regional. Por el contrario, el sector de Transición energética y sostenibilidad, teniendo en cuenta que incluye actividades del sector la construcción, muy castigado durante los años más duros de la crisis económica (2008-2014), es el que ha experimentado un menor crecimiento.

Este crecimiento medio de referencia ha influido a la hora de realizar las previsiones de crecimiento de la actividad económica de cada sector estratégico hasta 2022. En primer lugar, cabe señalar que la disponibilidad de datos hasta 2015, con los años de la crisis económica todavía muy próximos en el tiempo, provoca previsiones a la baja del empleo en términos generales, puesto que los últimos años son los más influyentes en un modelo de previsión.

En segundo lugar, dado que la actividad de la Construcción ha sufrido un ajuste del empleo muy importante durante los años de crisis económica, con tasas de crecimiento negativas y muy elevadas, ha provocado un bajo crecimiento del conjunto del sector de Transición energética y sostenibilidad. Por ello, y para suavizar el efecto del sector de la construcción en el conjunto del sector de Actividades relacionadas con la transición energética y sostenibilidad, se proponen dos escenarios de crecimiento del PIB a 2022 para este sector estratégico, con y sin la actividad de Construcción, respectivamente. (Tabla 171).

Tabla 170. Escenarios de crecimiento del PIB de los sectores estratégicos en la Comunidad de Madrid. 2016 – 2022 (1/2)

Años	Comunidad de Madrid	Servicios a las empresas	Capitalidad y turismo	Servicios de cuidados y sanitarios	Digitalización
Media 2002-2015		3,5%	1,9%	2,4%	2,1%
2016	3,7%	3,5%	1,9%	2,4%	2,1%
2017	3,7%	3,5%	1,9%	2,4%	2,1%
2018	3,7%	3,5%	1,9%	2,4%	2,1%
2019	3,0%	2,8%	1,2%	1,7%	1,4%
2020	2,8%	2,6%	1,0%	1,5%	1,2%
2021	2,1%	1,9%	0,5%	1,0%	0,7%
2022	2,1%	1,9%	0,5%	1,0%	0,7%

Tabla 171. Escenarios de crecimiento del PIB de los sectores estratégicos en la Comunidad de Madrid. 2016 – 2022 (2/2)

Años	Comunidad de Madrid	Transición energética y sostenibilidad	Transición energética y sostenibilidad sin construcción
Media 2002-2015		1,5%	2,7%
2016	3,7%	1,5%	2,7%
2017	3,7%	1,5%	2,7%
2018	3,7%	1,5%	2,7%
2019	3,0%	1,1%	2,0%
2020	2,8%	1,0%	1,8%
2021	2,1%	0,9%	1,1%
2022	2,1%	0,9%	1,1%

Fuente: Elaboración propia, a partir de Banco de España (Proyecciones Macroeconómicas de la economía española 2018-2021), Instituto de Estadística de la Comunidad de Madrid (Contabilidad Regional de la Comunidad de Madrid) e Instituto Nacional de Estadística (Contabilidad Anual de España).

Distribución de las previsiones del empleo por ocupaciones

Una vez obtenidas las previsiones del empleo a 2022 para los 5 sectores estratégicos, se distribuyen por grandes ocupaciones CNO-2011. Para conocer los porcentajes

correspondientes a cada ocupación en cada sector, se toma como referencia los datos de la EPA del INE, año 2018. En concreto, se calcula (Tabla 172 y Anexo del capítulo) el empleo del sector estratégico como la suma del empleo de sus actividades económicas a 2 dígitos CNAE-09, para cada una de las ocupaciones principales a 1 dígito CNO-2011. 2) El peso del empleo en cada ocupación sobre el empleo total del sector.

Tabla 172. Distribución del empleo de los sectores estratégicos en la Comunidad de Madrid por ocupaciones

	Servicios a las empresas	Capitalidad y turismo	Cuidados sanitarios	Digitalización
1. Directores y gerentes	9,2%	4,0%	2,2%	5,1%
2. Técnicos y profesionales científicos e intelectuales	46,4%	13,7%	38,5%	46,2%
3. Técnicos; profesionales de apoyo	26,8%	16,0%	11,0%	37,9%
4. Empleados contables, administrativos y otros empleados de oficina	15,6%	11,6%	9,7%	5,2%
5. Trabajadores de los servicios de restauración, personales, protección y vendedores	0,7%	40,1%	31,9%	2,6%
6. Trabajadores cualificados en el sector agrícola, ganadero, forestal y pesquero	0,0%	0,2%	0,0%	0,0%
7. Artesanos y trabajadores cualificados de las industrias manufactureras y la construcción	0,3%	0,2%	1,0%	2,4%
8. Operadores de instalaciones y maquinaria, y montadores	0,4%	1,7%	0,9%	0,5%
9. Ocupaciones elementales	0,6%	8,1%	4,7%	0,0%
0. Ocupaciones militares	0,0%	4,4%	0,0%	0,0%
Total	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

	Transición energética y sostenibilidad	Transición energética y sostenibilidad sin construcción
1. Directores y gerentes	6,7%	3,9%
2. Técnicos y profesionales científicos e intelectuales	12,2%	10,2%
3. Técnicos; profesionales de apoyo	10,2%	7,6%
4. Empleados contables, administrativos y otros empleados de oficina	12,0%	11,4%
5. Trabajadores de los servicios de restauración, personales, protección y vendedores	4,4%	5,8%
6. Trabajadores cualificados en el sector agrícola, ganadero, forestal y pesquero	0,0%	0,0%
7. Artesanos y trabajadores cualificados de las industrias manufactureras y la construcción	7,8%	1,9%
8. Operadores de instalaciones y maquinaria, y montadores	27,2%	37,4%
9. Ocupaciones elementales	19,5%	21,9%
0. Ocupaciones militares	0,0%	0,0%
Total	100,0%	100,0%

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos del INE (EPA, 2018).

1.2. Previsiones del empleo de los sectores estratégicos

Previsiones del empleo 2017 - 2022

Las previsiones del empleo total (incluyendo de reposición y de nueva creación) de los cinco sectores estratégicos identificados en la Comunidad de Madrid se muestran a continuación en tasas de variación anual y en número de personas, del año 2017 a 2022. En el caso del sector de Actividades relacionadas con la transición energética se presentan dos series de proyecciones, dependiendo de que se incluya el sector de la Construcción o no se incluya (Tabla 173 y Tabla 174).

El sector que más empleo concentra es el de Actividades vinculadas a la Capitalidad y el Turismo, que además se corresponde con el que ofrece tasas de crecimiento del empleo a 2022 más elevadas, de 4,3% en 2017 a algo menos, 3,6% en 2018. Es un sector muy dinámico, que incluye actividades vinculadas al turismo, el ocio y la cultura, como la organización de convenciones y ferias de muestras, los hoteles y alojamientos similares, los restaurantes y puestos de comidas, las actividades recreativas y de entretenimiento, que han experimentado un importante auge en los últimos años.

El sector de Servicios de cuidados y sanitarios es el segundo que mantiene tasas relativamente elevadas de crecimiento del empleo hasta 2022, con una tasa media alrededor del 2,5%. Este sector incluye actividades que se mantienen en un crecimiento relativamente elevado y constante, lo que resulta explicable por la importancia cada vez mayor que las actividades relacionadas con la salud y el bienestar tiene en la sociedad en general y en la madrileña en particular.

Los sectores de Actividades de servicios a las empresas y digitalización muestran un buen comportamiento, aunque se ven influidos, más que los sectores anteriores, por la ralentización / tendencia a la baja del crecimiento del PIB correspondiente en los años venideros. De hecho, el primero pasa de una previsión de crecimiento del empleo del 2,4% en 2017 al 1,3% en 2022, en tanto que el segundo pasa de un 3,2% a un 1,3% en el mismo periodo de tiempo. Ambos sectores incorporan actividades económicas que pueden resultar vulnerables en épocas de ralentización del crecimiento, puesto que las empresas pueden reducir su consumo de servicios externos de ambos sectores si así lo exige la necesidad de ajuste a unas menores expectativas de crecimiento.

Por último, el sector de Actividades vinculadas a la transición energética que contiene la actividad de la Construcción presenta unas previsiones a 2022 con tasas de variación anual negativas, que se suavizan cuando se quita esta actividad del conjunto del sector. Aun así, es el sector que presenta peor comportamiento del empleo en términos históricos, hasta 2015, y en términos futuros, hasta 2022. Este es un sector estratégico con un comportamiento en términos de crecimiento económico a un futuro inmediato muy moderado y, por ende, en la misma línea en términos de previsiones de crecimiento del empleo. Este sector combina actividades emergentes, con un potencial de creación de empleo importante, como las actividades de recogida de residuos, con otras actividades maduras, cuyo crecimiento es mucho más modesto, como el transporte por ferrocarril o terrestre. Es por ello que el balance más inmediato, a unos pocos años vista, parece

corresponder a un sector que no ofrece un importante potencial de creación de empleo, sin embargo, es un sector clave para los próximos 25 años, dada la necesidad de un cambio de paradigma en el uso de la energía hacia el sistema eléctrico y en la construcción hacia estándares de sostenibilidad y eficiencia energética (tal como ha quedado puesto de manifiesto en el DAFO del sector). Por lo tanto, no se aprecia de inmediato un potencial importante en la creación de empleo, que, no obstante, es de espera que se dejen notar cuando los cambios en los que se ha de fundamentar la transición energética se vayan produciendo.

Tabla 173. Previsiones del empleo de los sectores estratégicos en la Comunidad de Madrid. Tasas de variación anual. 2017 – 2022

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
ACTIVIDADES DE SERVICIOS A LAS EMPRESAS	4,5%	2,4%	2,4%	2,4%	1,9%	1,8%	1,3%
ACTIVIDADES VINCULADAS A LA CAPITALIDAD Y TURISMO	4,5%	4,3%	4,7%	4,8%	4,1%	3,9%	3,6%
SERVICIOS DE CUIDADOS Y SANITARIOS	2,4%	3,2%	3,2%	2,7%	2,6%	2,2%	2,2%
ACTIVIDADES RELACIONADAS CON LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y LA SOSTENIBILIDAD	-0,7%	-2,3%	-2,3%	-2,3%	-3,0%	-3,2%	-3,4%
ACTIVIDADES RELACIONADAS CON LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y LA SOSTENIBILIDAD sin construcción	1,3%	0,8%	0,5%	0,4%	-0,3%	-0,8%	-1,8%
ACTIVIDADES VINCULADAS A LA DIGITALIZACIÓN	4,3%	3,2%	3,2%	2,2%	1,9%	1,3%	1,3%

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos el Instituto de Estadística de la Comunidad de Madrid (Contabilidad Regional de la Comunidad de Madrid).

Tabla 174. Previsiones del empleo de los sectores estratégicos en la Comunidad de Madrid. Número de personas. 2017 – 2022

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
ACTIVIDADES DE SERVICIOS A LAS EMPRESAS	417.629	427.804	438.227	448.905	457.655	465.938	472.101
ACTIVIDADES VINCULADAS A LA CAPITALIDAD Y TURISMO	690.815	720.259	754.267	790.684	822.745	855.151	885.848
SERVICIOS DE CUIDADOS Y SANITARIOS	238.723	246.452	254.431	261.340	268.047	273.927	279.936
ACTIVIDADES RELACIONADAS CON LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y LA SOSTENIBILIDAD	264.087	258.046	252.142	246.374	238.878	231.159	223.253
ACTIVIDADES RELACIONADAS CON LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y LA SOSTENIBILIDAD sin construcción	162.431	163.682	164.576	165.306	164.807	163.420	160.501
ACTIVIDADES VINCULADAS A LA DIGITALIZACIÓN	191.113	197.141	203.359	207.858	211.898	214.592	217.320

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos el Instituto de Estadística de la Comunidad de Madrid (Contabilidad Regional de la Comunidad de Madrid).

Distribución de las previsiones del empleo por ocupaciones

La distribución de las previsiones del empleo obtenidas en cada sector estratégico en las principales ocupaciones CNO-2011 ofrece los siguientes resultados (Tabla 175, Tabla 176, Tabla 177, Tabla 178, Tabla 179 y Tabla 180).

Tabla 175. Previsiones del empleo del sector de Servicios a las empresas. Número de personas. 2017 – 2022

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
1. Directores y gerentes	38.530	39.468	40.430	41.415	42.222	42.987	43.555
2. Técnicos y profesionales científicos e intelectuales	193.950	198.676	203.516	208.475	212.539	216.386	219.248
3. Técnicos; profesionales de apoyo	111.856	114.581	117.373	120.233	122.576	124.795	126.446
4. Empleados contables, administrativos y otros empleados de oficina	65.291	66.882	68.512	70.181	71.549	72.844	73.807
5. Trabajadores de los servicios de restauración, personales, protección y vendedores	2.806	2.874	2.944	3.016	3.075	3.130	3.172
6. Trabajadores cualificados en el sector agrícola, ganadero, forestal y pesquero	0	0	0	0	0	0	0
7. Artesanos y trabajadores cualificados de las industrias manufactureras y la construcción	1.091	1.118	1.145	1.173	1.196	1.217	1.233
8. Operadores de instalaciones y maquinaria, y montadores	1.764	1.807	1.851	1.896	1.933	1.968	1.994
9. Ocupaciones elementales	2.341	2.398	2.456	2.516	2.565	2.611	2.646
0. Ocupaciones militares	0	0	0	0	0	0	0
ACTIVIDADES DE SERVICIOS A LAS EMPRESAS	417.629	427.804	438.227	448.905	457.655	465.938	472.101

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos del INE (EPA, 2018).

Tabla 176. Previsiones del empleo del sector de Actividades vinculadas a la capitalidad y el turismo. Número de personas. 2017 – 2022

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
1. Directores y gerentes	27.360	28.526	29.873	31.315	32.585	33.869	35.085
2. Técnicos y profesionales científicos e intelectuales	94.326	98.346	102.990	107.962	112.340	116.765	120.956
3. Técnicos; profesionales de apoyo	110.424	115.131	120.566	126.388	131.512	136.692	141.599
4. Empleados contables, administrativos y otros empleados de oficina	80.069	83.482	87.424	91.645	95.361	99.117	102.675
5. Trabajadores de los servicios de restauración, personales, protección y vendedores	277.295	289.114	302.765	317.383	330.252	343.260	355.582
6. Trabajadores cualificados en el sector agrícola, ganadero, forestal y pesquero	1.589	1.657	1.735	1.819	1.892	1.967	2.038
7. Artesanos y trabajadores cualificados de las industrias manufactureras y la construcción	1.458	1.520	1.592	1.669	1.737	1.805	1.870
8. Operadores de instalaciones y maquinaria, y montadores	11.873	12.379	12.964	13.589	14.140	14.697	15.225
9. Ocupaciones elementales	55.725	58.100	60.843	63.781	66.367	68.981	71.458
0. Ocupaciones militares	30.696	32.004	33.515	35.133	36.558	37.998	39.362
ACTIVIDADES VINCULADAS A LA CAPITALIDAD Y TURISMO	690.815	720.259	754.267	790.684	822.745	855.151	885.848

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos del INE (EPA, 2018).

Tabla 177. Previsiones del empleo del sector de Servicios de cuidado y sanitarios. Número de personas. 2017 – 2022

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
1. Directores y gerentes	5.172	5.340	5.513	5.662	5.808	5.935	6.065
2. Técnicos y profesionales científicos e intelectuales	91.902	94.877	97.949	100.609	103.191	105.454	107.768
3. Técnicos; profesionales de apoyo	26.346	27.199	28.080	28.842	29.583	30.231	30.895
4. Empleados contables, administrativos y otros empleados de oficina	23.260	24.013	24.791	25.464	26.118	26.691	27.276
5. Trabajadores de los servicios de restauración, personales, protección y vendedores	76.244	78.713	81.261	83.468	85.610	87.488	89.407
6. Trabajadores cualificados en el sector agrícola, ganadero, forestal y pesquero	0	0	0	0	0	0	0
7. Artesanos y trabajadores cualificados de las industrias manufactureras y la construcción	2.409	2.487	2.568	2.638	2.705	2.765	2.825
8. Operadores de instalaciones y maquinaria, y montadores	2.219	2.291	2.365	2.430	2.492	2.547	2.603
9. Ocupaciones elementales	11.169	11.530	11.904	12.227	12.541	12.816	13.097
0. Ocupaciones militares	0	0	0	0	0	0	0
SERVICIOS DE CUIDADOS Y SANITARIOS	238.723	246.452	254.431	261.340	268.047	273.927	279.936

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos del INE (EPA, 2018).

Tabla 178. Previsiones del empleo del sector de Actividades relacionadas con la transición energética y sostenibilidad. Número de personas. 2017 – 2022

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
1. Directores y gerentes	17.778	17.371	16.974	16.586	16.081	15.561	15.029
2. Técnicos y profesionales científicos e intelectuales	32.208	31.472	30.752	30.048	29.134	28.192	27.228
3. Técnicos; profesionales de apoyo	26.849	26.235	25.635	25.049	24.286	23.502	22.698
4. Empleados contables, administrativos y otros empleados de oficina	31.618	30.894	30.188	29.497	28.600	27.675	26.729
5. Trabajadores de los servicios de restauración, personales, protección y vendedores	11.501	11.238	10.981	10.730	10.403	10.067	9.723
6. Trabajadores cualificados en el sector agrícola, ganadero, forestal y pesquero	0	0	0	0	0	0	0
7. Artesanos y trabajadores cualificados de las industrias manufactureras y la construcción	20.706	20.232	19.769	19.317	18.729	18.124	17.504
8. Operadores de instalaciones y maquinaria, y montadores	71.959	70.312	68.704	67.132	65.090	62.986	60.832
9. Ocupaciones elementales	51.467	50.290	49.139	48.015	46.554	45.050	43.509
0. Ocupaciones militares	0	0	0	0	0	0	0
ACTIVIDADES RELACIONADAS CON LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y LA SOSTENIBILIDAD	264.087	258.046	252.142	246.374	238.878	231.159	223.253

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos del INE (EPA, 2018).

Tabla 179. Previsiones del empleo del sector de Actividades relacionadas con la transición energética y sostenibilidad sin Construcción. Número de personas. 2017 – 2022

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
1. Directores y gerentes	6.289	6.337	6.372	6.400	6.381	6.327	6.214
2. Técnicos y profesionales científicos e intelectuales	16.516	16.643	16.734	16.809	16.758	16.617	16.320
3. Técnicos; profesionales de apoyo	12.271	12.366	12.433	12.488	12.451	12.346	12.125
4. Empleados contables, administrativos y otros empleados de oficina	18.444	18.587	18.688	18.771	18.714	18.557	18.225
5. Trabajadores de los servicios de restauración, personales, protección y vendedores	9.384	9.456	9.507	9.550	9.521	9.441	9.272
6. Trabajadores cualificados en el sector agrícola, ganadero, forestal y pesquero	0	0	0	0	0	0	0
7. Artesanos y trabajadores cualificados de las industrias manufactureras y la construcción	3.160	3.184	3.202	3.216	3.206	3.179	3.122
8. Operadores de instalaciones y maquinaria, y montadores	60.826	61.295	61.630	61.903	61.716	61.197	60.104
9. Ocupaciones elementales	35.541	35.815	36.010	36.170	36.061	35.757	35.119
0. Ocupaciones militares	0	0	0	0	0	0	0
ACTIVIDADES RELACIONADAS CON LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y LA SOSTENIBILIDAD sin construcción	162.431	163.682	164.576	165.306	164.807	163.420	160.501

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos del INE (EPA, 2018).

Tabla 180. Previsiones del empleo del sector de Actividades vinculadas a la digitalización. Número de personas. 2017 – 2022

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
1. Directores y gerentes	9.833	10.144	10.463	10.695	10.903	11.041	11.182
2. Técnicos y profesionales científicos e intelectuales	88.333	91.119	93.993	96.072	97.940	99.184	100.445
3. Técnicos; profesionales de apoyo	72.472	74.758	77.116	78.822	80.354	81.376	82.410
4. Empleados contables, administrativos y otros empleados de oficina	10.006	10.322	10.647	10.883	11.095	11.236	11.378
5. Trabajadores de los servicios de restauración, personales, protección y vendedores	4.950	5.106	5.267	5.384	5.488	5.558	5.629
6. Trabajadores cualificados en el sector agrícola, ganadero, forestal y pesquero	0	0	0	0	0	0	0
7. Artesanos y trabajadores cualificados de las industrias manufactureras y la construcción	4.565	4.709	4.858	4.965	5.062	5.126	5.191
8. Operadores de instalaciones y maquinaria, y montadores	953	983	1.014	1.037	1.057	1.071	1.084
9. Ocupaciones elementales	0	0	0	0	0	0	0
0. Ocupaciones militares	0	0	0	0	0	0	0
ACTIVIDADES VINCULADAS A LA DIGITALIZACIÓN	191.113	197.141	203.359	207.858	211.898	214.592	217.320

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos del INE (EPA, 2018).

CAPÍTULO IX. CONCLUSIONES

En el presente capítulo, se presentan las principales conclusiones que se derivan de los análisis realizados a lo largo de todo el proyecto. Para facilitar su lectura y comprensión, el capítulo se ha estructurado en siete apartados que se corresponden con los capítulos del informe.

Análisis de los principales procesos que condicionan el desarrollo de la Comunidad de Madrid

Posición de la Comunidad de Madrid en el escenario europeo

La importancia de analizar la posición de la Comunidad de Madrid en el escenario socioeconómico y tecnológico tendencial de la Unión Europea está motivada porque dicho escenario describe los procesos económicos y sociales que van a condicionar la estructura productiva de las regiones europeas en las próximas décadas y, por tanto, también el desarrollo económico y social de la Comunidad de Madrid.

En este sentido, los análisis realizados señalan que la posición de la Comunidad de Madrid es muy favorable en el contexto nacional e intermedia en el europeo en términos de envejecimiento lo que va a condicionar la demanda futura de servicios.

Atendiendo a la competitividad la Comunidad de Madrid presenta un nivel ligeramente superior a la media europea y también al de las regiones del entorno del sur de Europa, incluyendo el resto de comunidades autónomas españolas, destacando especialmente su posición en disponibilidad tecnológica, sofisticación empresarial e innovación. Así mismo, también destaca especialmente su posición en salud. Por el contrario, los aspectos que lastran la posición relativa de la Comunidad de Madrid en este ámbito son la estabilidad macroeconómica y la eficiencia en el mercado de trabajo. Para realizar este análisis se ha utilizado el Índice de Competitividad Regional (RCI), un indicador elaborado trienalmente por la Comisión Europea con la finalidad de medir y comparar las diferentes dimensiones de la competitividad entre regiones de la Unión Europea. Está compuesto por un total de 11 pilares clasificados en tres grandes grupos de indicadores: básicos, eficiencia e innovación.

En cuanto a la posición relativa en innovación, la comparativa con el resto de regiones europeas muestra la debilidad del sistema español de innovación en relación con las pymes innovadoras y la cooperación entre ellas. No obstante, aunque ésta sea una característica compartida, la debilidad de la Comunidad de Madrid en este campo es superior a la que se observa en Cataluña o el País Vasco. Todo ello indica la necesidad de potenciar los instrumentos de las políticas de innovación dirigidos al aumento de la base de pymes innovadoras y de la cooperación entre ellas.

Por otra parte, la Comunidad de Madrid tiene importantes oportunidades económicas y de generación de empleo de alta cualificación vinculado a la transición en el sector de la generación y distribución de energía. En cuanto a movilidad sostenible, Madrid presenta una posición relativa intermedia en su comparativa con otras capitales europeas siendo sus mayores retos la calidad del aire y la gestión de la movilidad.

Posición de la Comunidad de Madrid en el escenario español

Para completar la contextualización de la economía madrileña, se ha analizado la demografía y el mercado de trabajo, así como otros aspectos socioeconómicos de la Comunidad de Madrid para compararlos con el conjunto nacional.

Así, la evolución reciente se ha caracterizado por una ganancia de población ligeramente superior, en términos relativos, a la del conjunto de España. La población madrileña está relativamente equilibrada por sexos y presenta un menor envejecimiento que la media española, además de contar con un mayor porcentaje de personas extranjeras.

En cuanto al mercado de trabajo cabe destacar que tanto la población en edad de trabajar como las tasas de actividad y de ocupación de la Comunidad de Madrid son superiores a las del conjunto de España. La Comunidad cuenta con una tasa de desempleo inferior al conjunto estatal y presenta, así mismo, una mejor empleabilidad de los colectivos con especiales dificultades de acceso al empleo. También cabe señalar que el porcentaje de autónomos es notablemente inferior a la media nacional y el porcentaje de contratos de carácter indefinido superior.

Cabe resaltar que la economía madrileña está fuertemente terciarizada. Esta característica no solo se aprecia en las aportaciones sectoriales al VAB, sino también en la estructura empresarial puesto que el 85% de las empresas madrileñas pertenecen al sector servicios. Realizando una comparativa a nivel nacional, se ha constatado un mayor nivel salarial medio en la Comunidad de Madrid que en el conjunto de España y la importancia dinamizadora que presenta para la región la capitalidad de la ciudad de Madrid.

Clasificación y desempeño de actividades productivas

El análisis se lleva a cabo para el periodo de tiempo 2002-2018, entendido éste como un ciclo económico dividido en 3 sub-periodos o fases: 2002-2007 (fase de expansión), 2008-2014 (fase de crisis) y 2015-2018 (fase de recuperación).

1.- Se identifican 108 ramas de actividad en la Comunidad de Madrid, quedándose fuera esencialmente actividades no presentes en la Comunidad de Madrid, como algunas relacionadas con el sector agrícola y ganadero, las actividades extractivas y algunas ramas asociadas con actividades marítimas, y también aquéllas en las que no hay suficiente muestra, considerando el mayor nivel de desagregación posible de 3 dígitos CNAE-09, en cada uno de los años de referencia para el análisis (2002, 2005, 2008, 2012, 2014, 2016 y 2018), con el fin de mantener la coherencia interna.

2.- Estas ramas de actividad se clasifican en emergentes, en expansión, maduras y en declive, atendiendo a la fase del ciclo de vida del sector y en función de los dos siguientes indicadores: 1) Crecimiento del empleo a largo plazo, entre 2002 y 2018 (tasa de variación) y 2) peso relativo del empleo en una actividad sobre el empleo total en la Comunidad de Madrid (economía de referencia en el presente contexto) en 2002, al comienzo del ciclo económico considerado, que viene a aproximar el tamaño o la importancia relativa de esa actividad en la región madrileña, en términos de empleo.

De las 108 ramas de actividad analizadas, 17 son actividades emergentes, 13 son actividades en expansión, 55 son actividades maduras y 23 son actividades en declive.

3. Se utilizan los siguientes indicadores para medir el desempeño de dichas actividades económicas en la Comunidad de Madrid: 1) Crecimiento del empleo a corto-medio plazo (tasa de variación anualizada). Es una medida también de crecimiento del empleo suavizada, que proporciona una medida del crecimiento anualizado en un periodo de tiempo entre años no consecutivos; 2) Participación competitiva del empleo a nivel nacional (coeficiente de participación: peso del empleo de una actividad en una región sobre el total nacional); 3) Concentración o especialización regional del empleo (coeficiente de localización o especialización: peso relativo del empleo de una actividad en una región con respecto al peso relativo a nivel nacional).

Estos indicadores se calculan para los años: 2002, 2005 y 2008 en la fase inicial expansiva; los años 2008, 2012 y 2014 en la fase de crisis; y los años 2014, 2016 y 2018 en la fase última de recuperación.

4.- Finalmente, se añaden otras dos medidas que pretenden aproximar la calidad del empleo asociada a las actividades: el porcentaje de empleo a jornada parcial y el porcentaje de empleo con contrato temporal.

Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid

Situación actual (2018)

Actividades con mejor rendimiento en términos de mayor crecimiento, participación y especialización del empleo:

303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria
465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones (es la mejor posicionada, con los valores más elevados de las tres medidas)
491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril
521 Depósito y almacenamiento
642 Actividades de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades financieras similares
649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones
661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones

Actividades con mayor porcentaje de empleo con jornada parcial y/o contratos temporales en 2018:

479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos
661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones
823 Organización de convenciones y ferias de muestras
881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad (53,2% jornada parcial)
822 Actividades de los centros de llamadas (76,1% contrato temporal) y 782 Actividades de las empresas de trabajo temporal (50,4%)

Evolución 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018

Actividades con evolución y posición actual en términos de participación competitiva y especialización del empleo acordes con el ciclo económico (expansión inicial, cierta contracción en la crisis y recuperación actual):

211 Fabricación de productos farmacéuticos de base
381 Recogida de residuos
465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones

491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril
521 Depósito y almacenamiento
782 Actividades de las empresas de trabajo temporal

Actividad que ha consolidado su crecimiento y posición relativa en términos de participación y especialización del empleo:

823 Organización de convenciones y ferias de muestras

Actividades cuyo crecimiento se ha ralentizado en la etapa de recuperación, con respecto a las fases anteriores, pero mantienen una elevada participación competitiva y especialización del empleo en la Comunidad de Madrid:

642 Actividades de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades financieras similares
649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones
661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones

Actividades con mayor porcentaje de empleo con jornada parcial y/o contratos temporales a lo largo del ciclo económico:

479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos (elevados porcentajes de empleo con jornada parcial y con contratos temporales)
661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones (elevados porcentajes de empleo con jornada parcial y con contratos temporales)
823 Organización de convenciones y ferias de muestras (elevados porcentajes de empleo con jornada parcial y con contratos temporales)
881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad (elevados porcentajes de empleo con jornada parcial)
782 Actividades de las empresas de trabajo temporal (elevados porcentajes de empleo con contratos temporales)

Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid

Situación actual (2018)

Actividades con el mejor rendimiento en términos de mayor crecimiento, participación y especialización del empleo:

602 Actividades de programación y emisión de televisión
702 Actividades de consultoría de gestión empresarial
731 Publicidad
791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos, todas ellas actividades de servicios

Actividades con mayor porcentaje de empleo con jornada parcial y/o contratos temporales en 2018:

562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas (39,3% jornada parcial)
869 Otras actividades sanitarias (19,3% jornada parcial)
791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos (24,8% contrato temporal)
873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con discapacidad física (27,3% contrato temporal)
920 Actividades de juegos de azar y apuestas (22,9% contrato temporal)

Evolución 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018

Actividades con el mejor rendimiento en términos de mayor crecimiento, participación y especialización del empleo en las tres fases del ciclo económico (expansión inicial, cierta contracción en la crisis y recuperación actual):

602 Actividades de programación y emisión de televisión
731 Publicidad

702 Actividades de consultoría de gestión empresarial

Actividad que va mejorando su rendimiento a medida que avanza el ciclo económico hasta la actualidad:

791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos

Actividades con mayor porcentaje de empleo con jornada parcial y/o contratos temporales a lo largo del ciclo económico:

562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas (elevados porcentajes de empleo con jornada parcial)

862 Actividades médicas y odontológicas (elevados porcentajes de empleo con jornada parcial)

602 Actividades de programación y emisión de televisión (elevados porcentajes de empleo con contratos temporales)

791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos elevados porcentajes de empleo con contratos temporales)

873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con discapacidad física (elevados porcentajes de empleo con contratos temporales)

920 Actividades de juegos de azar y apuestas (elevados porcentajes de empleo con jornada parcial y con contratos temporales)

Actividades maduras en la Comunidad de Madrid

Situación actual (2018)

Actividades con el mejor rendimiento en términos de mayor crecimiento, participación y especialización del empleo:

613 Telecomunicaciones por satélite

591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión

611 Telecomunicaciones por cable

620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática

651 Seguros

Segundo grupo de actividades con mejor rendimiento en términos de mayor crecimiento, participación y especialización del empleo:

711 Servicios técnicos de arquitectura e ingeniería y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico

721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas

801 Actividades de seguridad privada

Actividades que ha consolidado su posición relativa en términos de participación y especialización del empleo:

511 Transporte aéreo de pasajeros

612 Telecomunicaciones inalámbricas

619 Otras actividades de telecomunicaciones

Actividades con mayor porcentaje de empleo con jornada parcial y contratos temporales en 2018:

477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados

561 Restaurantes y puestos de comidas

563 Establecimientos de bebidas

619 Otras actividades de telecomunicaciones

821 Actividades administrativas y auxiliares de oficina + 829 Actividades de apoyo a las empresas n.c.o.p.

855 Otra educación

889 Otros actividades de servicios sociales sin alojamiento

900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos

931 Actividades deportivas

Actividades con mayor porcentaje de empleo con jornada parcial en 2018:

476 Comercio al por menor de artículos culturales y recreativos en establecimientos especializados
852 Educación primaria

Actividades con mayor porcentaje de empleo con contratos temporales en 2018:

439 Otras actividades de construcción especializada
452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor
461 Intermediarios del comercio
591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión
662 Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones + 663 Actividades de gestión de fondos
861 Actividades hospitalarias

Evolución 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018

Actividades con mejor rendimiento en términos de mayor crecimiento, participación y especialización del empleo a lo largo de todo el ciclo económico (fases de expansión, de crisis y de recuperación):

613 Telecomunicaciones por satélite
612 Telecomunicaciones inalámbricas
591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión
611 Telecomunicaciones por cable
651 Seguros

Segundo grupo de actividades con mejor rendimiento en términos de mayor crecimiento, participación y especialización del empleo a lo largo de todo el ciclo económico (fases de expansión, de crisis y de recuperación):

619 Otras actividades de telecomunicaciones
620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática
641 Intermediación monetaria
711 Servicios técnicos de arquitectura e ingeniería y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico

Actividades con un rendimiento próximo a la media a lo largo de todo el ciclo económico (fases de expansión, de crisis y de recuperación):

172 Fabricación de artículos de papel y de cartón
466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros
801 Actividades de seguridad privada
691 Actividades jurídicas

Actividades que ha consolidado su posición relativa en términos de participación y especialización del empleo a lo largo de los tres subperiodos:

351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica
439 Otras actividades de construcción especializada
466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros
474 Comercio al por menor de equipos para las TIC en establecimientos especializados
900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos

Actividades con mayor porcentaje de empleo con jornada parcial y contratos temporales a lo largo del ciclo económico:

561 Restaurantes y puestos de comidas
563 Establecimientos de bebidas
619 Otras actividades de telecomunicaciones
821 Actividades administrativas y auxiliares de oficina + 829 Actividades de apoyo a las empresas n.c.o.p.
855 Otra educación
889 Otros actividades de servicios sociales sin alojamiento
900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos
931 Actividades deportivas

Actividades con mayor porcentaje de empleo con jornada parcial a lo largo del ciclo económico:

852 Educación primaria
853 Educación secundaria
949 Otras actividades asociativas

Actividades con mayor porcentaje de empleo con contratos temporales a lo largo del ciclo económico:

439 Otras actividades de construcción especializada
452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor
461 Intermediarios del comercio
591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión
619 Otras actividades de telecomunicaciones
861 Actividades hospitalarias
900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos

Actividades en declive en la Comunidad de Madrid

Situación actual (2018)

Actividades con el mejor rendimiento en términos de menor decrecimiento y mayor participación y especialización del empleo:

181 Artes gráficas y servicios relacionados con las mismas
581 Edición de libros, periódicos y otras actividades editoriales
932 Actividades recreativas y de entretenimiento
941 Actividades de organizaciones empresariales, profesionales y patronales

Actividades con un rendimiento próximo a la media del conjunto de actividades en declive:

212 Fabricación de especialidades farmacéuticas
331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo
412 Construcción de edificios
453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor + 454 Venta, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus repuestos y accesorios
742 Actividades de fotografía

Actividades con mayor porcentaje de empleo con jornada parcial y/o contratos temporales en 2018:

531 Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal
532 Otras actividades postales y de correos
932 Actividades recreativas y de entretenimiento.
412 Construcción de edificios (39% contratos temporales)
433 Acabado de edificios (49,9% contratos temporales)

Evolución 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018

Actividades con el mejor rendimiento en términos de menor decrecimiento y mayor participación y especialización del empleo a lo largo de las fases del ciclo económico (expansión inicial, cierta contracción en la crisis y recuperación actual):

181 Artes gráficas y servicios relacionados con las mismas
293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor
310 Fabricación de muebles
331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo

453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor + 454 Venta, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus repuestos y accesorios
494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza
932 Actividades recreativas y de entretenimiento

Actividades que han visto empeorado su rendimiento de forma paulatina a lo largo del ciclo económico hasta la actualidad:

011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes
212 Fabricación de especialidades farmacéuticas
236 Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso
532 Otras actividades postales y de correos
742 Actividades de fotografía

Actividades con mayor porcentaje de empleo con jornada parcial y contratos temporales a lo largo del ciclo:

531 Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal
532 Otras actividades postales y de correos
812 Actividades de limpieza y 932 Actividades recreativas y de entretenimiento
932 Actividades recreativas y de entretenimiento

Actividades con mayor porcentaje de empleo con contratos temporales a lo largo del ciclo:

293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor
412 Construcción de edificios
433 Acabado de edificios
494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza

Comparativa con otras regiones españolas

Las regiones con las que se compara la Comunidad de Madrid son:

209. Cataluña, porque el tamaño de su economía es semejante al de la Comunidad de Madrid en términos de su aportación al PIB nacional, entre un 37-38%.
210. País Vasco y la Comunidad Foral de Navarra, porque son de las regiones españolas que encabezan el gasto y el empleo en I+D y, tras la Comunidad de Madrid, tienen la renta per cápita más elevada de las regiones españolas.
211. Resto de España (España sin incluir la Comunidad de Madrid, Cataluña, el País Vasco y la Comunidad Foral de Navarra). Las regiones de Aragón, La Rioja y Baleares tienen una renta per cápita por encima de la media española, sin embargo, su economía es muy pequeña con relación a la madrileña; el resto de las regiones están por debajo de la media española en términos de renta per cápita. Por ello, se han agrupado en un conjunto que denominamos "Resto de España".

A nivel general y comparando el rendimiento de las **actividades emergentes** de la Comunidad de Madrid con Cataluña, el País Vasco y Navarra, se han observado mejores resultados a nivel de empleo, participación competitiva y especialización en la Comunidad de Madrid. De hecho, en 83 de las 108 actividades económicas, cuyo desempeño en términos de empleo en la Comunidad de Madrid se compara con su desempeño en Cataluña, País Vasco, Navarra y el Resto de España, la Comunidad de Madrid presenta un mejor rendimiento en términos de crecimiento anualizado del empleo y especialización regional del empleo en el conjunto nacional.

Particularmente destacan, con un mejor desempeño, las actividades productivas emergentes y en expansión. Entre otras actividades emergentes, destacan 303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria, 491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril, 521 Depósito y

almacenamiento y 811 Servicios integrales a edificios e instalaciones. Y entre las actividades en expansión con mejor rendimiento en la Comunidad de Madrid, cabe nombrar a: 602 Actividades de programación y emisión de televisión, 731 Publicidad, 791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos y 862 Actividades médicas y odontológicas.

Al comparar las **actividades en expansión** también se ha obtenido el mismo resultado para las tres comunidades. En cuanto a la comparativa de las **actividades maduras**, apenas se encuentran diferencias entre el País Vasco y la Comunidad de Madrid, solo algo superior en el primero para algunas ramas de actividad, aunque en Cataluña y Navarra sí se observa un rendimiento superior en un conjunto más amplio de ramas de actividad, sobre todo industriales, al de la Comunidad de Madrid. En el caso de las **actividades en declive**, Cataluña, País Vasco y Navarra presentan un mayor rendimiento que en la Comunidad de Madrid. Atendiendo al Resto de España, las actividades emergentes y en expansión también presentan un mayor rendimiento en la Comunidad de Madrid en términos de crecimiento del empleo, pero mucho menor para el caso de la Comunidad de Madrid en términos de participación competitiva en el empleo nacional. Por último, al igual que en el resto de comparativas, el resto de España presenta un mejor rendimiento en las actividades en declive que en la Comunidad de Madrid.

Sin embargo, a nivel particular de las diferentes ramas de actividad que conforman cada categoría se observan diferencias a lo señalado anteriormente pudiendo **destacar 9 grupos de actividad, entre los que se encuentran algunas ramas de Educación, Servicios Sociales y Salud, Fabricación y Comercio al por mayor**, entre otros, que presentan un mejor desempeño en las tres CCAA comparadas que en la Comunidad de Madrid.

Actividades emergentes con mejor desempeño en Cataluña que en la CM

- 108 Fabricación de otros productos alimenticios
- 211 Fabricación de productos farmacéuticos de base
- 381 Recogida de residuos
- 823 Organización de convenciones y ferias de muestras

Actividades emergentes con mejor desempeño en Navarra que en la CM

- 108 Fabricación de otros productos alimenticios

Actividades en expansión con mejor desempeño en Cataluña que en la CM

- 683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros
- 702 Actividades de consultoría de gestión empresarial
- 869 Otras actividades sanitarias

Actividades maduras con mejor desempeño en Cataluña que en la CM

- 259 Fabricación de otros productos metálicos
- 472 Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en establecimientos especializados
- 477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados
- 522 Actividades anexas al transporte
- 889 Otras actividades de servicios sociales sin alojamiento

Actividades maduras con mejor desempeño en el País Vasco que en la CM

466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros
855 Otra educación
949 Otras actividades asociativas

Actividades maduras con mejor desempeño en Navarra que en la CM

452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor
466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros
467 Otro comercio al por mayor especializado
852 Educación primaria
853 Educación secundaria
889 Otras actividades de servicios sociales sin alojamiento

Actividades en declive con mejor desempeño en el País Vasco que en la CM

212 Fabricación de especialidades farmacéuticas
282 Fabricación de otra maquinaria de uso general
291 Fabricación de vehículos de motor
293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor
742 Actividades de fotografía

Actividades en declive con mejor desempeño en Navarra que en la CM

011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes
014 Producción ganadera
282 Fabricación de otra maquinaria de uso general
291 Fabricación de vehículos de motor
293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor
932 Actividades recreativas y de entretenimiento

Actividades en declive con mejor desempeño en el Resto de España que en la CM

011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes
014 Producción ganadera
236 Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso
310 Fabricación de muebles
331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo
412 Construcción de edificios
494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza
742 Actividades de fotografía

Comparativa con otras regiones europeas

Para realizar la comparativa a nivel europeo, se han elegido 9 regiones NUTS1 a comparar con la Comunidad de Madrid siguiendo tres criterios: que la región tenga una cantidad de población

superior a los 3 millones de habitantes, que tenga un PIB per cápita en el entorno o algo mayor que el de la Comunidad de Madrid y que tenga una tasa de empleo superior. Siguiendo tales criterios, las regiones europeas elegidas para el análisis comparativo han sido las siguientes: Bayern, Berlín, Hessen, Nord Rhein-Westfalia NRW, Île de France, Italia Noreste, Holanda Oeste, Suecia Este y Gran Londres.

De forma similar al análisis comparativo realizado con la selección de CCAA, se han calculado los indicadores de crecimiento anualizado del empleo, el coeficiente de participación competitiva y el coeficiente de concentración de las actividades para el conjunto de las 10 regiones NUTS1 (incluyendo la Comunidad de Madrid).

Los resultados obtenidos en esta comparativa muestran que en las actividades emergentes la Comunidad de Madrid es la región con menor crecimiento promedio del empleo solo superada por tres regiones que han tenido tasas de variación negativas. Sin embargo, en media, la Comunidad de Madrid presenta una mayor especialización regional en este tipo de actividades. Las actividades emergentes con mayor crecimiento anualizado promedio en las 10 regiones son: 811 Servicios integrales a edificios e instalaciones, 872 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad, 642 Actividades de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades financieras similares. Resto de actividades financieras y de seguros y 479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos y de venta ni en mercadillos. La Comunidad de Madrid tiene el mayor crecimiento de todas las regiones en 642 Actividades de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades financieras similares y el menor en 872 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad.

En el caso de las actividades en expansión, los promedios de la tasa de variación anualizada del empleo en el periodo 2008-2017 son mayores en la Comunidad de Madrid (3.4%) que en el resto de regiones de la UE, solamente superados por Holanda Oeste (5.1%) y Berlín (3.6%). Las actividades con mayores tasas de crecimiento anualizadas son: 702 Actividades de consultoría de gestión empresarial, 873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con discapacidad física, 862 Actividades médicas y odontológicas, 851 Educación preprimaria, 683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros y 493 Otro transporte terrestre de pasajeros. En este grupo de actividades, la Comunidad de Madrid presenta un índice de concentración superior a la media.

En cuanto a las actividades maduras, la tasa de crecimiento anualizado promedio de las 10 regiones fue del 1% en el periodo, con ocho regiones mostrando crecimientos positivos y dos regiones con crecimientos negativos: Comunidad de Madrid, con el peor registro (-1.1%) e Île de France (-0.7%). Las actividades con mayores tasas de crecimiento anualizadas son: 741 Actividades de diseño especializado, 351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica, 749 Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.o.p, 472 Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en establecimientos especializados, 467 Otro comercio al por mayor especializado, 461 Intermediarios del comercio, 949 Otras actividades asociativas, 466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros, 855 Otra Educación, 620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática, 522 Actividades anexas al transporte y 711 Serv técn de arqu e ing y otras actividades relacionadas

con el asesoramiento técnico. En este tipo de actividades cabe destacar que la Comunidad de Madrid presenta un coeficiente de concentración promedio mayor que el resto de regiones

En el caso de las actividades en declive, los promedios de la tasa de variación anualizada del empleo en el periodo 2008-2017 en la Comunidad de Madrid (-1.8%) son peores que en el resto de regiones de la UE, únicamente por debajo de Île de France (-2.0%). Las actividades con mayores tasas de crecimiento anualizado son 941 Actividades de organizaciones empresariales, profesionales y patronales, 532 Otras actividades postales y de correos, 331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo, 421 Construcción de carreteras y vías férreas, puentes y túneles, 932 Actividades recreativas y de entretenimiento y 212 Fabricación de especialidades farmacéuticas. A diferencia del caso de las actividades maduras, el coeficiente de concentración de la Comunidad de Madrid para las actividades en declive es inferior a la media.

Adicionalmente se ha estimado el potencial de creación de empleo de la Comunidad de Madrid en los cuatro grupos de actividad identificados mediante una equiparación de la intensidad del empleo con las regiones europeas consideradas. En concreto, se ha estimado cuánto empleo más (o menos) necesitaría la Comunidad de Madrid si tuviera una tasa de empleo similar a la de las otras 9 regiones y en qué actividades económicas y de qué tipo (emergentes, en expansión, maduras o en declive) lo necesitaría. Para ello se ha utilizado el indicador “intensidad de empleo” que relaciona el empleo en una actividad económica con el tamaño de la población, como proxy de la tasa de empleo de actividades económicas

De este modo, en el conjunto de las actividades emergentes, la Comunidad de Madrid tiene potencial para generar 16.143 empleos adicionales netos. En el caso de las actividades en expansión este potencial de creación es más limitado (1.194 empleos). El conjunto de las actividades en declive presenta un alto potencial de generación de empleo ascendiendo la cifra estimada a los 44.224 empleos adicionales. En contraposición, el grupo de actividades maduras requeriría 163.969 empleos menos si la intensidad de empleo de Comunidad de Madrid se equiparara a la media de las 9 regiones europeas seleccionadas.

Identificación de sectores estratégicos

La identificación de los sectores estratégicos de la Comunidad de Madrid se ha materializado mediante la realización de un análisis Delphi en el que han participado 30 personas expertas. En este análisis Delphi, los expertos han considerado los siguientes factores como determinantes en la dinámica sectorial:

- a) El **cambio tecnológico** y los **cambios en las necesidades y preferencias sociales** son los dos principales motores de cambio en el conjunto de la estructura sectorial de la CM.
- b) El cambio tecnológico es el factor clave en la determinación de los sectores emergentes y en expansión, mientras que los cambios en las necesidades y preferencias sociales lo son en los sectores maduros y en declive.

c) El **nivel de innovación** es un factor determinante para los sectores emergentes, mientras que en el caso de los sectores en expansión son más importantes los cambios demográficos y en los sectores maduros y en declive, el aumento de competencia debido a la globalización.

d) Los cambios asociados a la **transición energética** y a los cambios normativos tienen aún un peso relativamente bajo, pero ya significativo en el caso de los sectores emergentes y en expansión.

Las personas expertas han atendido principalmente a cuatro criterios para la selección de las ramas estratégicas. El primero de ellos ha sido la capacidad para generar modernización en otros sectores (el 50,0% de los expertos lo ha considerado); el segundo la adecuación de las ramas a los principales recursos (humanos, financieros, territoriales...) de la Comunidad de Madrid (39,3%). Y en tercer y cuarto lugar se señalan los dos criterios en los que se ha apoyado principalmente el análisis cuantitativo, la capacidad para generar empleo (39,3%) y su capacidad para generar empleo de calidad (35,7%).

A partir de todo el análisis, los expertos han consensuado considerar los siguientes sectores estratégicos en la Comunidad de Madrid:

- Servicios de cuidados y sanitarios.
- Actividades relacionadas con la transición energética y la sostenibilidad.
- Actividades vinculadas a la digitalización.
- Actividades de servicio a las empresas.
- Actividades vinculadas a la capitalidad y el turismo.

En el Delphi se han identificado también “actividades nacientes”, entendiéndose por tales aquellas que concentran productos aún en fases pre comerciales, pero que tendrán una presencia significativa en el mercado en el medio plazo. La mayoría de ellas se ubican en los sectores de digitalización; servicios de cuidados y transición energética.

Tras el análisis Delphi, esta identificación ha sido corroborada por las 10 personas expertas en los sectores identificados que han participado en la siguiente fase del análisis cualitativo consistente en la realización de entrevistas en profundidad. Las mismas han tenido como objetivo la elaboración de 5 matrices DAFO (una por cada sector identificado) en las que han quedado plasmadas las principales debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades de cada sector en la Comunidad de Madrid.

Caracterización de los sectores estratégicos identificados

Los sectores estratégicos empleaban en 2018 al 47,9% del total de la población ocupada de la Comunidad de Madrid, siendo el de actividades vinculadas a la capitalidad y el turismo el que más empleo concentra seguido por el de servicios a las empresas. Cabe destacar también que el sector cuyo empleo ha experimentado un mayor crecimiento entre el período 2002-2018 ha sido con mucho el de servicios de cuidados y sanitarios.

En cuanto a producción, el conjunto de los sectores estratégicos supone el 69,4% del total del VAB de la Comunidad de Madrid superando en este caso el sector de servicios a las empresas al de

actividades vinculadas a la capitalidad y el turismo en contribución al VAB total a diferencia del empleo. En términos de crecimiento, las cifras apuntan a resultados similares a los obtenidos con los datos de empleo, siendo, de nuevo, el sector de servicios de cuidados y sanitarios el que ha presentado tasas más elevadas.

Por otro lado, las actividades vinculadas a la digitalización ha sido el sector que ha presentado una mayor productividad del empleo, seguido por el de actividades relacionadas con la transición energética y la sostenibilidad.

La importancia de los sectores estratégicos en la economía de la Comunidad de Madrid también se observa en el tejido empresarial ya que una de cada tres empresas de la región pertenece a alguno de los sectores estratégicos siendo las más numerosas las dedicadas a servicios a las empresas. Cabe destacar también que las empresas de los sectores estratégicos presentan un tamaño medio ligeramente inferior al conjunto total de empresas de la Comunidad.

Por último, las actividades relacionadas con la transición energética y la sostenibilidad y los servicios de cuidados y sanitarios son los dos sectores que acaparan el total de exportaciones de los sectores estratégicos de la Comunidad de Madrid. Estos dos sectores también han acaparado la práctica totalidad de las importaciones en el conjunto de sectores considerados.

Proyecciones de empleo a corto plazo

Para conocer el potencial de generación de empleo que presentan los cinco sectores identificados como estratégicos para la Comunidad de Madrid, se ha realizado una proyección de su empleo a 2022, a partir de una función del PIB y del empleo de periodos anteriores.

Las previsiones de crecimiento del PIB de la Comunidad de Madrid apuntan a un descenso paulatino desde el 3,7% en 2016 a un 2,1% en 2022. Este crecimiento medio de referencia influye a la hora de realizar las previsiones de crecimiento de la actividad económica de cada sector estratégico hasta 2022. En primer lugar, cabe señalar que la disponibilidad de datos hasta 2015, con los años de la crisis económica todavía muy próximos en el tiempo, provoca previsiones a la baja del empleo en términos generales, puesto que los últimos años son los más influyentes en un modelo de previsión.

En segundo lugar, dado que la actividad de la Construcción ha sufrido un ajuste del empleo muy importante durante los años de crisis económica, con tasas de crecimiento negativas y muy elevadas, ha provocado un bajo crecimiento del conjunto del sector de Transición energética y sostenibilidad. Por ello, y para suavizar el efecto del sector de la construcción en el conjunto del sector de Actividades relacionadas con la transición energética y sostenibilidad, se proponen dos escenarios de crecimiento del PIB a 2022 para este sector estratégico, con y sin la actividad de Construcción, respectivamente.

El sector que más empleo concentra es el de Actividades vinculadas a la Capitalidad y el Turismo, que además se corresponde con el que ofrece tasas de crecimiento del empleo a 2022 más elevadas, de 4,3% en 2017 a algo menos, 3,6% en 2018. Es un sector muy dinámico, que incluye actividades vinculadas al turismo, el ocio y la cultura, como la organización de convenciones y

ferias de muestras, los hoteles y alojamientos similares, los restaurantes y puestos de comidas, las actividades recreativas y de entretenimiento, que han experimentado un importante auge en los últimos años.

En cuanto al empleo por ocupaciones, en el sector de Actividades relacionadas con la Capitalidad y el Turismo, destacan mayoritariamente la ocupación de Trabajadores de los servicios de restauración, personales, protección y vendedores, con un 40,1% del empleo, seguida de las ocupaciones de perfiles técnicos, profesionales, científicos y administrativos (13,7%, 16% y 11,6%, respectivamente) y de un 8,1% de ocupaciones elementales; por lo tanto, se trata de un sector también terciario, pero con una variedad mayor que otros sectores estratégicos de perfiles de ocupaciones, que se corresponde también con la variedad de actividades económicas que concentra.

El sector de Servicios de cuidados y sanitarios es el segundo que mantiene tasas relativamente elevadas de crecimiento del empleo hasta 2022, con una tasa media alrededor del 2,5%. Este sector incluye actividades que se mantienen en un crecimiento relativamente elevado y constante, lo que resulta explicable por la importancia cada vez mayor que las actividades relacionadas con la salud y el bienestar tiene en la sociedad en general y en la madrileña en particular.

Atendiendo a la distribución del empleo por ocupaciones, el sector de Cuidados sanitarios tiene una concentración importante en perfiles técnicos, profesionales y científicos (38,5%), técnicos de apoyo (11%) y administrativos (9,7%), a lo que se añade otro 32% de Trabajadores de los servicios de restauración, personales, protección y vendedores.

Los sectores de Actividades de servicios a las empresas y digitalización muestran un buen comportamiento, aunque se ven influidos, más que los sectores anteriores, por la ralentización / tendencia a la baja del crecimiento del PIB correspondiente en los años venideros. De hecho, el primero pasa de una previsión de crecimiento del empleo del 2,4% en 2017 al 1,3% en 2022, en tanto que el segundo pasa de un 3,2% a un 1,3% en el mismo periodo de tiempo. Ambos sectores incorporan actividades económicas que pueden resultar vulnerables en épocas de ralentización del crecimiento, puesto que las empresas pueden reducir su consumo de servicios externos de ambos sectores si así lo exige la necesidad de ajuste a unas menores expectativas de crecimiento.

En términos del empleo por ocupaciones, 1) en el sector de Servicios a las empresas, el 46,4% del empleo se concentra en Técnicos, profesionales, científicos e intelectuales, seguido del 26,8% de Técnicos y profesionales de apoyo, del 15,6% de Empleados contables, administrativos y otros técnicos de oficina, y del casi 10% de Directores y gerentes; esto pone de manifiesto que es una actividad eminentemente terciaria en la que trabajan mayoritariamente perfiles profesionales, científicos y administrativos. 2) El sector de Actividades relacionadas con la Digitalización es que el más concentra el empleo en Trabajadores técnicos, profesionales y científicos (46,2%) y Técnicos de apoyo (37,9%), seguidos a mucha distancia del 5,1% de Directores y gerentes; por lo tanto, es el sector más profesionalizado junto al sector de Servicios a las empresas.

Por último, el sector de Actividades vinculadas a la transición energética (incluido Construcción) presenta unas previsiones a 2022 con tasas de variación anual negativas, que se suavizan cuando se quita esta actividad del conjunto del sector. Aun así, es el sector que presenta peor comportamiento del empleo en términos históricos, hasta 2015, y en términos futuros, hasta 2022.

Este es un sector estratégico con un comportamiento en términos de crecimiento económico a un futuro inmediato muy moderado y, por ende, en la misma línea en términos de previsiones de crecimiento del empleo. Este sector combina actividades emergentes, con un potencial de creación de empleo importante, como las actividades de recogida de residuos, con otras actividades maduras, cuyo crecimiento es mucho más modesto, como el transporte por ferrocarril o terrestre. Es por ello que el balance más inmediato, a unos pocos años vista, parece corresponder a un sector que no ofrece un importante potencial de creación de empleo, sin embargo, es un sector clave para los próximos 25 años, dada la necesidad de un cambio de paradigma en el uso de la energía hacia el sistema eléctrico y en la construcción hacia estándares de sostenibilidad y eficiencia energética (tal como ha quedado puesto de manifiesto en el DAFO del sector). Por lo tanto, no se aprecia de inmediato un potencial importante en la creación de empleo, que, no obstante, es de espera que se dejen notar cuando los cambios en los que se ha de fundamentar la transición energética se vayan produciendo.

En este sector, la distribución del empleo por ocupaciones, al contrario que los demás sectores, acumula los mayores porcentajes de empleo en las ocupaciones de Operadores de instalaciones de maquinaria y montadores, y Operadores elementales, con diferentes porcentajes dependiendo de que se incluya o no el sector de la construcción, pero igualmente acumulando aproximadamente el 50% del empleo. El resto del empleo se agrupa mayoritariamente en Trabajadores profesionales y científicos (más del 10%), administrativos (alrededor del 12%) y técnicos de apoyo (en torno al 9%).

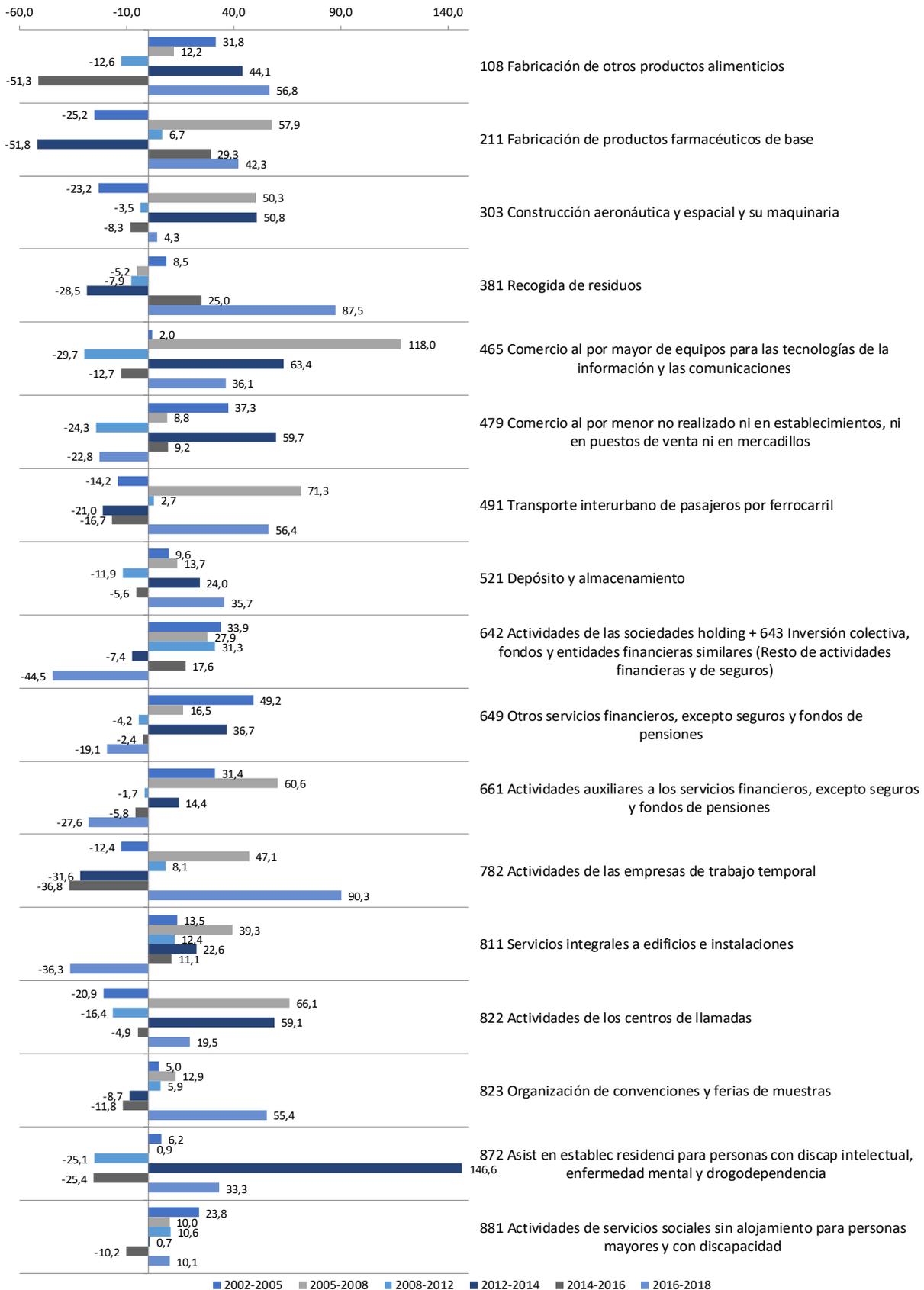
BIBLIOGRAFÍA

- Alcalá de Henares Ayuntamiento (2017). “Análisis de sectores estratégicos, contexto socioeconómico y potencial de recursos locales para el fomento de la economía social y solidaria”.
- Ayuntamiento de Barcelona (2018). Los Sectores estratégicos en Barcelona.
- Ayuntamiento de Madrid (2013). Estructura económica de la ciudad de Madrid. pp. (321-323).
- Breitzman.A & Hicks.D. (2008). “An Analysis of Small Business Patents by Industry and Firm Size”. *Small Business Research Summary*. N.335.
- Campoy. P., Cardenete. M. y Delgado.M.C. (2015). “Strategic sectors and employment during the crisis: The case of Andalusia”. *Revista de métodos cuantitativos para la economía y la empresa*. 20. pp.25-52. Recuperado de <http://www.upo.es/RevMetCuant/art.php?id=107>
- Cardenete. A. M. y López M.J. (2010). “Estructura de los sectores estratégicos y del empleo de la economía andaluza a partir del marco input – output:1995-2000-205”. *The future os the cohesion policy*. (XXXVI Reunión de estudios Regionales).
- Centro de Estudios Económicos Tomillo (2014). “Actividades económicas y ocupaciones con potencial de creación de empleo en la Comunidad de Madrid”.
- Centro de Estudios Regionales Magdalena Medio (2017) “Sector Turismo, Estudio de identificación de sectores estratégicos en la generación rápida de empleo y encadenamiento productivos”.
- CNAE. Clasificación nacional de actividades económicas. Recuperado de <https://www.cnae.com.es/>
- Comisión Europea (2014). Population ageing in Europe: facts, implications and policies.
- Comisión Europea (2016), Regional Competitiveness Index 2016.
- Comisión Europea (2017) Regional Innovation Scoreboard 2017.
- Comisión Europea (2017): White paper on the future of Europe: Drivers of Europe's Future 2017. Recuperado de https://ec.europa.eu/commission/future-europe/white-paper-future-europe/white-paper-future-europe-drivers-europes-future_en
- Comunidad de Madrid (Consejería de Economía y Hacienda y Consejería de Educación, Juventud y Deporte), Estrategia Regional de investigación e innovación para una especialización inteligente de la Comunidad de Madrid (RIS3_CM), p. 55.
- DataComex. Estadísticas del comercio exterior español. [Base de datos]. Recuperado de http://datacomex.comercio.es/principal_comex_em.aspx
- Department for Business Innovation and Skills, (2012). *Bis Economics Paper*, 18. Recuperado de <http://www.bis.gov.uk/analysis/economics>.
- Department of Business, Economic Development and Tourism (2018): “Hawaii’s
- Doménech. R. (2017) “Crecimiento y cohesión en un entorno de incertidumbres: retos para las políticas públicas. Perspectivas macroeconómicas y retos del mercado de trabajo”. BBVA Research.
- Eurostat. Recuperado de <https://ec.europa.eu/eurostat/home?>
- Eurostat (2008 y 2017). Labour Force Survey. Años 2008 y 2017. Recuperado de <https://ec.europa.eu/eurostat/web/microdata/european-union-labour-force-survey>
- Ferri.M. (2015): “Estudio sobre la generación de empleo en el marco de una apuesta por la movilidad sostenible” pp. (22-24). Recuperado de <http://www.istas.ccoo.es/descargas/estudio%20empleo-movilidad%20sostenible.pdf>

- Goldman Sachs. (2010) "Emerging industries: Identifying pure-play growth opportunities in a changing world", GS Sustain.
- Greenpeace (2018): Ranking de movilidad sostenible de las ciudades europeas. Resumen Ejecutivo.
- Herce.A.J. (2014). "El impacto del envejecimiento de la población en España". *Cuaderno de información económica*. 25. Pp. (39-48).
- Instituto Nacional de Estadística. Recuperado de <https://www.ine.es/>
- Instituto de Estadística de la Comunidad de Madrid. Recuperado de <http://www.madrid.org/iestadis/>
- Leontief. W. (1973): "Análisis económico input-output". Editorial Ariel.
- Libicki M.C. [1989], "What makes industries strategic?", Mc Nair Papers, Number Five, the Institute for National Strategic Studies, National defense university, November.
- Martínez, M.I., Guilló, N. Y Santero, R. (2017). "La Economía Social en el emprendimiento de base tecnológica en España. Un análisis cualitativo" Recuperado de <https://docs.google.com/viewerng/viewer?url=https://www.cepes.es/files/publicaciones/92.pdf>.
- Monfardini *et al.* (2012). "Emerging industries. Report on the methodology for their classification and on the most active, significant and relevant new emerging industrial sectors". Observatorio Europeo del Cluster, Comisión Europea. Recuperado de https://ec.europa.eu/research/industrial_technologies/pdf/emerging-industries-report_en.pdf
- Monitor Deloitte (2017). "Un modelo de transporte descarbonizado para España en 2050". Recuperado de <https://perspectivas.deloitte.com/descarbonizacion-transporte>
- Nübler. I. (2016). "New Technologies: A Jobless Future or Golden Age of Job Creation". *ILO*. N13. Recuperado de https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---dgreports/---inst/documents/publication/wcms_544189.pdf
- OCDE (2017). Jobs Strategy. 2017.
- OCDE (2017). Going Digital: Making the Transformation Work for Growth and Well-Being
- OIT, Fundación CONAMA (2018). "La aplicación de las directrices de la OIT sobre Transición Justa en el contexto de la transición energética española". Recuperado de <http://www.conama2018.org>
- Old Oak and Park Royal Development Corporation (2017). Local plan supporting study. Future Employment Growth Sectors Study.
- Rasmussen. P. (1956) "Studies in Inter-Sectorial relations", Einar Harks, Copenhagen.
- Rezzouk. M. (2011). "Secteurs stratégiques. Concept et politique Une perspective économique". Recuperado de http://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=2437873.
- Robles. L. y Sanjuán.J.(2007). "Sectores y clusters claves en la economía española". *Tribuna de economía ICE*, 843, pp. 183-207. Recuperado de <http://www.revistasice.com/index.php/ICE>
- Soete L. (1991), "National support policies for strategic industries: the international implications, in OECD, Strategic industries in a global economy : policy issues for the 90's". pp. 51-80.
- State of Hawaii (2014). Targeted & Emerging Industries. 2014 Update Report.
- Vernon, R. (1966). "International Investment and International Trade in the Product Cycle". *Quarterly Journal of Economics*, 2, pp. 190-207.
- Ville de Montreal (2018). Accélérer Montréal. Stratégie de développement économique 2018-2022.

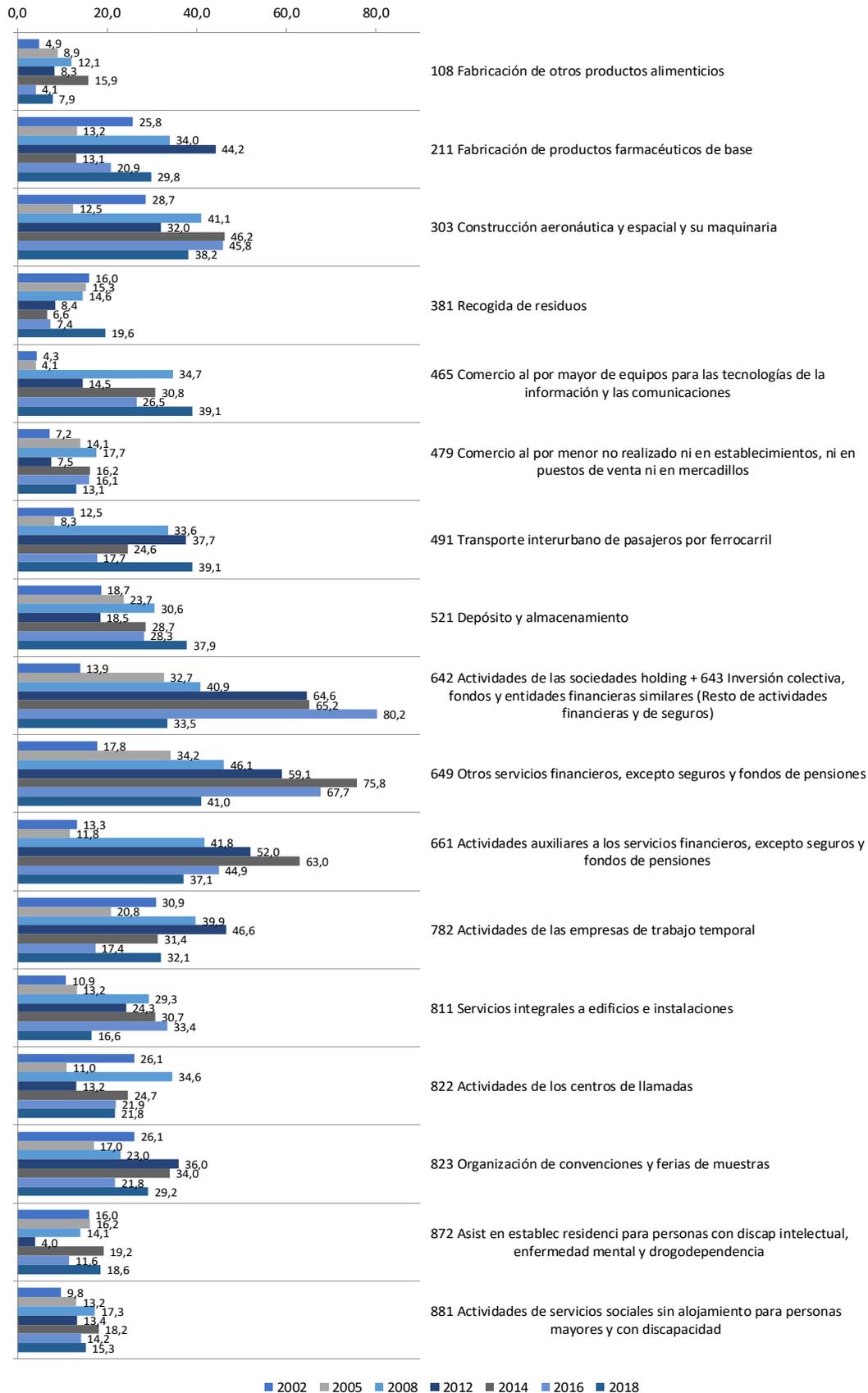
ANEXO DEL CAPÍTULO II

Gráfico 34. Evolución de la Tasa de crecimiento anualizado de las actividades emergentes en la Comunidad de Madrid, en %. Subperiodos 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018



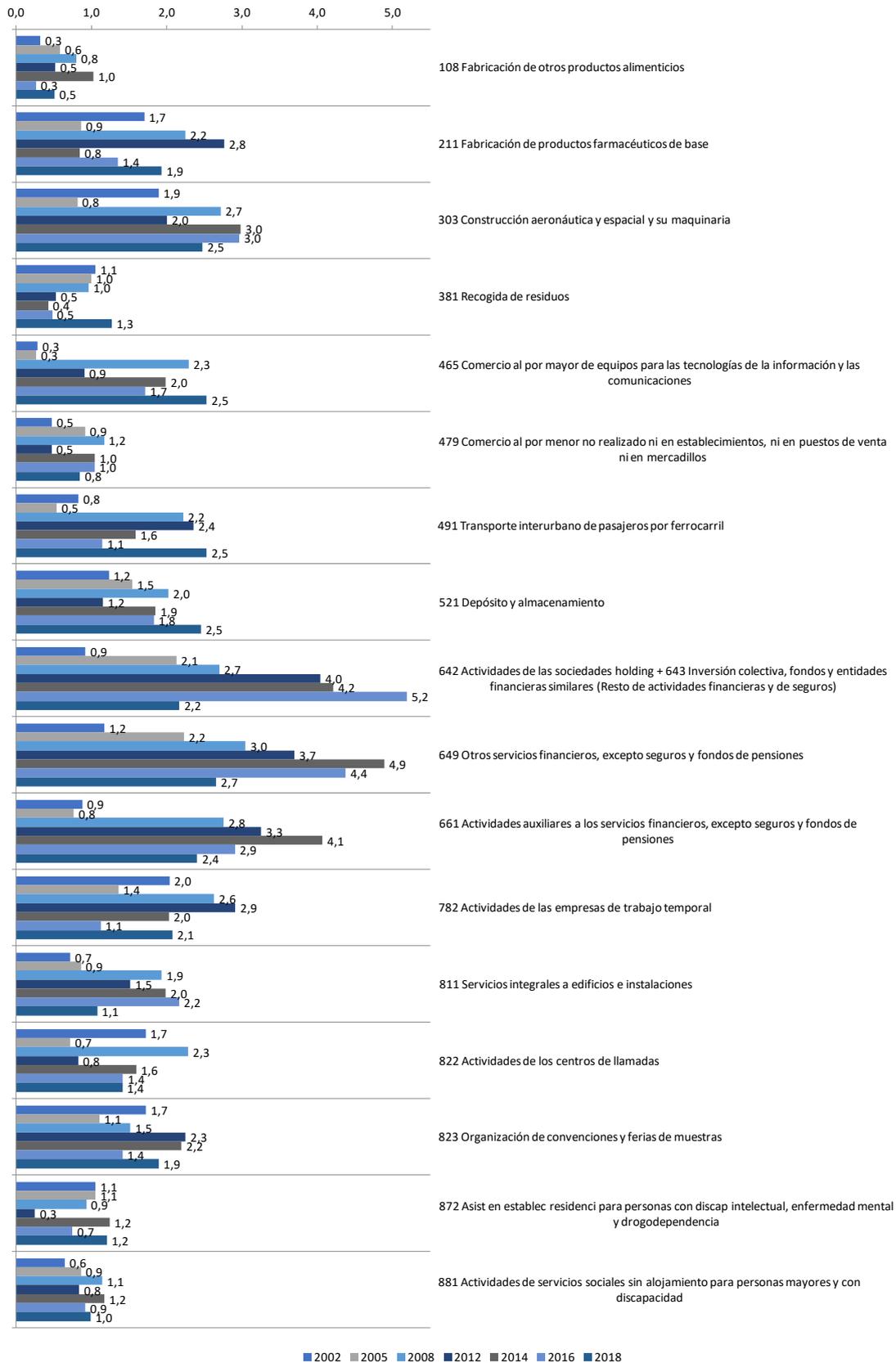
Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

Gráfico 35. Evolución del Coeficiente de participación de las actividades emergentes en la Comunidad de Madrid, en %. Subperiodos 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018



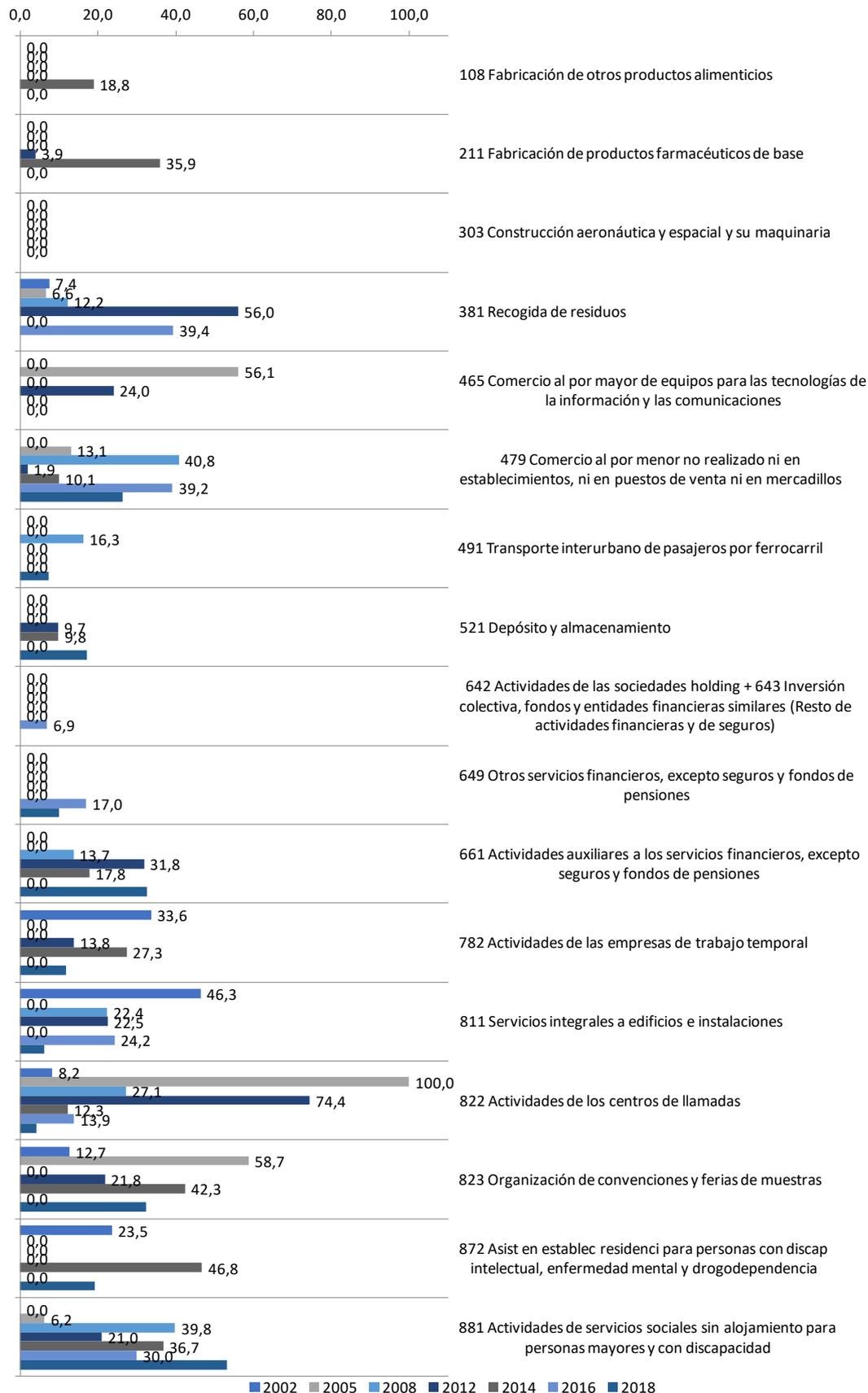
Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

Gráfico 36. Evolución del Coeficiente de concentración de las actividades emergentes en la Comunidad de Madrid, en valores ≥ 0 < 1. Subperiodos 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018



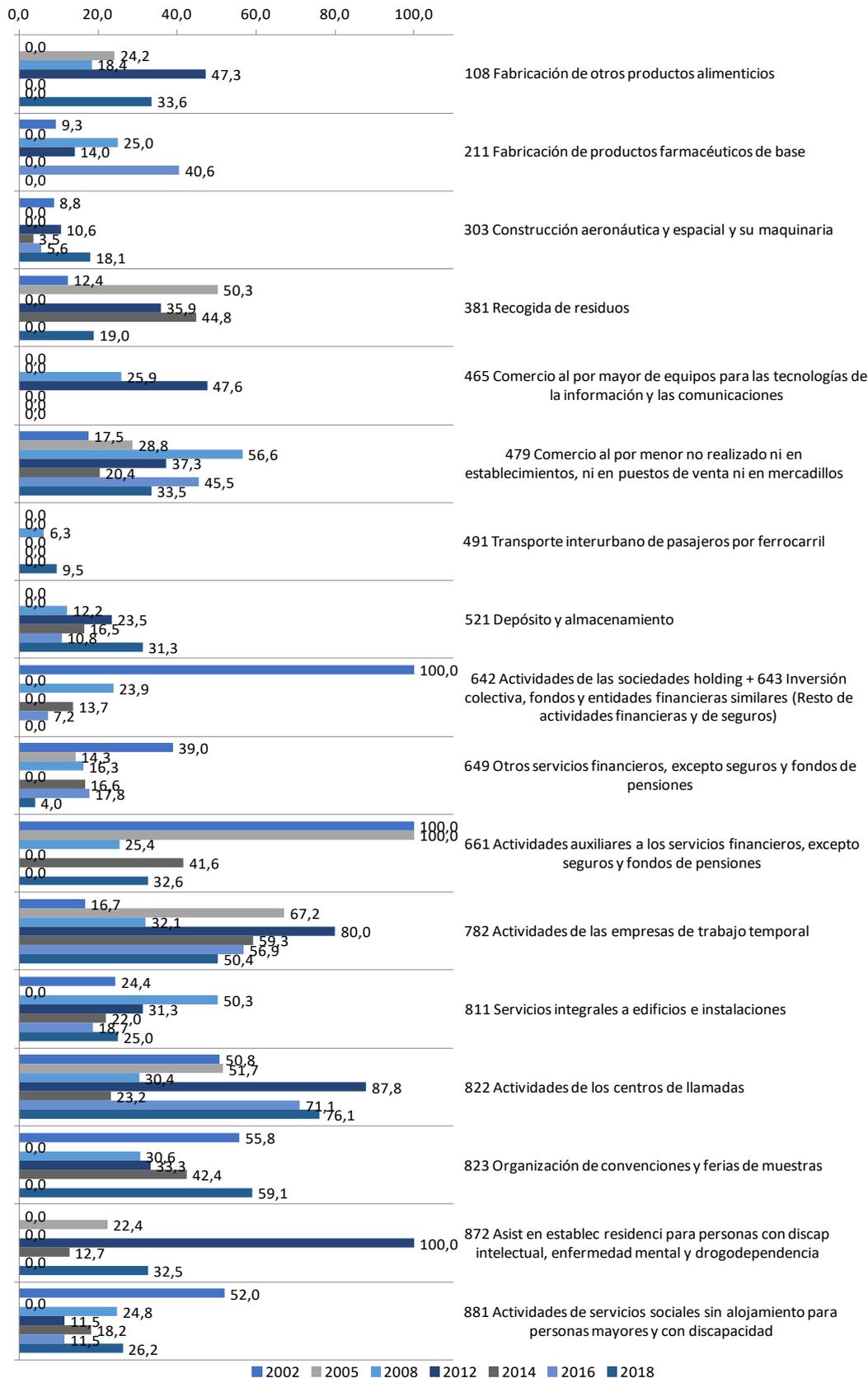
Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

Gráfico 37. Evolución del Tipo de jornada parcial de las actividades emergentes en la Comunidad de Madrid, en %. Subperiodos 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018



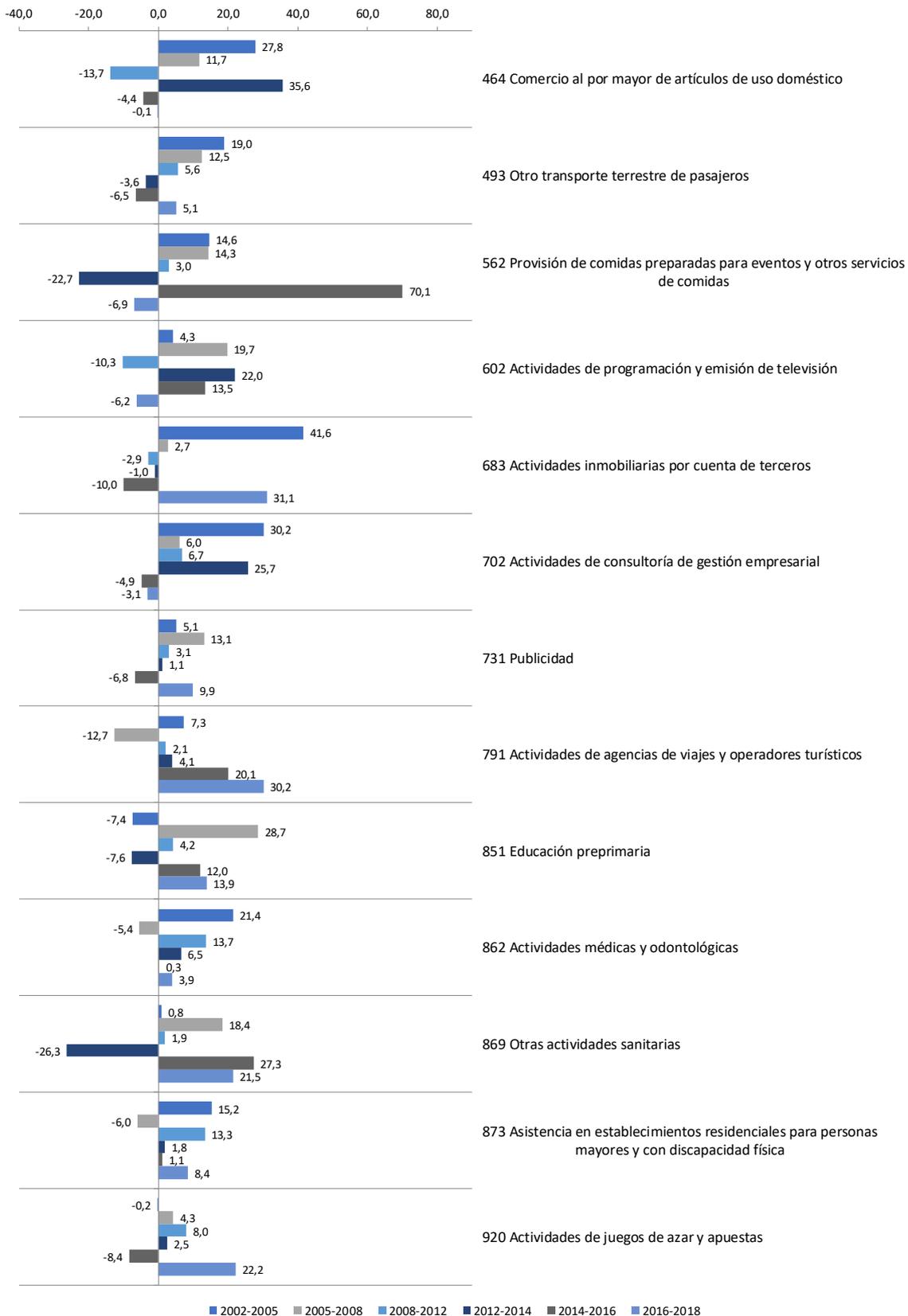
Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

Gráfico 38. Evolución del Tipo contrato temporal en las actividades emergentes en la Comunidad de Madrid, en %. Subperiodos 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018



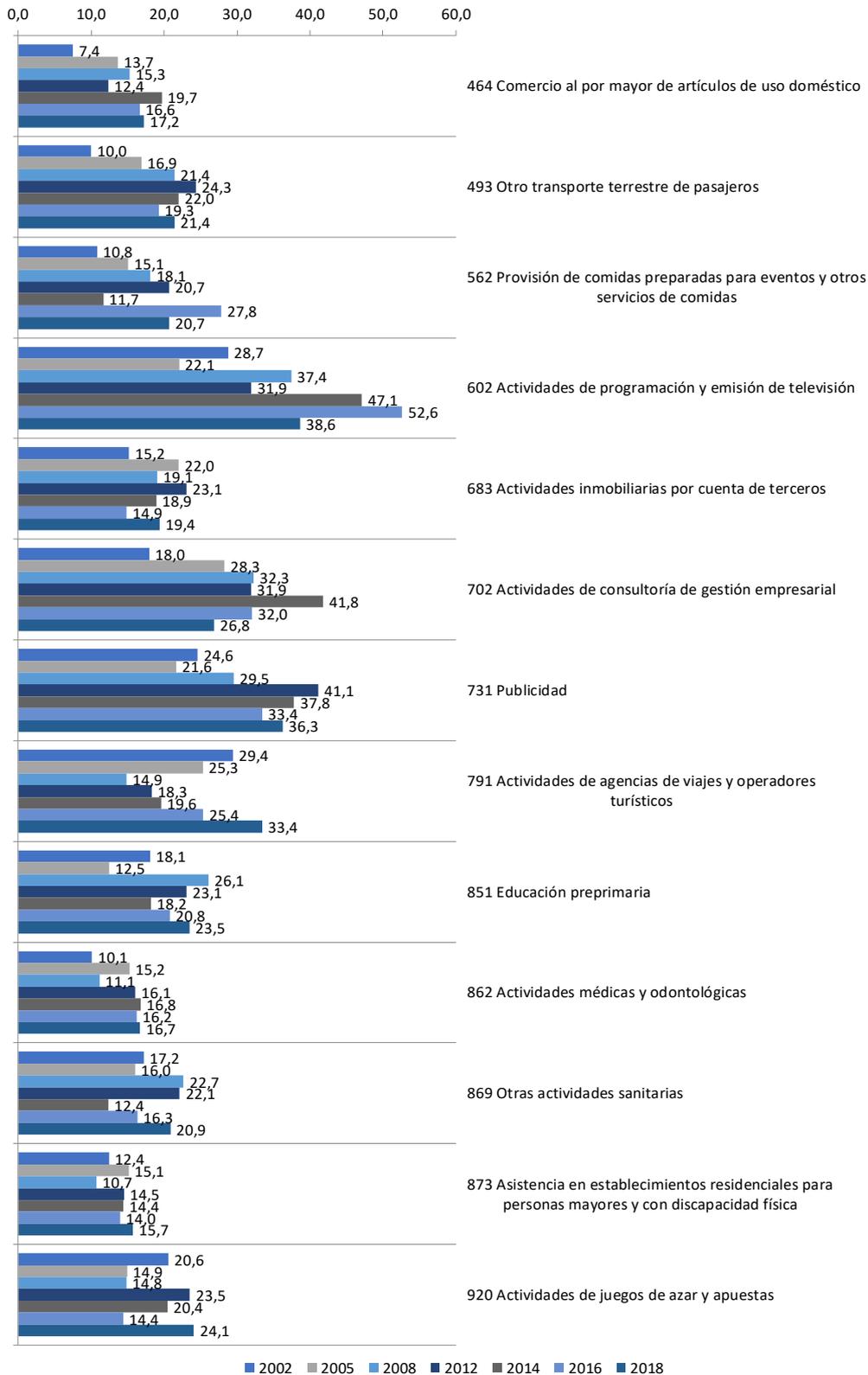
Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

Gráfico 39. Evolución de la Tasa de crecimiento anualizado de las actividades en expansión en la Comunidad de Madrid, en %. Subperiodos 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018



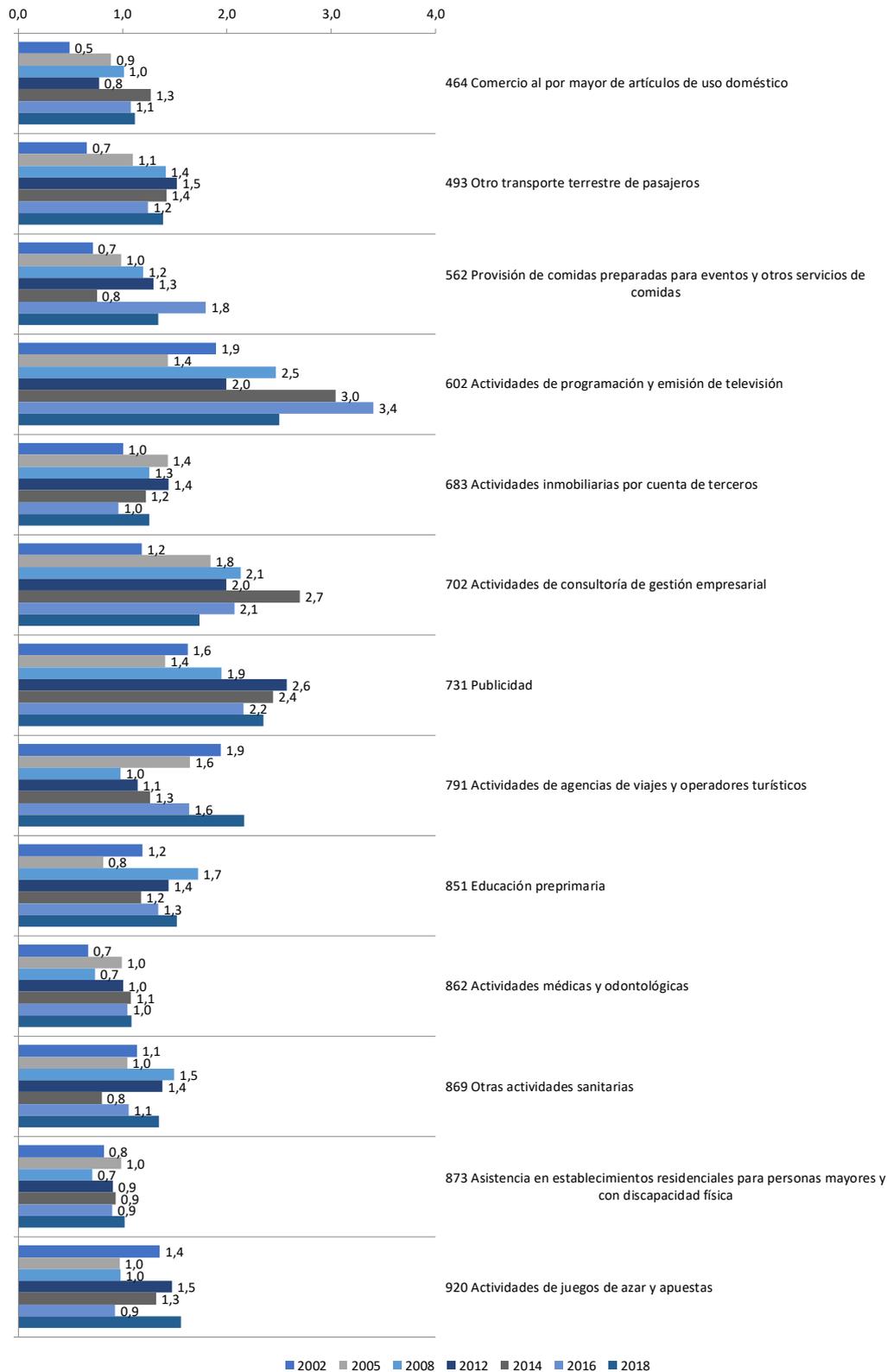
Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

Gráfico 40. Evolución del Coeficiente de participación de las actividades en expansión en la Comunidad de Madrid, en %. Subperiodos 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018



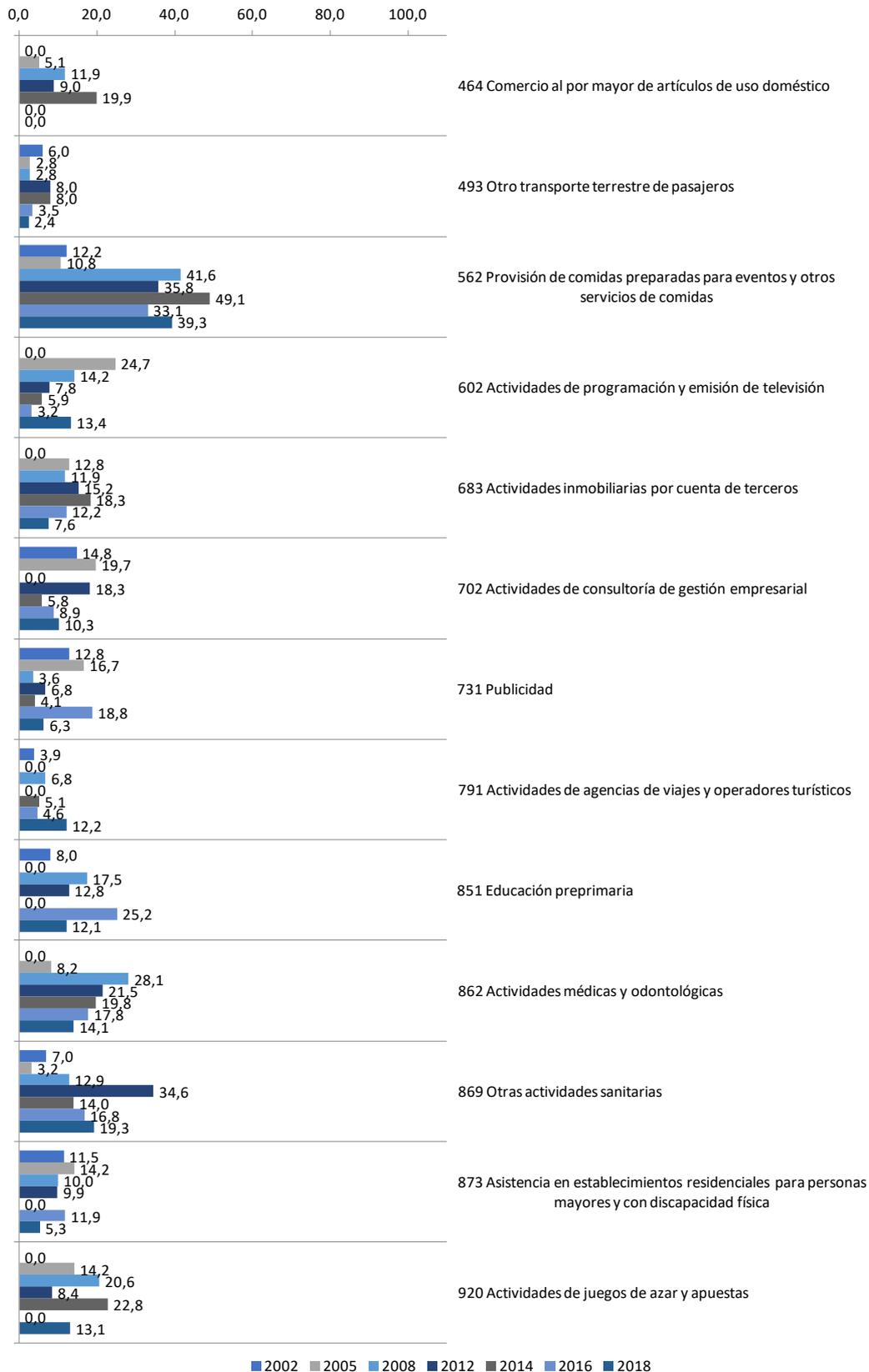
Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

Gráfico 41. Evolución del Coeficiente de concentración de las actividades en expansión en la Comunidad de Madrid, en valores ≥ 1 . Subperiodos 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018



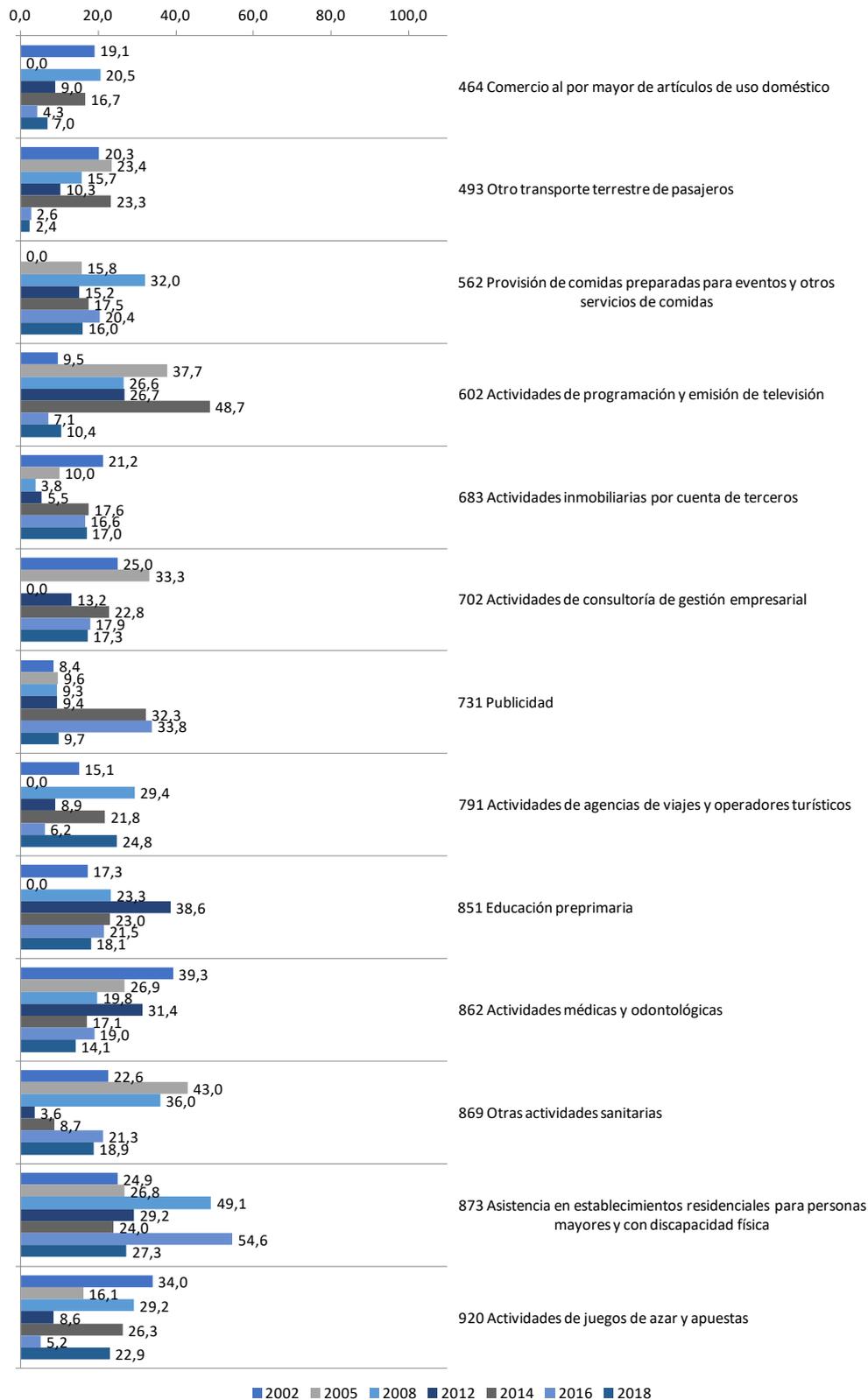
Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

Gráfico 42. Evolución del Tipo de jornada parcial en las actividades en expansión en la Comunidad de Madrid, en %. Subperiodos 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018



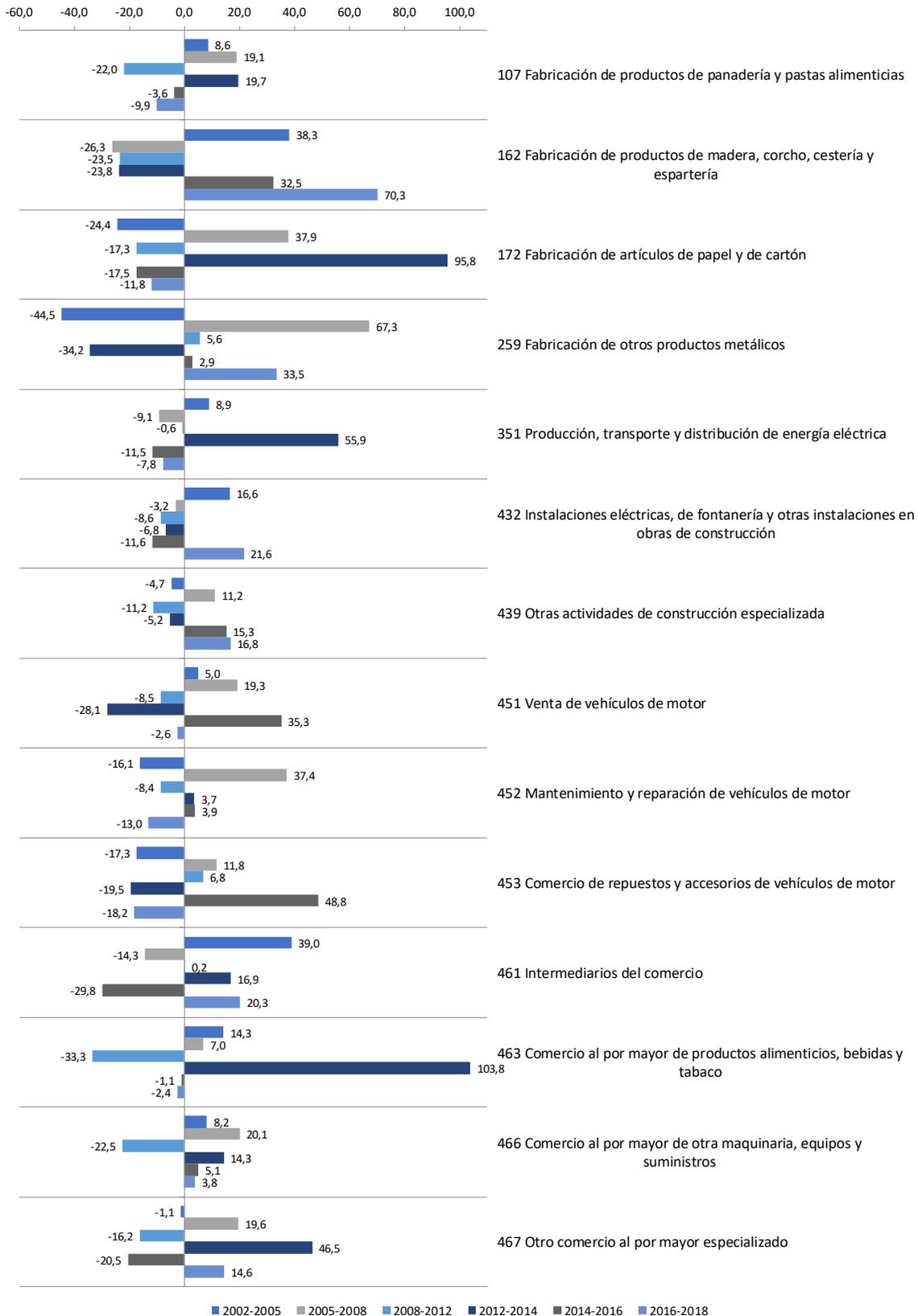
Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

Gráfico 43. Evolución del Tipo contrato temporal en las actividades en expansión en la Comunidad de Madrid, en %. Subperiodos 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018



Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

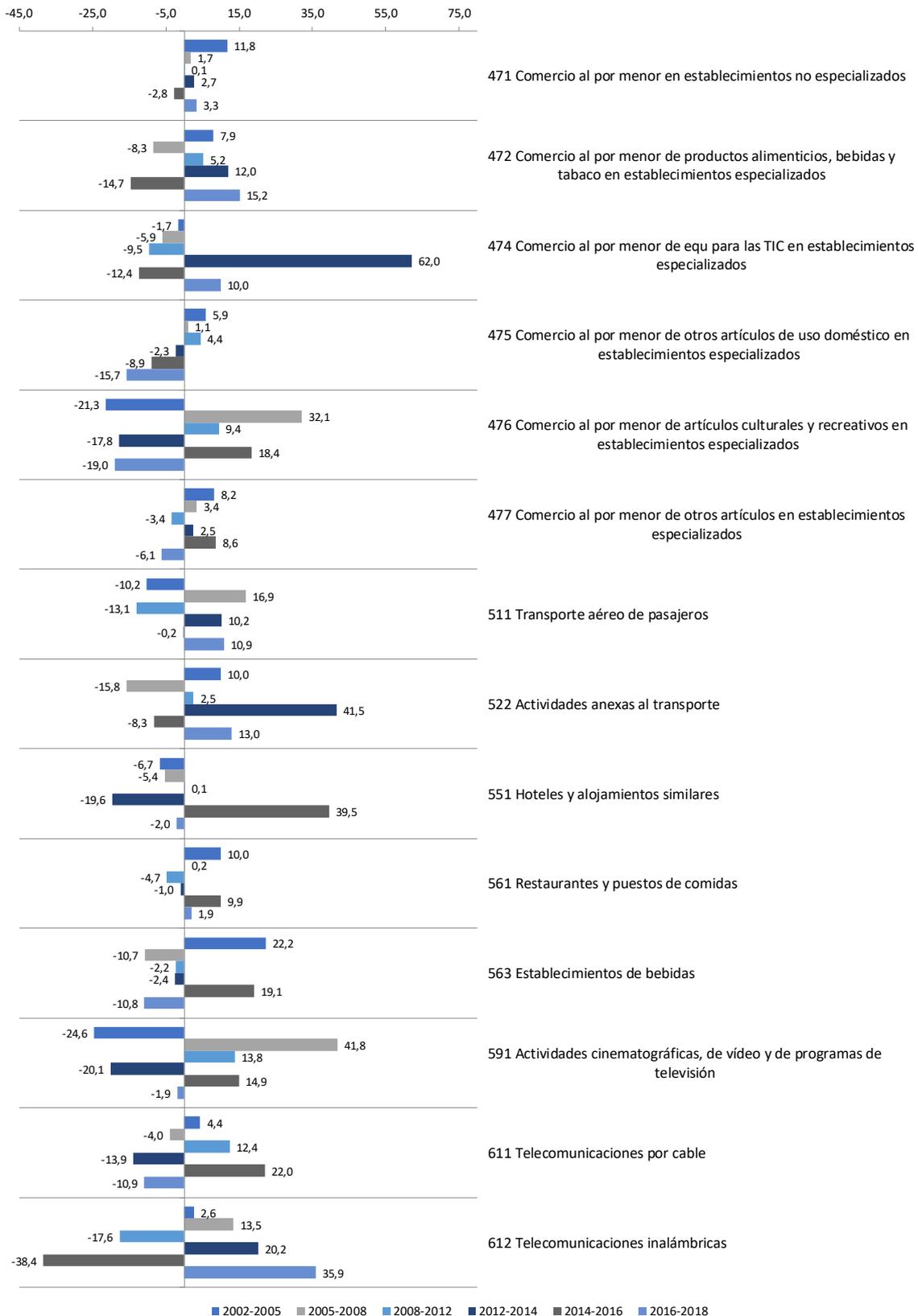
Gráfico 44. Evolución de la Tasa de crecimiento anualizado de las actividades maduras en la Comunidad de Madrid, en %. Subperiodos 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018



Continúa en la siguiente página...

Sectores Estratégicos en la Comunidad de Madrid desde la perspectiva de generación de empleo

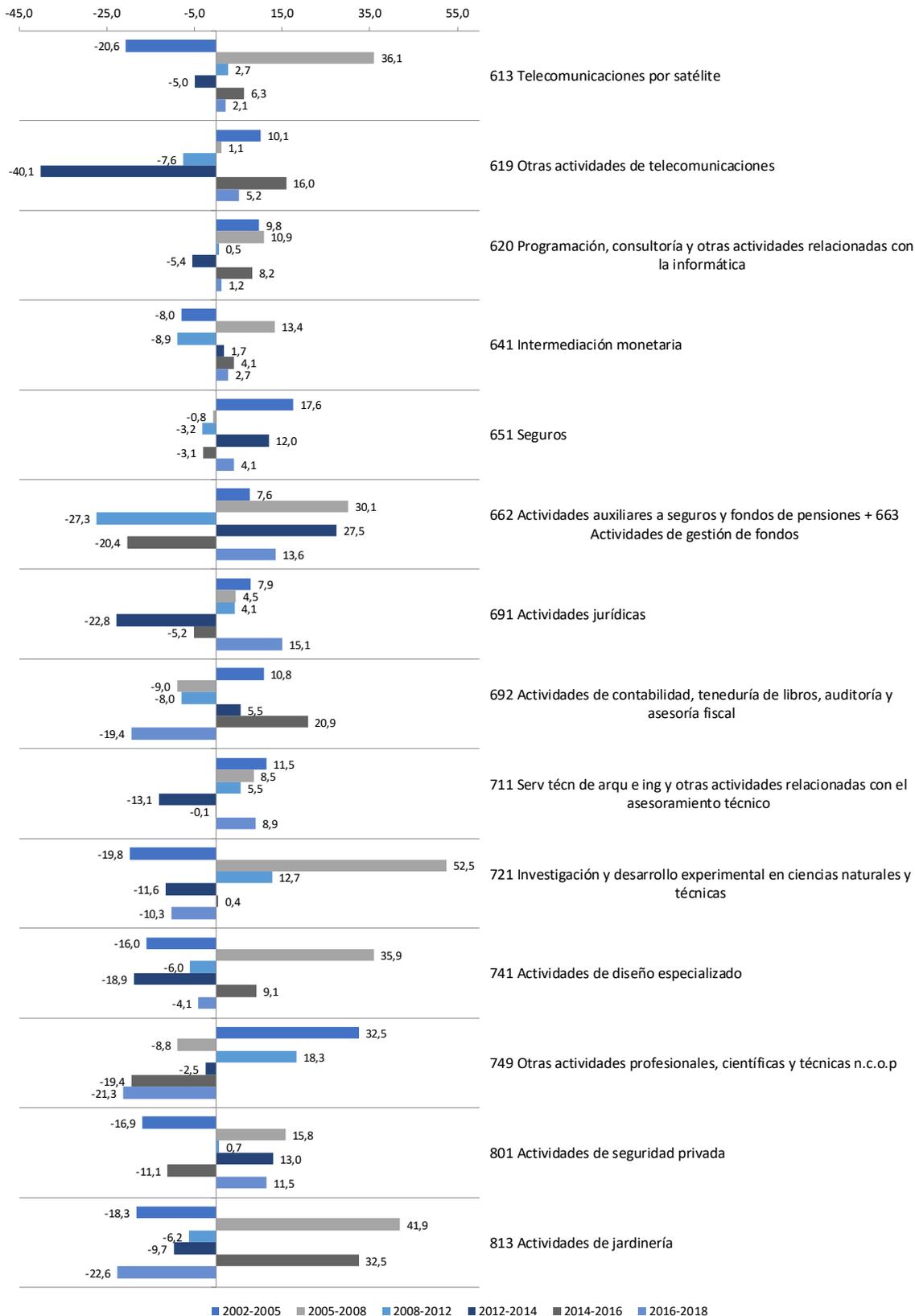
446/512



Continúa en la siguiente página...

Sectores Estratégicos en la Comunidad de Madrid desde la perspectiva de generación de empleo

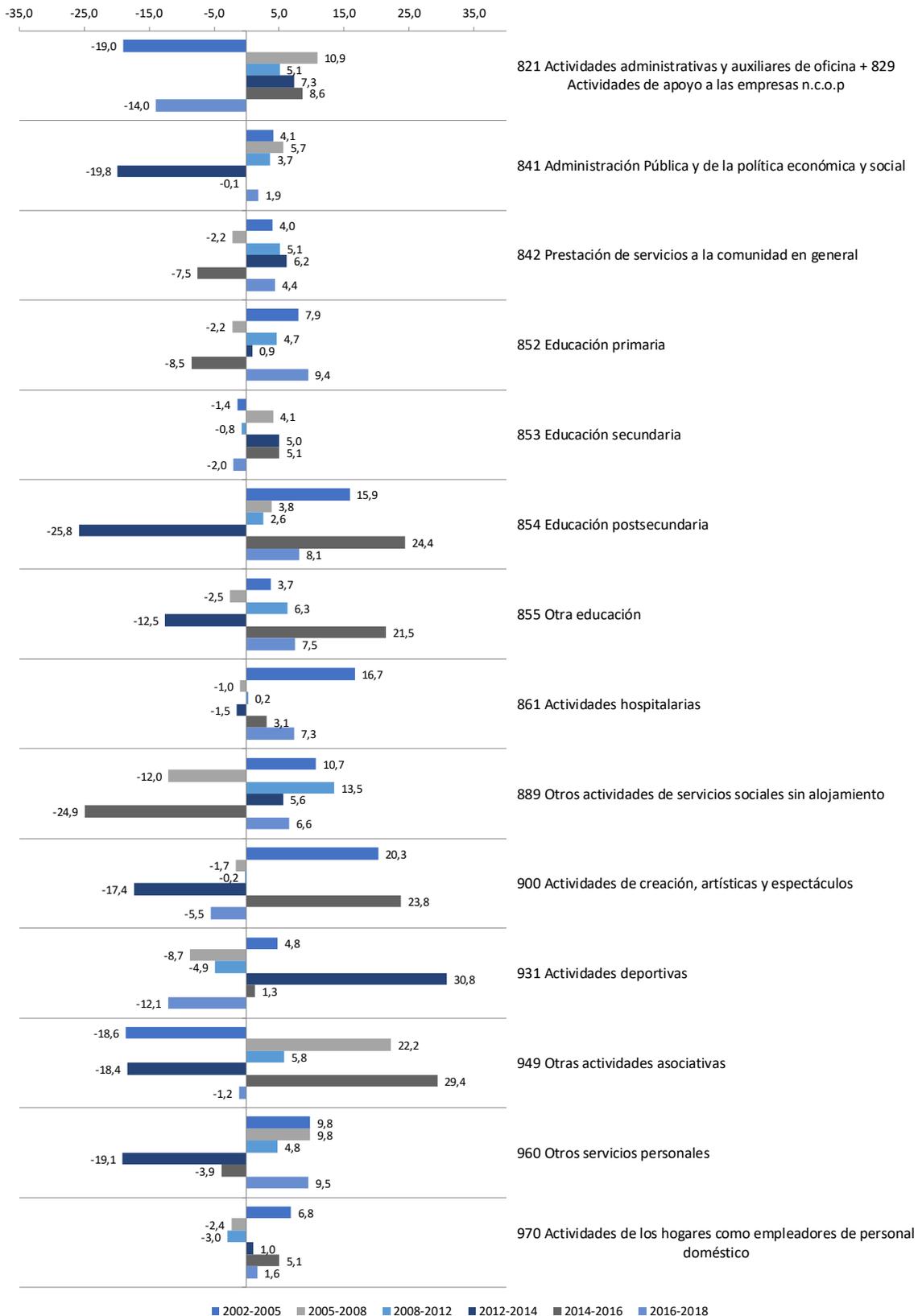
447/512



Continúa en la siguiente página...

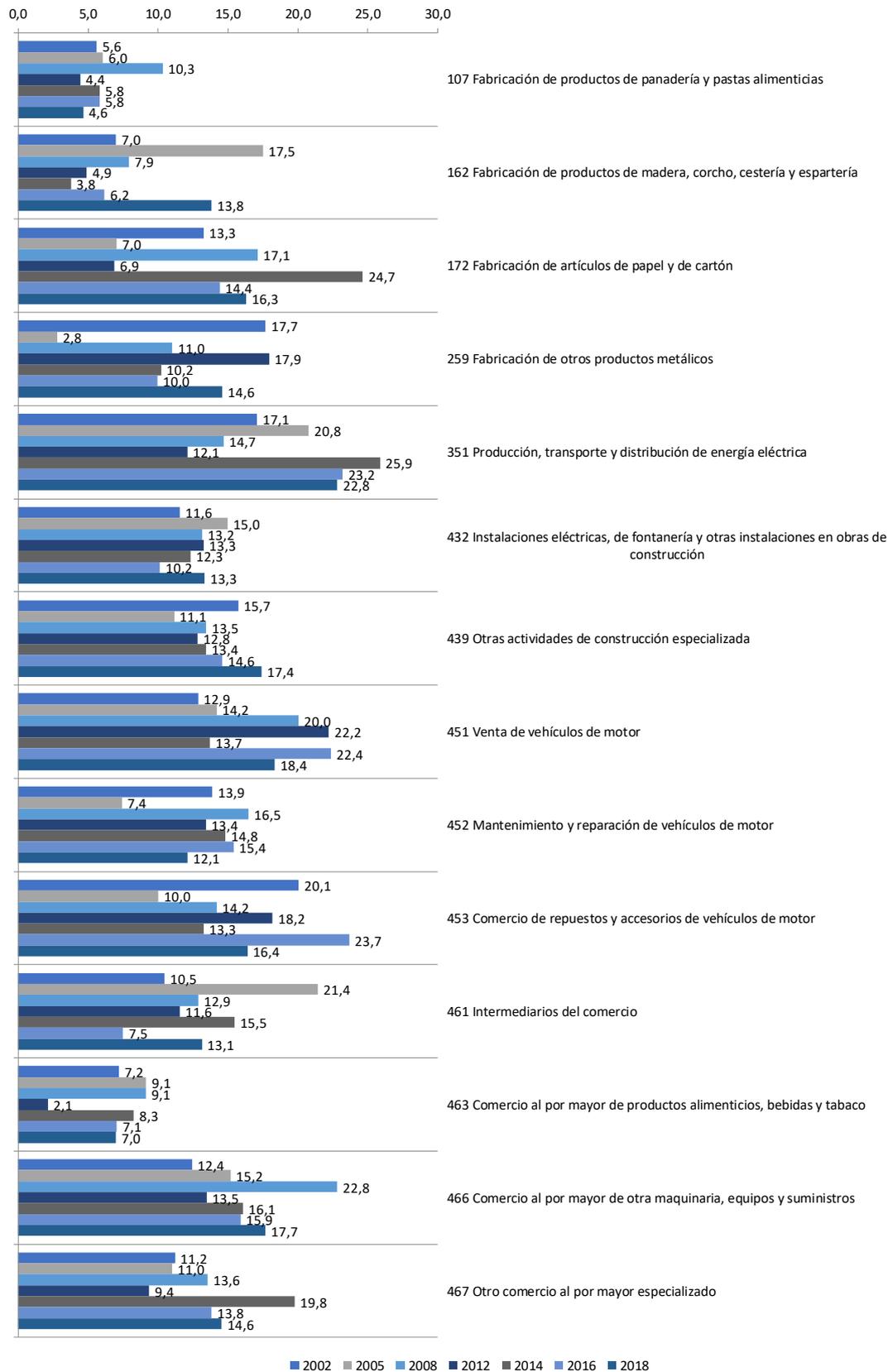
Sectores Estratégicos en la Comunidad de Madrid desde la perspectiva de generación de empleo

448/512



Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

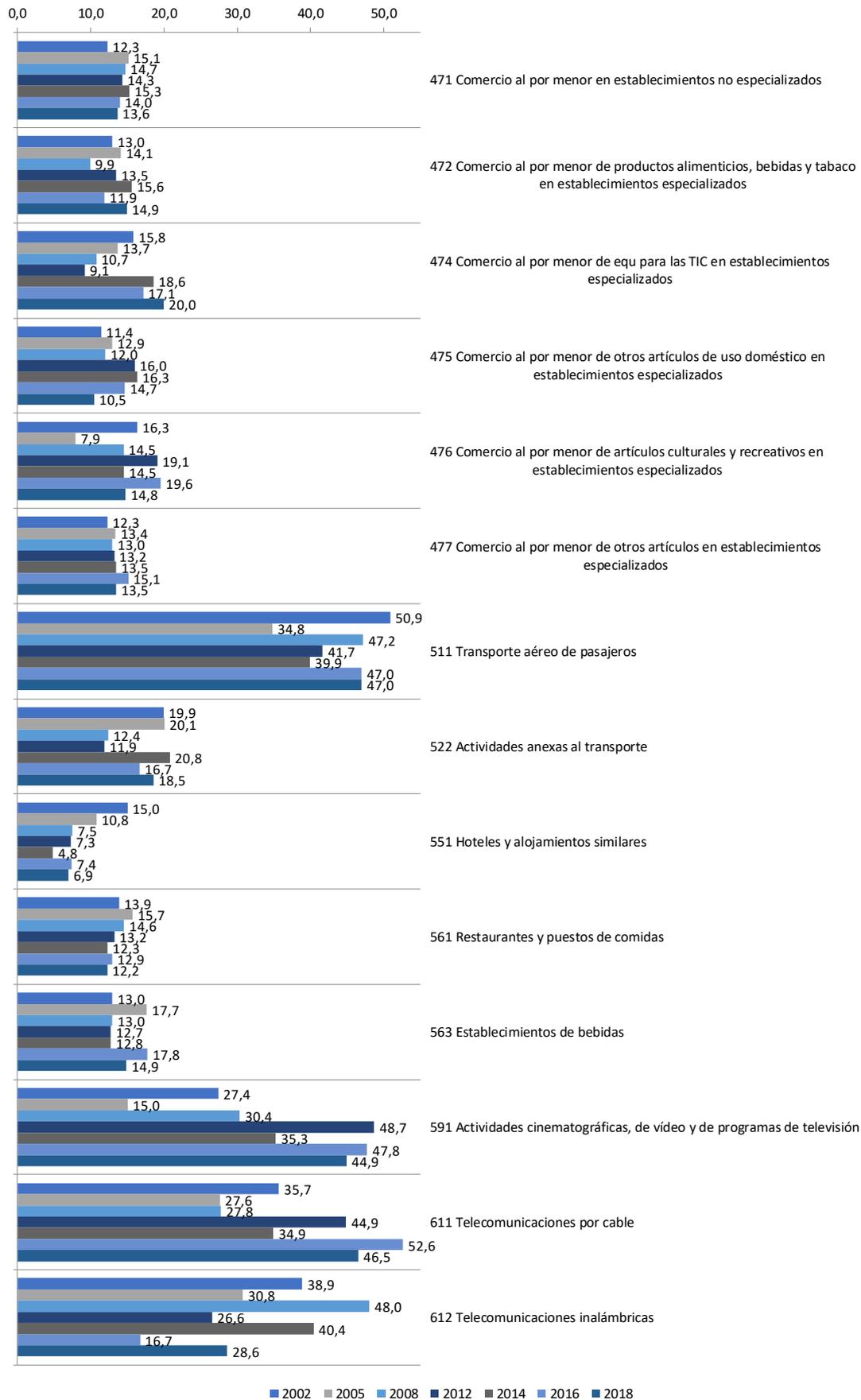
Gráfico 45. Evolución del Coeficiente de participación de las actividades maduras en la Comunidad de Madrid, en %. Subperiodos 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018



Continúa en la siguiente página...

Sectores Estratégicos en la Comunidad de Madrid desde la perspectiva de generación de empleo

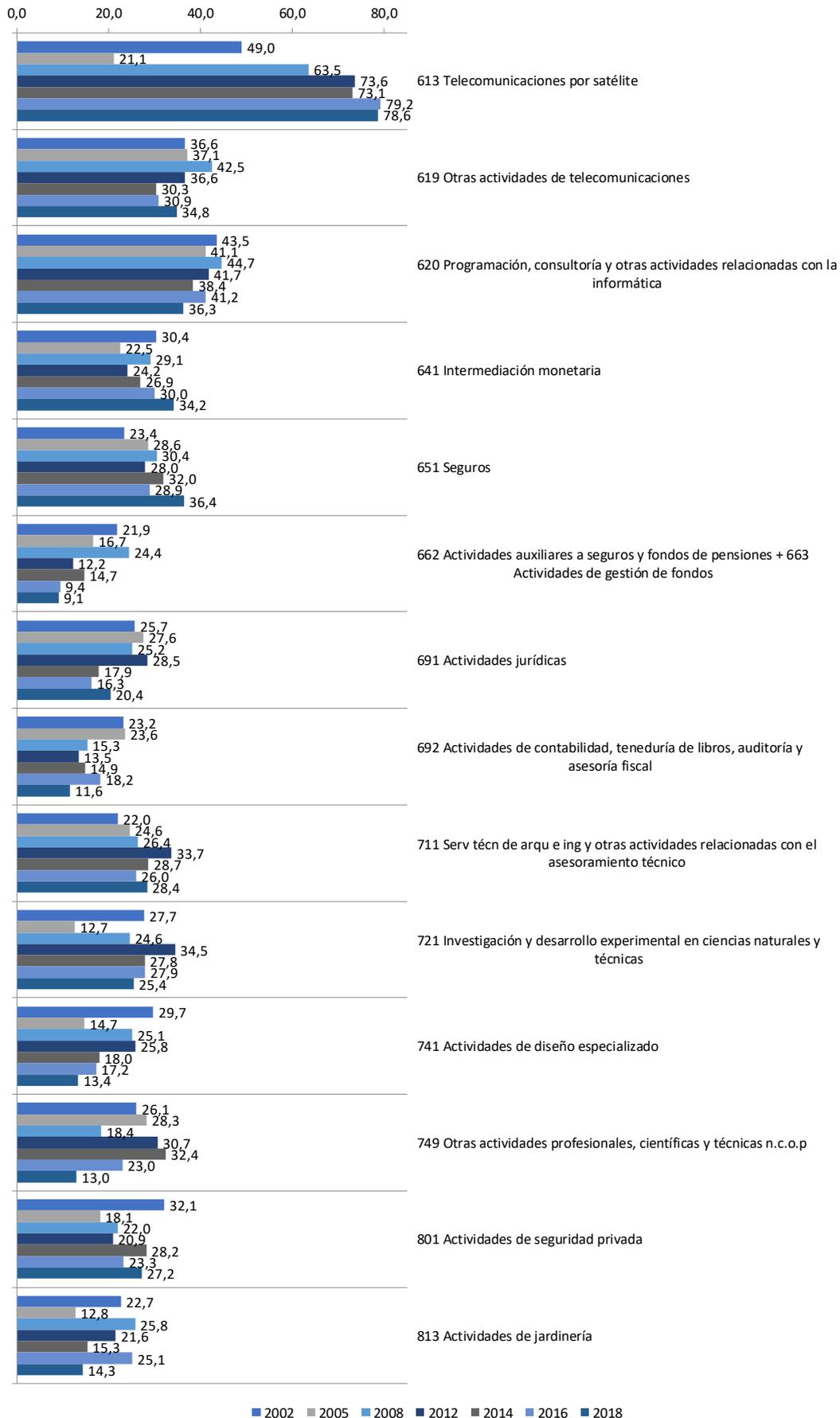
450/512



Continúa en la siguiente página...

Sectores Estratégicos en la Comunidad de Madrid desde la perspectiva de generación de empleo

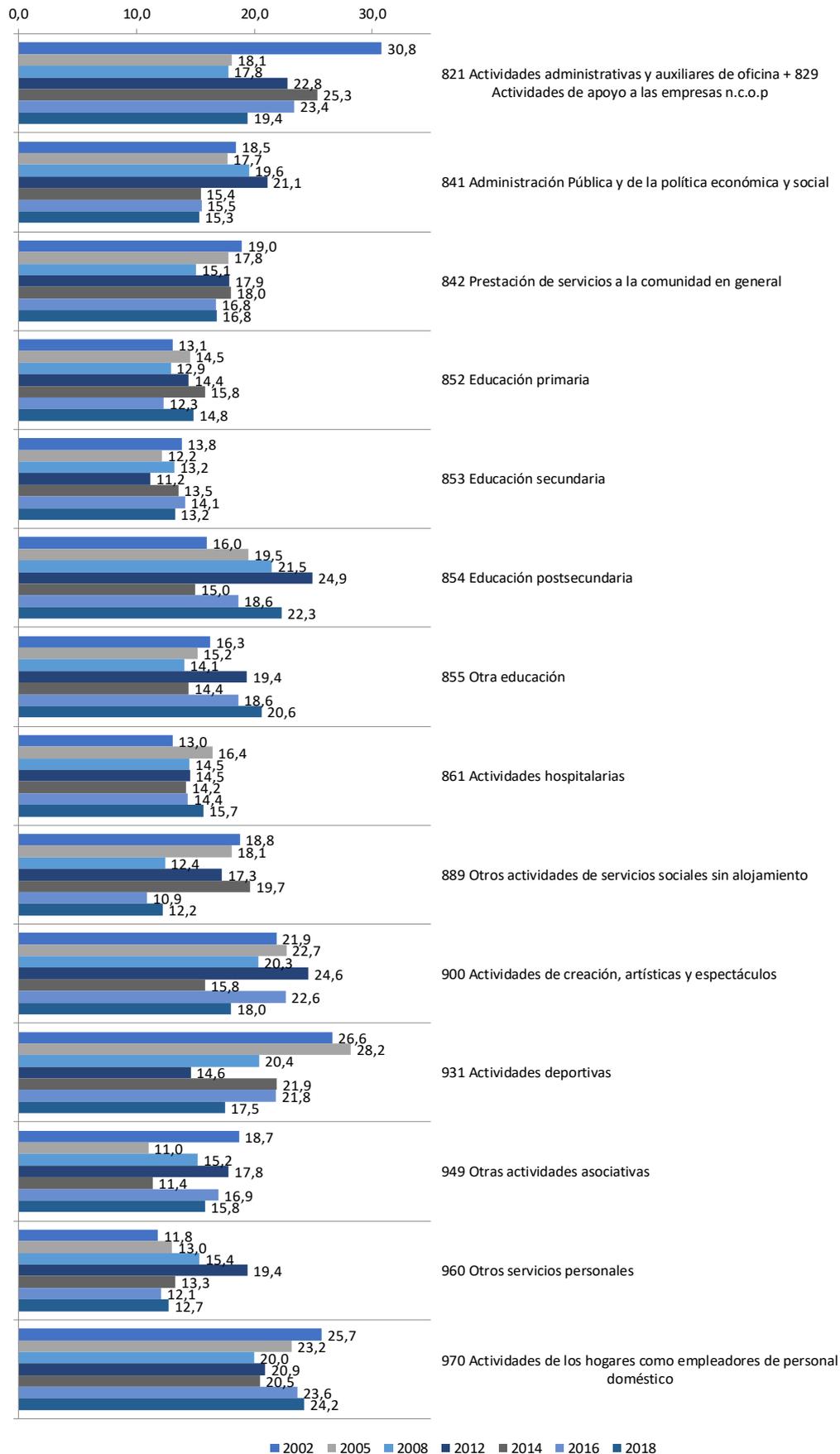
451/512



Continúa en la siguiente página...

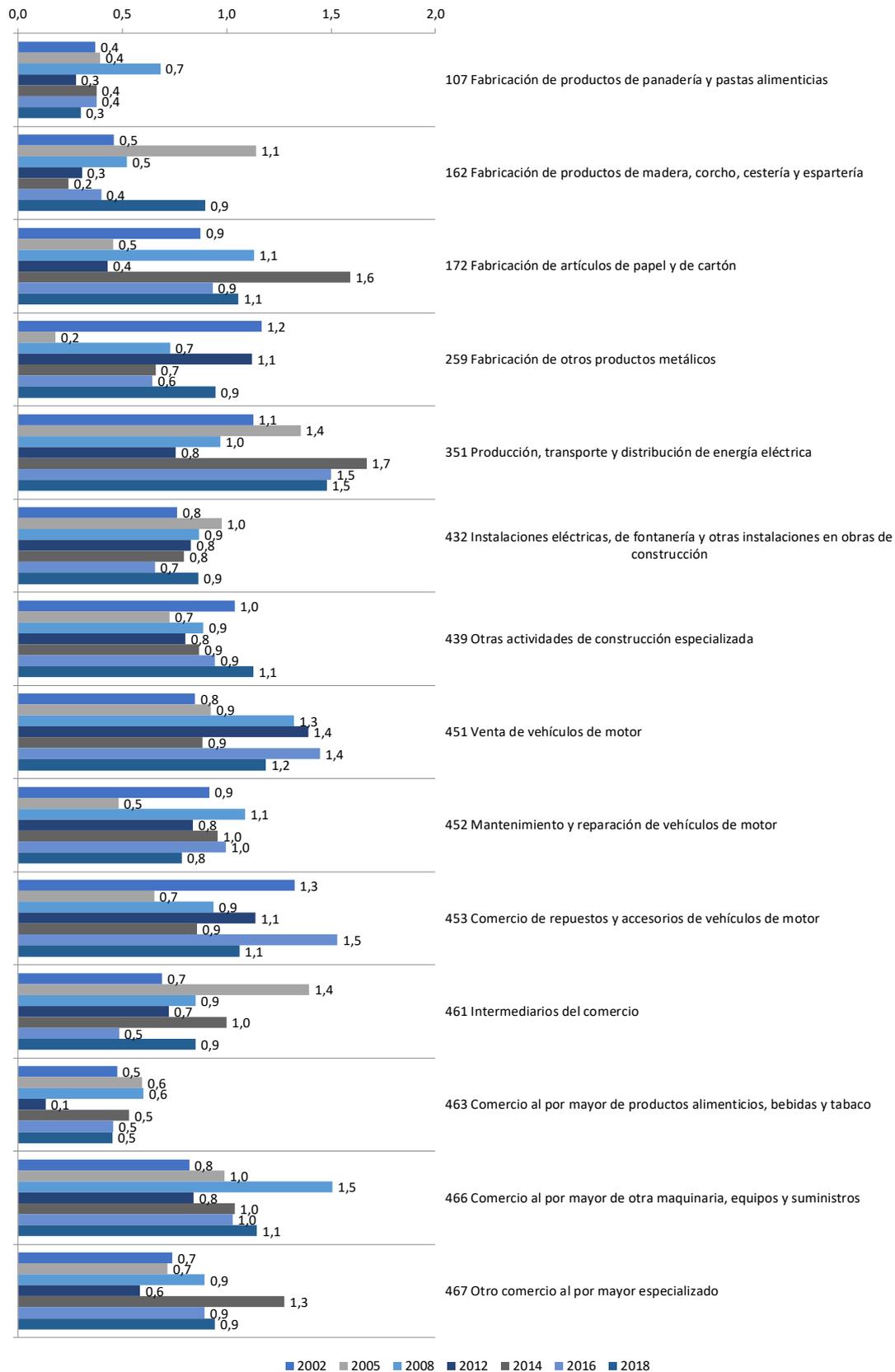
Sectores Estratégicos en la Comunidad de Madrid desde la perspectiva de generación de empleo

452/512



Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

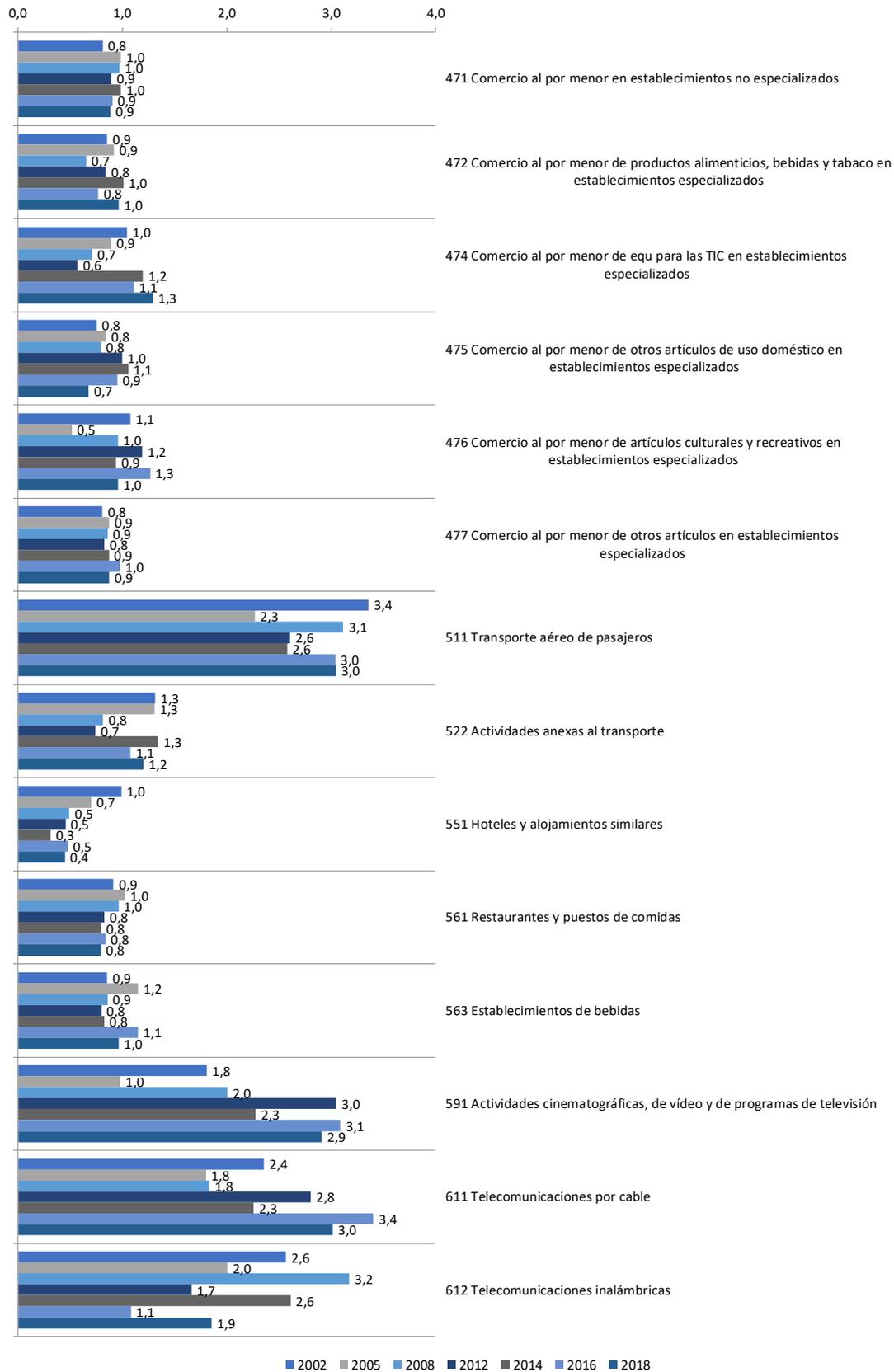
Gráfico 46. Evolución del Coeficiente de concentración de las actividades maduras en la Comunidad de Madrid, en valores ≥ 1 < 1. Subperiodos 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018



Continúa en la siguiente página...

Sectores Estratégicos en la Comunidad de Madrid desde la perspectiva de generación de empleo

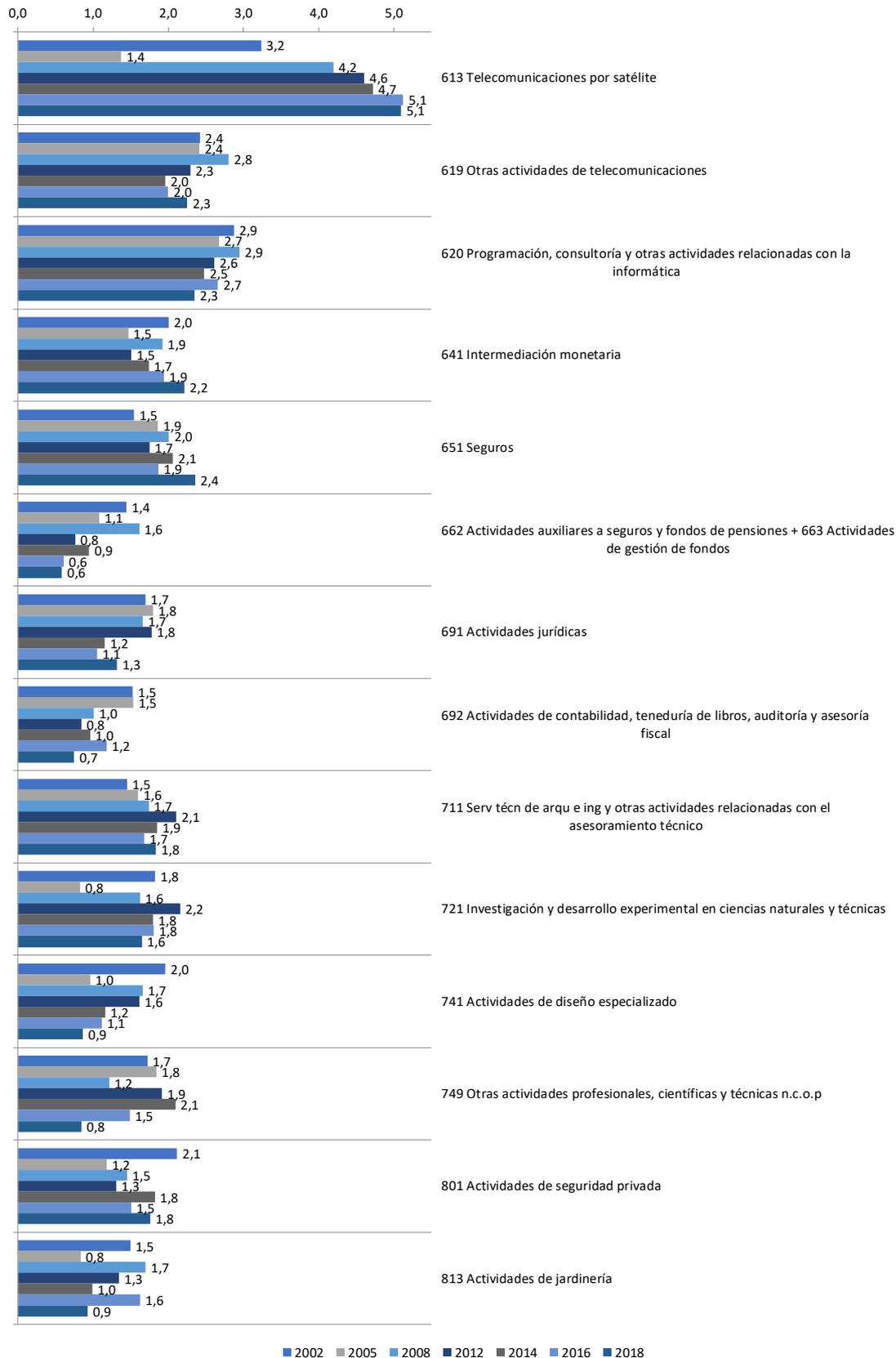
454/512



Continúa en la siguiente página...

Sectores Estratégicos en la Comunidad de Madrid desde la perspectiva de generación de empleo

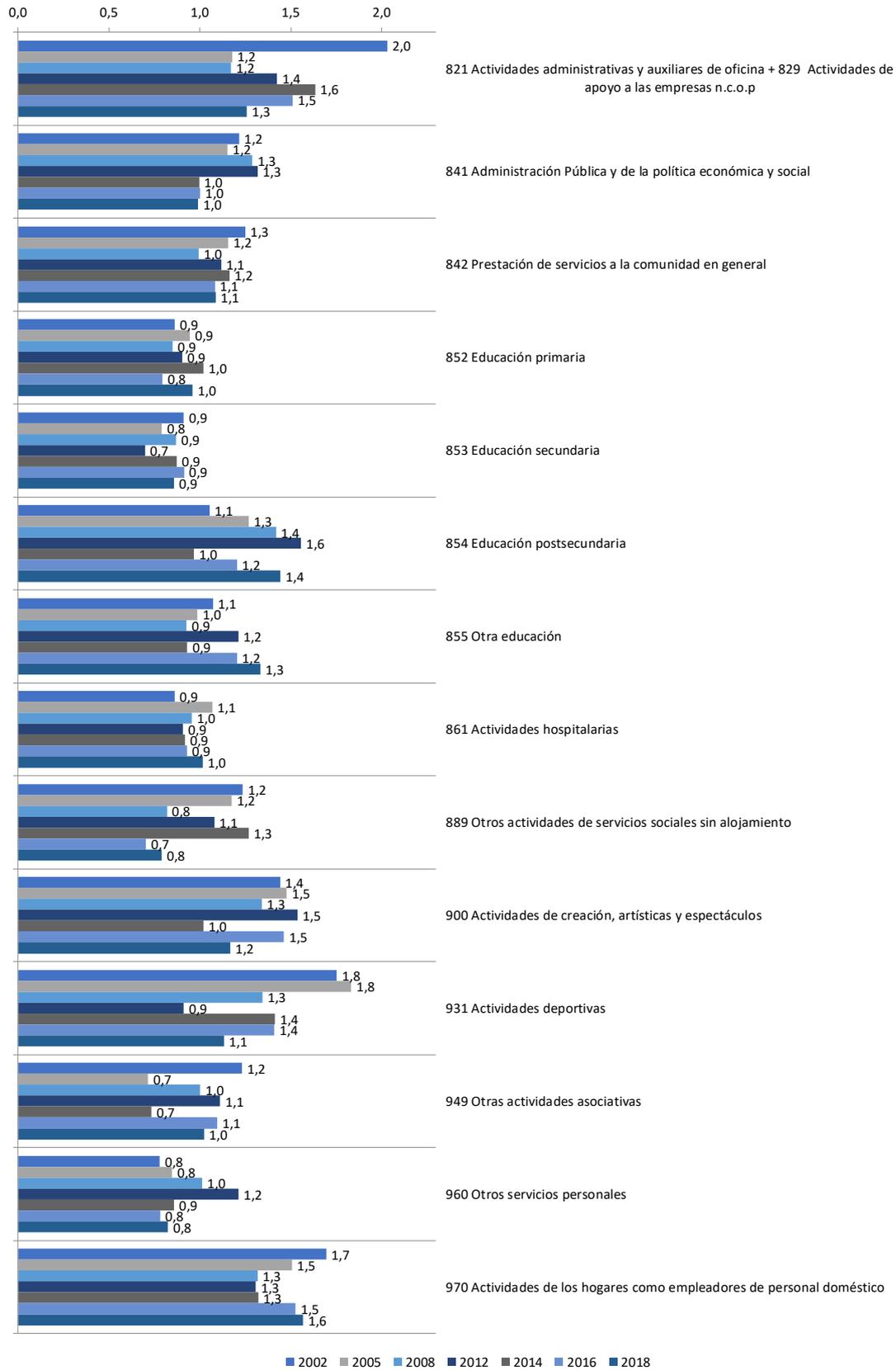
455/512



Continúa en la siguiente página...

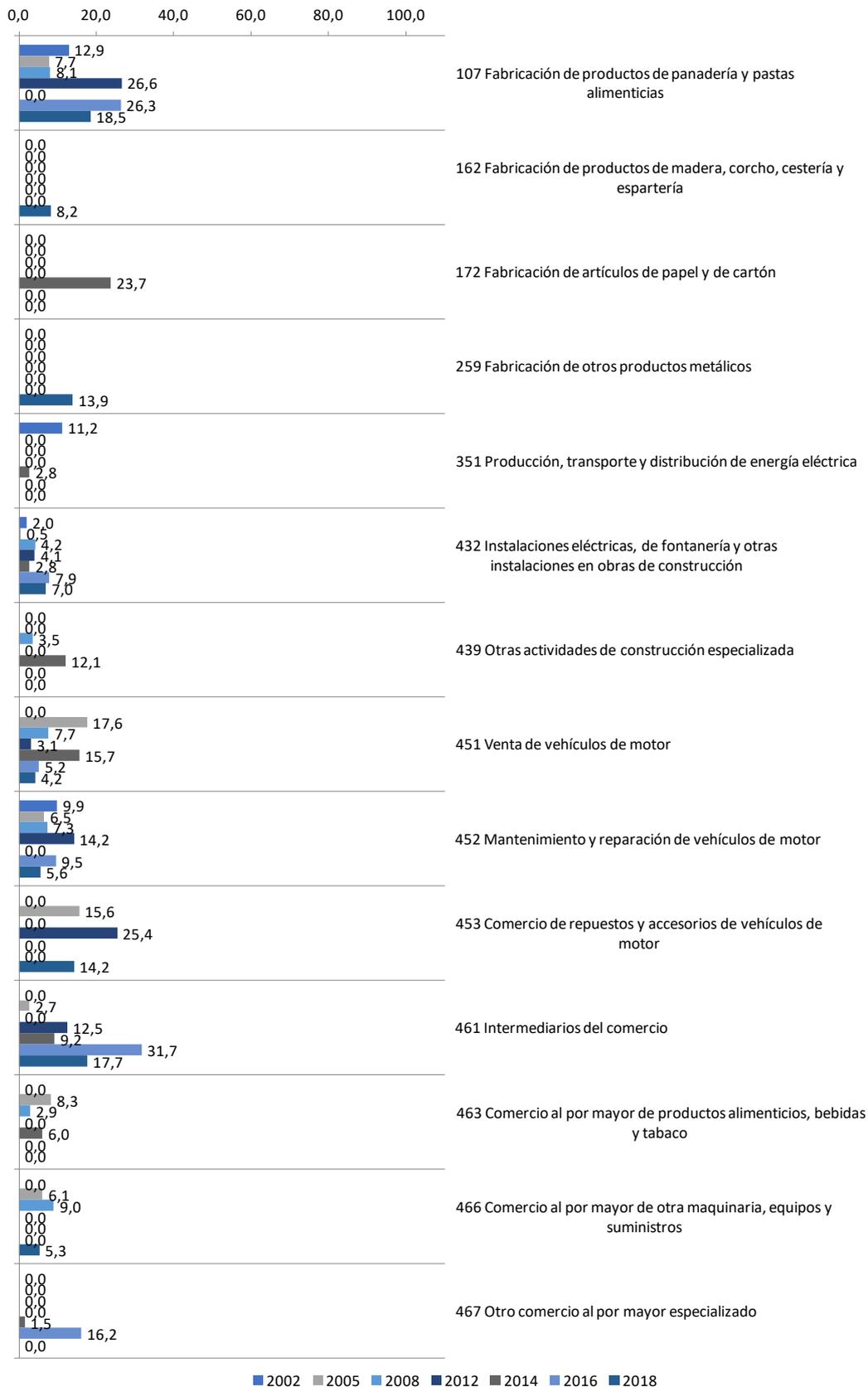
Sectores Estratégicos en la Comunidad de Madrid desde la perspectiva de generación de empleo

456/512



Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

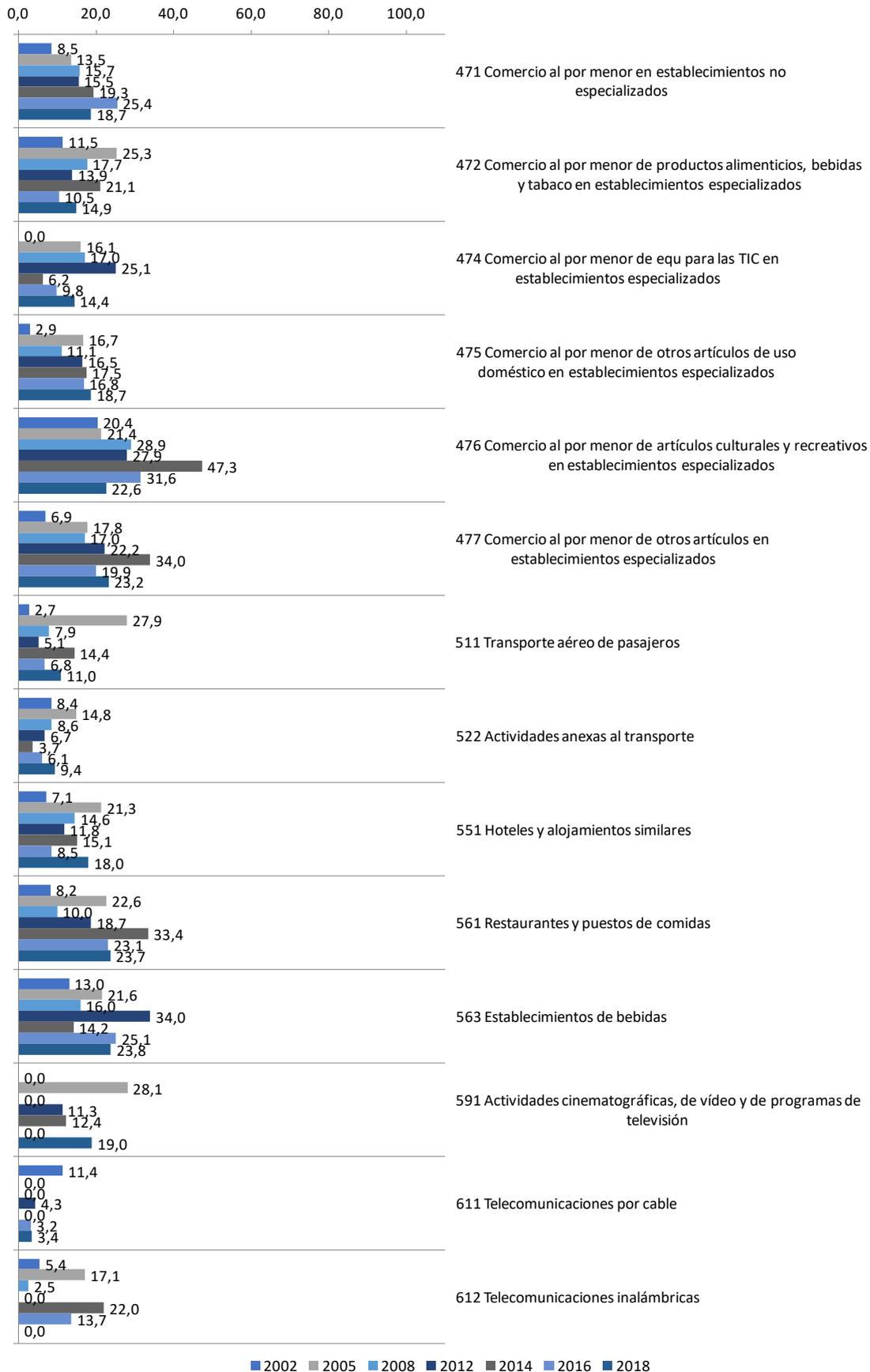
Gráfico 47. Evolución del Tipo de jornada parcial en las actividades maduras en la Comunidad de Madrid, en %. Subperiodos 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018



Continúa en la siguiente página...

Sectores Estratégicos en la Comunidad de Madrid desde la perspectiva de generación de empleo

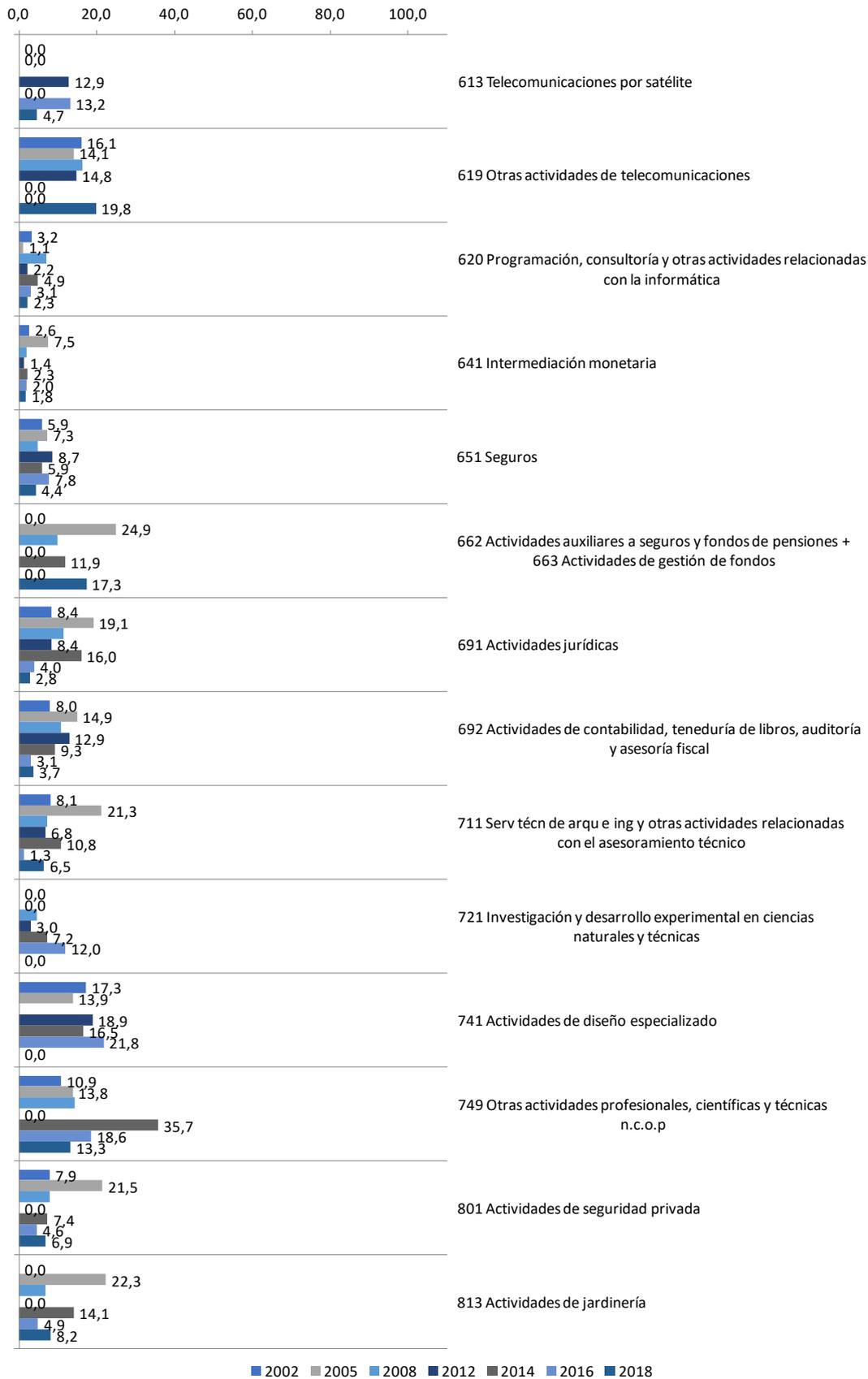
458/512



Continúa en la siguiente página...

Sectores Estratégicos en la Comunidad de Madrid desde la perspectiva de generacion de empleo

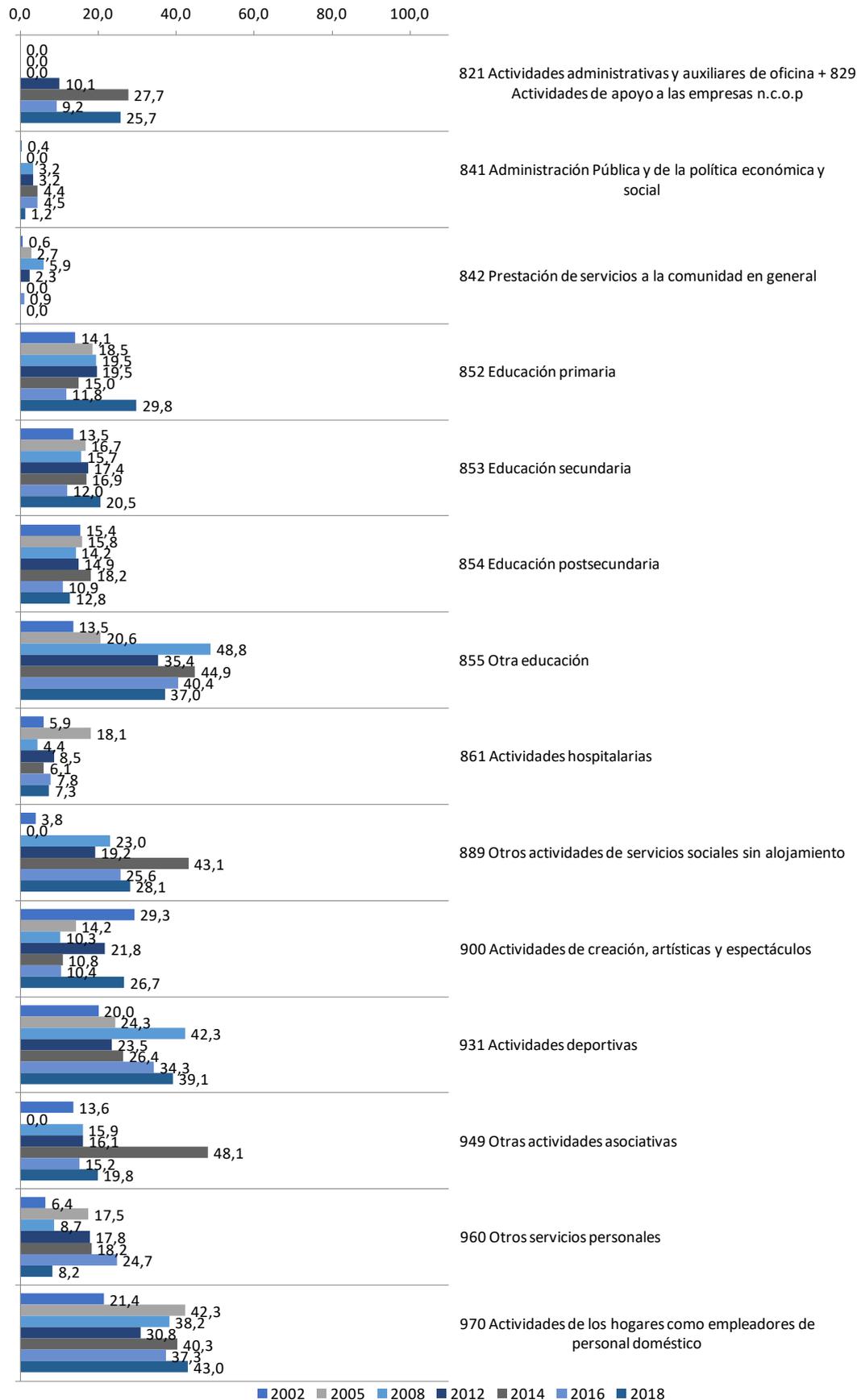
459/512



Continúa en la siguiente página...

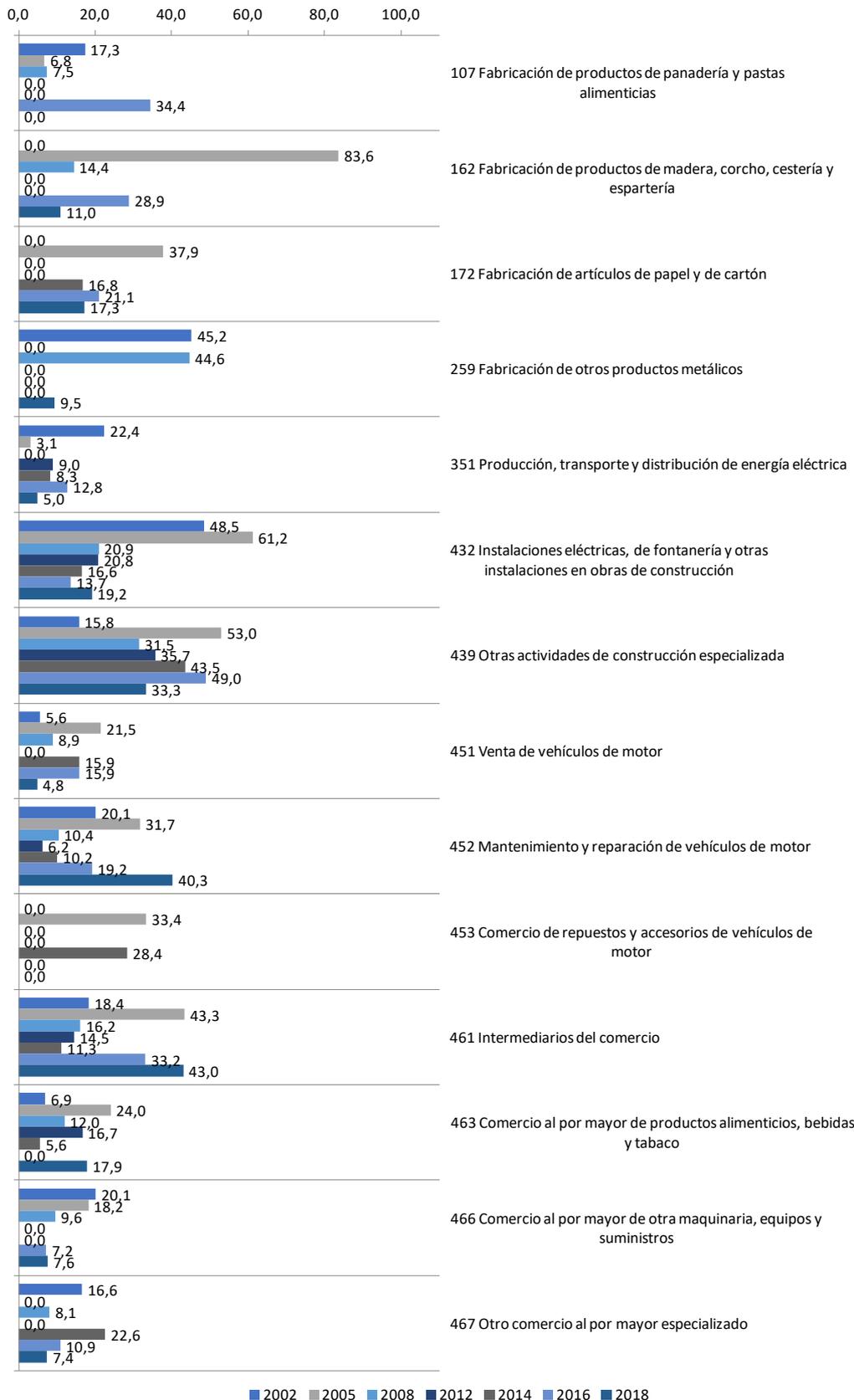
Sectores Estratégicos en la Comunidad de Madrid desde la perspectiva de generación de empleo

460/512



Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

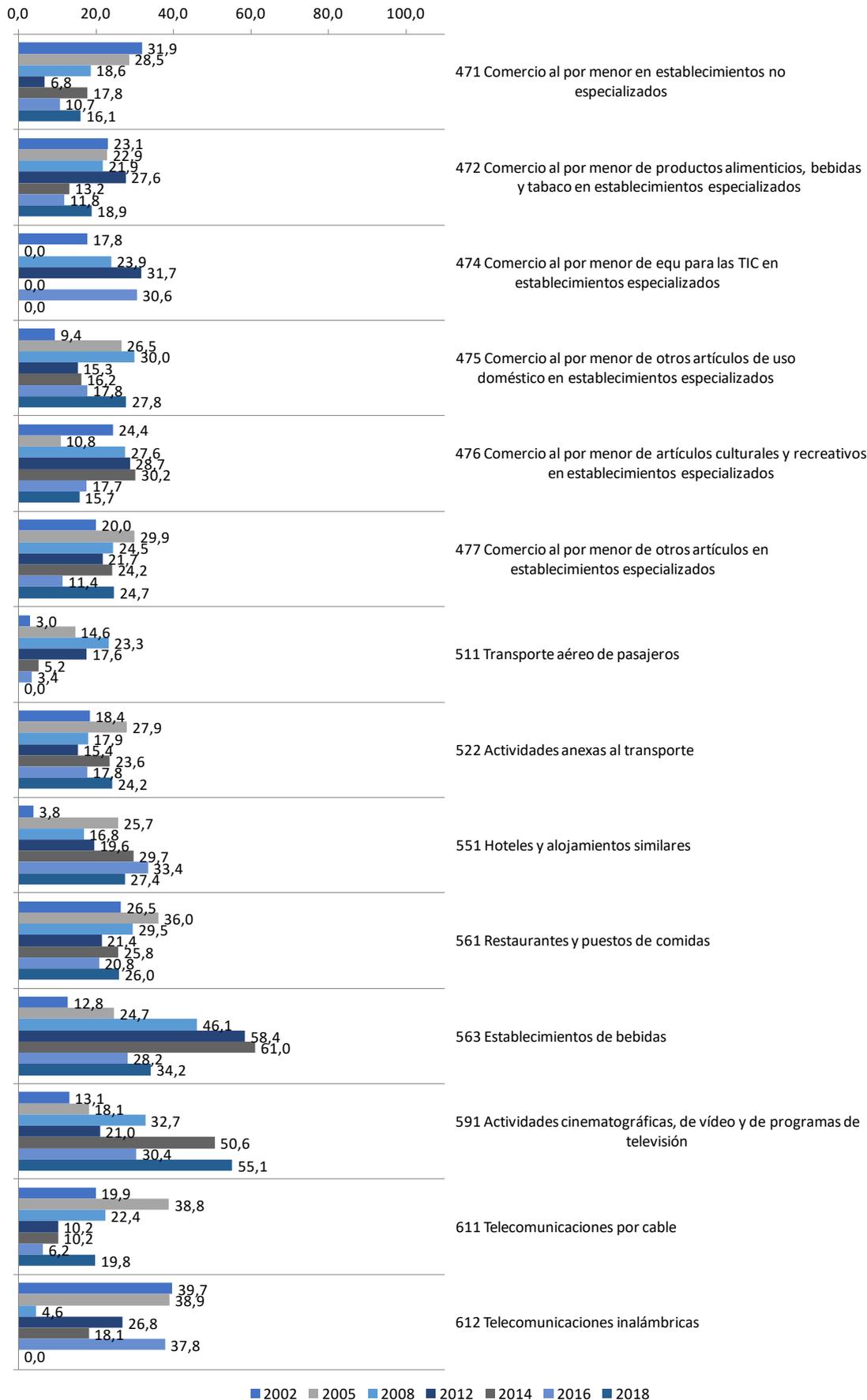
Gráfico 48. Evolución del Tipo contrato temporal en las actividades maduras en la Comunidad de Madrid, en %. Subperiodos 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018



Continúa en la siguiente página...

Sectores Estratégicos en la Comunidad de Madrid desde la perspectiva de generación de empleo

462/512

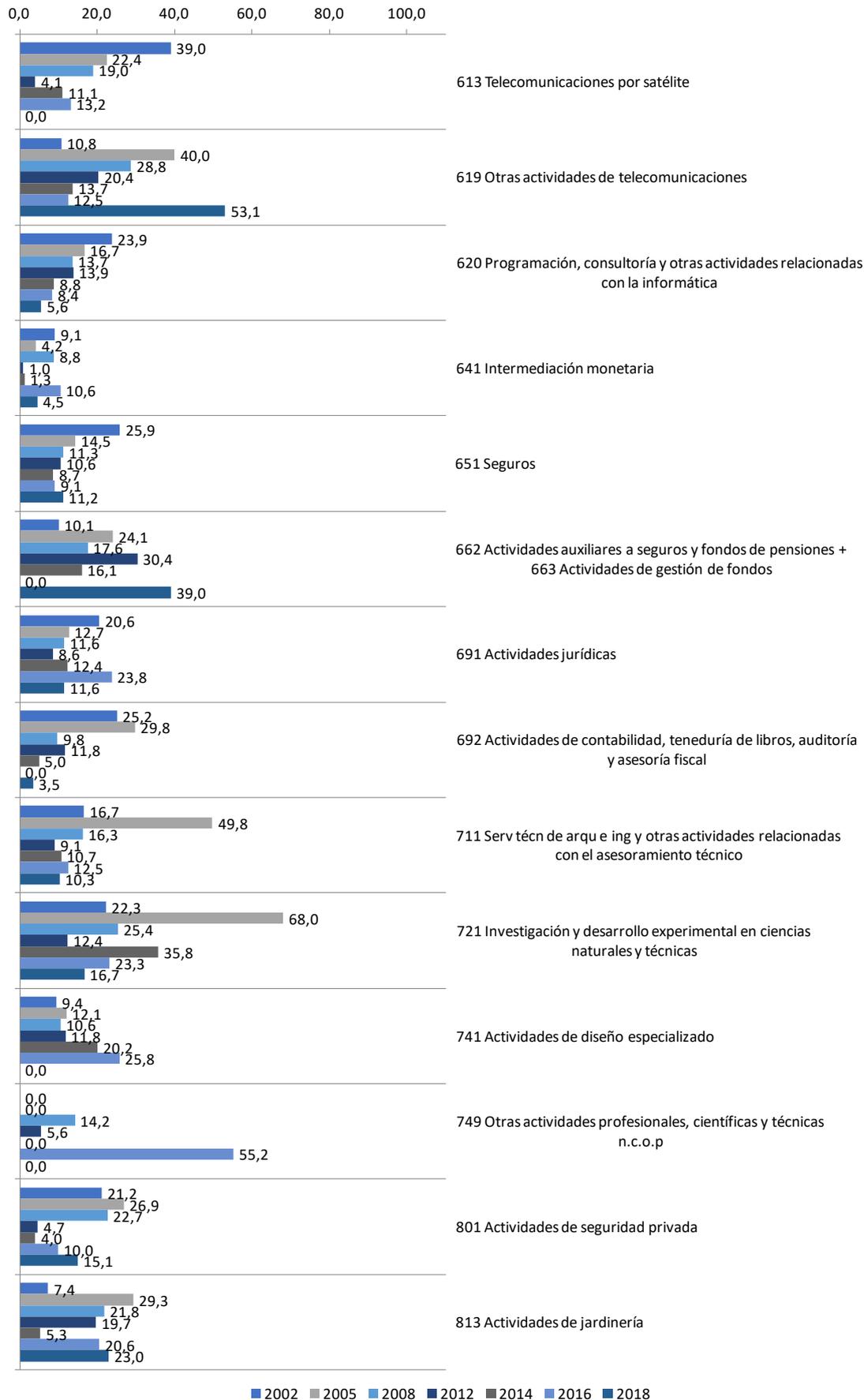


Continúa en la siguiente página...



Sectores Estratégicos en la Comunidad de Madrid desde la perspectiva de generación de empleo

463/512

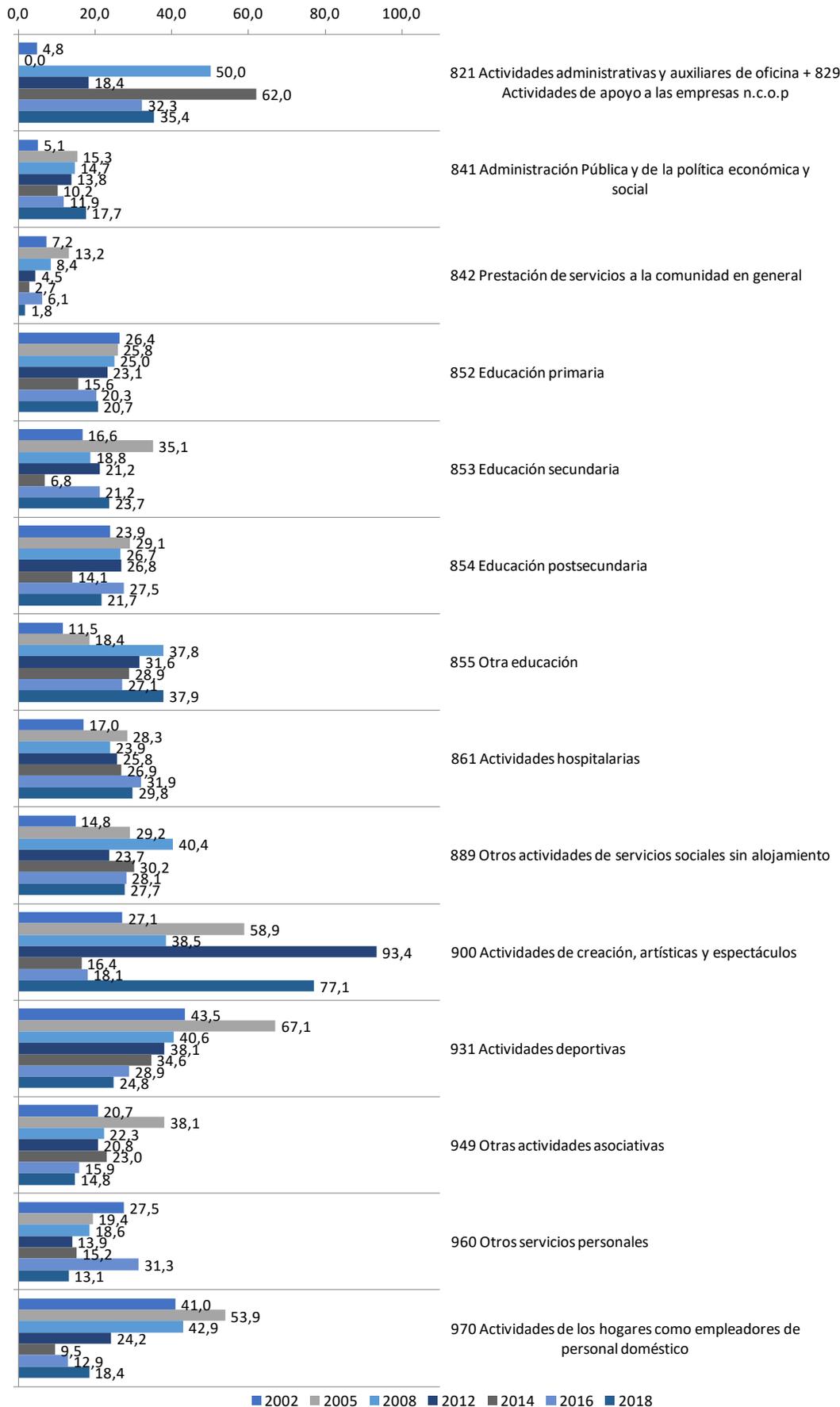


Continúa en la siguiente página...



Sectores Estratégicos en la Comunidad de Madrid desde la perspectiva de generación de empleo

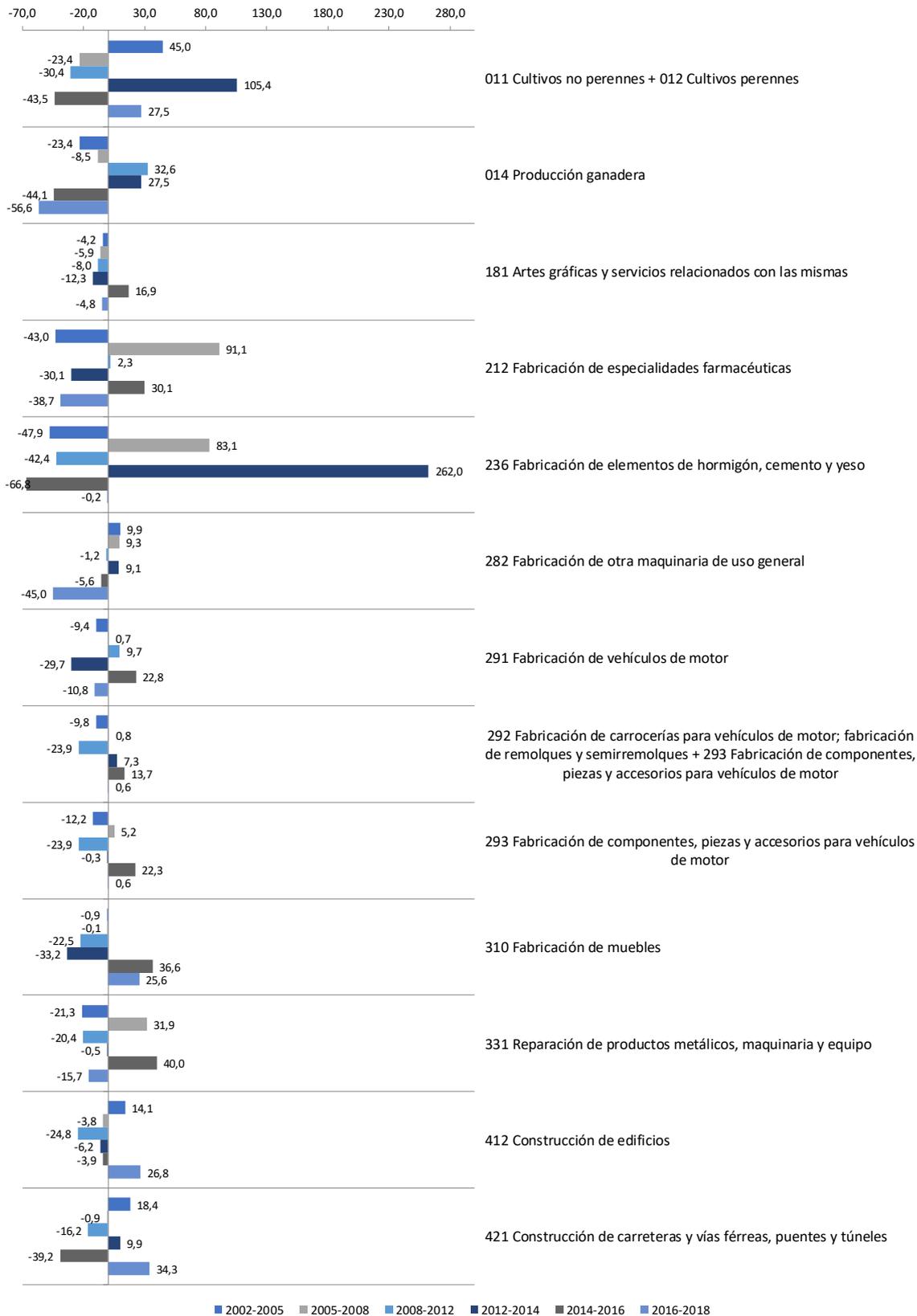
464/512



Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).



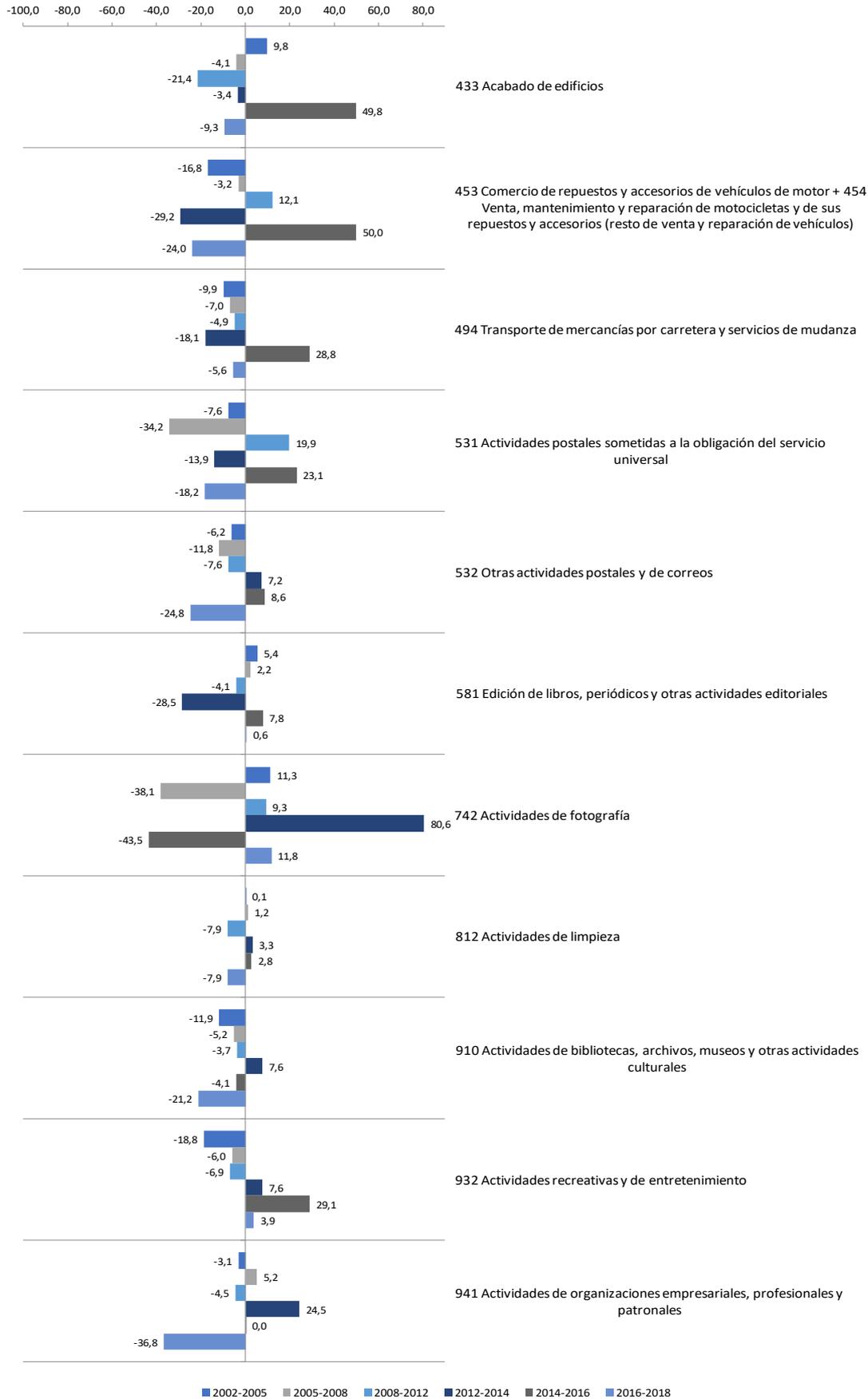
Gráfico 49. Evolución de la Tasa de crecimiento anualizado de las actividades en declive en la Comunidad de Madrid, en %. Subperiodos 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018



Continúa en la siguiente página...

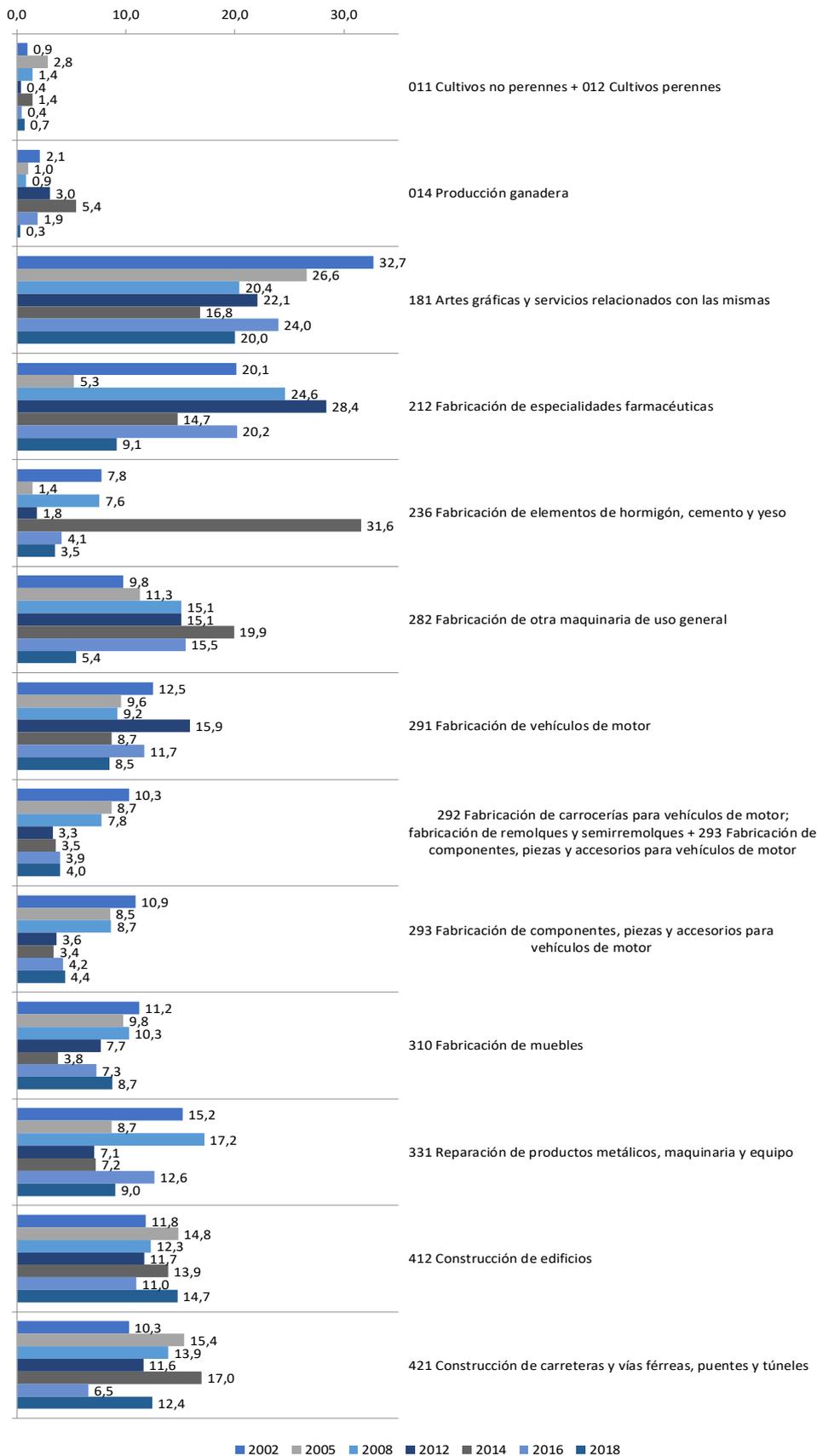
Sectores Estratégicos en la Comunidad de Madrid desde la perspectiva de generación de empleo

466/512



Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

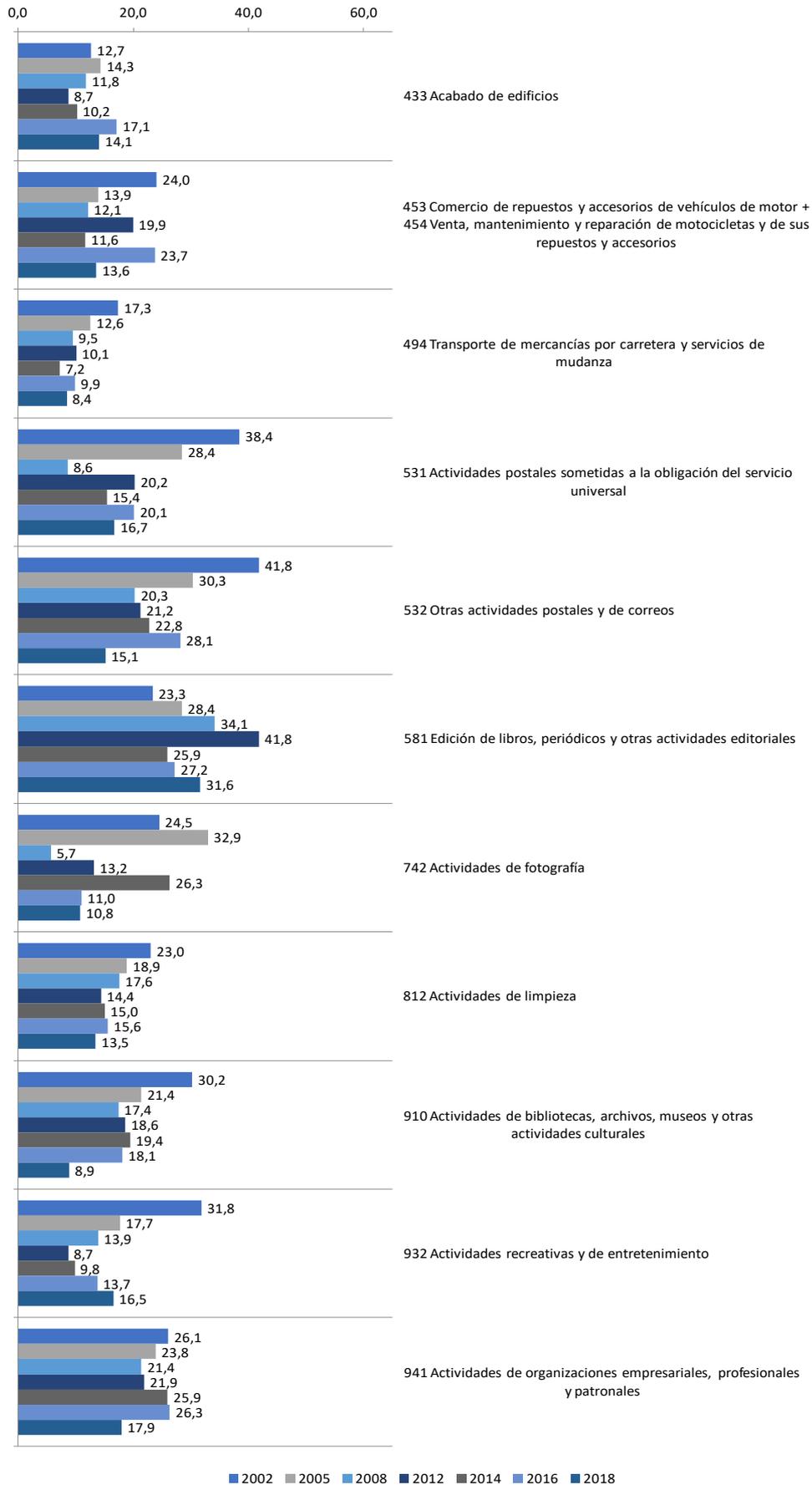
Gráfico 50. Evolución del Coeficiente de participación de las actividades en declive en la Comunidad de Madrid, en %. Subperiodos 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018



Continúa en la siguiente página...

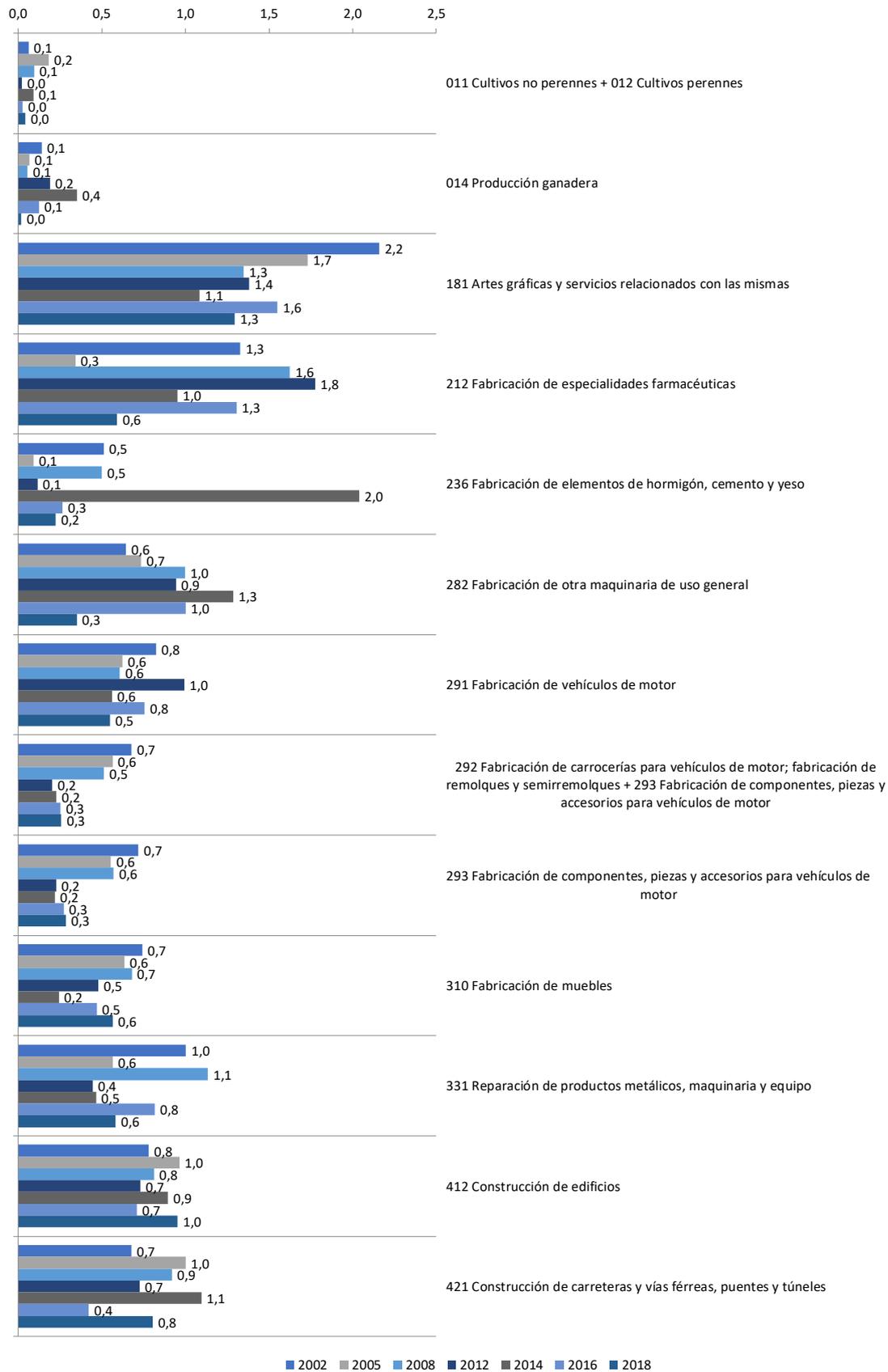
Sectores Estratégicos en la Comunidad de Madrid desde la perspectiva de generación de empleo

468/512



Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

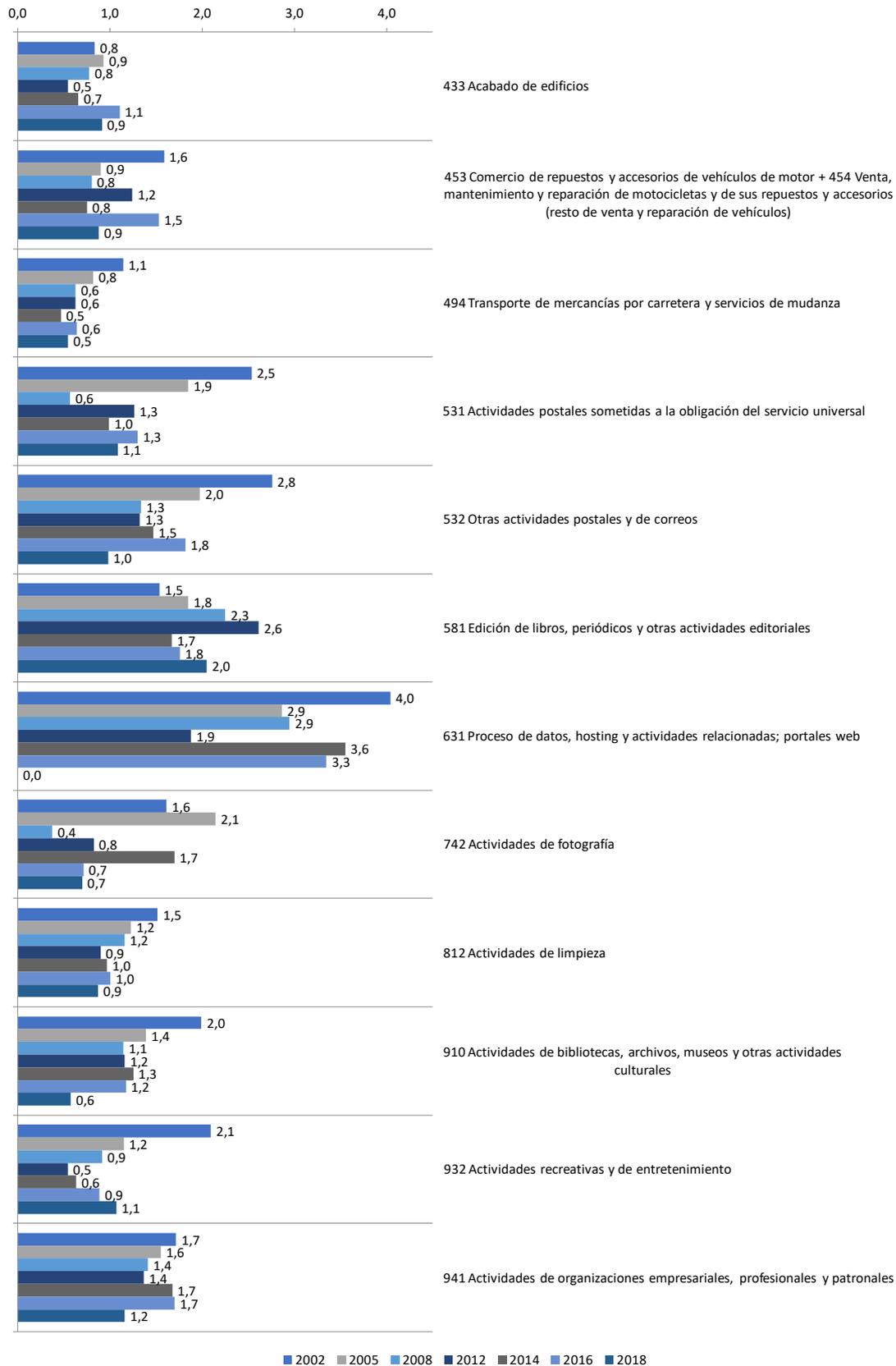
Gráfico 51. Evolución del Coeficiente de concentración de las actividades en declive en la Comunidad de Madrid, en valores ≥ 6 < 1. Subperiodos 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018



Continúa en la siguiente página...

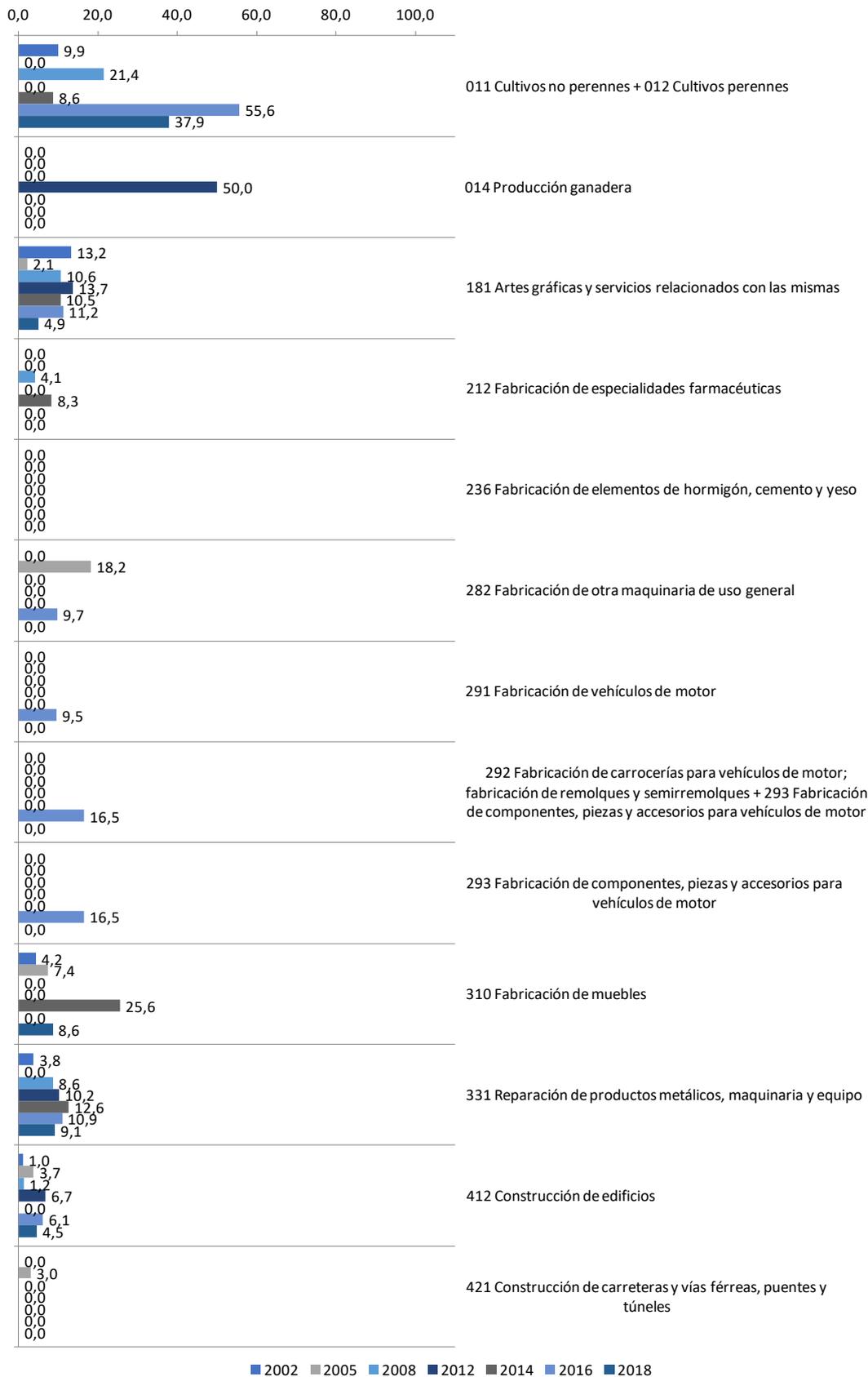
Sectores Estratégicos en la Comunidad de Madrid desde la perspectiva de generación de empleo

470/512



Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

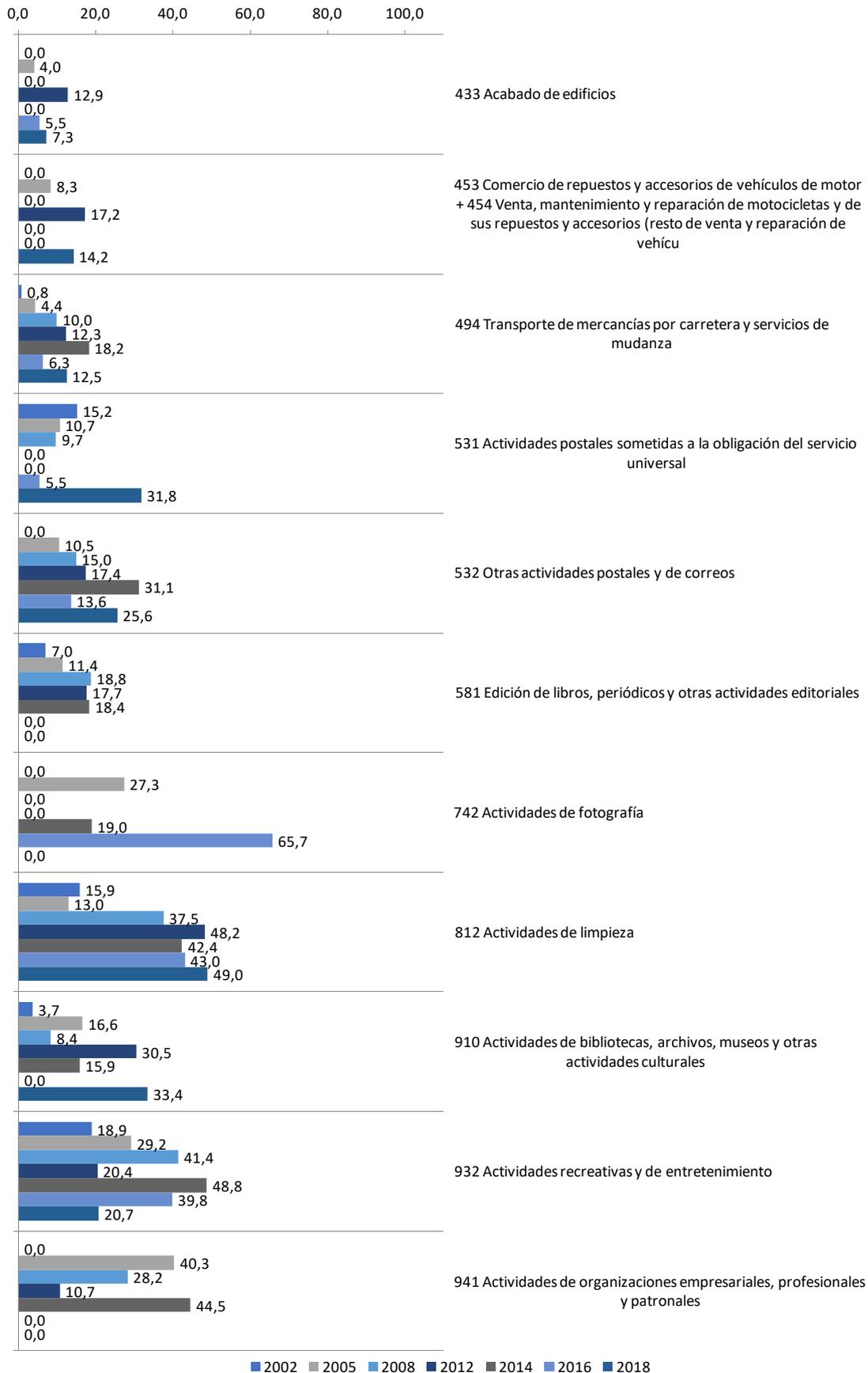
Gráfico 52. Evolución del Tipo de jornada parcial de las actividades en declive en la Comunidad de Madrid, en %. Subperiodos 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018



Continúa en la siguiente página...

Sectores Estratégicos en la Comunidad de Madrid desde la perspectiva de generación de empleo

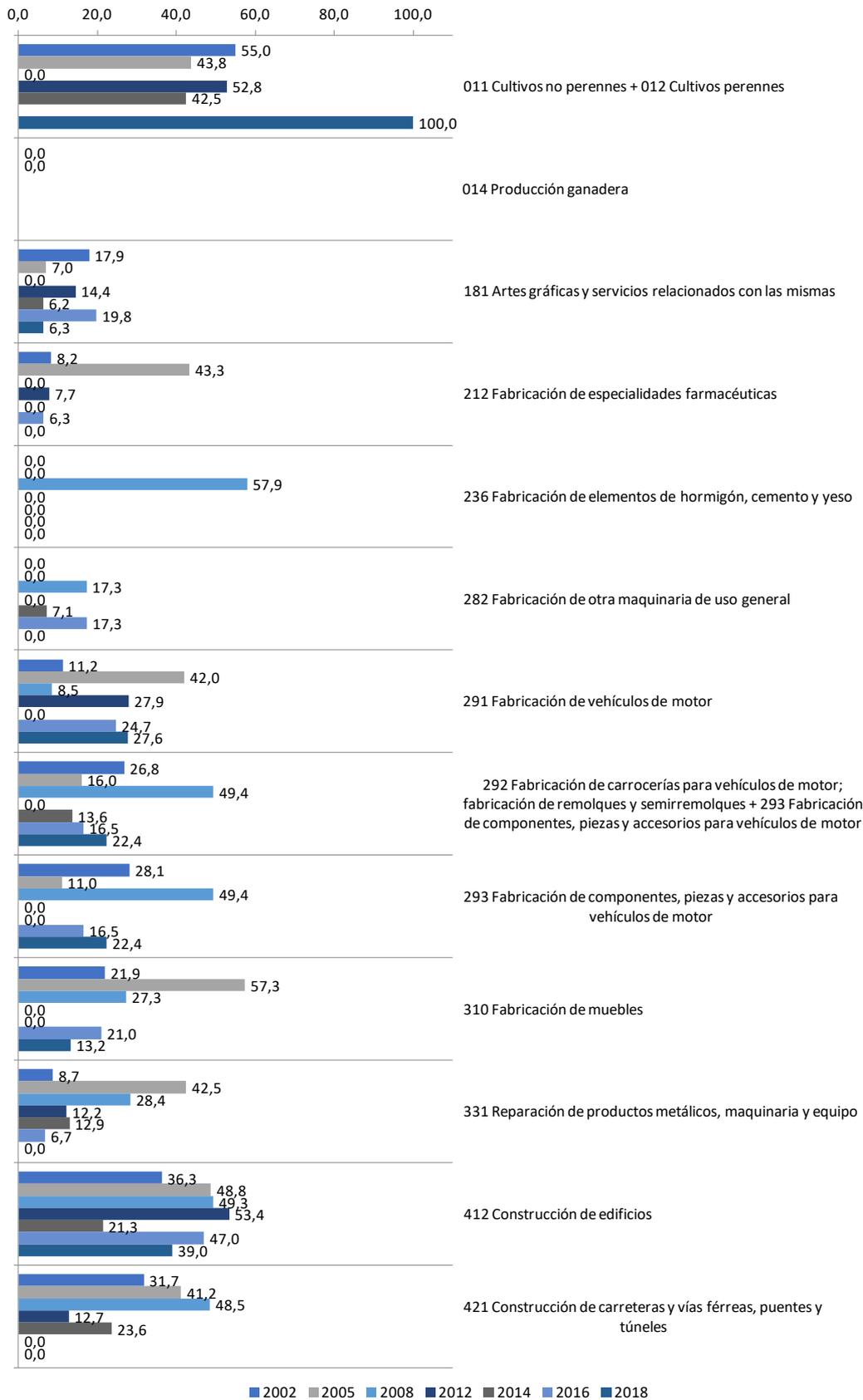
472/512



Fuente:

Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

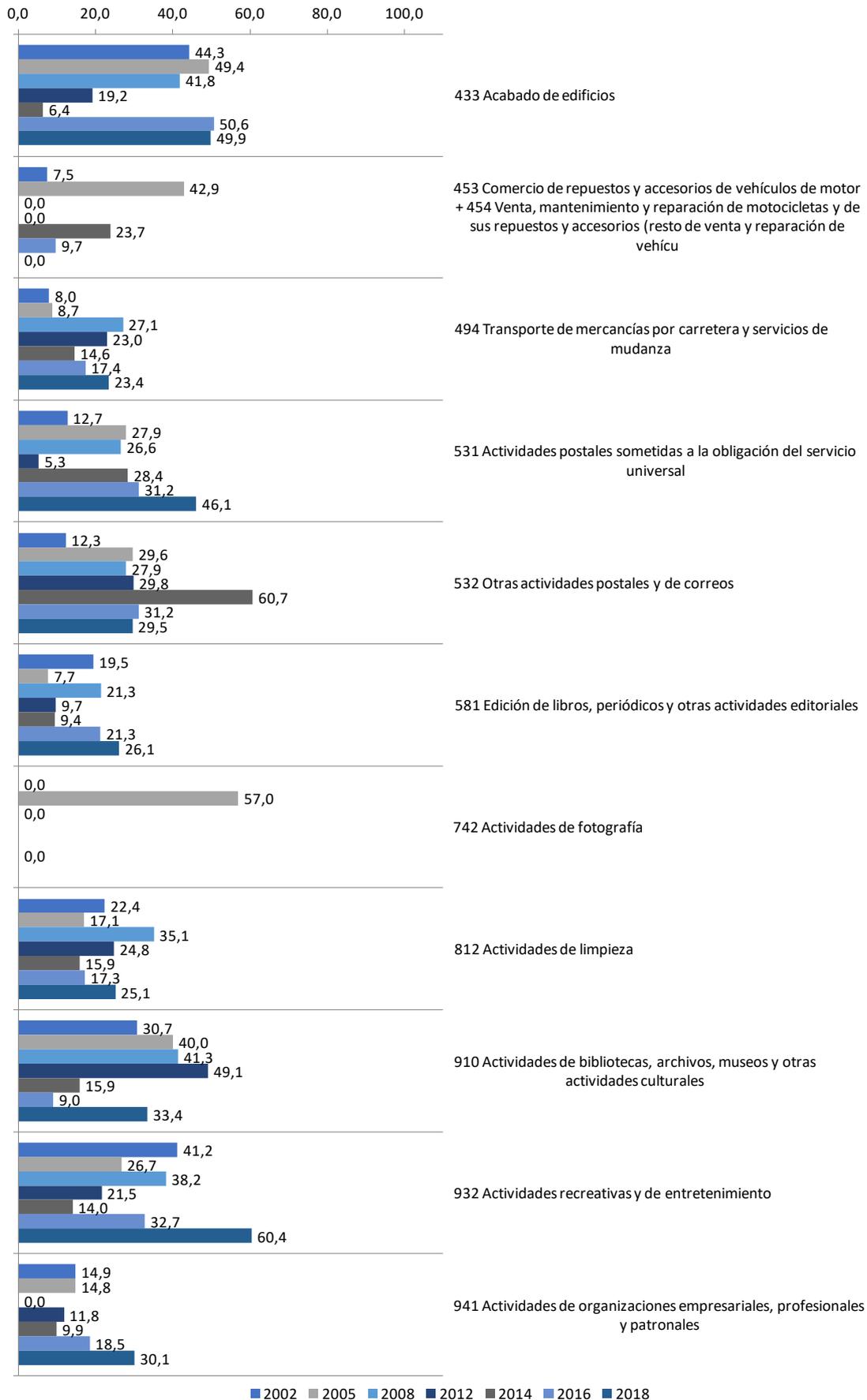
Gráfico 53. Evolución del Tipo contrato temporal de las actividades en declive en la Comunidad de Madrid, en %. Subperiodos 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018



Continúa en la siguiente página...

Sectores Estratégicos en la Comunidad de Madrid desde la perspectiva de generación de empleo

474/512



Fuente: Elaboración propia a partir de la EPA (INE, 2002-2018 II trimestres).

Tabla 181. Indicadores de rendimiento de las actividades emergentes en la Comunidad de Madrid

	Tasas de crecimiento						Coeficiente de participación							Coeficiente de concentración						
	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
108 Fabricación de otros productos alimenticios	31,8	12,2	-12,6	44,1	-51,3	56,8	4,9	8,9	12,1	8,3	15,9	4,1	7,9	0,3	0,6	0,8	0,5	1,0	0,3	0,5
211 Fabricación de productos farmacéuticos de base	-25,2	57,9	6,7	-51,8	29,3	42,3	25,8	13,2	34,0	44,2	13,1	20,9	29,8	1,7	0,9	2,2	2,8	0,8	1,4	1,9
303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria	-23,2	50,3	-3,5	50,8	-8,3	4,3	28,7	12,5	41,1	32,0	46,2	45,8	38,2	1,9	0,8	2,7	2,0	3,0	3,0	2,5
381 Recogida de residuos	8,5	-5,2	-7,9	-28,5	25,0	87,5	16,0	15,3	14,6	8,4	6,6	7,4	19,6	1,1	1,0	1,0	0,5	0,4	0,5	1,3
465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones	2,0	118,0	-29,7	63,4	-12,7	36,1	4,3	4,1	34,7	14,5	30,8	26,5	39,1	0,3	0,3	2,3	0,9	2,0	1,7	2,5
479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos	37,3	8,8	-24,3	59,7	9,2	-22,8	7,2	14,1	17,7	7,5	16,2	16,1	13,1	0,5	0,9	1,2	0,5	1,0	1,0	0,8
491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril	-14,2	71,3	2,7	-21,0	-16,7	56,4	12,5	8,3	33,6	37,7	24,6	17,7	39,1	0,8	0,5	2,2	2,4	1,6	1,1	2,5
521 Depósito y almacenamiento	9,6	13,7	-11,9	24,0	-5,6	35,7	18,7	23,7	30,6	18,5	28,7	28,3	37,9	1,2	1,5	2,0	1,2	1,9	1,8	2,5
642 Actividades de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades financieras similares (Resto de actividades financieras y de seguros)	33,9	27,9	31,3	-7,4	17,6	-44,5	13,9	32,7	40,9	64,6	65,2	80,2	33,5	0,9	2,1	2,7	4,0	4,2	5,2	2,2
649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	49,2	16,5	-4,2	36,7	-2,4	-19,1	17,8	34,2	46,1	59,1	75,8	67,7	41,0	1,2	2,2	3,0	3,7	4,9	4,4	2,7
661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	31,4	60,6	-1,7	14,4	-5,8	-27,6	13,3	11,8	41,8	52,0	63,0	44,9	37,1	0,9	0,8	2,8	3,3	4,1	2,9	2,4
782 Actividades de las empresas de trabajo temporal	-12,4	47,1	8,1	-31,6	-36,8	90,3	30,9	20,8	39,9	46,6	31,4	17,4	32,1	2,0	1,4	2,6	2,9	2,0	1,1	2,1
811 Servicios integrales a edificios e instalaciones	13,5	39,3	12,4	22,6	11,1	-36,3	10,9	13,2	29,3	24,3	30,7	33,4	16,6	0,7	0,9	1,9	1,5	2,0	2,2	1,1
822 Actividades de los centros de llamadas	-20,9	66,1	-16,4	59,1	-4,9	19,5	26,1	11,0	34,6	13,2	24,7	21,9	21,8	1,7	0,7	2,3	0,8	1,6	1,4	1,4
823 Organización de convenciones y ferias de muestras	5,0	12,9	5,9	-8,7	-11,8	55,4	26,1	17,0	23,0	36,0	34,0	21,8	29,2	1,7	1,1	1,5	2,3	2,2	1,4	1,9
872 Asist en establec residenci para personas con discap intelectual, enfermedad mental y drogodependencia	6,2	0,9	-25,1	146,6	-25,4	33,3	16,0	16,2	14,1	4,0	19,2	11,6	18,6	1,1	1,1	0,9	0,3	1,2	0,7	1,2
881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad	23,8	10,0	10,6	0,7	-10,2	10,1	9,8	13,2	17,3	13,4	18,2	14,2	15,3	0,6	0,9	1,1	0,8	1,2	0,9	1,0

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Tabla 182. Indicadores de rendimiento de las actividades emergentes en la Comunidad de Madrid (cont.)

	% jornada parcial							% empleo temporal						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
108 Fabricación de otros productos alimenticios	0,0	0,0	0,0	0,0	18,8	0,0	0,0	0,0	24,2	18,4	47,3	0,0	0,0	33,6
211 Fabricación de productos farmacéuticos de base	0,0	0,0	0,0	3,9	35,9	0,0	0,0	9,3	0,0	25,0	14,0	0,0	40,6	0,0
303 Construcción aeronáutica y espacial y su maquinaria	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	8,8	0,0	0,0	10,6	3,5	5,6	18,1
381 Recogida de residuos	7,4	6,6	12,2	56,0	0,0	39,4	0,0	12,4	50,3	0,0	35,9	44,8	0,0	19,0
465 Comercio al por mayor de equipos para las tecnologías de la información y las comunicaciones	0,0	56,1	0,0	24,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	25,9	47,6	0,0	0,0	0,0
479 Comercio al por menor no realizado ni en establecimientos, ni en puestos de venta ni en mercadillos	0,0	13,1	40,8	1,9	10,1	39,2	26,3	17,5	28,8	56,6	37,3	20,4	45,5	33,5
491 Transporte interurbano de pasajeros por ferrocarril	0,0	0,0	16,3	0,0	0,0	0,0	7,2	0,0	0,0	6,3	0,0	0,0	0,0	9,5
521 Depósito y almacenamiento	0,0	0,0	0,0	9,7	9,8	0,0	17,1	0,0	0,0	12,2	23,5	16,5	10,8	31,3
642 Actividades de las sociedades holding + 643 Inversión colectiva, fondos y entidades financieras similares (Resto de actividades financieras y de seguros)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	6,9	0,0	100,0	0,0	23,9	0,0	13,7	7,2	0,0
649 Otros servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	17,0	9,9	39,0	14,3	16,3	0,0	16,6	17,8	4,0
661 Actividades auxiliares a los servicios financieros, excepto seguros y fondos de pensiones	0,0	0,0	13,7	31,8	17,8	0,0	32,6	100,0	100,0	25,4	0,0	41,6	0,0	32,6
782 Actividades de las empresas de trabajo temporal	33,6	0,0	0,0	13,8	27,3	0,0	11,9	16,7	67,2	32,1	80,0	59,3	56,9	50,4
811 Servicios integrales a edificios e instalaciones	46,3	0,0	22,4	22,5	0,0	24,2	6,2	24,4	0,0	50,3	31,3	22,0	18,7	25,0
822 Actividades de los centros de llamadas	8,2	100,0	27,1	74,4	12,3	13,9	4,2	50,8	51,7	30,4	87,8	23,2	71,1	76,1
823 Organización de convenciones y ferias de muestras	12,7	58,7	0,0	21,8	42,3	0,0	32,4	55,8	0,0	30,6	33,3	42,4	0,0	59,1
872 Asist en establec residenci para personas con discap intelectual, enfermedad mental y drogodependencia	23,5	0,0	0,0	0,0	46,8	0,0	19,1	0,0	22,4	0,0	100,0	12,7	0,0	32,5
881 Actividades de servicios sociales sin alojamiento para personas mayores y con discapacidad	0,0	6,2	39,8	21,0	36,7	30,0	53,2	52,0	0,0	24,8	11,5	18,2	11,5	26,2

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Tabla 183. Indicadores de rendimiento de las actividades en expansión en la Comunidad de Madrid

	Tasas de crecimiento						Coeficiente de participación							Coeficiente de concentración						
	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
464 Comercio al por mayor de artículos de uso doméstico	27,8	11,7	-13,7	35,6	-4,4	-0,1	7,4	13,7	15,3	12,4	19,7	16,6	17,2	0,5	0,9	1,0	0,8	1,3	1,1	1,1
493 Otro transporte terrestre de pasajeros	19,0	12,5	5,6	-3,6	-6,5	5,1	10,0	16,9	21,4	24,3	22,0	19,3	21,4	0,7	1,1	1,4	1,5	1,4	1,2	1,4
562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas	14,6	14,3	3,0	-22,7	70,1	-6,9	10,8	15,1	18,1	20,7	11,7	27,8	20,7	0,7	1,0	1,2	1,3	0,8	1,8	1,3
602 Actividades de programación y emisión de televisión	4,3	19,7	-10,3	22,0	13,5	-6,2	28,7	22,1	37,4	31,9	47,1	52,6	38,6	1,9	1,4	2,5	2,0	3,0	3,4	2,5
683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros	41,6	2,7	-2,9	-1,0	-10,0	31,1	15,2	22,0	19,1	23,1	18,9	14,9	19,4	1,0	1,4	1,3	1,4	1,2	1,0	1,3
702 Actividades de consultoría de gestión empresarial	30,2	6,0	6,7	25,7	-4,9	-3,1	18,0	28,3	32,3	31,9	41,8	32,0	26,8	1,2	1,8	2,1	2,0	2,7	2,1	1,7
731 Publicidad	5,1	13,1	3,1	1,1	-6,8	9,9	24,6	21,6	29,5	41,1	37,8	33,4	36,3	1,6	1,4	1,9	2,6	2,4	2,2	2,3
791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos	7,3	-12,7	2,1	4,1	20,1	30,2	29,4	25,3	14,9	18,3	19,6	25,4	33,4	1,9	1,6	1,0	1,1	1,3	1,6	2,2
851 Educación preprimaria	-7,4	28,7	4,2	-7,6	12,0	13,9	18,1	12,5	26,1	23,1	18,2	20,8	23,5	1,2	0,8	1,7	1,4	1,2	1,3	1,5
862 Actividades médicas y odontológicas	21,4	-5,4	13,7	6,5	0,3	3,9	10,1	15,2	11,1	16,1	16,8	16,2	16,7	0,7	1,0	0,7	1,0	1,1	1,0	1,1
869 Otras actividades sanitarias	0,8	18,4	1,9	-26,3	27,3	21,5	17,2	16,0	22,7	22,1	12,4	16,3	20,9	1,1	1,0	1,5	1,4	0,8	1,1	1,4
873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con discapacidad física	15,2	-6,0	13,3	1,8	1,1	8,4	12,4	15,1	10,7	14,5	14,4	14,0	15,7	0,8	1,0	0,7	0,9	0,9	0,9	1,0
920 Actividades de juegos de azar y apuestas	-0,2	4,3	8,0	2,5	-8,4	22,2	20,6	14,9	14,8	23,5	20,4	14,4	24,1	1,4	1,0	1,0	1,5	1,3	0,9	1,6

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Tabla 184. Indicadores de rendimiento de las actividades en expansión en la Comunidad de Madrid (cont.)

	% jornada parcial							% empleo temporal						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
464 Comercio al por mayor de artículos de uso doméstico	0,0	5,1	11,9	9,0	19,9	0,0	0,0	19,1	0,0	20,5	9,0	16,7	4,3	7,0
493 Otro transporte terrestre de pasajeros	6,0	2,8	2,8	8,0	8,0	3,5	2,4	20,3	23,4	15,7	10,3	23,3	2,6	2,4
562 Provisión de comidas preparadas para eventos y otros servicios de comidas	12,2	10,8	41,6	35,8	49,1	33,1	39,3	0,0	15,8	32,0	15,2	17,5	20,4	16,0
602 Actividades de programación y emisión de televisión	0,0	24,7	14,2	7,8	5,9	3,2	13,4	9,5	37,7	26,6	26,7	48,7	7,1	10,4
683 Actividades inmobiliarias por cuenta de terceros	0,0	12,8	11,9	15,2	18,3	12,2	7,6	21,2	10,0	3,8	5,5	17,6	16,6	17,0
702 Actividades de consultoría de gestión empresarial	14,8	19,7	0,0	18,3	5,8	8,9	10,3	25,0	33,3	0,0	13,2	22,8	17,9	17,3
731 Publicidad	12,8	16,7	3,6	6,8	4,1	18,8	6,3	8,4	9,6	9,3	9,4	32,3	33,8	9,7
791 Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos	3,9	0,0	6,8	0,0	5,1	4,6	12,2	15,1	0,0	29,4	8,9	21,8	6,2	24,8
851 Educación preprimaria	8,0	0,0	17,5	12,8	0,0	25,2	12,1	17,3	0,0	23,3	38,6	23,0	21,5	18,1
862 Actividades médicas y odontológicas	0,0	8,2	28,1	21,5	19,8	17,8	14,1	39,3	26,9	19,8	31,4	17,1	19,0	14,1
869 Otras actividades sanitarias	7,0	3,2	12,9	34,6	14,0	16,8	19,3	22,6	43,0	36,0	3,6	8,7	21,3	18,9
873 Asistencia en establecimientos residenciales para personas mayores y con discapacidad física	11,5	14,2	10,0	9,9	0,0	11,9	5,3	24,9	26,8	49,1	29,2	24,0	54,6	27,3
920 Actividades de juegos de azar y apuestas	0,0	14,2	20,6	8,4	22,8	0,0	13,1	34,0	16,1	29,2	8,6	26,3	5,2	22,9

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE

Tabla 185. Indicadores de rendimiento de las actividades maduras en la Comunidad de Madrid

	Tasas de crecimiento						Coeficiente de participación						Coeficiente de concentración							
	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
107 Fabricación de productos de panadería y pastas alimenticias	8,6	19,1	-22,0	19,7	-3,6	-9,9	5,6	6,0	10,3	4,4	5,8	5,8	4,6	0,4	0,4	0,7	0,3	0,4	0,4	0,3
162 Fabricación de productos de madera, corcho, cestería y espartería	38,3	-26,3	-23,5	-23,8	32,5	70,3	7,0	17,5	7,9	4,9	3,8	6,2	13,8	0,5	1,1	0,5	0,3	0,2	0,4	0,9
172 Fabricación de artículos de papel y de cartón	-24,4	37,9	-17,3	95,8	-17,5	-11,8	13,3	7,0	17,1	6,9	24,7	14,4	16,3	0,9	0,5	1,1	0,4	1,6	0,9	1,1
259 Fabricación de otros productos metálicos	-44,5	67,3	5,6	-34,2	2,9	33,5	17,7	2,8	11,0	17,9	10,2	10,0	14,6	1,2	0,2	0,7	1,1	0,7	0,6	0,9
351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica	8,9	-9,1	-0,6	55,9	-11,5	-7,8	17,1	20,8	14,7	12,1	25,9	23,2	22,8	1,1	1,4	1,0	0,8	1,7	1,5	1,5
432 Instalaciones eléctricas, de fontanería y otras instalaciones en obras de construcción	16,6	-3,2	-8,6	-6,8	-11,6	21,6	11,6	15,0	13,2	13,3	12,3	10,2	13,3	0,8	1,0	0,9	0,8	0,8	0,7	0,9
439 Otras actividades de construcción especializada	-4,7	11,2	-11,2	-5,2	15,3	16,8	15,7	11,1	13,5	12,8	13,4	14,6	17,4	1,0	0,7	0,9	0,8	0,9	0,9	1,1
451 Venta de vehículos de motor	5,0	19,3	-8,5	-28,1	35,3	-2,6	12,9	14,2	20,0	22,2	13,7	22,4	18,4	0,8	0,9	1,3	1,4	0,9	1,4	1,2
452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	-16,1	37,4	-8,4	3,7	3,9	-13,0	13,9	7,4	16,5	13,4	14,8	15,4	12,1	0,9	0,5	1,1	0,8	1,0	1,0	0,8
453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor	-17,3	11,8	6,8	-19,5	48,8	-18,2	20,1	10,0	14,2	18,2	13,3	23,7	16,4	1,3	0,7	0,9	1,1	0,9	1,5	1,1
461 Intermediarios del comercio	39,0	-14,3	0,2	16,9	-29,8	20,3	10,5	21,4	12,9	11,6	15,5	7,5	13,1	0,7	1,4	0,9	0,7	1,0	0,5	0,9
463 Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco	14,3	7,0	-33,3	103,8	-1,1	-2,4	7,2	9,1	9,1	2,1	8,3	7,1	7,0	0,5	0,6	0,6	0,1	0,5	0,5	0,5
466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros	8,2	20,1	-22,5	14,3	5,1	3,8	12,4	15,2	22,8	13,5	16,1	15,9	17,7	0,8	1,0	1,5	0,8	1,0	1,0	1,1
467 Otro comercio al por mayor especializado	-1,1	19,6	-16,2	46,5	-20,5	14,6	11,2	11,0	13,6	9,4	19,8	13,8	14,6	0,7	0,7	0,9	0,6	1,3	0,9	0,9
471 Comercio al por menor en establecimientos no especializados	11,8	1,7	0,1	2,7	-2,8	3,3	12,3	15,1	14,7	14,3	15,3	14,0	13,6	0,8	1,0	1,0	0,9	1,0	0,9	0,9
472 Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en establecimientos especializados	7,9	-8,3	5,2	12,0	-14,7	15,2	13,0	14,1	9,9	13,5	15,6	11,9	14,9	0,9	0,9	0,7	0,8	1,0	0,8	1,0
474 Comercio al por menor de equ para las TIC en establecimientos especializados	-1,7	-5,9	-9,5	62,0	-12,4	10,0	15,8	13,7	10,7	9,1	18,6	17,1	20,0	1,0	0,9	0,7	0,6	1,2	1,1	1,3
475 Comercio al por menor de otros artículos de uso doméstico en establecimientos especializados	5,9	1,1	4,4	-2,3	-8,9	-15,7	11,4	12,9	12,0	16,0	16,3	14,7	10,5	0,8	0,8	0,8	1,0	1,1	0,9	0,7
476 Comercio al por menor de artículos culturales y recreativos en establecimientos especializados	-21,3	32,1	9,4	-17,8	18,4	-19,0	16,3	7,9	14,5	19,1	14,5	19,6	14,8	1,1	0,5	1,0	1,2	0,9	1,3	1,0

Continúa en la siguiente página...

	Tasas de crecimiento						Coeficiente de participación							Coeficiente de concentración						
	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados	8,2	3,4	-3,4	2,5	8,6	-6,1	12,3	13,4	13,0	13,2	13,5	15,1	13,5	0,8	0,9	0,9	0,8	0,9	1,0	0,9
511 Transporte aéreo de pasajeros	-10,2	16,9	-13,1	10,2	-0,2	10,9	50,9	34,8	47,2	41,7	39,9	47,0	47,0	3,4	2,3	3,1	2,6	2,6	3,0	3,0
522 Actividades anexas al transporte	10,0	-15,8	2,5	41,5	-8,3	13,0	19,9	20,1	12,4	11,9	20,8	16,7	18,5	1,3	1,3	0,8	0,7	1,3	1,1	1,2
551 Hoteles y alojamientos similares	-6,7	-5,4	0,1	-19,6	39,5	-2,0	15,0	10,8	7,5	7,3	4,8	7,4	6,9	1,0	0,7	0,5	0,5	0,3	0,5	0,4
561 Restaurantes y puestos de comidas	10,0	0,2	-4,7	-1,0	9,9	1,9	13,9	15,7	14,6	13,2	12,3	12,9	12,2	0,9	1,0	1,0	0,8	0,8	0,8	0,8
563 Establecimientos de bebidas	22,2	-10,7	-2,2	-2,4	19,1	-10,8	13,0	17,7	13,0	12,7	12,8	17,8	14,9	0,9	1,2	0,9	0,8	0,8	1,1	1,0
591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión	-24,6	41,8	13,8	-20,1	14,9	-1,9	27,4	15,0	30,4	48,7	35,3	47,8	44,9	1,8	1,0	2,0	3,0	2,3	3,1	2,9
611 Telecomunicaciones por cable	4,4	-4,0	12,4	-13,9	22,0	-10,9	35,7	27,6	27,8	44,9	34,9	52,6	46,5	2,4	1,8	1,8	2,8	2,3	3,4	3,0
612 Telecomunicaciones inalámbricas	2,6	13,5	-17,6	20,2	-38,4	35,9	38,9	30,8	48,0	26,6	40,4	16,7	28,6	2,6	2,0	3,2	1,7	2,6	1,1	1,9
613 Telecomunicaciones por satélite	-20,6	36,1	2,7	-5,0	6,3	2,1	49,0	21,1	63,5	73,6	73,1	79,2	78,6	3,2	1,4	4,2	4,6	4,7	5,1	5,1
619 Otras actividades de telecomunicaciones	10,1	1,1	-7,6	-40,1	16,0	5,2	36,6	37,1	42,5	36,6	30,3	30,9	34,8	2,4	2,4	2,8	2,3	2,0	2,0	2,3
620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática	9,8	10,9	0,5	-5,4	8,2	1,2	43,5	41,1	44,7	41,7	38,4	41,2	36,3	2,9	2,7	2,9	2,6	2,5	2,7	2,3
641 Intermediación monetaria	-8,0	13,4	-8,9	1,7	4,1	2,7	30,4	22,5	29,1	24,2	26,9	30,0	34,2	2,0	1,5	1,9	1,5	1,7	1,9	2,2
651 Seguros	17,6	-0,8	-3,2	12,0	-3,1	4,1	23,4	28,6	30,4	28,0	32,0	28,9	36,4	1,5	1,9	2,0	1,7	2,1	1,9	2,4
662 Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones + 663 Actividades de gestión de fondos	7,6	30,1	-27,3	27,5	-20,4	13,6	21,9	16,7	24,4	12,2	14,7	9,4	9,1	1,4	1,1	1,6	0,8	0,9	0,6	0,6
691 Actividades jurídicas	7,9	4,5	4,1	-22,8	-5,2	15,1	25,7	27,6	25,2	28,5	17,9	16,3	20,4	1,7	1,8	1,7	1,8	1,2	1,1	1,3
692 Actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría y asesoría fiscal	10,8	-9,0	-8,0	5,5	20,9	-19,4	23,2	23,6	15,3	13,5	14,9	18,2	11,6	1,5	1,5	1,0	0,8	1,0	1,2	0,7
711 Serv técn de arqu e ing y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico	11,5	8,5	5,5	-13,1	-0,1	8,9	22,0	24,6	26,4	33,7	28,7	26,0	28,4	1,5	1,6	1,7	2,1	1,9	1,7	1,8

Continúa en la siguiente página...

	Tasas de crecimiento						Coeficiente de participación							Coeficiente de concentración						
	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas	-19,8	52,5	12,7	-11,6	0,4	-10,3	27,7	12,7	24,6	34,5	27,8	27,9	25,4	1,8	0,8	1,6	2,2	1,8	1,8	1,6
741 Actividades de diseño especializado	-16,0	35,9	-6,0	-18,9	9,1	-4,1	29,7	14,7	25,1	25,8	18,0	17,2	13,4	2,0	1,0	1,7	1,6	1,2	1,1	0,9
749 Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.o.p	32,5	-8,8	18,3	-2,5	-19,4	-21,3	26,1	28,3	18,4	30,7	32,4	23,0	13,0	1,7	1,8	1,2	1,9	2,1	1,5	0,8
801 Actividades de seguridad privada	-16,9	15,8	0,7	13,0	-11,1	11,5	32,1	18,1	22,0	20,9	28,2	23,3	27,2	2,1	1,2	1,5	1,3	1,8	1,5	1,8
813 Actividades de jardinería	-18,3	41,9	-6,2	-9,7	32,5	-22,6	22,7	12,8	25,8	21,6	15,3	25,1	14,3	1,5	0,8	1,7	1,3	1,0	1,6	0,9
821 Actividades administrativas y auxiliares de oficina + 829 Actividades de apoyo a las empresas n.c.o.p	-19,0	10,9	5,1	7,3	8,6	-14,0	30,8	18,1	17,8	22,8	25,3	23,4	19,4	2,0	1,2	1,2	1,4	1,6	1,5	1,3
841 Administración Pública y de la política económica y social	4,1	5,7	3,7	-19,8	-0,1	1,9	18,5	17,7	19,6	21,1	15,4	15,5	15,3	1,2	1,2	1,3	1,3	1,0	1,0	1,0
842 Prestación de servicios a la comunidad en general	4,0	-2,2	5,1	6,2	-7,5	4,4	19,0	17,8	15,1	17,9	18,0	16,8	16,8	1,3	1,2	1,0	1,1	1,2	1,1	1,1
852 Educación primaria	7,9	-2,2	4,7	0,9	-8,5	9,4	13,1	14,5	12,9	14,4	15,8	12,3	14,8	0,9	0,9	0,9	0,9	1,0	0,8	1,0
853 Educación secundaria	-1,4	4,1	-0,8	5,0	5,1	-2,0	13,8	12,2	13,2	11,2	13,5	14,1	13,2	0,9	0,8	0,9	0,7	0,9	0,9	0,9
854 Educación postsecundaria	15,9	3,8	2,6	-25,8	24,4	8,1	16,0	19,5	21,5	24,9	15,0	18,6	22,3	1,1	1,3	1,4	1,6	1,0	1,2	1,4
855 Otra educación	3,7	-2,5	6,3	-12,5	21,5	7,5	16,3	15,2	14,1	19,4	14,4	18,6	20,6	1,1	1,0	0,9	1,2	0,9	1,2	1,3
861 Actividades hospitalarias	16,7	-1,0	0,2	-1,5	3,1	7,3	13,0	16,4	14,5	14,5	14,2	14,4	15,7	0,9	1,1	1,0	0,9	0,9	0,9	1,0
889 Otros actividades de servicios sociales sin alojamiento	10,7	-12,0	13,5	5,6	-24,9	6,6	18,8	18,1	12,4	17,3	19,7	10,9	12,2	1,2	1,2	0,8	1,1	1,3	0,7	0,8
900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos	20,3	-1,7	-0,2	-17,4	23,8	-5,5	21,9	22,7	20,3	24,6	15,8	22,6	18,0	1,4	1,5	1,3	1,5	1,0	1,5	1,2
931 Actividades deportivas	4,8	-8,7	-4,9	30,8	1,3	-12,1	26,6	28,2	20,4	14,6	21,9	21,8	17,5	1,8	1,8	1,3	0,9	1,4	1,4	1,1
949 Otras actividades asociativas	-18,6	22,2	5,8	-18,4	29,4	-1,2	18,7	11,0	15,2	17,8	11,4	16,9	15,8	1,2	0,7	1,0	1,1	0,7	1,1	1,0
960 Otros servicios personales	9,8	9,8	4,8	-19,1	-3,9	9,5	11,8	13,0	15,4	19,4	13,3	12,1	12,7	0,8	0,8	1,0	1,2	0,9	0,8	0,8
970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico	6,8	-2,4	-3,0	1,0	5,1	1,6	25,7	23,2	20,0	20,9	20,5	23,6	24,2	1,7	1,5	1,3	1,3	1,3	1,5	1,6

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Tabla 186. Indicadores de rendimiento de las actividades maduras en la Comunidad de Madrid (cont.)

	% jornada parcial							% empleo temporal						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
107 Fabricación de productos de panadería y pastas alimenticias	12,9	7,7	8,1	26,6	0,0	26,3	18,5	17,3	6,8	7,5	0,0	0,0	34,4	0,0
162 Fabricación de productos de madera, corcho, cestería y espartería	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	8,2	0,0	83,6	14,4	0,0	0,0	28,9	11,0
172 Fabricación de artículos de papel y de cartón	0,0	0,0	0,0	0,0	23,7	0,0	0,0	0,0	37,9	0,0	0,0	16,8	21,1	17,3
259 Fabricación de otros productos metálicos	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	13,9	45,2	0,0	44,6	0,0	0,0	0,0	9,5
351 Producción, transporte y distribución de energía eléctrica	11,2	0,0	0,0	0,0	2,8	0,0	0,0	22,4	3,1	0,0	9,0	8,3	12,8	5,0
432 Instalaciones eléctricas, de fontanería y otras instalaciones en obras de construcción	2,0	0,5	4,2	4,1	2,8	7,9	7,0	48,5	61,2	20,9	20,8	16,6	13,7	19,2
439 Otras actividades de construcción especializada	0,0	0,0	3,5	0,0	12,1	0,0	0,0	15,8	53,0	31,5	35,7	43,5	49,0	33,3
451 Venta de vehículos de motor	0,0	17,6	7,7	3,1	15,7	5,2	4,2	5,6	21,5	8,9	0,0	15,9	15,9	4,8
452 Mantenimiento y reparación de vehículos de motor	9,9	6,5	7,3	14,2	0,0	9,5	5,6	20,1	31,7	10,4	6,2	10,2	19,2	40,3
453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor	0,0	15,6	0,0	25,4	0,0	0,0	14,2	0,0	33,4	0,0	0,0	28,4	0,0	0,0
461 Intermediarios del comercio	0,0	2,7	0,0	12,5	9,2	31,7	17,7	18,4	43,3	16,2	14,5	11,3	33,2	43,0
463 Comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco	0,0	8,3	2,9	0,0	6,0	0,0	0,0	6,9	24,0	12,0	16,7	5,6	0,0	17,9
466 Comercio al por mayor de otra maquinaria, equipos y suministros	0,0	6,1	9,0	0,0	0,0	0,0	5,3	20,1	18,2	9,6	0,0	0,0	7,2	7,6
467 Otro comercio al por mayor especializado	0,0	0,0	0,0	0,0	1,5	16,2	0,0	16,6	0,0	8,1	0,0	22,6	10,9	7,4
471 Comercio al por menor en establecimientos no especializados	8,5	13,5	15,7	15,5	19,3	25,4	18,7	31,9	28,5	18,6	6,8	17,8	10,7	16,1
472 Comercio al por menor de productos alimenticios, bebidas y tabaco en establecimientos especializados	11,5	25,3	17,7	13,9	21,1	10,5	14,9	23,1	22,9	21,9	27,6	13,2	11,8	18,9
474 Comercio al por menor de equ para las TIC en establecimientos especializados	0,0	16,1	17,0	25,1	6,2	9,8	14,4	17,8	0,0	23,9	31,7	0,0	30,6	0,0
475 Comercio al por menor de otros artículos de uso doméstico en establecimientos especializados	2,9	16,7	11,1	16,5	17,5	16,8	18,7	9,4	26,5	30,0	15,3	16,2	17,8	27,8
476 Comercio al por menor de artículos culturales y recreativos en establecimientos especializados	20,4	21,4	28,9	27,9	47,3	31,6	22,6	24,4	10,8	27,6	28,7	30,2	17,7	15,7

Continúa en la siguiente página...

	% jornada parcial							% empleo temporal						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
477 Comercio al por menor de otros artículos en establecimientos especializados	6,9	17,8	17,0	22,2	34,0	19,9	23,2	20,0	29,9	24,5	21,7	24,2	11,4	24,7
511 Transporte aéreo de pasajeros	2,7	27,9	7,9	5,1	14,4	6,8	11,0	3,0	14,6	23,3	17,6	5,2	3,4	0,0
522 Actividades anexas al transporte	8,4	14,8	8,6	6,7	3,7	6,1	9,4	18,4	27,9	17,9	15,4	23,6	17,8	24,2
551 Hoteles y alojamientos similares	7,1	21,3	14,6	11,8	15,1	8,5	18,0	3,8	25,7	16,8	19,6	29,7	33,4	27,4
561 Restaurantes y puestos de comidas	8,2	22,6	10,0	18,7	33,4	23,1	23,7	26,5	36,0	29,5	21,4	25,8	20,8	26,0
563 Establecimientos de bebidas	13,0	21,6	16,0	34,0	14,2	25,1	23,8	12,8	24,7	46,1	58,4	61,0	28,2	34,2
591 Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión	0,0	28,1	0,0	11,3	12,4	0,0	19,0	13,1	18,1	32,7	21,0	50,6	30,4	55,1
611 Telecomunicaciones por cable	11,4	0,0	0,0	4,3	0,0	3,2	3,4	19,9	38,8	22,4	10,2	10,2	6,2	19,8
612 Telecomunicaciones inalámbricas	5,4	17,1	2,5	0,0	22,0	13,7	0,0	39,7	38,9	4,6	26,8	18,1	37,8	0,0
613 Telecomunicaciones por satélite	0,0	0,0	0,0	12,9	0,0	13,2	4,7	39,0	22,4	19,0	4,1	11,1	13,2	0,0
619 Otras actividades de telecomunicaciones	16,1	14,1	16,4	14,8	0,0	0,0	19,8	10,8	40,0	28,8	20,4	13,7	12,5	53,1
620 Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática	3,2	1,1	7,0	2,2	4,9	3,1	2,3	23,9	16,7	13,7	13,9	8,8	8,4	5,6
641 Intermediación monetaria	2,6	7,5	1,9	1,4	2,3	2,0	1,8	9,1	4,2	8,8	1,0	1,3	10,6	4,5
651 Seguros	5,9	7,3	4,9	8,7	5,9	7,8	4,4	25,9	14,5	11,3	10,6	8,7	9,1	11,2
662 Actividades auxiliares a seguros y fondos de pensiones + 663 Actividades de gestión de fondos	0,0	24,9	10,0	0,0	11,9	0,0	17,3	10,1	24,1	17,6	30,4	16,1	0,0	39,0
691 Actividades jurídicas	8,4	19,1	11,6	8,4	16,0	4,0	2,8	20,6	12,7	11,6	8,6	12,4	23,8	11,6
692 Actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría y asesoría fiscal	8,0	14,9	10,8	12,9	9,3	3,1	3,7	25,2	29,8	9,8	11,8	5,0	0,0	3,5
711 Serv técn de arqu e ing y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico	8,1	21,3	7,2	6,8	10,8	1,3	6,5	16,7	49,8	16,3	9,1	10,7	12,5	10,3

Continúa en la siguiente página...

	% jornada parcial							% empleo temporal						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
721 Investigación y desarrollo experimental en ciencias naturales y técnicas	0,0	0,0	4,6	3,0	7,2	12,0	0,0	22,3	68,0	25,4	12,4	35,8	23,3	16,7
741 Actividades de diseño especializado	17,3	13,9	0,0	18,9	16,5	21,8	0,0	9,4	12,1	10,6	11,8	20,2	25,8	0,0
749 Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.o.p	10,9	13,8	14,2	0,0	35,7	18,6	13,3	0,0	0,0	14,2	5,6	0,0	55,2	0,0
801 Actividades de seguridad privada	7,9	21,5	7,8	0,0	7,4	4,6	6,9	21,2	26,9	22,7	4,7	4,0	10,0	15,1
813 Actividades de jardinería	0,0	22,3	6,9	0,0	14,1	4,9	8,2	7,4	29,3	21,8	19,7	5,3	20,6	23,0
821 Actividades administrativas y auxiliares de oficina + 829 Actividades de apoyo a las empresas n.c.o.p	0,0	0,0	0,0	10,1	27,7	9,2	25,7	4,8	0,0	50,0	18,4	62,0	32,3	35,4
841 Administración Pública y de la política económica y social	0,4	0,0	3,2	3,2	4,4	4,5	1,2	5,1	15,3	14,7	13,8	10,2	11,9	17,7
842 Prestación de servicios a la comunidad en general	0,6	2,7	5,9	2,3	0,0	0,9	0,0	7,2	13,2	8,4	4,5	2,7	6,1	1,8
852 Educación primaria	14,1	18,5	19,5	19,5	15,0	11,8	29,8	26,4	25,8	25,0	23,1	15,6	20,3	20,7
853 Educación secundaria	13,5	16,7	15,7	17,4	16,9	12,0	20,5	16,6	35,1	18,8	21,2	6,8	21,2	23,7
854 Educación postsecundaria	15,4	15,8	14,2	14,9	18,2	10,9	12,8	23,9	29,1	26,7	26,8	14,1	27,5	21,7
855 Otra educación	13,5	20,6	48,8	35,4	44,9	40,4	37,0	11,5	18,4	37,8	31,6	28,9	27,1	37,9
861 Actividades hospitalarias	5,9	18,1	4,4	8,5	6,1	7,8	7,3	17,0	28,3	23,9	25,8	26,9	31,9	29,8
889 Otros actividades de servicios sociales sin alojamiento	3,8	0,0	23,0	19,2	43,1	25,6	28,1	14,8	29,2	40,4	23,7	30,2	28,1	27,7
900 Actividades de creación, artísticas y espectáculos	29,3	14,2	10,3	21,8	10,8	10,4	26,7	27,1	58,9	38,5	93,4	16,4	18,1	77,1
931 Actividades deportivas	20,0	24,3	42,3	23,5	26,4	34,3	39,1	43,5	67,1	40,6	38,1	34,6	28,9	24,8
949 Otras actividades asociativas	13,6	0,0	15,9	16,1	48,1	15,2	19,8	20,7	38,1	22,3	20,8	23,0	15,9	14,8
960 Otros servicios personales	6,4	17,5	8,7	17,8	18,2	24,7	8,2	27,5	19,4	18,6	13,9	15,2	31,3	13,1
970 Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico	21,4	42,3	38,2	30,8	40,3	37,3	43,0	41,0	53,9	42,9	24,2	9,5	12,9	18,4

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Tabla 187. Indicadores de rendimiento de las actividades en declive de la Comunidad de Madrid

	Tasas de crecimiento						Coeficiente de participación							Coeficiente de concentración						
	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes	45,0	-23,4	-30,4	105,4	-43,5	27,5	0,9	2,8	1,4	0,4	1,4	0,4	0,7	0,1	0,2	0,1	0,0	0,1	0,0	0,0
014 Producción ganadera	-23,4	-8,5	32,6	27,5	-44,1	-56,6	2,1	1,0	0,9	3,0	5,4	1,9	0,3	0,1	0,1	0,1	0,2	0,4	0,1	0,0
181 Artes gráficas y servicios relacionados con las mismas	-4,2	-5,9	-8,0	-12,3	16,9	-4,8	32,7	26,6	20,4	22,1	16,8	24,0	20,0	2,2	1,7	1,3	1,4	1,1	1,6	1,3
212 Fabricación de especialidades farmacéuticas	-43,0	91,1	2,3	-30,1	30,1	-38,7	20,1	5,3	24,6	28,4	14,7	20,2	9,1	1,3	0,3	1,6	1,8	1,0	1,3	0,6
236 Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso	-47,9	83,1	-42,4	262,0	-66,8	-0,2	7,8	1,4	7,6	1,8	31,6	4,1	3,5	0,5	0,1	0,5	0,1	2,0	0,3	0,2
282 Fabricación de otra maquinaria de uso general	9,9	9,3	-1,2	9,1	-5,6	-45,0	9,8	11,3	15,1	15,1	19,9	15,5	5,4	0,6	0,7	1,0	0,9	1,3	1,0	0,3
291 Fabricación de vehículos de motor	-9,4	0,7	9,7	-29,7	22,8	-10,8	12,5	9,6	9,2	15,9	8,7	11,7	8,5	0,8	0,6	0,6	1,0	0,6	0,8	0,5
292 Fabricación de carrocerías para vehículos de motor; fabricación de remolques y semirremolques + 293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor	-9,8	0,8	-23,9	7,3	13,7	0,6	10,3	8,7	7,8	3,3	3,5	3,9	4,0	0,7	0,6	0,5	0,2	0,2	0,3	0,3
293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor	-12,2	5,2	-23,9	-0,3	22,3	0,6	10,9	8,5	8,7	3,6	3,4	4,2	4,4	0,7	0,6	0,6	0,2	0,2	0,3	0,3
310 Fabricación de muebles	-0,9	-0,1	-22,5	-33,2	36,6	25,6	11,2	9,8	10,3	7,7	3,8	7,3	8,7	0,7	0,6	0,7	0,5	0,2	0,5	0,6
331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo	-21,3	31,9	-20,4	-0,5	40,0	-15,7	15,2	8,7	17,2	7,1	7,2	12,6	9,0	1,0	0,6	1,1	0,4	0,5	0,8	0,6
412 Construcción de edificios	14,1	-3,8	-24,8	-6,2	-3,9	26,8	11,8	14,8	12,3	11,7	13,9	11,0	14,7	0,8	1,0	0,8	0,7	0,9	0,7	1,0
421 Construcción de carreteras y vías férreas, puentes y túneles	18,4	-0,9	-16,2	9,9	-39,2	34,3	10,3	15,4	13,9	11,6	17,0	6,5	12,4	0,7	1,0	0,9	0,7	1,1	0,4	0,8

Continúa en la siguiente página...

	Tasas de crecimiento						Coeficiente de participación							Coeficiente de concentración						
	2002-2005	2005-2008	2008-2012	2012-2014	2014-2016	2016-2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
433 Acabado de edificios	9,8	-4,1	-21,4	-3,4	49,8	-9,3	12,7	14,3	11,8	8,7	10,2	17,1	14,1	0,8	0,9	0,8	0,5	0,7	1,1	0,9
453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor + 454 Venta, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus repuestos y accesorios (resto de venta y reparación de vehículos)	-16,8	-3,2	12,1	-29,2	50,0	-24,0	24,0	13,9	12,1	19,9	11,6	23,7	13,6	1,6	0,9	0,8	1,2	0,8	1,5	0,9
494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza	-9,9	-7,0	-4,9	-18,1	28,8	-5,6	17,3	12,6	9,5	10,1	7,2	9,9	8,4	1,1	0,8	0,6	0,6	0,5	0,6	0,5
531 Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal	-7,6	-34,2	19,9	-13,9	23,1	-18,2	38,4	28,4	8,6	20,2	15,4	20,1	16,7	2,5	1,9	0,6	1,3	1,0	1,3	1,1
532 Otras actividades postales y de correos	-6,2	-11,8	-7,6	7,2	8,6	-24,8	41,8	30,3	20,3	21,2	22,8	28,1	15,1	2,8	2,0	1,3	1,3	1,5	1,8	1,0
581 Edición de libros, periódicos y otras actividades editoriales	5,4	2,2	-4,1	-28,5	7,8	0,6	23,3	28,4	34,1	41,8	25,9	27,2	31,6	1,5	1,8	2,3	2,6	1,7	1,8	2,0
742 Actividades de fotografía	11,3	-38,1	9,3	80,6	-43,5	11,8	24,5	32,9	5,7	13,2	26,3	11,0	10,8	1,6	2,1	0,4	0,8	1,7	0,7	0,7
812 Actividades de limpieza	0,1	1,2	-7,9	3,3	2,8	-7,9	23,0	18,9	17,6	14,4	15,0	15,6	13,5	1,5	1,2	1,2	0,9	1,0	1,0	0,9
910 Actividades de bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales	-11,9	-5,2	-3,7	7,6	-4,1	-21,2	30,2	21,4	17,4	18,6	19,4	18,1	8,9	2,0	1,4	1,1	1,2	1,3	1,2	0,6
932 Actividades recreativas y de entretenimiento	-18,8	-6,0	-6,9	7,6	29,1	3,9	31,8	17,7	13,9	8,7	9,8	13,7	16,5	2,1	1,2	0,9	0,5	0,6	0,9	1,1
941 Actividades de organizaciones empresariales, profesionales y patronales	-3,1	5,2	-4,5	24,5	0,0	-36,8	26,1	23,8	21,4	21,9	25,9	26,3	17,9	1,7	1,6	1,4	1,4	1,7	1,7	1,2

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

Tabla 188. Indicadores de rendimiento de las actividades en declive de la Comunidad de Madrid (cont.)

	% jornada parcial							% empleo temporal						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
011 Cultivos no perennes + 012 Cultivos perennes	9,9	0,0	21,4	0,0	8,6	55,6	37,9	55,0	43,8	0,0	52,8	42,5		
014 Producción ganadera	0,0	0,0	0,0	50,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0					
181 Artes gráficas y servicios relacionados con las mismas	13,2	2,1	10,6	13,7	10,5	11,2	4,9	17,9	7,0	0,0	14,4	6,2	19,8	6,3
212 Fabricación de especialidades farmacéuticas	0,0	0,0	4,1	0,0	8,3	0,0	0,0	8,2	43,3	0,0	7,7	0,0	6,3	0,0
236 Fabricación de elementos de hormigón, cemento y yeso	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	57,9	0,0	0,0	0,0	0,0
282 Fabricación de otra maquinaria de uso general	0,0	18,2	0,0	0,0	0,0	9,7	0,0	0,0	0,0	17,3	0,0	7,1	17,3	0,0
291 Fabricación de vehículos de motor	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	9,5	0,0	11,2	42,0	8,5	27,9	0,0	24,7	27,6
292 Fabricación de carrocerías para vehículos de motor; fabricación de remolques y semirremolques + 293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	16,5	0,0	26,8	16,0	49,4	0,0	13,6	16,5	22,4
293 Fabricación de componentes, piezas y accesorios para vehículos de motor	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	16,5	0,0	28,1	11,0	49,4	0,0	0,0	16,5	22,4
310 Fabricación de muebles	4,2	7,4	0,0	0,0	25,6	0,0	8,6	21,9	57,3	27,3	0,0	0,0	21,0	13,2
331 Reparación de productos metálicos, maquinaria y equipo	3,8	0,0	8,6	10,2	12,6	10,9	9,1	8,7	42,5	28,4	12,2	12,9	6,7	0,0
412 Construcción de edificios	1,0	3,7	1,2	6,7	0,0	6,1	4,5	36,3	48,8	49,3	53,4	21,3	47,0	39,0
421 Construcción de carreteras y vías férreas, puentes y túneles	0,0	3,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	31,7	41,2	48,5	12,7	23,6	0,0	0,0

Continúa en la siguiente página...

	% jornada parcial							% empleo temporal						
	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018	2002	2005	2008	2012	2014	2016	2018
433 Acabado de edificios	0,0	4,0	0,0	12,9	0,0	5,5	7,3	44,3	49,4	41,8	19,2	6,4	50,6	49,9
453 Comercio de repuestos y accesorios de vehículos de motor + 454 Venta, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus repuestos y accesorios (resto de venta y reparación de vehicu	0,0	8,3	0,0	17,2	0,0	0,0	14,2	7,5	42,9	0,0	0,0	23,7	9,7	0,0
494 Transporte de mercancías por carretera y servicios de mudanza	0,8	4,4	10,0	12,3	18,2	6,3	12,5	8,0	8,7	27,1	23,0	14,6	17,4	23,4
531 Actividades postales sometidas a la obligación del servicio universal	15,2	10,7	9,7	0,0	0,0	5,5	31,8	12,7	27,9	26,6	5,3	28,4	31,2	46,1
532 Otras actividades postales y de correos	0,0	10,5	15,0	17,4	31,1	13,6	25,6	12,3	29,6	27,9	29,8	60,7	31,2	29,5
581 Edición de libros, periódicos y otras actividades editoriales	7,0	11,4	18,8	17,7	18,4	0,0	0,0	19,5	7,7	21,3	9,7	9,4	21,3	26,1
742 Actividades de fotografía	0,0	27,3	0,0	0,0	19,0	65,7	0,0	0,0	57,0	0,0			0,0	
812 Actividades de limpieza	15,9	13,0	37,5	48,2	42,4	43,0	49,0	22,4	17,1	35,1	24,8	15,9	17,3	25,1
910 Actividades de bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales	3,7	16,6	8,4	30,5	15,9	0,0	33,4	30,7	40,0	41,3	49,1	15,9	9,0	33,4
932 Actividades recreativas y de entretenimiento	18,9	29,2	41,4	20,4	48,8	39,8	20,7	41,2	26,7	38,2	21,5	14,0	32,7	60,4
941 Actividades de organizaciones empresariales, profesionales y patronales	0,0	40,3	28,2	10,7	44,5	0,0	0,0	14,9	14,8	0,0	11,8	9,9	18,5	30,1

Fuente: Elaboración propia con datos de las EPAs-INE.

ANEXO DEL CAPÍTULO VI

RELACIÓN DE PERSONAS PARTICIPANTES EN EL ANÁLISIS DELPHI Y EN LAS ENTREVISTAS EN PROFUNDIDAD

Delphi

1. Alberto Silleras
2. Ana Larrañaga Larrañaga
3. Persona experta anónima
4. Aymar Casas
5. Persona experta anónima
6. Dolores Huerta
7. Persona experta anónima
8. Enrique Martínez Cantero
9. Francisco J. Moreno
10. Persona experta anónima
11. Persona experta anónima
12. Persona experta anónima
13. Javier Escudero
14. Jesús Martín Peinado
15. Juan de Lucio
16. Juan Enrique Gradolph Cadierno
17. Juan Jiménez
18. Juan José Alcolea
19. Juan José García Ferrer
20. Persona experta anónima
21. Persona experta anónima
22. Persona experta anónima
23. Persona experta anónima
24. Luis Sánchez
25. Manuel Blanco Desar
26. Manuel Valero
27. Persona experta anónima
28. Marta Poncela
29. Miguel Sánchez
30. Persona experta anónima
31. Persona experta anónima
32. Raúl Mínguez
33. Ricardo Buendía
34. Rosa Belén Castro
35. Rosa María Arce Ruíz
36. Rosa Santero
37. Persona experta anónima
38. Persona experta anónima
39. Valentín Alfaya
40. Víctor M. Gonzalo Angulo

ANEXO DEL CAPÍTULO VIII

Este apartado se tiene los siguientes contenidos.

- Datos de PIB y Empleo de la Contabilidad Regional de la Comunidad de Madrid utilizados para hacer las previsiones del empleo de los sectores estratégicos de la Comunidad de Madrid (Tabla 179, Tabla 180 y Tabla 181)
- Modelos de previsión estimados para obtener las previsiones (Tabla 182, Tabla 183, Tabla 184, Tabla 185, Tabla 186 y Tabla 187)
- Empleo por ocupaciones de cada uno de los sectores estratégicos de la Comunidad de Madrid, en número de personas y en porcentaje (Tabla 188, Tabla 189, Tabla 190, Tabla 191, Tabla 192 y Tabla 193).

Tabla 189. PIB a precios constantes de los sectores estratégicos en la Comunidad de Madrid. Tasas de variación anual (%). 2002– 2015

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015 (P)
ACTIVIDADES DE SERVICIOS A LAS EMPRESAS	1,7	4,6	8,4	9,0	7,8	2,4	-1,8	-3,6	0,7	1,7	1,2	3,2	6,6	6,6
ACTIVIDADES VINCULADAS A LA CAPITALIDAD Y TURISMO	0,1	4,2	4,9	4,4	3,3	2,7	0,0	1,6	1,0	-0,3	-1,3	0,8	2,2	2,4
SERVICIOS DE CUIDADOS Y SANITARIOS	5,9	3,1	5,2	3,2	3,3	5,0	2,8	3,3	0,6	-1,0	-1,2	0,6	1,4	1,4
ACTIVIDADES RELACIONADAS CON LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y LA SOSTENIBILIDAD	8,5	7,5	6,0	3,7	0,3	-1,0	-6,8	1,2	-0,8	-0,8	-1,7	1,9	1,4	2,0
ACTIVIDADES RELACIONADAS CON LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y LA SOSTENIBILIDAD sin construcción	11,2	5,1	3,2	4,3	3,1	0,9	0,9	4,7	1,1	1,3	-1,4	2,6	0,2	1,0
ACTIVIDADES VINCULADAS A LA DIGITALIZACIÓN	4,3	3,5	3,3	2,4	3,5	3,2	0,8	0,3	0,2	-1,5	0,0	1,0	4,1	4,1

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos del Instituto de Estadística de la Comunidad de Madrid (Contabilidad Regional de la Comunidad de Madrid).

Tabla 190. Empleo a tiempo completo equivalente de los sectores estratégicos en la Comunidad de Madrid. Número de personas. 2002 – 2016

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015 (P)	2016 (A)
19 Actividades Inmobiliarias	10.946	12.270	14.830	17.742	23.232	25.739	26.594	23.252	23.543	23.126	23.403	23.641	25.354	27.756	28.548
20 Actividades profesionales	200.523	197.810	209.457	218.104	231.666	246.041	256.768	242.925	241.904	242.963	242.876	240.841	247.804	259.631	274.285
22 Servicios financieros	99.284	100.292	100.210	102.179	107.686	109.736	115.301	115.200	115.275	114.393	114.088	111.345	111.685	112.317	114.796
ACTIVIDADES DE SERVICIOS A LAS EMPRESAS	310.754	310.372	324.496	338.025	362.584	381.515	398.664	381.378	380.722	380.482	380.367	375.827	384.843	399.705	417.629
21 Actividades administrativas	231.809	231.425	244.400	259.309	280.557	289.805	286.997	268.066	254.082	254.643	249.679	244.030	249.092	260.281	271.749
16 Hostelería	162.332	163.573	164.161	175.745	188.444	194.894	198.160	191.925	192.732	195.373	192.981	183.243	188.937	197.627	207.511
26 Servicios recreativos	46.081	48.554	49.825	51.898	52.921	53.276	51.455	52.092	53.216	54.342	54.636	55.026	57.115	58.446	61.209
23 Administraciones públicas	154.878	155.421	161.019	160.700	162.718	163.475	162.511	164.818	165.644	153.144	150.052	143.870	143.765	144.899	150.345
ACTIVIDADES VINCULADAS A LA CAPITALIDAD Y TURISMO	595.099	598.973	619.405	647.652	684.640	701.451	699.123	676.902	665.674	657.503	647.348	626.169	638.908	661.253	690.815
25 Sanidad y servicios sociales	154.817	164.686	170.242	176.958	188.428	205.033	211.621	215.157	214.151	226.576	228.097	219.475	224.749	233.069	238.723
SERVICIOS DE CUIDADOS Y SANITARIOS	154.817	164.686	170.242	176.958	188.428	205.033	211.621	215.157	214.151	226.576	228.097	219.475	224.749	233.069	238.723
02 Minería y suministros	19.091	20.071	21.119	19.235	19.435	25.734	26.430	26.158	26.782	26.941	26.023	23.927	23.186	21.948	22.327
17 Transporte y almacenamiento	140.306	145.875	148.697	156.862	163.290	167.478	168.086	157.300	154.724	151.526	145.213	139.051	139.013	138.458	140.104
13. Construcción	229.870	255.616	279.913	310.484	345.760	338.062	303.636	250.596	208.747	187.643	162.358	107.861	114.408	105.438	101.656
ACTIVIDADES RELACIONADAS CON LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y LA SOSTENIBILIDAD	389.266	421.562	449.728	486.581	528.485	531.274	498.152	434.054	390.253	366.110	333.595	270.839	276.607	265.843	264.087
ACTIVIDADES RELACIONADAS CON LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y LA SOSTENIBILIDAD sin construcción	159.396	165.946	169.815	176.097	182.725	193.212	194.516	183.458	181.506	178.468	171.237	162.977	162.199	160.406	162.431
18 Información y comunicaciones	130.970	134.474	139.893	147.008	153.054	163.453	171.640	169.067	171.368	176.407	175.704	168.690	174.833	183.258	191.113
ACTIVIDADES VINCULADAS A LA DIGITALIZACIÓN	130.970	134.474	139.893	147.008	153.054	163.453	171.640	169.067	171.368	176.407	175.704	168.690	174.833	183.258	191.113

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos del Instituto de Estadística de la Comunidad de Madrid (Contabilidad Regional de la Comunidad de Madrid).

Tabla 191. Empleo a tiempo completo equivalente de los sectores estratégicos de la Comunidad de Madrid. Tasas de variación anual (%). 2003–2016

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015 (P)	2016 (A)
ACTIVIDADES DE SERVICIOS A LAS EMPRESAS		-0,1	4,6	4,2	7,3	5,2	4,5	-4,3	-0,2	-0,1	0,0	-1,2	2,4	3,9	4,5
ACTIVIDADES VINCULADAS A LA CAPITALIDAD Y TURISMO		0,7	3,4	4,6	5,7	2,5	-0,3	-3,2	-1,7	-1,2	-1,5	-3,3	2,0	3,5	4,5
SERVICIOS DE CUIDADOS Y SANITARIOS		6,4	3,4	3,9	6,5	8,8	3,2	1,7	-0,5	5,8	0,7	-3,8	2,4	3,7	2,4
ACTIVIDADES RELACIONADAS CON LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y LA SOSTENIBILIDAD		8,3	6,7	8,2	8,6	0,5	-6,2	-12,9	-10,1	-6,2	-8,9	-18,8	2,1	-3,9	-0,7
ACTIVIDADES RELACIONADAS CON LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y LA SOSTENIBILIDAD sin construcción		4,1	2,3	3,7	3,8	5,7	0,7	-5,7	-1,1	-1,7	-4,1	-4,8	-0,5	-1,1	1,3
ACTIVIDADES VINCULADAS A LA DIGITALIZACIÓN		2,7	4,0	5,1	4,1	6,8	5,0	-1,5	1,4	2,9	-0,4	-4,0	3,6	4,8	4,3

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos del Instituto de Estadística de la Comunidad de Madrid (Contabilidad Regional de la Comunidad de Madrid).

Tabla 192. Resultados de la estimación del modelo de previsión del sector de Servicios a las empresas

	<i>Coefficients</i>	<i>Standard Error</i>	<i>t Stat</i>	<i>P-value</i>	<i>Lower 95%</i>	<i>Upper 95%</i>	<i>Lower 95,0%</i>	<i>Upper 95,0%</i>
Intercept	-0,0015677	0,007142163	-0,2194965	0,83067884	-0,0174814	0,01434605	-0,0174814	0,01434605
PIB(-1)	0,00696142	0,001393256	4,99650849	0,00054011	0,00385705	0,01006578	0,00385705	0,01006578

Regression Statistics

Multiple R	0,84498551
R Square	0,71400051
Adjusted R Square	0,68540056
Standard Error	0,01869545
Observations	12

Tabla 193. Resultados de la estimación del modelo de previsión del sector de Actividades vinculadas a la capitalización y el turismo

	<i>Coefficients</i>	<i>Standard Error</i>	<i>t Stat</i>	<i>P-value</i>	<i>Lower 95%</i>	<i>Upper 95%</i>	<i>Lower 95,0%</i>	<i>Upper 95,0%</i>
Intercept	-9,2610247	3,07909143	-3,0077134	0,01687221	-16,361422	-2,1606271	-16,361422	-2,1606271
Year	0,00459264	0,001530192	3,00134849	0,01703663	0,00106401	0,00812127	0,00106401	0,00812127
PIB	0,00503793	0,002854879	1,76467345	0,11562083	-0,0015454	0,01162129	-0,0015454	0,01162129
PIB(-1)	0,01616855	0,003368232	4,80030683	0,001355	0,00840139	0,02393571	0,00840139	0,02393571

Regression Statistics

Multiple R	0,94505583
R Square	0,89313052
Adjusted R Square	0,85305447
Standard Error	0,01189386
Observations	12

Tabla 194. Resultados de la estimación del modelo de previsión del sector de Servicios de Cuidados y Sanitarios

	<i>Coefficients</i>	<i>Standard Error</i>	<i>t Stat</i>	<i>P-value</i>	<i>Lower 95%</i>	<i>Upper 95%</i>	<i>Lower 95,0%</i>	<i>Upper 95,0%</i>
Intercept	0,01447727	0,012682345	1,14152955	0,2802477	-0,0137808	0,0427353	-0,0137808	0,0427353
PIB	0,00745804	0,004406217	1,69261686	0,12139915	-0,0023596	0,0172757	-0,0023596	0,0172757

<i>Regression Statistics</i>	
Multiple R	0,771905
R Square	0,62269433
Adjusted R Square	0,64496376
Standard Error	0,03065037
Observations	12

Tabla 195. Resultados de la estimación del modelo de previsión del sector de Actividades relacionadas con la transición energética y la sostenibilidad

	<i>Coefficients</i>	<i>Standard Error</i>	<i>t Stat</i>	<i>P-value</i>	<i>Lower 95%</i>	<i>Upper 95%</i>	<i>Lower 95,0%</i>	<i>Upper 95,0%</i>
Intercept	-0,0511843	0,016108634	-3,177443	0,00986218	-0,0870765	-0,015292	-0,0870765	-0,015292
PIB(-1)	0,01887135	0,004346011	4,34222216	0,00146128	0,00918783	0,02855486	0,00918783	0,02855486

<i>Regression Statistics</i>	
Multiple R	0,80835532
R Square	0,65343833
Adjusted R Square	0,61878216
Standard Error	0,0540949
Observations	12

Tabla 196. Resultados de la estimación del modelo de previsión del sector de Actividades relacionadas con la transición energética y la sostenibilidad (sin construcción)

	<i>Coefficients</i>	<i>Standard Error</i>	<i>t Stat</i>	<i>P-value</i>	<i>Lower 95%</i>	<i>Upper 95%</i>	<i>Lower 95,0%</i>	<i>Upper 95,0%</i>
--	---------------------	-----------------------	---------------	----------------	------------------	------------------	--------------------	--------------------

Intercept	-0,0511843	0,016108634	-3,177443	0,00986218	-0,0870765	-0,015292	-0,0870765	-0,015292
PIB(-1)	0,01887135	0,004346011	4,34222216	0,00146128	0,00918783	0,02855486	0,00918783	0,02855486

<i>Regression Statistics</i>	
Multiple R	0,80835532
R Square	0,65343833
Adjusted R Square	0,61878216
Standard Error	0,0540949
Observations	12

Tabla 197. Resultados de la estimación del modelo de previsión del sector de Actividades vinculadas a la digitalización

	<i>Coefficients</i>	<i>Standard Error</i>	<i>t Stat</i>	<i>P-value</i>	<i>Lower 95%</i>	<i>Upper 95%</i>	<i>Lower 95,0%</i>	<i>Upper 95,0%</i>
Intercept	0,00329722	0,008581963	0,38420378	0,70887072	-0,0158246	0,02241903	-0,0158246	0,02241903
PIB(-1)	0,01344907	0,003489427	3,85423539	0,0031901	0,00567415	0,021224	0,00567415	0,021224

<i>Regression Statistics</i>	
Multiple R	0,77309028
R Square	0,59766858
Adjusted R Square	0,55743543
Standard Error	0,02111051
Observations	12

Tabla 198. Empleo por ocupaciones del sector de Servicios a las empresas y sus actividades. Número de personas y distribución porcentual

	K. Actividades financieras y de seguros	L. Actividades inmobiliarias	M. Actividades profesionales, científicas y técnicas	Total	Distribución media
1. Directores y gerentes	14.394	5.578	15.978	35.950	9,2
2. Técnicos y profesionales científicos e intelectuales	44.732	6.096	130.137	180.965	46,4
3. Técnicos; profesionales de apoyo	37.198	18.473	48.696	104.367	26,8
4. Empleados contables, administrativos y otros empleados de oficina	36.599	1.941	22.380	60.920	15,6
5. Trabajadores de los servicios de restauración, personales, protección y vendedores	0	803	1.815	2.618	0,7
6. Trabajadores cualificados en el sector agrícola, ganadero, forestal y pesquero	0	0	0	0	0,0
7. Artesanos y trabajadores cualificados de las industrias manufactureras y la construcción	1.018	0	0	1.018	0,3
8. Operadores de instalaciones y maquinaria, y montadores	0	626	1.020	1.646	0,4
9. Ocupaciones elementales	566	0	1.618	2.184	0,6
0. Ocupaciones militares	0	0	0	0	0,0
Total				389.668	100,0

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos del INE (EPA, 2018).

Tabla 199. Empleo por ocupaciones del sector de Actividades vinculadas a la capitalidad y el turismo. Número de personas y distribución porcentual

	I. Hostelería	82.- Actividades administrativas	84. Administración pública y defensa; seguridad social obligatoria	93. Actividades deportivas, recreativas y de entretenimiento	94. Actividades asociativas	Total	Distribución media (%)
1. Directores y gerentes	10.952	523	6.243	1.533	0	19.251	4,0
2. Técnicos y profesionales científicos e intelectuales	4.640	0	52.844	5.728	3.157	66.369	13,7
3. Técnicos; profesionales de apoyo	6.617	9.309	40.796	15.182	5.792	77.696	16,0
4. Empleados contables, administrativos y otros empleados de oficina	7.264	14.548	29.110	2.095	3.321	56.338	11,6
5. Trabajadores de los servicios de restauración, personales, protección y vendedores	141.323	1.381	44.255	5.861	2.289	195.109	40,1
6. Trabajadores cualificados en el sector agrícola, ganadero, forestal y pesquero	0	0	1.118	0	0	1.118	0,2
7. Artesanos y trabajadores cualificados de las industrias manufactureras y la construcción	0	0	1.026	0	0	1.026	0,2
8. Operadores de instalaciones y maquinaria, y montadores	4.473	733	3.148	0	0	8.354	1,7
9. Ocupaciones elementales	32.038	1.494	4.892	785	0	39.209	8,1
0. Ocupaciones militares	0	0	21.598	0	0	21.598	4,4
Total						486.068	100,0

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos del INE (EPA, 2018).

Tabla 200. Empleo por ocupaciones del sector de Servicios de cuidados y sanitarios. Número de personas y distribución porcentual

	Q. Actividades sanitarias y de servicios sociales	Total	Distribución media (%)
1. Directores y gerentes	5.605	5.605	2,2
2. Técnicos y profesionales científicos e intelectuales	99.589	99.589	38,5
3. Técnicos; profesionales de apoyo	28.550	28.550	11,0
4. Empleados contables, administrativos y otros empleados de oficina	25.206	25.206	9,7
5. Trabajadores de los servicios de restauración, personales, protección y vendedores	82.622	82.622	31,9
6. Trabajadores cualificados en el sector agrícola, ganadero, forestal y pesquero	0	0	0,0
7. Artesanos y trabajadores cualificados de las industrias manufactureras y la construcción	2.611	2.611	1,0
8. Operadores de instalaciones y maquinaria, y montadores	2.405	2.405	0,9
9. Ocupaciones elementales	12.103	12.103	4,7
0. Ocupaciones militares	0	0	0,0
Total		258.691	100,0

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos del INE (EPA, 2018).

Tabla 201. Empleo por ocupaciones del sector de Actividades relacionadas con la transición energética. Número de personas y distribución porcentual

	35. Suministro de energía eléctrica, gas, vapor y aire acondicionado	38. Recogida, tratamiento y eliminación de residuos	41. Construcción de edificios	43. Actividades de construcción especializada	49. Transporte terrestre y por tubería	52. Almacenamiento y actividades anexas al transporte	Total	Distribución media (%)
1. Directores y gerentes	476	0	3.738	5.480	1.270	4.356	15.320	6,7
2. Técnicos y profesionales científicos e intelectuales	10.001	0	8.156	3.573	3.631	2.394	27.755	12,2
3. Técnicos; profesionales de apoyo	4.386	511	5.226	6.004	4.355	2.655	23.137	10,2
4. Empleados contables, administrativos y otros empleados de oficina	1.998	796	5.582	3.767	4.107	10.996	27.246	12,0
5. Trabajadores de los servicios de restauración, personales, protección y vendedores	901	0	806	0	6.835	1.369	9.911	4,4
6. Trabajadores cualificados en el sector agrícola, ganadero, forestal y pesquero	0	0	0	0	0	0	0	0,0
7. Artesanos y trabajadores cualificados de las industrias manufactureras y la construcción	702	0	1.273	13.504	1.962	402	17.843	7,8
8. Operadores de instalaciones y maquinaria, y montadores	0	2.836	2.059	929	55.602	583	62.009	27,2
9. Ocupaciones elementales	0	5.457	8.054	1.811	4.096	24.933	44.351	19,5
0. Ocupaciones militares	0	0	0	0	0	0	0	0,0
							227.572	100,0

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos del INE (EPA, 2018).

Tabla 202. Empleo por ocupaciones del sector de Actividades relacionadas con la transición energética (sin Construcción). Número de personas y distribución porcentual

	35. Suministro de energía eléctrica, gas, vapor y aire acondicionado	38. Recogida, tratamiento y eliminación de residuos	49. Transporte terrestre y por tubería	52. Almacenamiento y actividades anexas al transporte	Total	Distribución media (%)
1. Directores y gerentes	476	0	1.270	4.356	6.102	3,9
2. Técnicos y profesionales científicos e intelectuales	10.001	0	3.631	2.394	16.026	10,2
3. Técnicos; profesionales de apoyo	4.386	511	4.355	2.655	11.907	7,6
4. Empleados contables, administrativos y otros empleados de oficina	1.998	796	4.107	10.996	17.897	11,4
5. Trabajadores de los servicios de restauración, personales, protección y vendedores	901	0	6.835	1.369	9.105	5,8
6. Trabajadores cualificados en el sector agrícola, ganadero, forestal y pesquero	0	0	0	0	0	0,0
7. Artesanos y trabajadores cualificados de las industrias manufactureras y la construcción	702	0	1.962	402	3.066	1,9
8. Operadores de instalaciones y maquinaria, y montadores	0	2.836	55.602	583	59.021	37,4
9. Ocupaciones elementales	0	5.457	4.096	24.933	34.486	21,9
0. Ocupaciones militares	0	0	0	0	0	0,0
					157.610	100,0

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos del INE (EPA, 2018).

Tabla 203. Empleo por ocupaciones del sector de Actividades vinculadas a la digitalización. Número de personas y distribución porcentual

	J. Información y comunicaciones	Distribución media (%)
1. Directores y gerentes	10.974	5,1
2. Técnicos y profesionales científicos e intelectuales	98.579	46,2
3. Técnicos; profesionales de apoyo	80.879	37,9
4. Empleados contables, administrativos y otros empleados de oficina	11.167	5,2
5. Trabajadores de los servicios de restauración, personales, protección y vendedores	5.524	2,6
6. Trabajadores cualificados en el sector agrícola, ganadero, forestal y pesquero	0	0,0
7. Artesanos y trabajadores cualificados de las industrias manufactureras y la construcción	5.095	2,4
8. Operadores de instalaciones y maquinaria, y montadores	1.064	0,5
9. Ocupaciones elementales	0	0,0
0. Ocupaciones militares	0	0,0
	213.282	100,0

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos del INE (EPA, 2018).

RELACIÓN DE GRÁFICOS

Gráfico 1. Ciclo de vida de una empresa o sector de actividad	12
Gráfico 2. Ciclo de vida de una empresa o sector de actividad	13
Gráfico 3. Escenario socioeconómico tendencial europeo	26
Gráfico 4. Edad media de la población europea. Detalle por provincias (NUTS 3). Año 2017	28
Gráfico 5. Esperanza de vida al nacer (en años) de la población europea. Detalle por regiones (NUTS2). Año 2016.	29
Gráfico 6. Valores del Índice de Competitividad Regional (RCI) para las regiones europeas. Año 2016.....	32
Gráfico 7. Valores de los tres grupos de indicadores que integran el Índice Regional de Competitividad (RCI) para las regiones europeas. Año 2016.....	33
Gráfico 8 Grupos de regiones europeas según nivel de desempeño en innovación. Año 2017	41
Gráfico 9 Grupos de regiones europeas según nivel de uso diario de internet. Población de entre 16 y 74 años. Frecuencia de uso en los 3 meses previos a la encuesta. Año 2017	47
Gráfico 10 Grupos de regiones europeas según nivel de uso del comercio electrónico. Población de entre 16 y 74 años. Porcentaje sobre el total. Año 2017.....	48
Gráfico 11. Fondos necesarios entre 2017 y 2030 para la descarbonización del transporte en España (miles de millones de euros).....	52
Gráfico 12. Fondos destinados para el desarrollo de la movilidad eléctrica en España (millones de euros).	53
Gráfico 13. Tasa de equipamiento de vehículos para transporte público, por regiones NUTS 2. Año 2016. Número de autocares, autobuses y trolebuses por cada 1.000 habitantes.....	54
Gráfico 14. Nivel de estudios (grados) de la población en edad de trabajar. 2018. II trimestre	61
Gráfico 15. Tasas de actividad de la población residente de 16 a 64 años en Comunidad de Madrid y España. 2002-2018 (II trimestres).....	66
Gráfico 16. Tasas de empleo de la población residente de 16 a 64 años en Comunidad de Madrid y España. 2002-2018 (II trimestres).....	66
Gráfico 17. Tasas de desempleo de la población residente de 16 a 64 años en Comunidad de Madrid y España. 2002-2018 (II trimestres)	67
Gráfico 18. Porcentaje de ocupación de la población extranjera según procedencia UE/Resto de países (Comunidad de Madrid y España). 2018 (II trimestre).....	71
Gráfico 19. Tasa de crecimiento interanual del PIB y VAB de la Comunidad de Madrid en precios constantes (Base 2013). 2002-2017	79
Gráfico 20. Aportación sectorial al VAB de la Comunidad de Madrid. 2017.....	80
Gráfico 21. Empleos totales en la Comunidad de Madrid. Miles de personas. 2000-2017	80
Gráfico 22. Productividad del empleo en la Comunidad de Madrid. Miles de euros.	81
Gráfico 23. Estructura sectorial de las unidades empresariales. Comunidad de Madrid y España. 2018	82
Gráfico 24. Evolución del comercio exterior de bienes (Importaciones, Exportaciones y Saldo Comercial) de la Comunidad de Madrid en millones de euros. 2000-2016.....	83
Gráfico 25. Exportaciones por Comunidad Autónoma. Porcentaje sobre el total nacional de exportaciones. 2018	83
Gráfico 26. Ganancia media anual por trabajador. Comparativa España y Comunidad de Madrid. Euros. 2008-2016.	84

Gráfico 27. Grado de acuerdo con la clasificación de ramas resultante del análisis cuantitativo.....	356
Gráfico 28. ¿Introduciría algún cambio en la clasificación de ramas de actividad?.....	357
Gráfico 29. Factores principales que están motivando la clasificación de ramas de actividad en la CM....	359
Gráfico 30. Criterios seguidos por las personas expertas en la identificación de ramas estratégicas.....	363
Gráfico 31. Grado de acuerdo con la agrupación de las ramas con mejores perspectivas de creación de empleo con buenas condiciones laborales. Porcentaje sobre el total.....	366
Gráfico 32. Grado de acuerdo con la agrupación de las ramas estratégicas. Porcentaje sobre el total.....	366
Gráfico 33. Panelistas que cambiarían alguna de sus respuestas de la primera ronda, a la vista de los resultados. Porcentaje sobre el total.....	368
Gráfico 34. Evolución de la Tasa de crecimiento anualizado de las actividades emergentes en la Comunidad de Madrid, en %. Subperiodos 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018.....	435
Gráfico 35. Evolución del Coeficiente de participación de las actividades emergentes en la Comunidad de Madrid, en %. Subperiodos 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018.....	436
Gráfico 36. Evolución del Coeficiente de concentración de las actividades emergentes en la Comunidad de Madrid, en valores $\geq 0 < 1$. Subperiodos 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018.....	437
Gráfico 37. Evolución del Tipo de jornada parcial de las actividades emergentes en la Comunidad de Madrid, en %. Subperiodos 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018.....	438
Gráfico 38. Evolución del Tipo contrato temporal en las actividades emergentes en la Comunidad de Madrid, en %. Subperiodos 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018.....	439
Gráfico 39. Evolución de la Tasa de crecimiento anualizado de las actividades en expansión en la Comunidad de Madrid, en %. Subperiodos 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018.....	440
Gráfico 40. Evolución del Coeficiente de participación de las actividades en expansión en la Comunidad de Madrid, en %. Subperiodos 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018.....	441
Gráfico 41. Evolución del Coeficiente de concentración de las actividades en expansión en la Comunidad de Madrid, en valores $\geq 0 < 1$. Subperiodos 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018.....	442
Gráfico 42. Evolución del Tipo de jornada parcial en las actividades en expansión en la Comunidad de Madrid, en %. Subperiodos 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018.....	443
Gráfico 43. Evolución del Tipo contrato temporal en las actividades en expansión en la Comunidad de Madrid, en %. Subperiodos 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018.....	444
Gráfico 44. Evolución de la Tasa de crecimiento anualizado de las actividades maduras en la Comunidad de Madrid, en %. Subperiodos 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018.....	445
Gráfico 45. Evolución del Coeficiente de participación de las actividades maduras en la Comunidad de Madrid, en %. Subperiodos 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018.....	449
Gráfico 46. Evolución del Coeficiente de concentración de las actividades maduras en la Comunidad de Madrid, en valores $\geq 0 < 1$. Subperiodos 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018.....	453
Gráfico 47. Evolución del Tipo de jornada parcial en las actividades maduras en la Comunidad de Madrid, en %. Subperiodos 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018.....	457
Gráfico 48. Evolución del Tipo contrato temporal en las actividades maduras en la Comunidad de Madrid, en %. Subperiodos 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018.....	461
Gráfico 49. Evolución de la Tasa de crecimiento anualizado de las actividades en declive en la Comunidad de Madrid, en %. Subperiodos 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018.....	465
Gráfico 50. Evolución del Coeficiente de participación de las actividades en declive en la Comunidad de Madrid, en %. Subperiodos 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018.....	467

Gráfico 51. Evolución del Coeficiente de concentración de las actividades en declive en la Comunidad de Madrid, en valores ≥ 1 . Subperiodos 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018	469
Gráfico 52. Evolución del Tipo de jornada parcial de las actividades en declive en la Comunidad de Madrid, en %. Subperiodos 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018	471
Gráfico 53. Evolución del Tipo contrato temporal de las actividades en declive en la Comunidad de Madrid, en %. Subperiodos 2002-2007, 2008-2014 y 2015-2018	473

RELACIÓN DE TABLAS

Tabla 1. Regiones y países europeos con mayor crecimiento del grupo de población de 75 y más años entre 1990 y 2017.	30
Tabla 2. Indicadores Básicos para la Comunidad de Madrid. Puntuación (0-100) y posición en la clasificación. Año 2016	34
Tabla 3. Indicadores de Eficiencia para la Comunidad de Madrid. Puntuación (0-100) y posición en la clasificación. Año 2016	35
Tabla 4. Indicadores de Innovación para la Comunidad de Madrid. Puntuación (0-100) y posición en la clasificación. Año 2016	35
Tabla 5. Regiones con un nivel de PIB per cápita similar al de la Comunidad de Madrid. Marco de referencia en términos de IRC. Año 2016	36
Tabla 6. Ámbitos del RCI por Comunidad Autónoma	38
Tabla 7. Top 10 de Regiones Innovadoras Moderadas	42
Tabla 8. Comparativa RII entre regiones NUTS2	42
Tabla 9. Comparativa del desempeño en innovación (RII) entre regiones similares en PIB per cápita. Año 2017	43
Tabla 10. Comparativa del desempeño en innovación (RII) entre regiones españolas (comunidades autónomas). Año 2017	44
Tabla 11. Puntuación en los indicadores que integran el Índice de Innovación Regional (RII). Comparativa entre regiones españolas (comunidades autónomas). Año 2017.	45
Tabla 12. Puntuación en los indicadores que integran el Índice de Innovación Regional (RII). Comparativa entre regiones innovadoras fuertes. Año 2017	46
Tabla 13. Serie histórica de Población en la Comunidad de Madrid y España (2000-2018)	56
Tabla 14. Evolución reciente de la población. 2000-2018	56
Tabla 15. Proyecciones de población hasta el año 2031	57
Tabla 16. Población extranjera residente por edad, sexo y ámbito geográfico. 2018	58
Tabla 17. Nacionalidad y países con mayor representación de la población extranjera por ámbito geográfico. 2018	58
Tabla 18. Población por sexo. Detalle por ámbito geográfico. 2018	59
Tabla 19. Población por ámbito geográfico y tramos de edad. 2018.	60
Tabla 20. Otros indicadores demográficos. Año 2017 y 2018.	60
Tabla 21. Nivel de estudios (grados) de la población en edad de trabajar según sexo. 2018. II trimestre	62
Tabla 22. Cifras básicas de la situación laboral de la población residente en Comunidad de Madrid y España. 2018. II trimestre	64

Tabla 23. Cifras básicas de la situación laboral de la población residente de 16 a 64 años en Comunidad de Madrid y España. 2002-2018 (II trimestres).....	65
Tabla 24. Personas ocupadas por situación profesional y sexo. Valores absolutos y %. Comunidad de Madrid y España. 2018. II trimestre.....	68
Tabla 25. Población ocupada por tramos de edad y sexo (Comunidad de Madrid y España). 2018. II trimestre (absoluto en miles y %)	69
Tabla 26. Población ocupada según nivel de estudios alcanzados (Comunidad de Madrid y España). Valores en miles y %. 2018 II trimestre	70
Tabla 27. Población ocupada según nacionalidad y sexo (Comunidad de Madrid y España). 2018 (II trimestre). Valores absolutos en miles y %	71
Tabla 28. Población ocupada por rama de actividad y sexo (Comunidad de Madrid y España). % a través de la columna sobre el total. 2018 II trimestre.....	72
Tabla 29. Población ocupada por rama de actividad y sexo (Comunidad de Madrid y España). % a través de la fila sobre el total. 2018 II trimestre.....	73
Tabla 30. Población ocupada según ocupación y sexo (Comunidad de Madrid y España). % sobre el total. 2018. II trimestre	74
Tabla 31. Población ocupada según tipología de jornada y sexo (Comunidad de Madrid y España). 2018. II Trimestre % sobre el total.....	75
Tabla 32. Población asalariada según tipología de contrato y sexo (Comunidad de Madrid y España). II Trimestre % sobre el total. 2018.....	75
Tabla 33. Población en situación de desempleo según tiempo en desempleo y sexo (Comunidad de Madrid y España). 2018. II Trimestre % sobre el total	76
Tabla 34. Población en situación de desempleo según edad y sexo (Comunidad de Madrid y España). 2018. II Trimestre % sobre el total.....	76
Tabla 35. Población en situación de desempleo según nivel de estudios alcanzado y sexo (Comunidad de Madrid y España). 2018. II Trimestre. Porcentaje sobre el total	77
Tabla 36. Tasa de desempleo según nacionalidad y sexo (Comunidad de Madrid y España). 2018. II Trimestre. Porcentaje sobre el total.....	77
Tabla 37. Tasa de desempleo según sectores (Comunidad de Madrid y España). 2018. II Trimestre. Porcentaje sobre el total.....	78
Tabla 38. Distribución de unidades poblacionales de la Comunidad de Madrid (2018)	78
Tabla 39. Municipios de la Comunidad de Madrid según grado de urbanización (DEGURBA).....	78
Tabla 40. Número de unidades empresariales por personalidad y tamaño medio de las mismas. Comunidad de Madrid y España. Año 2018 (Primer semestre).	82
Tabla 41. Diferencial salarial entre hombres y mujeres. Comparativa Comunidad de Madrid y España. Años 2008 y 2016.....	84
Tabla 42. Tipología de actividades productivas según el ciclo de vida del producto en la Comunidad de Madrid	92
Tabla 43. Clasificación de actividades productivas en la Comunidad de Madrid: emergentes, en expansión, maduras y en declive. Periodo 2002-2018	92
Tabla 44. Rendimiento de las actividades emergentes en la Comunidad de Madrid. Año 2018	97
Tabla 45. Rendimiento de las actividades en expansión en la Comunidad de Madrid. Año 2018	103
Tabla 46. Rendimiento de las actividades maduras en la Comunidad de Madrid. Año 2018	109

Tabla 47. Rendimiento de las actividades en declive en la Comunidad de Madrid. Año 2018	117
Tabla 48. Clasificación de actividades productivas en la Comunidad de Madrid en emergentes, en expansión, maduras y en declive. Periodo 2002-2018	122
Tabla 49. Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento en Cataluña y en la Comunidad de Madrid. Año 2018.....	128
Tabla 50. Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid. Comparación de las condiciones laborales del empleo en Cataluña y en la Comunidad de Madrid (cont.). Año 2018.....	129
Tabla 51. Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en Cataluña y en la Comunidad de Madrid. 2002 - 2018.....	131
Tabla 52. Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en Cataluña y en la Comunidad de Madrid (cont.). 2002 - 2018.....	132
Tabla 53. Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid. Indicadores de condiciones laborales del empleo en Cataluña y en la Comunidad de Madrid. 2002 - 2018	133
Tabla 54. Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento en Cataluña y en la Comunidad de Madrid. Año 2018.....	135
Tabla 55. Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid. Comparación de las condiciones laborales del empleo en Cataluña y en la Comunidad de Madrid. Año 2018	136
Tabla 56. Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en Cataluña y en la Comunidad de Madrid. 2002 - 2018.....	138
Tabla 57. Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en Cataluña y en la Comunidad de Madrid (cont.). 2002 - 2018.....	139
Tabla 58. Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid. Indicadores de condiciones laborales del empleo en Cataluña y en la Comunidad de Madrid. 2002 - 2018	140
Tabla 59. Actividades maduras en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento en Cataluña y en la Comunidad de Madrid. Año 2018.....	143
Tabla 60. Actividades maduras en la Comunidad de Madrid. Comparación de las condiciones laborales del empleo en Cataluña y en la Comunidad de Madrid. Año 2018	145
Tabla 61. Actividades maduras en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en Cataluña y en la Comunidad de Madrid. 2002 - 2018	148
Tabla 62. Actividades maduras en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en Cataluña y en la Comunidad de Madrid (cont.). 2002 - 2018.....	151
Tabla 63. Actividades maduras en la Comunidad de Madrid. Indicadores de condiciones laborales del empleo en Cataluña y en la Comunidad de Madrid. 2002 - 2018	154
Tabla 64. Actividades en declive en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento en Cataluña y en la Comunidad de Madrid. Año 2018.....	159
Tabla 65. Actividades en declive en la Comunidad de Madrid. Comparación de las condiciones laborales del empleo en Cataluña y en la Comunidad de Madrid. Año 2018	160
Tabla 66. Actividades en declive en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en Cataluña y en la Comunidad de Madrid. 2002 - 2018	162
Tabla 67. Actividades en declive en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en Cataluña y en la Comunidad de Madrid (cont.). 2002 - 2018.....	164
Tabla 68. Actividades en declive en la Comunidad de Madrid. Indicadores de condiciones laborales del empleo en Cataluña y en la Comunidad de Madrid. 2002 - 2018	166

Tabla 69. Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento en el País Vasco y en la Comunidad de Madrid. Año 2018	170
Tabla 70. Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid. Comparación de condiciones laborales del empleo en el País Vasco y en la Comunidad de Madrid. Año 2018	171
Tabla 71. Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en el País Vasco y en la Comunidad de Madrid. 2002 - 2018	173
Tabla 72. Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en el País Vasco y en la Comunidad de Madrid (cont.). 2002 - 2018	174
Tabla 73. Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid. Indicadores de condiciones laborales del empleo en el País Vasco y en la Comunidad de Madrid. 2002 - 2018	175
Tabla 74. Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento en el País Vasco y en la Comunidad de Madrid. Año 2018	177
Tabla 75. Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid. Comparación condiciones laborales del empleo en el País Vasco y en la Comunidad de Madrid. Año 2018	178
Tabla 76. Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en el País Vasco y en la Comunidad de Madrid. 2002 - 2018	180
Tabla 77. Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en el País Vasco y en la Comunidad de Madrid (cont.). 2002 - 2018	181
Tabla 78. Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid. Indicadores de condiciones laborales del empleo en el País Vasco y en la Comunidad de Madrid. 2002 - 2018.....	182
Tabla 79. Actividades maduras en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento en el País Vasco y en la Comunidad de Madrid. Año 2018	185
Tabla 80. Actividades maduras en la Comunidad de Madrid. Comparación de condiciones laborales del empleo el País Vasco y en la Comunidad de Madrid. Año 2018	187
Tabla 81. Actividades maduras en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en el País Vasco y en la Comunidad de Madrid. 2002 - 2018	190
Tabla 82. Actividades maduras en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en el País Vasco y en la Comunidad de Madrid (cont.). 2002 - 2018	193
Tabla 83. Actividades maduras expansión en la Comunidad de Madrid. Indicadores de condiciones laborales del empleo en el País Vasco y en la Comunidad de Madrid. 2002 - 2018.....	196
Tabla 84. Actividades en declive en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento en el País Vasco y en la Comunidad de Madrid. Año 2018	201
Tabla 85. Actividades en declive en la Comunidad de Madrid. Comparación de condiciones laborales del rendimiento en el País Vasco y en la Comunidad de Madrid. Año 2018	202
Tabla 86. Actividades en declive en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en el País Vasco y la Comunidad de Madrid. 2002 - 2018	204
Tabla 87. Actividades en declive en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en el País Vasco y en la Comunidad de Madrid (cont.) 2002 – 2018.....	206
Tabla 88. Actividades en declive en la Comunidad de Madrid. Indicadores de condiciones laborales del empleo en el País Vasco y en la Comunidad de Madrid. 2002 - 2018	208
Tabla 89. Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento en Navarra y en la Comunidad de Madrid. Año 2018	211
Tabla 90. Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en Navarra y la Comunidad de Madrid. 2002 - 2018	213

Tabla 91. Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en Navarra y en la Comunidad de Madrid (cont.). 2002 – 2018.....	214
Tabla 92. Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid. Indicadores de condiciones laborales del empleo en Navarra y en la Comunidad de Madrid. 2002 – 2018	215
Tabla 93. Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento en el Navarra y en la Comunidad de Madrid. Año 2018	217
Tabla 94. Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en Navarra y la Comunidad de Madrid. 2002 - 2018	219
Tabla 95. Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en Navarra y en la Comunidad de Madrid (cont.). 2002 – 2018.....	220
Tabla 96. Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid. Indicadores de condiciones laborales del empleo en Navarra y en la Comunidad de Madrid (cont.) 2002 – 2018.....	221
Tabla 97. Actividades maduras en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento en el Navarra y en la Comunidad de Madrid. Año 2018	224
Tabla 98. Actividades maduras en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en Navarra y la Comunidad de Madrid. 2002 - 2018	227
Tabla 99. Actividades maduras en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en Navarra y en la Comunidad de Madrid (cont.). 2002 – 2018.....	230
Tabla 100. Actividades maduras en la Comunidad de Madrid. Indicadores de condiciones laborales del empleo en Navarra y en la Comunidad de Madrid (cont.) 2002 – 2018.....	233
Tabla 101. Actividades en declive en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento en Navarra y en la Comunidad de Madrid. Año 2018	238
Tabla 102. Actividades en declive en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en Navarra y la Comunidad de Madrid. 2002 - 2018	240
Tabla 103. Actividades en declive en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en Navarra y en la Comunidad de Madrid (cont.). 2002 – 2018.....	242
Tabla 104. Actividades en declive en la Comunidad de Madrid. Indicadores de condiciones laborales del empleo en Navarra y en la Comunidad de Madrid (cont.) 2002 – 2018.....	244
Tabla 105. Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento en el Resto de España y en la Comunidad de Madrid. Año 2018	248
Tabla 106. Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid. Comparación de las condiciones del empleo en el Resto de España y en la Comunidad de Madrid (cont.). Año 2018.....	249
Tabla 107. Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en el Resto de España y la Comunidad de Madrid. 2002 - 2018	251
Tabla 108. Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en el Resto de España y en la Comunidad de Madrid (cont.). 2002 – 2018.....	252
Tabla 109. Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid. Indicadores de condiciones laborales del empleo en el Resto de España y en la Comunidad de Madrid (cont.) 2002 – 2018.....	253
Tabla 110. Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento en el Resto de España y en la Comunidad de Madrid. Año 2018	255
Tabla 111. Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid. Comparación de las condiciones laborarles del empleo en el Resto de España y en la Comunidad de Madrid. Año 2018.....	256
Tabla 112. Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en el Resto de España y la Comunidad de Madrid. 2002 - 2018	257

Tabla 113. Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en el Resto de España y en la Comunidad de Madrid (cont.). 2002 – 2018.....	258
Tabla 114. Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid. Indicadores de condiciones laborales del empleo en el Resto de España y en la Comunidad de Madrid (cont.) 2002 – 2018.....	259
Tabla 115. Actividades maduras en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento en el Resto de España y en la Comunidad de Madrid. Año 2018	262
Tabla 116. Actividades maduras en la Comunidad de Madrid. Comparación de las condiciones laborales del empleo en el Resto de España y en la Comunidad de Madrid. Año 2018	264
Tabla 117. Actividades maduras en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en el Resto de España y la Comunidad de Madrid. 2002 - 2018	267
Tabla 118. Actividades maduras en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en el Resto de España y en la Comunidad de Madrid (cont.). 2002 – 2018.....	270
Tabla 119. Actividades maduras en la Comunidad de Madrid. Indicadores de condiciones laborales del empleo en el Resto de España y en la Comunidad de Madrid. 2002 – 2018.....	273
Tabla 120. Actividades en declive en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento en el Resto de España y en la Comunidad de Madrid. Año 2018	278
Tabla 121. Actividades en declive en la Comunidad de Madrid. Comparación de las condiciones laborales del empleo en el Resto de España y en la Comunidad de Madrid. Año 2018	279
Tabla 122. Actividades en declive en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en el Resto de España y la Comunidad de Madrid. 2002 - 2018	281
Tabla 123. Actividades en declive en la Comunidad de Madrid. Indicadores de rendimiento en el Resto de España y en la Comunidad de Madrid (cont.). 2002 – 2018.....	283
Tabla 124. Actividades en declive en la Comunidad de Madrid. Indicadores de condiciones laborales del empleo en el Resto de España y en la Comunidad de Madrid. 2002 – 2018	285
Tabla 125. Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid. Actividades con mejor desempeño en otras regiones que en la Comunidad de Madrid. 2002 – 2018	288
Tabla 126. Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid. Actividades con mejor desempeño en otras regiones que en la Comunidad de Madrid. 2002 – 2018	288
Tabla 127. Actividades maduras en la Comunidad de Madrid. Actividades con mejor desempeño en otras regiones que en la Comunidad de Madrid. 2002 – 2018	289
Tabla 128. Actividades en declive en la Comunidad de Madrid. Actividades con mejor desempeño en otras regiones que en la Comunidad de Madrid. 2002 – 2018	290
Tabla 129. Grupos de actividades con mejor desempeño en alguna de las 3 CCAA que en la Comunidad de Madrid.	291
Tabla 130. Selección de regiones europeas NUTS1 para comparación con Comunidad de Madrid.	297
Tabla 131. Clasificación de actividades productivas en la Comunidad de Madrid en emergentes, en expansión, maduras y en declive. Periodo 2002-2018	298
Tabla 132. Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento con selección de regiones NUTS1 de la EU. Año 2017 (1/2)	305
Tabla 133. Actividades emergentes en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento con selección de regiones NUTS1 de la EU. Año 2017 (2/2)	306
Tabla 134. Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento con selección de regiones NUTS1 de la EU. Año 2017 (1/2)	310

Tabla 135. Actividades en expansión en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento con selección de regiones NUTS1 de la EU. Año 2017 (2/2)	311
Tabla 136. Actividades maduras en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento con selección de regiones NUTS1 de la EU. Año 2017 (1/4)	318
Tabla 137. Actividades maduras en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento con selección de regiones NUTS1 de la EU. Año 2017 (2/4)	319
Tabla 138. Actividades maduras en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento con selección de regiones NUTS1 de la EU. Año 2017 (3/4)	320
Tabla 139. Actividades maduras en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento con selección de regiones NUTS1 de la EU. Año 2017 (4/4)	321
Tabla 140. Actividades en declive en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento con selección de regiones NUTS1 de la EU. Año 2017 (1/2)	328
Tabla 141. Actividades en declive en la Comunidad de Madrid. Comparación del rendimiento con selección de regiones NUTS1 de la EU. Año 2017 (2/2)	329
Tabla 142. Actividades emergentes. Intensidad del empleo 2017 (empleo x100.000 habitantes. Comparación con selección de regiones NUTS1 de la EU.	333
Tabla 143. Actividades emergentes. Potencial de creación / destrucción de empleo. Comparación con selección de regiones NUTS1 de la EU.....	334
Tabla 144. Actividades en expansión. Intensidad del empleo 2017 (empleo x100.000 habitantes. Comparación con selección de regiones NUTS1 de la EU.	337
Tabla 145. Actividades en expansión. Potencial de creación / destrucción de empleo. Comparación con selección de regiones NUTS1 de la EU.	338
Tabla 146. Actividades maduras. Intensidad del empleo 2017 (empleo x100.000 habitantes. Comparación con selección de regiones NUTS1 de la EU.	340
Tabla 147. Actividades maduras. Potencial de creación / destrucción de empleo. Comparación con selección de regiones NUTS1 de la EU.....	342
Tabla 148. Actividades en declive. Intensidad del empleo 2017 (empleo x100.000 habitantes. Comparación con selección de regiones NUTS1 de la EU.	345
Tabla 149. Actividades en declive. Potencial de creación / destrucción de empleo. Comparación con selección de regiones NUTS1 de la EU.....	346
Tabla 150. Resumen de los principales resultados.....	350
Tabla 151. clasificación de las ramas de actividad de la Comunidad de Madrid a partir de indicadores relativos al peso y crecimiento del empleo. Periodo 2002-2018.....	354
Tabla 152. Cambios propuestos por las personas expertas en la clasificación de ramas de actividad.....	357
Tabla 153. Identificación de ramas con mejores perspectivas de creación de empleo de calidad.....	360
Tabla 154. Identificación de ramas estratégicas para la Comunidad de Madrid	361
Tabla 155. Identificación de actividades nacientes en la Comunidad de Madrid.....	364
Tabla 156. Sectores y ramas con mejores perspectivas de creación de empleo con buenas condiciones laborales en la Comunidad de Madrid. Resultado de la primera ronda del Delphi	365
Tabla 157. Sectores y ramas estratégicas para la Comunidad de Madrid. Resultado de la primera ronda del Delphi.....	367
Tabla 158. Comentarios aportados por los panelistas en relación con el análisis Delphi.....	368

Tabla 159. Sectores estratégicos en la Comunidad de Madrid sobre los que se han realizado los análisis DAFO	370
Tabla 160. Desagregación del PIB ofrecida por la Contabilidad Regional de la Comunidad de Madrid. Base 2013.	389
Tabla 161. Sectores estratégicos en la Comunidad de Madrid. Correspondencia con la Contabilidad Regional de la Comunidad de Madrid	390
Tabla 162. Empleo en sectores emergentes en Comunidad de Madrid, 2002, 2008, 2014 y 2018	393
Tabla 163. VAB a precios corrientes (euros), sectores estratégicos Comunidad de Madrid, 2002, 2008, 2014 y 2016	394
Tabla 164. Valor Añadido Bruto sobre el empleo 2002-2016. Comunidad de Madrid =100	396
Tabla 165. Número de empresas en sectores estratégicos por tamaño, 2018	398
Tabla 166. Distribución de las empresas en sectores estratégicos por tamaño (%), 2018.....	399
Tabla 167. Exportaciones de los sectores estratégicos 2002-2019 (miles de euros)	401
Tabla 168. Importaciones de los sectores estratégicos 2002-2019 (miles de euros)	402
Tabla 169. Escenario de crecimiento del PIB de la Comunidad de Madrid. 2018 – 2022.....	406
Tabla 170. Escenarios de crecimiento del PIB de los sectores estratégicos en la Comunidad de Madrid. 2016 – 2022 (1/2)	407
Tabla 171. Escenarios de crecimiento del PIB de los sectores estratégicos en la Comunidad de Madrid. 2016 – 2022 (2/2)	407
Tabla 172. Distribución del empleo de los sectores estratégicos en la Comunidad de Madrid por ocupaciones	408
Tabla 173. Previsiones del empleo de los sectores estratégicos en la Comunidad de Madrid. Tasas de variación anual. 2017 – 2022	410
Tabla 174. Previsiones del empleo de los sectores estratégicos en la Comunidad de Madrid. Número de personas. 2017 – 2022	410
Tabla 175. Previsiones del empleo del sector de Servicios a las empresas. Número de personas. 2017 – 2022	411
Tabla 176. Previsiones del empleo del sector de Actividades vinculadas a la capitalidad y el turismo. Número de personas. 2017 – 2022.....	411
Tabla 177. Previsiones del empleo del sector de Servicios de cuidado y sanitarios. Número de personas. 2017 – 2022.....	412
Tabla 178. Previsiones del empleo del sector de Actividades relacionadas con la transición energética y sostenibilidad. Número de personas. 2017 – 2022	413
Tabla 179. Previsiones del empleo del sector de Actividades relacionadas con la transición energética y sostenibilidad sin Construcción. Número de personas. 2017 – 2022.....	413
Tabla 180. Previsiones del empleo del sector de Actividades vinculadas a la digitalización. Número de personas. 2017 – 2022	414
Tabla 182. Indicadores de rendimiento de las actividades emergentes en la Comunidad de Madrid	475
Tabla 183. Indicadores de rendimiento de las actividades emergentes en la Comunidad de Madrid (cont.)	476
Tabla 184. Indicadores de rendimiento de las actividades en expansión en la Comunidad de Madrid.....	477

Tabla 185. Indicadores de rendimiento de las actividades en expansión en la Comunidad de Madrid (cont.)	478
Tabla 186. Indicadores de rendimiento de las actividades maduras en la Comunidad de Madrid	479
Tabla 187. Indicadores de rendimiento de las actividades maduras en la Comunidad de Madrid (cont.)	482
Tabla 188. Indicadores de rendimiento de las actividades en declive de la Comunidad de Madrid	485
Tabla 189. Indicadores de rendimiento de las actividades en declive de la Comunidad de Madrid (cont.)	487
Tabla 190. PIB a precios constantes de los sectores estratégicos en la Comunidad de Madrid. Tasas de variación anual (%). 2002– 2015	493
Tabla 191. Empleo a tiempo completo equivalente de los sectores estratégicos en la Comunidad de Madrid. Número de personas. 2002 – 2016	493
Tabla 192. Empleo a tiempo completo equivalente de los sectores estratégicos de la Comunidad de Madrid. Tasas de variación anual (%). 2003– 2016	494
Tabla 193. Resultados de la estimación del modelo de previsión del sector de Servicios a las empresas	495
Tabla 194. Resultados de la estimación del modelo de previsión del sector de Actividades vinculadas a la capitalización y el turismo	495
Tabla 195. Resultados de la estimación del modelo de previsión del sector de Servicios de Cuidados y Sanitarios	496
Tabla 196. Resultados de la estimación del modelo de previsión del sector de Actividades relacionadas con la transición energética y la sostenibilidad	496
Tabla 197. Resultados de la estimación del modelo de previsión del sector de Actividades relacionadas con la transición energética y la sostenibilidad (sin construcción)	496
Tabla 198. Resultados de la estimación del modelo de previsión del sector de Actividades vinculadas a la digitalización	497
Tabla 199. Empleo por ocupaciones del sector de Servicios a las empresas y sus actividades. Número de personas y distribución porcentual	498
Tabla 200. Empleo por ocupaciones del sector de Actividades vinculadas a la capitalidad y el turismo. Número de personas y distribución porcentual	498
Tabla 201. Empleo por ocupaciones del sector de Servicios de cuidados y sanitarios. Número de personas y distribución porcentual	499
Tabla 202. Empleo por ocupaciones del sector de Actividades relacionadas con la transición energética. Número de personas y distribución porcentual	499
Tabla 203. Empleo por ocupaciones del sector de Actividades relacionadas con la transición energética (sin Construcción). Número de personas y distribución porcentual	500
Tabla 204. Empleo por ocupaciones del sector de Actividades vinculadas a la digitalización. Número de personas y distribución porcentual	500



El Proyecto Monitor de Empleo se plantea como una investigación rigurosa, sistemática y global del mercado de trabajo de la Comunidad de Madrid. La utilización de técnicas, tanto cualitativas como cuantitativas, y el análisis de diversas fuentes secundarias y primarias que informan el mercado laboral de la Región, permitirán mejorar la toma de decisiones de políticas activas, adaptándolas a las necesidades reales del mercado laboral.

El presente informe se enmarca en dicho Proyecto y tiene por objeto definir, medir y evaluar el nivel de desempeño de sectores y actividades que constituyen el tejido que sustenta la economía de la Comunidad de Madrid, para conocer cuáles son los sectores estratégicos con potencial para contribuir significativamente al crecimiento económico y al empleo.



**Comunidad
de Madrid**



Unión Europea

Fondo Social Europeo
El FSE invierte en tu futuro